

Årsredovisning 2022

Genom nära och långvariga
kundsamarbeten utvecklar Alleima
produkter, applikationer och processer
i de mest krävande branscher.

Innehållsförteckning

Introduktion

Vi är Alleima	2
Alleima i korthet	4
Höjdpunkter under året	6
Kundsegment	8
VD-ord	10
Global närvaro	14
Värdekedja	16
Mål	18
En stolt historia	20
Positionering och kultur	22
Globala megatrender	24
Vår strategi	26
Energiomställningen	28
Hållbarhet	30
Innovation och FoU	34
Kundexempel	36
Aktien	38

Vår verksamhet

Tube-divisionen	42
Kanthal-divisionen	48
Strip-divisionen	54

Förvaltningsberättelse	60
Riskhantering	69
Bolagsstyrningsrapport	71
Hållbarhetsrapport	78
Styrelse	82
Ledningsgrupp	84

Finansiella rapporter	86
Finansiella noter	91
Revisionsberättelse	140
Hållbarhetsnoter	145
Bestyrkanderapport	170
Nyckeltal och definitioner	171

Den formella årsredovisningen består av sidorna 60-139. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 19, 30-33, 66, 69-70, 78-81 och 145-169. Hållbarhetsredovisning upprättad i enlighet med GRI Standards definieras i GRI-index på sidorna 166-169.

Vi är Alleima

Vår materialteknologi bidrar till industriens vidareutveckling. Det har varit vårt syfte i över 160 år och är det än idag. Vi är teknologiledande inom utveckling och tillverkning av avancerade rostfria stål och andra legeringar. Våra material gör våra kunders produkter, applikationer och processer effektivare, lönsammare, säkrare och hållbarare.

Vi är övertygade om att materialteknologi gör skillnad. Motiverade av våra kärnvärden "vi bryr oss", "vi levererar" och "vi utvecklas" arbetar vi för att bidra till vår gemensamma framtid.



Alleima i korthet

Ett ledande materialteknologiföretag

Vi är en ledande tillverkare av högförädlade produkter i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar, samt produkter för industriell värmning, med en stark marknadsposition på ett flertal nischade slutmarknader. Vårt erbjudande och vår expertis gör våra kunders verksamheter säkrare, effektivare, lönsammare och hållbarare. Med fler än 900 aktiva legeringar, omfattar vårt erbjudande produkter för många olika kundsegment.

18,4

Intäkter, miljarder kronor

Försäljning i

90+

länder

80 %

Direktförsäljning

Antal anställda

~5 900

omräknat till heltidstjänster,
december 2022

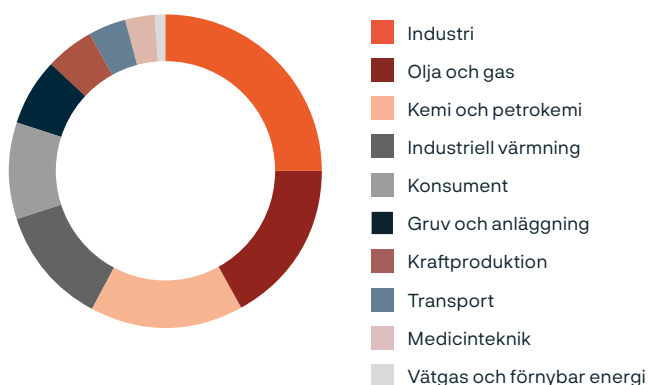
1,7

Justerad EBIT,
miljarder kronor

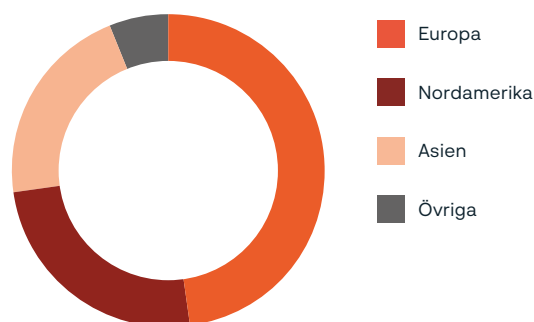
Vår historia har sin början

1862

Intäkter per kundsegment



Intäkter per region



Premiumberbudande i tre divisioner

Vi är verksamma i tre divisioner och har en decentraliserad organisationsstruktur.



Tube

Sömlösa rör och andra långa produkter till främst kundsegmenten industri, kemisk och petrokemisk industri, olja och gas, gruv- och anläggning, kraftproduktion och transport, samt till det växande segmentet för vätgas- och förnybar energi.

12,8

Intäkter, miljarder kronor

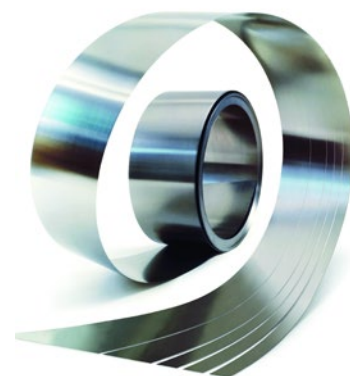


Kanthal

Industriell värmning och motståndsmaterial för industri- och konsumentsegmenten, och ultrafin tråd i rostfritt stål och ädelmetaller för det medicintekniska segmentet.

4,0

Intäkter, miljarder kronor



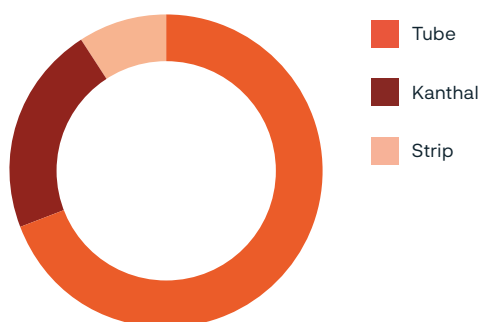
Strip

Precisionsbandstål för produkter till främst kundsegmenten konsument, medicinteknik, industri och transport, samt belagt bandstål för primärt det växande segmentet för vätgas- och förnybar energi.

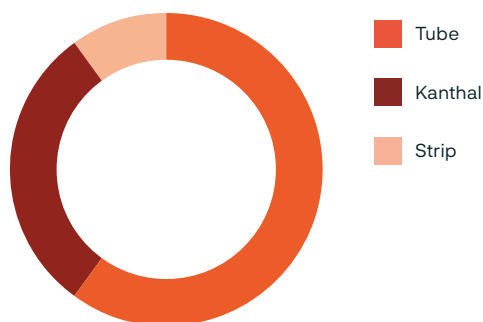
1,6

Intäkter, miljarder kronor

Intäkter per division



Justerad EBIT per division



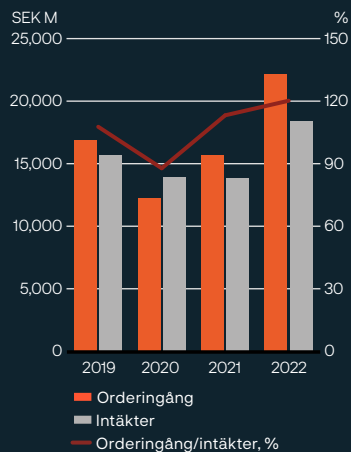
Höjdpunkter under året



2022 har varit ett historiskt år. Den 31 augusti separerades Sandvik Materials Technology från Sandvik, bytte namn till Alleima och noterades på Nasdaq Stockholm som ett fristående bolag.

- Noterades på Nasdaq Stockholm den 31 augusti
- Stark finansiell utveckling under året med rekordhög intäkt och god lönsamhet
- Förvärvade Gerling GmbH, ett företag inom precisionsrörteknologi, återstående 30 % av det amerikanska joint venture-bolaget PEXCO, samt Endosmart, ett tyskt företag med expertis inom nitinol och som tillverkar medicintekniska produkter
- Erhöll flera viktiga ordrar av avancerade rör till kundsegmenten olja och gas, kraftproduktion och vätgas- och förnybar energi, såsom en genombrottsorder av OCTG-rör för ett projekt inom koldioxid-avskiljning- och lagring samt en stor order av ultrafin tråd inom det medicintekniska segmentet
- Anslöt oss till initiativet för vetenskapsbaserade klimatmål (SBTi) för att nå netto-noll koldioxidutsläpp senast 2050

Orderingång och intäkter



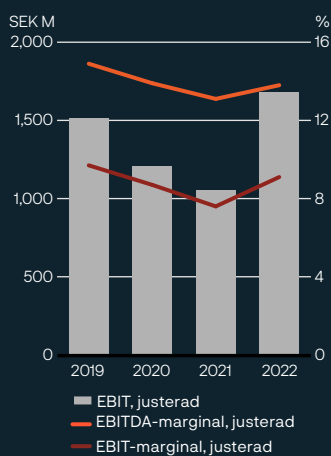
13 %

Organisk intäktsstillväxt

120 %

Orderingång i relation till intäkter

Justerad EBIT och EBITDA



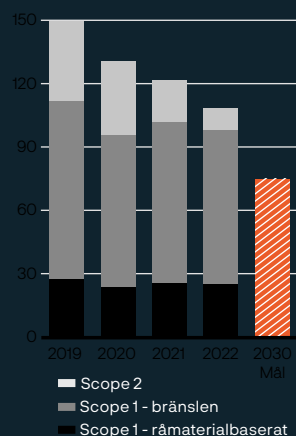
9,1 %

Justerad EBIT-marginal

505

Fritt operativt kassaflöde, miljoner kronor

Växthusgasutsläpp



SBTi


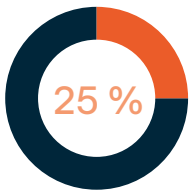

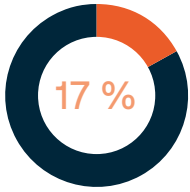

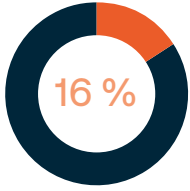

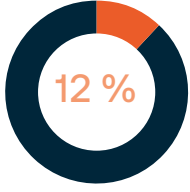
Netto-noll senast 2050

83 %

Andel återvunnet stål

Kundsegment och erbjudande

Alleima har en stark marknadsposition på en lång rad nischade slutmarknader, i branscher där kraven på material, produktkvalitet och tillförlitlighet är extremt höga. Vår exponering mot olika kundsegment minskar volatiliteten över en konjunkturcykel.

Kundsegment	% intäkter 2022	Exempel på produkterbjudande
 <p data-bbox="435 1059 1050 1332">Industri</p>	 <p data-bbox="818 1081 1007 1272">25 %</p>	<ul data-bbox="1050 1059 1508 1332" style="list-style-type: none"> — Solid stång och ämnesrör — Högtrycksrör — Kompositrör
 <p data-bbox="435 1332 1050 1606">Olja och gas</p>	 <p data-bbox="818 1355 1007 1545">17 %</p>	<ul data-bbox="1050 1332 1508 1606" style="list-style-type: none"> — Umbilicalrör — Control lines — Oil Country Tubular Goods (OCTG)
 <p data-bbox="435 1606 1050 1879">Kemi och petrokemi</p>	 <p data-bbox="818 1628 1007 1818">16 %</p>	<ul data-bbox="1050 1606 1508 1879" style="list-style-type: none"> — Rör till konstgödselindustri — Hydraulik- och instrumentrör — Värmeväxlarrör
 <p data-bbox="435 1879 1050 2141">Industriell värmning</p>	 <p data-bbox="818 1901 1007 2092">12 %</p>	<ul data-bbox="1050 1879 1508 2141" style="list-style-type: none"> — Metalliska värmeelement — Keramiska värmeelement — Kanthal® APM/APMT metallpulverlegeringar — Diffusionskassetter

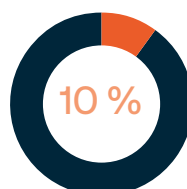


Kundsegment

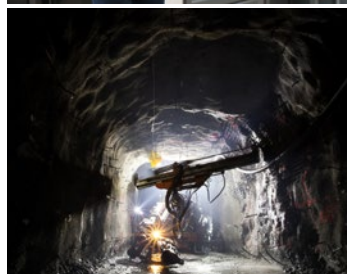
% intäkter 2022

Exempel på produkterbjudande

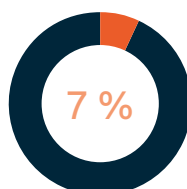
Konsument



- Stål för rakblad och rakapparater
- Kompressorventilstål
- Knivstål i rostfritt stål
- Tråd till hushållsapparater



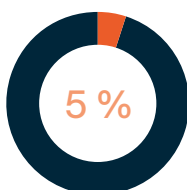
Gruv och anläggning



- Borrstål



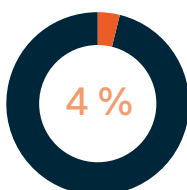
Kraftproduktion



- Ånggeneratorrör
- Kapslingsrör
- Rörprodukter för kärnkraft



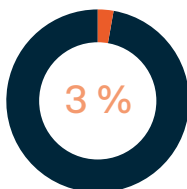
Transport



- Rör i titan och rostfritt stål
- Rör till bilindustrin för gasoline direct injection (GDI)
- Ventilstål
- Stål för stötdämpare



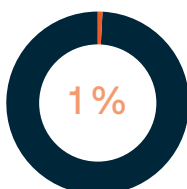
Medicinteknik



- Medicinsk precisionstråd
- Trådkomponenter
- Medicinska rör



Vätgas och förnybar energi



- Belagt bandstål för bränsleceller
- Högtrycksrör för vätgas-tillämpningar
- Rör med hög nickelhalt för koncentrerad solenergi

Ett enastående år för Alleima

2022 var början på en ny era för oss, våra kunder och våra ägare. Sandvik Materials Technology separerades från Sandvik och noterades som Alleima på Nasdaq Stockholm. Under vårt första år hade vi ett starkt momentum i marknaden, vi fortsatte att leverera på vår strategi och genomförde ett antal noga utvalda förvärv.

Förra året var ett händelserikt år. Alleima blev ett fristående börsbolag efter en gedigen process som har krävt flera år av noggranna och detaljerade förberedelser. Det första halvåret 2022 handlade till stor del om förberedelserna inför själva noteringen. Den 27 april beslutade Sandviks årsstämma att dela ut samtliga aktier i det nybildade Alleima till Sandviks aktieägare. Noteringen på Nasdaq Stockholm genomfördes den 31 augusti och vårt nya varumärke lanserades globalt.

Marknad och finansiell utveckling

Vi presterade ett starkt finansiellt resultat för 2022. Vi genererade rekordhöga intäkter och nådde en justerad EBIT-marginal i nivå med våra mål. Världen präglades under året av makroekonomiska osäkerheter. Kriget i Ukraina förorsakade störningar i globala leveranskedjor med förlängda transporttider som följd. Europas utmaningar inom energiförsörjning drev upp energipriserna samtidigt som inflation och andra faktorer fick råvarupriserna att stiga. Det är med stolthet som jag konstaterar att Alleima, trots de utmaningar som omvärlden har ställt oss inför, har stått starkt. Vi arbetade proaktivt med

att prissäkra våra energikostnader och att möta ökade kostnader och stigande inflation med ett aktivt prissättningsarbete globalt.

Under året har efterfrågan inom de flesta av våra kundsegment varit god, med understöd från de långsiktiga branschtrender vi ser. Vi kunde dock märka en viss dämpning i efterfrågan under andra halvåret med avseende på mer lågförädlade produkter till kortcykliska affärer inom industrisegmentet samt produkter till konsumentsegmentet. Orderingången ökade med 41 % till 22 130 miljoner kronor, vilket innebär en organisk tillväxt om 19 %. Alla tre divisioner noterade en positiv utveckling jämfört med föregående år, främst drivet av ordrar relaterade till kundsegmenten kraftproduktion, olja och gas, industriell värmning och medicinteknik. För orderingången i regionerna Nordamerika och Asien noterades en positiv trend medan det noterades en negativ utveckling för Europa.

Intäkterna ökade med 33 % till 18 405 miljoner kronor, med en organisk tillväxt om 13 %. Alla tre divisioner och samtliga kundsegment uppvisade en positiv utveckling jämfört med föregående år, särskilt olja och gas-segmentet. Order-

ingången i relation till intäkterna var 120 % för året och vi har en robust orderstock inför 2023.

Vi förbättrade den justerade EBIT-marginalen till 9,1 %, jämfört med 7,6 % för år 2021. Vi har bekräftat att vi snabbt kan anpassa oss till förändringar i marknaden och omvärlden, precis som under tidigare år. Vi arbetade systematiskt och proaktivt för att motverka kostnadsinflationen, till exempel genom generella prisjusteringar på våra produkter, genom att utöka tillämpningen av energitillägg i vår prissättning och genom att prissäkra vår energianvändning. Den högre marginalen är ett resultat av en framgångsrik prissättningsstrategi som fullt ut kompenserade för kostnadsinflationen samt högre intäkter med en förbättrad produktmix. Fritt operativt kassaflöde minskade för helåret jämfört med 2021. Det är normalt i vår verksamhet när vi har en stark intäktstillväxt och i en tid när omvärlden präglas av höga råvarupriser.

Strategiska och större ordrar

Under året mottog vi flera strategiskt viktiga ordrar. Vårt material Sanicro® 35 möjliggör för en av våra kunder att

Jag är stolt över vad vi uppnått som organisation under 2022.

Göran Björkman,
Vd och koncernchef



omvandla och uppgradera biogas (deponigas) till förnybar naturgas, vilket resulterade i vår första "avfall till energi"-order.

Vi säkrade också en genombrottsorder där våra Oil Country Tubular Goods (OCTG)- rör ska användas i ett projekt för koldioxidavskiljning och lagring (CCS). Alleima har därigenom tagit ett steg in på en ny marknad, där vi både

bidrar till den gröna omställningen och till en lönsam tillväxt för bolaget.

Inom det medicintekniska segmentet fick vi en första större order på ultratunn tråd, tack vare kommersialiseringen av en ny produkt. Att växa inom det medicintekniska segmentet är en av hörnstenarna i vår strategi för lönsam tillväxt och med denna order tog vi ett viktigt steg för att utöka vår adres-

serbara marknad i och med att vi nu kan bidra till flera nya medicinska applikationer.

Under året har vi också fått flera större ordrar på avancerade rör för olje- och gassegmentet samt för kraftproduktion. Vi bedömer att energisektorn är underinvesterad och att utsikterna för olje- och gasprojekt förblir stabila, samtidigt som vi ser ett ökat

antal affärsmöjligheter inom förnybar energi. Vi ser goda utsikter för framtida energiprojekt och aktiviteten är hög.

Vår strategi tar oss framåt

Den 23 augusti hade vi nöjet att presentera vår strategi på en uppskattad kapitalmarknadsdag i Sandviken. Vår strategi tar avstamp i fyra viktiga megatrender som bidrar till en ökad efterfrågan på våra avancerade material: energiomställningen, energieffektivisering, elektrifiering och det faktum att en åldrande befolkning driver tillväxt inom det medicintekniska segmentet.

Vårt mål är att förbli teknikledare, att vara en progressiv partner till våra kunder och att vara pådrivande inom hållbarhet genom vår materialutveckling. Jag är glad att vi under året har förbundit oss till att sätta mål enligt Science Based Targets-initiativet för att nå netto-noll koldioxidutsläpp till år 2050.

Vi ser mångfald, jämlikhet och inkludering som en styrka för organisationen och arbetar tillsammans med AllBright Foundation för att säkerställa att vi fortsätter att utmana oss själva inom detta viktiga område. Vi fortsätter att arbeta fokuserat med säkerhet och ser ett behov av att ytterligare öka våra ansträngningar under 2023 med fokus på flera lokala initiativ.

Våra nya kärnvärden (vi bryr oss, vi levererar och vi utvecklas) sammanfattar vår företagskultur. Alleima ska vara ett företag där våra medarbetare uppmuntras att utveckla sin fulla potential, att prestera och att må bra. Jag tror att vår kultur bidragit starkt till att vi kunde prestera så bra under 2022. Jag vill tacka alla våra medarbetare på Alleima för ett imponerande arbete under året. Tillsammans har vi slutfört separationen

från Sandvik och lanserat ett nytt företag. Vi har sjösat vårt nya varumärke och vi har tagit oss an den nya vardagen som noterat bolag samtidigt som vi har fortsatt med fullt fokus att utveckla affären.

Vår strategiska inriktning är att växa organiskt och genom förvärv inom utvalda, attraktiva segment.

Det medicintekniska segmentet kännetecknas av snabb marknadstillväxt och är mindre cykliskt än många andra segment. Under året förvärvade vi Endosmart Gesellschaft für Medizintechnik GmbH (Endosmart), en tillverkare av medicintekniska produkter och komponenter av nitinol, som är en minneslegering med den unika förmågan att efter deformation återgå till en ursprungsform, vilket gör materialet lämpat för tillverkning av produkter för medicinsk användning. Förvärvet av Endosmart innebär att vi lägger till nya produkter och material i vår portfölj och att vi utökar vår kapacitet för tillverkning av produkter till medicintekniksegmentet, men framförallt att vi kombinerar vårt djupa och mångåriga materialkunnande med Endosmarts nischexpertis.

I Tyskland förvärvade vi även ingenjörsföretaget Gerling GmbH, som är verksamt inom flera branscher, inklusive den snabbt växande vätgasmarknaden. Tillsammans har vi bland annat utvecklat en unik lösning för kunder verksamma inom byggandet av vätgastankstationer. Med vårt kombinerade ingenjörskunnande har vi skapat mobila, digitalt uppkopplade mikro-fabriker som möjliggör riktning och kapning av precisionsrör direkt på plats, vilket besparar kunderna onödigt materialspill och tidsförluster.

Slutligen förvärvade vi också de återstående 30 % av det amerikanska joint

venture-bolaget Pennsylvania Extruded Tube Company (PEXCO). Alleima har ägt 70 % av PEXCO och Nippon Steel har ägt de resterande 30 % sedan PEXCO grundades i mitten av 90-talet. Ett helägendande av bolaget kommer att ge oss frihet att fullt ut anpassa tillverkningen efter Alleimas behov och därigenom förstärka vår lokala kapacitet för att bättre kunna bistå våra kunder i regionen.

Produktinnovationer

På Alleima säger vi att materialteknik är en del av vårt dna. Vi brinner för att ständigt utveckla och förbättra våra material och för att bibehålla vårt teknikledarskap.

Under året lanserade vi Freeflex™, det senaste tillskottet i Alleimas produktportfölj för kompressorventilstål. Freeflex™ möjliggör att kraftigt minska världens koldioxidutsläpp från kylapplikationer som till exempel luftkonditionering.

Vi har även utökat vår produktfamilj av högpresterande nickellegeringar med Sanicro 625® i stång-form. Sanicro 625® är ett mycket mångsidigt material för krävande applikationer. Vi ser bland annat ett stort intresse för material av denna typ som kan motstå starkt korrosiva miljöer inom segmentet förnybar energi.

I vår Kanthal-division bildade vi ett team av experter för att utöka samarbeten med nuvarande och potentiella kunder inom stålindustrin för att med vårt ingenjörskunnande möjliggöra en övergång till elektrifierade värmningsprocesser.

Presenterar strategin för Alleima på vår första Kapitalmarknadsdag den 23 augusti 2022.

Vidare mot framtiden

Jag har varit en del av bolagets resa under många år, som affärsområdeschef för Sandvik Materials Technology, och jag ser med spänning på våra framtida möjligheter som Alleima. Under det kommande året kommer vi att fortsätta att genomföra vår strategi och dra nytta av de globala megatrenderna, inklusive övergången till förnybar energi och elektrifiering.

Vårt fokus är att växa inom lönsamma och mindre cykliska segment som medicinteknik, vätgas och förnybar energi, industriell värmning samt kemi och petrokemi. Vi ser även möjligheter i den starka återhämtningen inom transportsegmentet, främst inom flygindustrin. Att kunna erbjuda produkter till ett brett spektrum av kundsegment är en av våra styrkor, särskilt på en volatil marknad.

Med vår helt integrerade värdekedja, premium-produkterbjudande, metallurgiexpertis och globala närvaro, bidrar vi, genom våra material, till att göra våra kunder mer lönsamma och hållbara.

Jag är stolt över vad vi har åstadkommit under 2022. Året har innehållit både utmaningar och möjligheter och vi har skrivit ett nytt kapitel i vår historia i och med börsnoteringen på Nasdaq Stockholm.

Vi är Alleima – en ledande utvecklare och tillverkare av avancerade material. Även om vi har 160 års erfarenhet bakom oss så har vår resa bara börjat.

Göran Björkman,
Vd och koncernchef



En global närvaro



Palm Coast, USA

Produktionsenhet för medicinsk precisionstråd av varumärket Exera®.

Scranton, USA

Produktionsenhet för hela produktportföljen av rör i rostfritt stål och speciallegeringar.

Många av våra kunder är verksamma globalt, vilket innebär att Alleima behöver ha en global närvaro och räckvidd. Med produktionskapacitet på tre kontinenter har vi skapat en plattform som möter kundernas komplexa behov. Alleima har en välinvesterad produktionsnärvaro med två stålverk och 26 produktionsanläggningar, inklusive tre servicecenter, runt om i världen. De största produktionsanläggningarna ligger i Sandviken och Chomutov i Tjeckien. Denna globala närvaro garanterar närhet till våra kunder, flexibilitet och möjliggör specialisering.

Genom nära kundsarbeten, omfattande branschexpertis och ledande material- och processkompetens hittar vi innovativa sätt att lösa kundernas utmaningar och gör deras verksamheter och produkter säkrare, effektivare, lönsammare och hållbarare.

- Global närvaro och närhet till kunder
- Skapar flexibilitet och reservkapacitet
- Möjliggör specialisering

Platser

○ Servicecenter

● Produktionsanläggning

Hallstahammar, Sverige

Kanthals största produktionsanläggning och stålverk.

Chomutov, Tjeckien

Rörverk för sömlösa rör, såsom umbilicalrör, värmeväxlarrör och rör med liten diameter.

Sandviken, Sverige

Ett av Sveriges till ytan största industriområden med ~3 000 medarbetare och konsulter hos Alleima

- Smältning, raffinering, gjutning och varmvalsning
- Varmpressning (tre pressar)

- Rörverk (sömlösa rör och rörledningar, ånggeneratorrör, zirkoniumrör)
- Borrstål
- Precisionsbandstål
- Forskning och utveckling

**Zhenjiang, Kina**

Produktionsenhet för rör i rostfritt stål och ett servicecenter för precisionsbandstål.

Mehsana, Indien

Rörverk, produktion av värmeväxlarrör och hydraulik- och instrumentrör.

Pune, Indien

FoU center

Försäljning i

90+

länder

5

FoU center

40+

säljkontor

26

produktionsanläggningar runt om i världen

Vår helt integrerade värdekedja, från FoU till slutprodukt, möjliggör industriledande teknologi, kvalitet, hållbarhet och cirkularitet.

Helt integrerad värdekedja

Identifiering av kundbehov längs hela värdekedjan

FoU



Intern FoU och egna experter inom metallurgi möjliggör för oss att lösa komplexa materialutmaningar åt våra kunder.

Smältning av stål



Två egna stålverk med smältning, raffinering och gjutning av höglegerade rostfria stål och andra legeringar.

Varmbearbetning



Valsning och smide, extrusion och värmebehandlingskapacitet.

Vår expertis omfattar hela värdekedjan: från kunskap om kundernas applikationer till modellering och utformning av legeringar, till pilotprojekt, till analys och tester av applikationer, till uppskalning och fullskalig produktion och därefter till ytterligare ökade kunskaper om applikationer.

Alleimas affärsmodell bygger på en helt integrerad värdekedja, inklusive egen FoU, två stålverk med smältning, fem extrusionspressar och flera varmbearbetnings-, kallbearbetnings- och efterbehandlingsanläggningar fördelade på 26 produktionsenheter, inklusive tre servicecenter, i 14 länder.

Detta är en nyckelfaktor för vår framstående metallurgiexpertis.

Kontrollen av hela värdekedjan från FoU till slutprodukt säkerställer oberoende och möjliggör identifiering av kundbehov, anpassning av produkter, förmågan att säkerställa premiumkvalitet, samt full spårbarhet och konsistens i leveranserna.

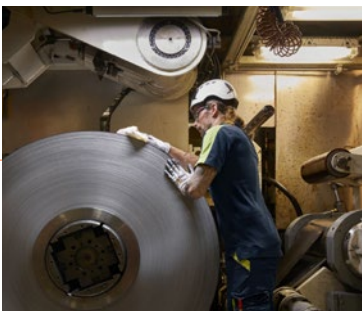
Den integrerade värdekedjan minskar också risken för störningar i leveranskedjan. Alleima har sin egen globala säljkår i mer än 90 länder och 80 % av intäkterna kommer från direkt-

försäljning. Genom nära och långvariga kundsamarbeten kan vi utveckla kundanpassade lösningar. Detta är en stor fördel när nya material och produkter ska utvecklas. Innovation är, och har alltid varit, en nyckel till vår framgång och avgörande för våra kunder.

Våra experter inom materialteknologi vägleder våra kunder tidigt i processen, i valet av rätt material, och genom vår omfattande kunskap om industriella processer och kundapplikationer kan vi även stötta kunderna i designprocessen och säkerställa att rätt material produceras och färdigställs för deras specifika behov.

De fördelar som uppnås genom att kontrollera hela produktionslinjen omfattar möjligheten att upprätthålla stabilitet gällande den kemiska sammansättningen, säkerställa kvalitetskontroll av högsta standard och att övervaka de olika processstegen och optimera flöden. På samma sätt kan vi ta ett helhetsgrepp när det gäller hållbarhet och minimera vårt miljöavtryck i alla faser i produktionen.

Kallbearbetning



Expertis inom kallvalsning och härdning av precisionsband- och rörprodukter.

Efterbehandling



Testkompetenser och efterbehandlingsmöjligheter för slutliga egenskaper.

Marknadsföring och försäljning



En egen global säljkår med hög grad av tekniskt samarbete i kundrelationen.

Alleima har fyra långsiktiga finansiella mål.

Finansiella mål

Organisk tillväxt

- Leverera lönsam organisk intäktsstillväxt i linje med, eller överstigande, tillväxten i prioriterade slutmarknader över en konjunkturcykel



Måluppfyllelse

- Organisk intäktsstillväxt om 13 % för 2022, vilket var högre än tillväxten i prioriterade slutmarknader

13 %

Resultat

- Justerad EBIT-marginal (exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster) överstigande i genomsnitt 9 % över en konjunkturcykel

>9 %

Måluppfyllelse

- Justerad EBIT-marginal om 9,1 % för 2022

9,1 %

Kapitalstruktur

- Nettoskuld i förhållande till eget kapital understigande 0,3x

<0,3x

Måluppfyllelse

- Nettoskuld i förhållande till eget kapital uppgick till 0,0x i slutet av 2022

0,0x

Utdelning

- Utdelning om i genomsnitt 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel. Utdelningen ska beakta finansiell ställning, kassaflöde och framtidsutsikter

50 %

Måluppfyllelse

- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,40 kronor per aktie motsvarande 38 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) för 2022

38 %

Baserat på föreslagen utdelning

Våra långsiktiga hållbarhetsmål är uppbyggda kring fyra fokusområden.

Hållbarhetsmål

Klimat och cirkularitet

- SBTi: netto-noll senast 2050
- Minska scope 1 och 2 CO₂-utsläpp med mer än 50 % till 2030
- 83 % återvunnet stål i färdiga produkter till 2030
- Definiera cirkularitetsmål för avfall för 2030

Måluppfyllelse

- Anslutit oss till SBTi, cirkularitetsmål etablerat

Marknadsledarskap

- Växa den hållbara produktportföljen snabbare än den totala tillväxten
- Ledande på marknaden ur ett hållbarhetsperspektiv

Måluppfyllelse

- Uppfattning om hållbarhet inkluderat i kundattitydundersökningar

Ansvarsfull arbetsgivare

- Minska TRIFR med mer än 50 % till 2030
- Alla våra medarbetare ska kunna nå sin fulla potential och samtidigt känna sig uppskattade och välkomna som de är

Måluppfyllelse

- AllBright undersökning lanserad

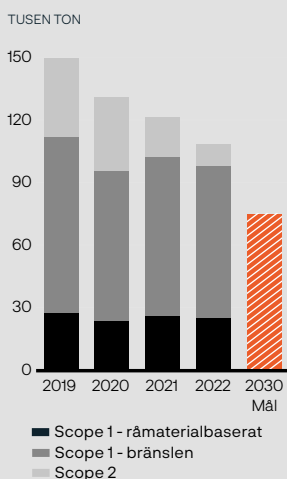
Etiskt affärsbeteende

- Hög affäretik och regel efterlevnad och en kultur som utvecklas i takt med regulatoriska standarder och drar nytta av teknologiska framsteg
- Alla leverantörer ska följa Alleimas uppförandekod för leverantörer senast 2030

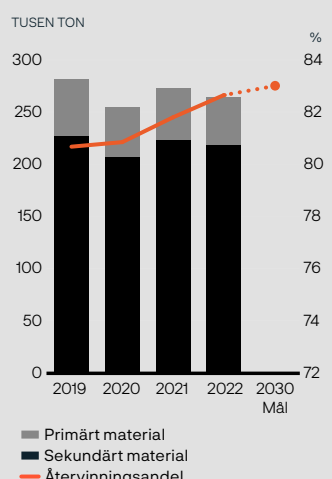
Måluppfyllelse

- Compliance House 100 % införd*, leverantörskoden lanserad, 26 % av leverantörerna uppfyllde koden

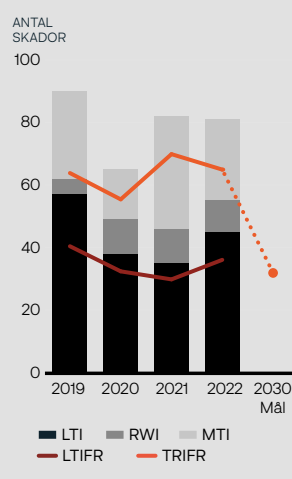
Växthusgasutsläpp



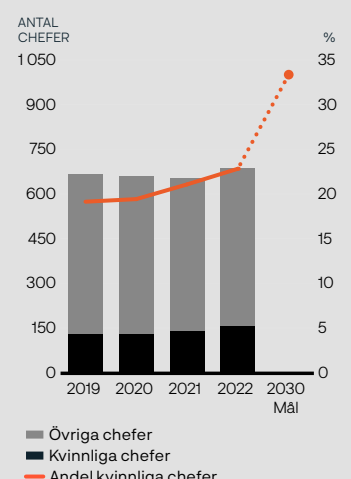
Återvunnet stål, %



Hälsa och säkerhet – TRIFR



Andel kvinnliga chefer



Frånvaroolycka (LTI), LTI frekvens (LTIFR), olycka som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI), olycka som leder till medicinsk behandling (MTI), totalt antal registrerbara olyckor (TRI), TRI frekvens (TRIFR), växthusgaser (GHG)

*Läs mer om Compliance House i NF4 på sidan 150

En stolt historia

1862

Vårt ursprung i Sandviken

Bessemer-processen gör det möjligt att tillverka stål i industriell skala

1888

Sömlösa rör

Börjar leverera sömlösa rör till den nya energibranschen

1924

Rostfria rör

Introducerar de första sömlösa rören av rostfritt stål på marknaden

1985

Duplex-material

Det första duplex-materialet, SAF™ 2205, möjliggör utvinning av olja i Nordsjön (~100 m)

1991

Super-duplex

Introducerar super-duplex umbilicalrör SAF™ 2507 för djuphavsutvinning av olja

1880

Ledande leverantör

Blir ledande leverantör av kallvalsat bandstål och platt tråd

1921

Rostfritt stål

Produktionsstart – redan på den här tiden smältes skrot från vår egen produktion ner i den nya induktionsugnen

1975

Höghållfast stål

Höghållfast stål utvecklat för oljekällor i mycket djupa och svåra förhållanden

1986

Kanthal® APM

Lanserar en pulverbaserad legering med exceptionellt god formstabilitet och oxidationsmotstånd





1997

Förvärv av Kanthal
Kompletterar produktsortimentet med produkter för industriella värme- och motståndsmaterial

2012

Nytt rörverk
Inviger och driftsätter ett nytt toppmodernt rörverk i Sandviken för ånggeneratorrör till kärnkraftverk

2018

Avyttring av Wire
Alleima slutför avyttringen av svetstrådsverksamheten, vilket förbättrar lönsamheten

Förvärv av Custom Electric Manufacturing
En tillverkare av industriugnar och metalliska värmelement

2020

Förvärv av Summerill Tube Corporation
En tillverkare av högprecisionsrör

2022

Listat företag
Alleima separeras från Sandvik och blir ett börsnoterat bolag

Förvärv av Gerling
Ett företag inom precisionsrörsteknik

Förvärv av Endosmart
Ett nitinolexperterföretag som tillverkar medicintekniska komponenter

2010

Material för höga temperaturer
Introducerar ett komplett sortiment av material med legeringar i järn-krom-aluminium (FeCrAl) och nickel-krom (NiCr) som tål höga temperaturer

2016

Ultrafintråd
Lanserar Exera®, tråd och trådbaserade komponenter för livsförändrande medicintekniska enheter

2019

Förvärv av Thermaltek
En tillverkare av industriugnar och metalliska värmelement

2021

Förvärv av Accuratech Group
En nischad komponenttillverkare av medicinsk precisionstråd

Freeflex™
Introducerar ett kompressorventilstål som klarar tuffare driftförhållanden, vilket ger högre energieffektivitet



Varför gör vi det vi gör? Det är vår osvikliga tro på vårt varumärkeslöfte, "Advancing together", som sätter tonen och riktningen för oss som företag.

Positionering och kultur

Vårt varumärkeslöfte

Vårt varumärkeslöfte "Advancing together" sätter tonen och riktningen för vårt varumärke. Genom nära och långvariga kundsarbeten och ledande materiallösningar utvecklar Alleima kundernas produkter, applikationer och processer och möjliggör nya teknologier.

Det som skiljer oss från alla andra

Genom våra produkter och kunniga experter inom materialteknologi, metallurgi och industriella processer hjälper vi våra kunder att bli effektivare, lönsammare, säkrare och hållbarare.

Våra drivkrafter "Technology leader", "Progressive customer partner" och "Sustainability driver" är grunden för vårt varumärke både internt och externt.

Teknologiledare

Vi har två passioner: materialteknologi och människor. Det är anledningen till att vi brinner så starkt för att ge våra kunder det absolut bästa inom materialutveckling. Och varför vi, i nära samarbete med våra kunder, arbetar för att driva affärer, industri och samhälle framåt.

Progressiv kundpartner

Från FoU till slutprodukt gör vi det möjligt för våra kunder att hitta det bästa materialet och de bästa lösningarna för sina processer. Våra kunder kan lita på att vi utmanar dem. Att vi förutser deras nästa steg. Att vi räknar ut vad de behöver innan de förstått det själva. På så sätt kan de lita på att vi alltid tar dem framåt.

En drivkraft för hållbarhet

Våra kunder är lika varierade som de branscher där de är verksamma. Och vi stöttar var och en på ett så hållbart sätt som möjligt. Med ingenjörskonst som drivkraft, arbetar vi tillsammans med våra kunder för att göra innovativa och hållbara förändringar. Förändringar som gör skillnad på riktigt.

Hemligheten ligger i vår kultur och i våra kärnvärden: We care (vi bryr oss), We deliver (vi levererar) och We evolve (vi utvecklas).

Vi bryr oss

Vi är stolta över det vi gör. Vi bryr oss om våra kunder, våra medarbetare, våra ägare, miljön, de samhällen där vi verkar och vår gemensamma framtid.

Vi levererar

Vi fullföljer våra åtaganden. Med ett lösningsorienterat tänkande gör vi det möjligt för våra kunder att uppnå sin yttersta potential och bli effektivare, lönsammare och hållbarare.

Vi utvecklas

Vi drivs av ständig utveckling. Tillsammans går vi i tåten för att göra material, ambitioner, branscher, oss själva och samhällen bättre.



Globala trender till vår fördel

Fyra viktiga globala megatrender som bidrar till vår tillväxt.

Vår strategi är anpassad till fyra viktiga megatrender som ökar efterfrågan på våra avancerade och högförädlade material och som kommer att bidra till vår lönsamma tillväxt. Alleima är väl positionerat för att dra nytta av dessa trender.

Demografiska förändringar

En växande befolkning kommer att öka konsumtionen och behovet av industriell produktion och energi. Även andelen personer över 60 år ökar, liksom tekniska framsteg inom hälso- och sjukvård och fjärrövervakning av patienter, vilket leder till högre efterfrågan på medicinsk vård och utrustning.

Alleima har en bred produktportfölj för att tillgodose dessa behov. Vår medicinska tråd i rostfritt stål används för medicintekniska applikationer såsom i komponenter för fjärrövervakning av patienter, kardiovaskulära enheter och cochlearimplantat, för att nämna några exempel på det området. Vårt rörerbjudande och våra produkter för industriell värmning för segmenten industri, kraftproduktion och kemi- och petrokemi är marknadsledande och möter den ökande och föränderliga efterfrågan på energi.

Ökade och förändrade energibehov

Efterfrågan på energi, och i synnerhet förnybar energi, förväntas öka ytterligare. Trenden drivs främst av tillväxt inom kraftproduktion och vätgas och

förnybar energi, samt av tillväxt i den underinvesterade energisektorn.

Alleima är väl positionerat för att möta tillväxten i omställningen till hållbara alternativ, då det krävs lättare, starkare material och material som tål högre temperaturer och mer korrosiva miljöer. Vår produktportfölj inkluderar ett brett utbud av speciallegeringar och rör för tillämpningar för vätgasapplikationer, geotermisk energi, havsbaserad vindkraft, solenergi, koldioxidavskiljning och lagring samt bioenergi. Vi erbjuder även rörprodukter för kärnkraftsindustrin och för prospektering och produktion av olja och gas. Vårt belagda bandstål används i bränslecellstillämpningar för transporter och i tillämpningar för vätgas och förnybar energi.

Elektrifiering av industri och transport

I sin strävan att minska koldioxidutsläppen växlar många industrier om till elektricitet som, särskilt inom transport- och värmningsprocesser, förväntas stå för en ökande andel av den globala energi som kommer konsumeras i framtiden.

Alleima är utmärkt positionerat för att hjälpa industrikunder när de ställer om från ugnar som drivs av fossila bränslen till elektriska. Inom Kanthal-divisionen har vi ett brett utbud av produkter och hållbara lösningar för industriella värmnings- och motståndsmaterial. Vi har den teknik, expertis och globala när-

varo som kunderna behöver för sin elektrifiering.

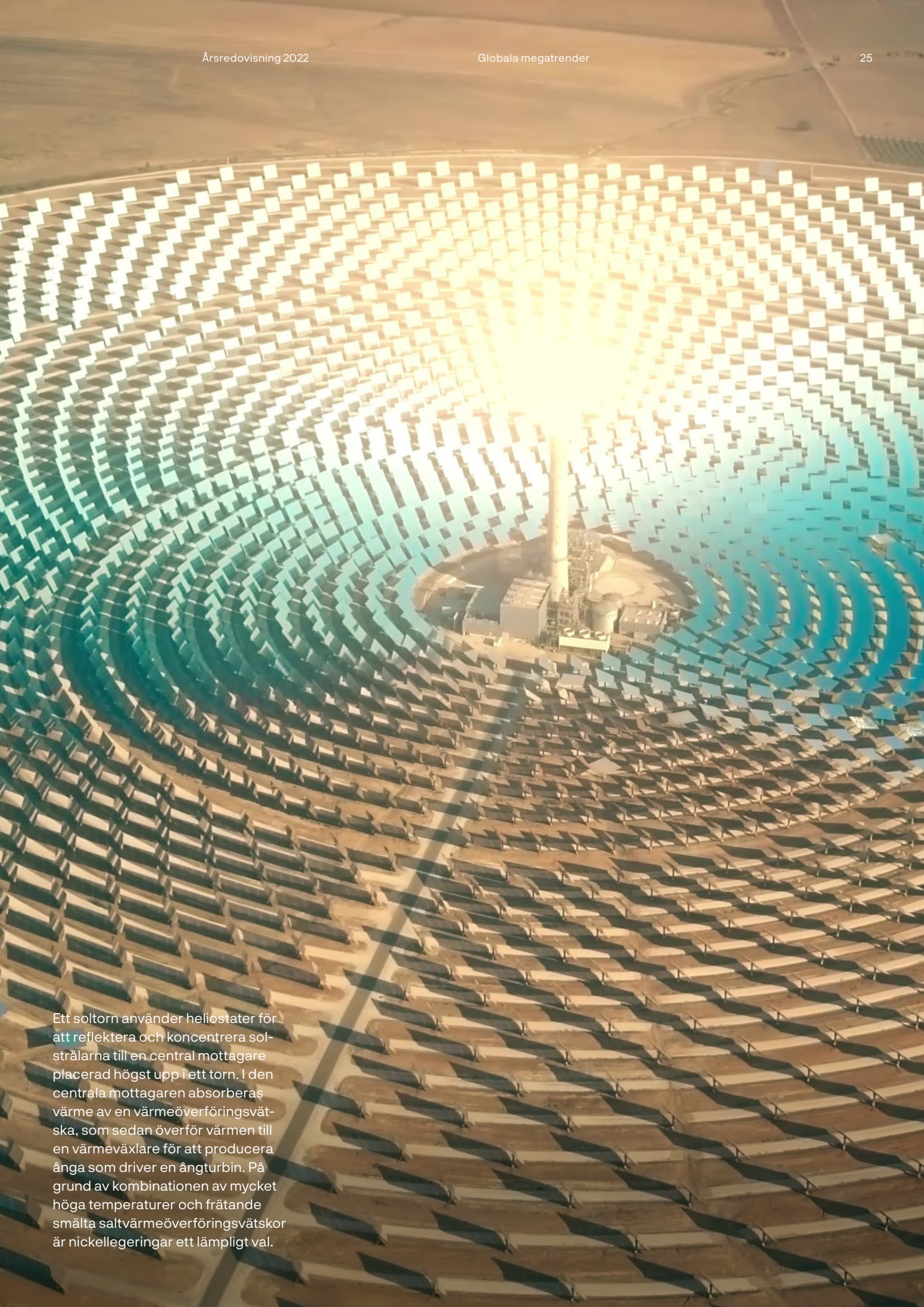
Tillväxten drivs också av den ökande försäljningen av elbilar med litiumjonbatterier. Vid tillverkningen av litiumjonbatterier används element tillverkade av Alleima.

Växa på tillväxtmarknader

Levnadsstandarden förbättras och det pågår en industriell tillväxt på tillväxtmarknaderna. Detta skapar möjligheter inom alla våra kundsegment.

Alleima ser stora tillväxtpotentialer på tillväxtmarknader, där det finns en stark efterfrågan på högtrycksutrustning för gödselproduktion, rörprodukter för tillämpningar inom hydraulik och instrument, värmväxlarrör och processrör.

Med en ledande position inom konsumentprodukter på tillväxtmarknader, är vår ambition att ytterligare växa genom den ökande efterfrågan på produkter såsom precisionsbandstål för rakblad och kompressorventilstål som används i luftkonditioneringar, värmepumpar och kylskåp.



Ett soltorn använder heliostater för att reflektera och koncentrera solstrålarna till en central mottagare placerad högst upp i ett torn. I den centrala mottagaren absorberas värme av en värmeöverföringsvätska, som sedan överför värmen till en värmeväxlare för att producera ånga som driver en ångturbin. På grund av kombinationen av mycket höga temperaturer och frätande smälta saltvärmeöverföringsvätskor är nickellegeringar ett lämpligt val.

En strategi med fyra nyckelområden

Vår strategi handlar om att stärka vår position som teknikledare, progressiv kundpartner och som ledande inom hållbarhet. Strategin bygger på fyra nyckelområden för framgång: lönsam tillväxt, materialinnovatör och teknikledare, excellens inom tillverkning och kommersialisering och branschledande hållbarhet.



Lönsam tillväxt

Vi kommer att skapa lönsam tillväxt genom att dra nytta av de megatrender som driver tillväxt inom alla kundsegment, särskilt de relaterade till den globala energiomställningen, elektrifieringen, tillväxten på den medicintekniska marknaden och i den underinvesterade energisektorn. Vi kommer också att växa genom förvärv på viktiga nischade slutmarknader.

Tillväxtagendan för Alleima är foku-

serad på att generera lönsam organisk tillväxt i valda delar av produktportföljen, liksom även på utvalda tillväxtområden såsom industriell värmning, vätgas och förnybar energi, medicinteknik, kemisk och petrokemisk industri. Vi har satt en ambitiös tillväxtagenda för de kommande åren.

Redan idag samarbetar Kanthaldivisionen med energiintensiva branscher, som stål och aluminium,

för att bidra till att minska deras koldioxidavtryck. För den pågående energiomställningen kan material från Alleima spela en avgörande roll. Avancerade material för den medicintekniska sektorn, där Alleima idag har närvaro och omfattande tekniskt kunnande, är ytterligare en möjlighet till fortsatt tillväxt, särskilt gällande produkter inom tråd och beläggning.

Materialinnovatör och teknologiledare

Alleima är en nischaktör inom sin bransch med hög kompetens och avancerad materialkunskap. Att bibehålla ett kontinuerligt fokus på FoU-aktiviteter, baserat på metallurgi och djup kunskap om kundapplikationer, kommer att möjliggöra för oss att fånga nya affärsmöjligheter, försvara och stärka den nuvarande verksamheten och utvidga vår materialportfölj. Vi kommer också att öka introduktionstakten för nya produkter, till exempel process-teknologi och metallurgi avseende speciallegeringar och legeringar med

hög nickelhalt. Alleima har en unik förmåga att skapa innovationer längs hela värdekedjan, även inom processer och tillverkning.

Under de senaste åren har flera nya produkter lanserats, inklusive det superaustenitiska höghållfasta stålet Sanicro® 35, nästa generations ventilstål för kompressorer Freeflex™, Safurex® Star, Kanthal® flödesvärmare, Sanicro® 625 och Sanicro® 276 samt Exera® ultrafin tråd och komponenter för medicinska enheter såsom cochlearimplantat.

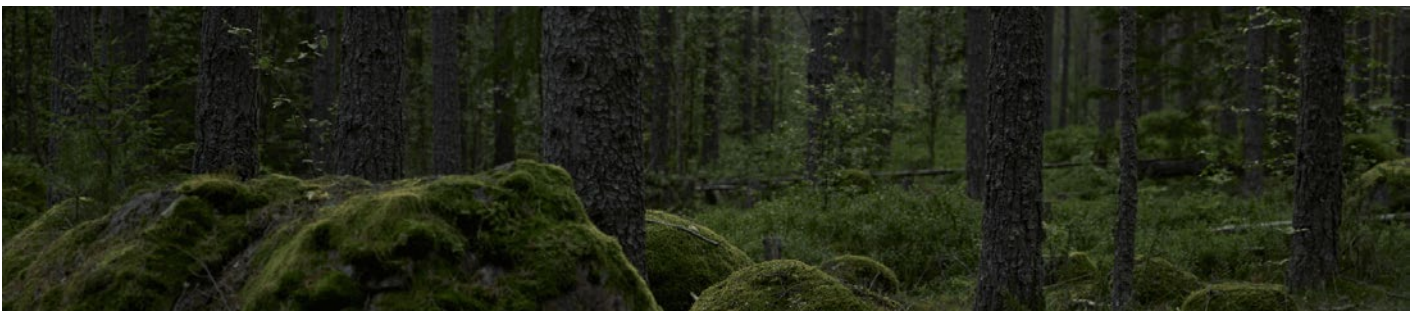


Excellens inom tillverkning och kommersialisering

Vi upprätthåller högsta standard inom vår tillverkning och kommersiella verksamhet genom ständiga förbättringar och optimering av vår globala footprint, digitalisering, automatisering, prisstyrning och mixoptimering. Datasimuleringar möjliggör förbättringar av kvalitet och energieffektivitet, och big data ger möjligheter att påskynda kvalitetsutvecklingen av legeringar. Att säkra

kostnadseffektivitet och kontinuerligt förbättra hur vi utnyttjar vår produktion är ytterligare fokusområden.

Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och att stärka vår arbetsgivarprofil är en av våra prioriteringar. Vår personalstrategi fokuserar på att attrahera kompetens inför framtiden samt på mångfald, inkludering och tillhörighet.



Branschledare inom hållbarhet

Alleima har identifierat hållbarhet som en av de viktigaste framgångsfaktorerna och en viktig drivkraft för lönsam tillväxt.

Hållbarhet är en naturlig del i alla aspekter av vår verksamhet och vi arbetar kontinuerligt med att ytterligare minimera utsläppen och säkerställa medarbetarnas säkerhet och välbefinnande. Idag är mängden återvunnet material i produkter från Alleima över

80 %, och cirka 96 % av vår globala elanvändning är fossilfri.

Vårt huvudsakliga bidrag till hållbarhet är genom vårt produkt erbjudande, som möjliggör omställningen till förnybar energi genom att utveckla mindre mogna tillämpningar som koncentrerad solenergi, koldioxidavskiljning och lagring och geotermisk energi, elektrifiering av branscher, innovation inom den medicintekniska sektorn och mycket

mer. Produkter från Alleima spelar även en avgörande roll för att utveckla nya teknologier. Vi strävar efter att leda marknaden inom hållbarhet och cirkularitet genom pågående investeringar i utvecklingen av vårt redan starka hållbara produkt erbjudande.

Exempel på strategiska aktiviteter under 2022 beskrivs i presentationerna om våra divisioner på sidorna 42–59.

Energi- omställningen ger möjligheter

Under hela vår långa historia har Alleima utvecklat innovationer som haft en positiv inverkan på samhällen och en hållbar utveckling. Genom ledande FoU-kapacitet, har vi med tiden byggt upp en produktportfölj som gjort oss till en föregångare i branschen. Dessa produkter och lösningar har satt Alleima i en utmärkt position att dra nytta av omställningen till förnybara energikällor.

Alleima fokuserar särskilt på tillväxtområden inom vätgas, solkraft, bioenergi, havsbaserad vindkraft, koldioxidavskiljning och lagring, geotermisk energi och bioenergi.

Ett exempel på detta är vårt belagda bandstål för vätgasbränsleceller, en teknik som inte genererar några skadliga utsläpp. Inom vätgastillämpningar erbjuder vi även infrastrukturlösningar för vätgastankstationer.

Alleima har redan en stark plattform på vätgasmarknaden med en mobil containerlösning för tillverkning av de högtrycksrör som används i vätgastankstationer. Den mobila och upp-

kopplade containern kan placeras i många olika miljöer och på olika typer av platser, skräddarsydda för att passa kundernas behov, och minskar avfall, ökar säkerheten och ger tids- och kostnadsbesparingar.

Våra avancerade och högkvalitativa produkter ger våra kunders applikationer mer strukturell styrka, korrosionsbeständighet och hög temperaturbeständighet.

Alleima har även mycket goda förutsättningar att dra nytta av tillväxten i den underinvesterade energisektorn och av utbyggnaden av naturgasinfrastrukturen, som förväntas spela en viktig roll i omställningen till förnybara energikällor. Vi arbetar tillsammans med våra kunder för att minska deras koldioxidavtryck, till exempel i projekt för koldioxidavskiljning och lagring.



Produkterbjudande för en hållbar framtid

Tube

Övergång till förnybar energi

- Vätgastankstationer
- Koncentrerad solkraft
- Bioenergi
- Havsbaserad vindkraft
- Koldioxidavskiljning och lagring
- Geotermisk energi

Kanthal

Elektrifiering av industrin

- Konvertering från gas till elektrisk industriell värmning:
- Stålindustri
- Solenergiindustri
- Litiumjonbatteriindustri

Strip

Energimställning och -effektivisering

- Vätgasbränslecellsteknologi
- Energieffektivt kompressorventilstål

Drivkraft för hållbarhet

Hållbarhet finns i alla delar av vår verksamhet och är en integrerad del av vår kommersiella strategi.

Alleima har identifierat hållbarhet som en av de viktigaste framgångsfaktorerna och en viktig drivkraft för lönsam tillväxt. Hållbarhet och cirkularitet är en naturlig del av vår dagliga verksamhet, samtidigt som våra produkter och lösningar möjliggör ökad energieffektivitet, förnybar energiproduktion och grönare transporter.

I mer än 100 år har vi baserat vår produktion på återvunnet stål. Idag är hållbarhet djupt förankrad i vår verksamhet. Vi arbetar aktivt för att minimera påverkan på miljön från vår egen verksamhet och vår energianvändning.

Vårt största bidrag till hållbarhet är dock genom våra produkter. Vårt produkt erbjudande är inriktat på att göra våra kunders processer säkrare, mer hållbara och effektivare. Alleimas produkter spelar en avgörande roll när det gäller att utveckla teknologier för att hantera framtidens utmaningar.

Vi utvecklar lösningar som möjliggör omställningen till elektrifiering och förnybara energikällor samt gör livräddande medicinska innovationer möjliga. Våra produkter och material är utformade för att tåla extrema temperaturer och korrosiva förhållanden inom solenergi, geotermisk energi och bioenergi, och våra Exera® medicin-

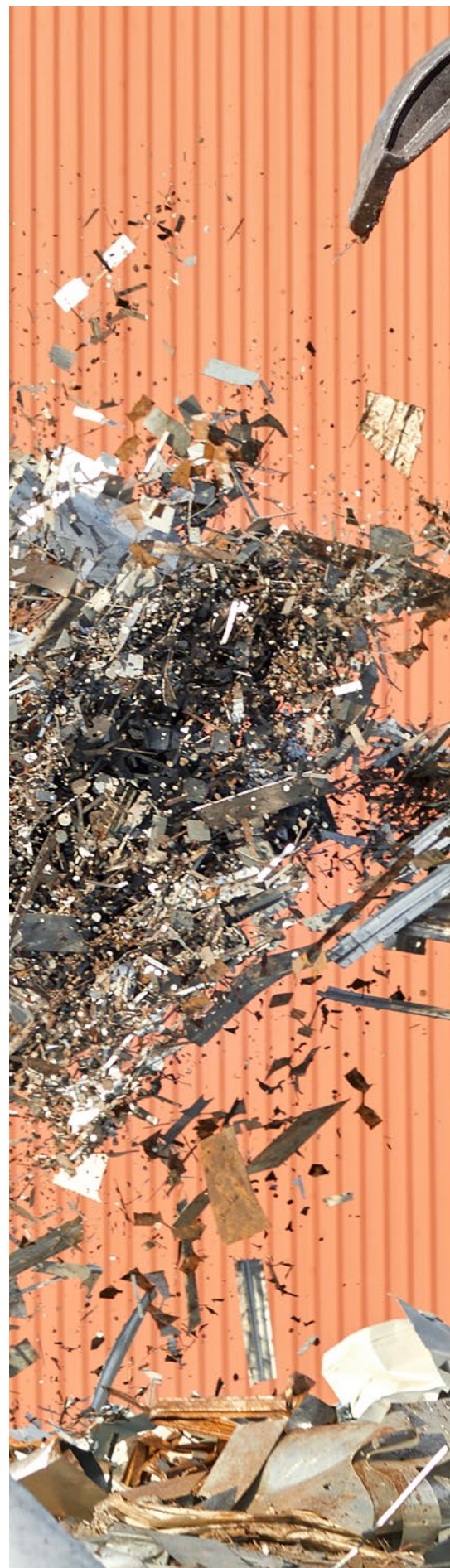
tekniska ultrafina trådar används i en mängd olika tillämpningar, till exempel för glukosövervakning inom diabetesvård, i pacemakers och i cochlea-implantat. Och det är bara några exempel på hur vi gör skillnad.

Hjälper kunder att minska utsläppen

Att fokusera på hållbarhet ger flera fördelar ur ett affärsperspektiv, förutom de uppenbara miljö- och samhällseliga aspekterna. Eftersom företag betalar ett allt högre pris för sina utsläpp kan Alleima stödja dem i deras arbete med att minska utsläppen och uppnå sina klimatmål.

Med kompressorventilstål kan kunderna tillverka mindre och effektivare kompressorer till sina kylar, frysar, luftkonditioneringsapparater och andra apparater och enheter. Energieffektiva kompressorer kan avsevärt minska världens koldioxidutsläpp.

En CO₂-räknare på Kanthals webbplats uppdaterar kontinuerligt hur Kanthals lösningar sänker koldioxidutsläppen hos våra kunder genom att elektrifiera deras industriella värmningsprocesser. Vi mäter för närvarande utsläppsbesparingarna från 34 kundinstallationer. I slutet av 2022 uppgick koldioxidbesparingarna till mer än





83 %

återvunnet stål

96 %

fossilfri el

200 000 ton. Det motsvarar ungefär så mycket CO₂ som 45 000 bilar släpper ut under ett år.

Att driva hållbarhet

Branschledarskap inom hållbarhet är ett genomgående tema inom vår verksamhet. Med detta starka fokus kommer Alleima som företag att fortsätta ha en positiv påverkan på samhället. Vi kan driva verksamheten mer effektivt, attrahera och behålla de bästa talangerna och fortsätta vara framgångsrika under många fler år framöver.

Inom vår verksamhet fokuserar vi på fyra specifika mål: "Klimat och cirkularitet", att vara en "Ansvarsfull arbetsgivare", att ha ett "Etiskt affärsbeteende" och "Marknadsledarskap".

Klimat och cirkularitet

Alleima har ett förhållandevis lågt klimatavtryck från verksamheten tack vare användningen av återvunnet stål och fossilfri el i våra produktionsanläggningar. Sedan 2013 drivs all Alleimas verksamhet i Europa med fossilfri el. Cirka 96 % av den globala el Alleima använder är fossilfri.

Vi strävar efter att använda alla våra biprodukter och allt vårt avfall och vara branschledande när det gäller cirkularitet. Våra produkter består till mer än 80 % av återvunnet stål, varav en del anskaffas genom vårt materialåterköpsprogram. Vi tillverkar stål genom att smälta stålskrot istället för att använda jungfruligt material. Stål är ett utmärkt material eftersom det kan återanvändas gång på gång.

Slagg står för huvuddelen av det avfall vi producerar i vår verksamhet och 2022 fastställde vi vårt cirkularitetsmål för avfall för 2030. Detta omfattar återvinning av slagg för olika användningsområden såsom anläggning av vägar.

Ansvarsfull arbetsgivare

Vi har funnits i mer än 160 år, och vår framtida framgång är till stor del beroende av att vi kan attrahera och behålla rätt medarbetare och ta hand om dem. Säkerheten kommer först på Alleima, utan kompromisser. Vi arbetar för att uppnå vårt mål att drastiskt minska den totala registrerbara skadefrekvensen (TRIFR) till 2030 genom fokus på att förebygga och vara ledande inom säkerhet. Vi kommer vidareutveckla vårt ledningssystem för miljöhälsa och säkerhet (EHS) för att övervaka aktiviteter och förbättra efterlevnaden.

Alla våra anställda ska känna sig värdefulla och kunna arbeta och uppnå sin fulla potential. Med detta mål i åtanke vidtar vi åtgärder för att främja denna kultur och säkerställa våra anställdas psykologiska välbefinnande tillsammans med deras personliga säkerhet. Vi är övertygade om att mångfald, jämlikhet och inkludering är avgörande för innovation, affärsresultat och företagets framtida framgång. År 2022 tillsatte vi en särskild resurs för att utveckla och förbättra vårt arbete för mångfald och inkludering.

Alleima arbetar med AllBright Foundation, en icke-vinstdrivande organisation som främjar inkluderande och jämställda arbetsplatser. Samarbetet är utformat för att påskynda vårt arbete för jämställdhet och mångfald. På agendan finns också mål för mångfald och inkludering, rekrytering fokuserad på mångfald, workshops, en undersökning och andra aktiviteter för att främja en inkluderande kultur och ett inkluderande beteende.

Etiskt affärsbeteende

Alleima har åtagit sig att arbeta för en etiskt sund affärspraxis och agerar i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar. Förutom affärsprinciper, policyer och rutiner har vi implementerat Compliance House-verktyget i hela organisationen för att stödja etiskt affärsuppförande, relaterat till bekämpning av mutor och korruption, efterlevnad av konkurrenslagstiftning, till data-sekretess och trade compliance. Vi kommer att fortsätta att utveckla efterlevnadssystem och -processer i takt med att de regulatoriska standarderna utvecklas.

Alla anställda utbildas i Alleimas uppförandekod som lägger grunden för hur de ska agera och bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. För att säkra en etisk leveranskedja som följer gällande regleringar, inrättar vi digitala system och verktyg för att stödja leverantörers efterlevnad av Alleimas uppförandekod. Senast 2030 ska alla leverantörer följa Alleimas uppförandekod för leverantörer. I slutet av 2022 uppfyllde 26 % av våra leverantörer koden, baserat på värdet av gjorda inköp.

Marknadsledarskap

Hållbarhet spelar en viktig roll i Alleimas övergripande affärsstrategi där vi strävar efter att vara marknadsledare inom hållbarhet och cirkularitet. Vårt främsta bidrag till hållbarhet kommer från våra produkter och lösningar, som gör det möjligt för kunder att ställa om till fossilfri energi och förbättra sin energieffektivitet. Genom vår materialteknologiska expertis kan vi hjälpa kunderna att öka sin cirkularitet, minska vikten på sina produkter och minska sitt koldioxidavtryck och kostnader i samband med koldioxidutsläpp.

Vårt marknadsledarskap och vår tillväxt drivs till stor del av de globala trenderna inom cirkularitet, energieffektivitet och elektrifiering. Vi har kunskapen, produkterna och lösningarna för att dra nytta av de nuvarande trenderna och tillgodose marknads efterfrågan. Detta har satt Alleima i en unik position. Vårt mål är att bli en ännu starkare aktör i omvandlingen till ett hållbart samhälle.

Se sidan 19 för målsättningar relaterade till respektive mål ovan.

FN:s mål för hållbar utveckling

Alleima har åtagit sig att arbeta för ett antal internationella initiativ, inklusive FN:s mål för hållbar utveckling (SDG). Vi har valt ut tio av de 17 målen för hållbar utveckling som är särskilt relevanta för vår verksamhet och där vi kan ha störst påverkan.



Säkerställa ett hälsosamt liv och främja välbefinnande för alla människor i alla åldrar.

Fortsatt utveckling av Exera® medicinsk tråd för tillämpningar inom olika områden av livsförändrande medicinteknik, såsom vaskulär behandling, sensorer och neurostimulering.



Uppnå jämställdhet och stärka alla kvinnor och flickor. Ökat fokus på mångfald, jämställdhet och inkludering (DEI = Diversity, Equality, Inclusion) som en del av personalstrategin och den kommersiella strategin för Alleima för att förbättra könsbalansen, där andelen kvinnliga chefer fortsatte att utvecklas positivt och uppgick till 22,7 % under 2022 jämfört med 19,1 % basåret 2019.

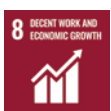


Säkerställa tillgång till rent vatten och sanitet för alla. Olika åtgärder och förbättringar genomförs för att minska användningen av färskvatten och öka cirkulariteten och återanvändningen av vatten i allmänhet.



Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi.

Alleima har tecknat avtal för alla anläggningar inom EU för att köpa fossilfri el. Globalt sett är 96 % av all el som används inom Alleima fossilfri.



Främja inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, sysselsättning och anständiga arbetsvillkor för alla.

Fortsatt stärkande av vår säkerhetskultur med ökat fokus på att minska den totala registrerbara skadefrekvensen (TRIFR) i linje med det långsiktiga målet om noll skador på människor.



Minska ojämlikheterna inom och mellan länder. Tydliga uttalanden i uppförandekoden för Alleima om mångfald, jämlikhet och inkludering stöds av regler i vår personalpolicy och relaterade rutiner.



Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster. En hög grad av cirkularitet är inbyggd i affärsmodellen för Alleima. Cirka 83 % av slutprodukten är tillverkad av återvunnet material. Återköpsprogram av avvecklade produkter eller avfallsmaterial har införts hos kunder.



Bekämpa klimatförändringarna. Långsiktiga mål att minska scope 1 and 2 CO₂-utsläpp med 50 % till 2030. En utvärdering av scope 3 genomfördes under 2022.



Främja rättvisa, fredliga och inkluderande samhällen. Compliance-utbildning, inklusive principer för när vi nekar till att göra affärer med människor och företag som är engagerade i illegal verksamhet, främja etiskt beteende inom företaget och stödja kampen mot olagliga handelsflöden med nolltolerans mot all form av korruption och mutor.

Innovationer som gör det omöjliga möjligt

Att vara en materialinnovatör och teknologiledare kräver ständigt fokus på FoU-aktiviteter. Vi strävar efter att ytterligare öka takten för nya produkt lanseringar och har gjort betydande investeringar i FoU-expertis och anläggningar för att säkra vårt teknologiledarskap.

Alleima har rötter som går tillbaka till 1862 och uppfinnandet av Bessemerprocessen. Idag är vi världsledande inom avancerad materialteknologi, delvis tack vare ett orubbligt fokus på innovation och teknisk kunskap.

Alleima har för närvarande en portfölj med mer än 900 aktiva legeringskompositioner för bearbetning till olika nischer – och över 850 patent. Vi har processkompetens inom många områden, inklusive varmbearbetning, extrusion, värmebehandling, valsning och roll-to-roll-beläggning med PVD.

Under 2022 investerade vi cirka 1,1 % av vår försäljning i FoU.

Alleima har fem FoU-center i Sverige (Hallstahammar och Sandviken), Tyskland, Indien och Kina. Etablering av center utanför Europa har gett oss tillgång till en större kvalificerad arbetsstyrka vilket är fördelaktigt i dagens konkurrensutsatta jakt på kompetens.

Överlägsen kapacitet

Vår FoU-funktion består av fler än 250 materiale experter och tillverknings specialister, som arbetar med toppmodern FoU-utrustning som omfattar ett komplett metallografiskt labb med avancerade instrument inklusive avancerade transmissions- och svepelektronmikroskop. Vi har även labb för bland annat mekanisk testning, svetsning och processkemi samt en pilot-smältverkstad med småskalig varm-

och kallbearbetning.

Innovations- och tillverkningsprocesser är helt integrerade på Alleima, från kunskap om applikationer till utformning av modeller och legeringar, kemisk och fysikalisk analys, testning av applikationer samt tillverkning i pilotskala och full skala.

Detta, tillsammans med vår innovationsförmåga längs hela värdekedjan, från FoU till slutprodukt, gör oss unika i branschen och erbjuder en konkurrensfördel när det kommer till kundservice, snabbhet och ansvarstagande. All denna kapacitet säkerställer ett nära kundsamarbete, vilket är en avgörande förutsättning för att utveckla relevanta produkter och lösningar av hög kvalitet.

Var och en av Alleimas divisioner – Strip, Kanthal och Tube – har ett särskilt FoU-team som arbetar nära kunderna med produktutveckling.

Löser kundernas utmaningar

Att vara materialinnovatör och teknikledare är för Alleima ett område som delas upp i tre delar: vi måste utveckla nya produkter riktade till tillväxtbranscher, försvara och stärka kärnproduktportföljen genom material- och processutveckling, och bredda materialportföljen genom framsteg inom kapacitet, processteknik och metallurgi för legeringar med hög nickelhalt och speciallegeringar.

Bland våra senaste produktutveck-

lingar finns Sanicro® 35, en höglegerad austenitisk stålsort som fungerar bra i krävande miljöer som våtkorrosionstillämpningar. Materialet är väl lämpat för raffinaderivärmeväxlare, havsvattenkylare och havsbaserade hydrauliska installationer. Material från Alleimas Sanicro®-portfölj användes för att utveckla den första industriella reaktorn för superkritisk vattenförgasning.

Andra nya produktutvecklingar omfattar nästa generations Fractional Flow Reserve (FFR)-enheter och som mäter tryckskillnaderna över en kransartärstenos. FFR-enheter har blivit ännu mindre och smartare för mindre invasiva operationer och fjärrövervakning av patienter.

Alleima har expertis inom material, pulverteknologi, utformning av modeller och dataanalys och utvärderar för närvarande bland annat pulvermetallurgi, nya superduplex, austenitiska och martensitiska kvaliteter, material för additiv tillverkning och ytbeläggningar för energiomvandlingstillämpningar. Vår forskning fokuserar på att lösa materialutmaningar som hur man utvecklar lättare material för flygindustrin, ökar korrosionsbeständigheten hos material eller väljer de mest lämpliga materialen för framtidens nya former av energi.



Samarbeten för innovation

En av anledningarna till företagets tidigare framgångar – och varför Alleima kommer att fortsätta vara framgångsrikt framöver – är att vi har långa och fruktbara samarbeten med den akademiska världen. Tillsammans med institut inriktade på rostfria stål och metallurgi har vi samlat på oss en stor materialkunskap.

Alleima har ett nära samarbete med Swerim, ett industriforskningsinstitut som utvecklar och optimerar metallurgiska processer och lösningar inom material- och tillverkningsteknik. Forskningsingenjörer vid det Sverigebaseade institutet fokuserar till stor del på energieffektivitet, återvinning och utnyttjande av restmaterial, additiv tillverkning och materialutveckling.

Alleima är även medlem i Jernkontoret, Sveriges järn- och stålproducentförening, Association for Materials Protection and Performance (AMPP) samt Materials Technology Institute (MTI).



Progressiva kundsamarbeten

Vi är en progressiv partner till våra kunder och gör det möjligt för dem att hitta det bästa materialet och lösningarna för sina processer och applikationer.

Vi har utvecklat en mobile service solution-container som via digital uppkoppling kan kapa och forma rör enligt kundernas specifikationer. Den kan bemannas eller styras på distans och används till allt från administration, som certifiering och fakturering, till tekniska processer som riktning och kapning av rör.

Mobile service solution containrar används för närvarande i Europa av Linde, ett ledande industrigas- och teknikföretag.

Johannes Fritzer, forskning och utveckling, Linde Hydrogen FuelTech: "Installationer på plats skiljer sig från projekt till projekt så det är avgörande att ha lösningar som gör det möjligt för oss att tillverka olika dimensioner och längder av rör för att ansluta nödvändiga enheter på tankstationen för vätgas."

Utöver att minska avfall och kostnader erbjuder containerlösningen också högsta möjliga säkerhetsnivå.



Superkritisk vattenförgasning

Nederländska SCW Systems utvecklar nya teknologier för att omvandla organiska avfallsströmmar till koldioxidneutrala eller till och med koldioxidnegativa energibärare.

När det gällde att välja rätt material till de förgasare som används i sin teknik för superkritisk vattenförgasning, valde SCW vår Alleima Sanicro® familj av nickel-legeringar och höglegerade austenitiska rostfria stål.

"För att skala upp en innovativ, lovande teknik som denna är en nära relation med din leverantör en framgångsfaktor," säger Wout de Groot, Director Business Development på SCW Systems. "Med varje skalförändring lär vi oss mycket, vilket i sin tur gör det möjligt för oss att kontinuerligt förbättra vår teknik, processer och organisation."

Konvertering från gas till elektricitet

Norska företaget Glasopor är en av de få tillverkarna i världen som producerar skummaterial från återvunnet glas. Dess innovativa produkter används som fyllning för väg- och järnvägsbyggnad samt som isolering i byggnader.

För att minska sin miljöpåverkan och bli mer kostnadseffektiva, beslutade företaget att byta sin energikälla från gas till elektricitet, baserat på vår Kanthal-divisionens elektriska värmningsteknik.

"Vårt mål var att minska vår energiförbrukning med 28 %. Idag visar vår uppföljning att den verkliga energiminskningen snarare är runt 37 % – ännu högre än vi förväntade oss, vilket är fantastiskt! Och utöver det har vi minskat våra CO₂-utsläpp till noll", förklarar Glasopors vd Kjell Håkon Helges.





Möjliggör hållbara transporter och kraftproduktion

Surface Technology inom Strip-divisionen möjliggör övergången till ett hållbart vätgassamhälle och erbjuder en portfölj av belagda band för formning och svetsning av bipolära plattor, som är kritiska komponenter i vätgasbränslecellsstacken.

"Vi är i en uppstartsfas med höghastighetsbeläggningsskapacitet i Sandviken, och riktar oss till två huvudsakliga affärsområden; transport och stationär kraftproduktion", säger Henrik Fintling, chef för Alleima Surface Technology.

Vår kompetens inom beläggning är erkänd bland kunder och partners, både OEM:er inom fordonsindustrin och tillverkare av stationära bränsleceller.

Grundforskning vid CERN

CERN undersöker den grundläggande strukturen hos de partiklar som utgör allt runt omkring oss.

Alleima har en etablerad affärsrelation med CERN och får regelbundet

förfrågningar om nya inköp, via Big Science Sweden eller från försäljningsrepresentanter på Alleima.

Tom Eriksson, chef för strategisk forskning, som har en forskningsbakgrund, tycker det är spännande att arbeta med en utmanande kund som CERN.

"Det är verkligen givande att vara involverad där det händer, där forskningsfronten flyttas framåt. Våra leveranser är ofta specialbeställningar och för mig är det intressant att se på plats hur våra material kan användas på CERN".

Värmepumpar minskar utsläppen

Värmepumpsystem för uppvärmning av bostäder och vatten blir allt vanligare globalt sett, både för privat och industriell användning. Med en årlig tillväxttakt på 13 % globalt under 2021 täcker värmepumpmarknaden (totalt 190 miljoner enheter i drift) fortfarande endast cirka 10 % av det globala uppvärmningsbehovet för byggnader. Med ökande uppmärksamhet från policy-

beslut och ytterligare tekniska innovationer förväntas antalet installationer av värmepumpar öka snabbt under de kommande åren, till en nivå som täcker 20 % av det globala uppvärmningsbehovet. De flesta värmepumpsystem innehåller en kompressor som tillsammans med kompressorventilerna spelar en avgörande roll för effektiviteten i enheten.

Som marknadsledande inom kompressorventilstål har Alleima ett starkt material- och serviceerbjudande till värmepumpssegmentet. "För närvarande arbetar vi med flera värmepump-OEM:er och kompressortillverkare för att optimera kompressordesignen. Våra premiummaterial för kompressorventiler, som Alleima Hiflex™ och Alleima Freeflex™, är särskilt efterfrågade på marknaden och håller på att bli standarden för nästa generation av värmepumpkompressorer", förklarar Remco Jongen, säljchef vid Strip-divisionen.

Aktien

Aktierna i Alleima noterades på Nasdaq Stockholm den 31 augusti 2022.

Aktiekursutveckling och aktiehandel

Aktierna i Alleima noterades på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista under symbolen "ALLEI" den 31 augusti 2022. Aktiekursen vid slutet av första handelsdagen var 42,80 kronor. Kursen sjönk med 10,2 % från noteringsdagen och slutade året på 38,42 kronor, motsvarande ett börsvärde på 9,6 miljarder kronor. Från den första handelsdagen till slutet av 2022 omsattes totalt 185 miljoner aktier till ett totalt värde av 7,2 miljarder kronor på Nasdaq Stockholm.

Utdelning och totalavkastning

Alleima har en långsiktig utdelningspolicy att i genomsnitt dela ut 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel. Utdelningen ska beakta finansiell ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,40 kronor per aktie till årsstämman 2023, motsvarande cirka 0,4 miljarder kronor och en direktavkastning om 3,6 % baserat på aktiekursen vid årets slut. Utdelningsförslaget motsvarar 38 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter).

Aktier och aktiekapital

Vid utgången av 2022 var det registrerade aktiekapitalet 250 877 184 SEK, representerat av 250 877 184 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1 krona. Aktiekapitalet består av en aktieklass där alla aktier har lika rösträtt och lika rätt till utdelning. Alleima innehar inga egna aktier. Den 7 mars 2022 beslutade en extra bolagsstämma om en aktiesplit och en riktad nyemission. Syftet med aktiespliten och den riktade nyemissionen var att öka aktiekapitalet samt antalet aktier i Alleima för att återspegla aktiekapitalstrukturen i Sandvik (där fem (5) aktier i Sandvik berättigade

till en (1) aktie i Alleima) inför avknoppningen från Sandvik.

Ägarstruktur

Det totala antalet aktieägare enligt aktieboken som innehas av Euroclear Sweden AB (Svensk värdepapperscentral) var 126 932 vid utgången av 2022. Aktierna som innehas av de tio största aktieägarna motsvarade cirka 43 % av aktiekapitalet och samma andel av rösträtterna. Svenska institutioner och fonder ägde cirka 51 % av aktiekapitalet, internationella investerare ägde cirka 10 % och svenska privata investerare ägde cirka 13 %. Övriga/anonyma ägare innehade 26 %.

1,40

Föreslagen utdelning per aktie, SEK

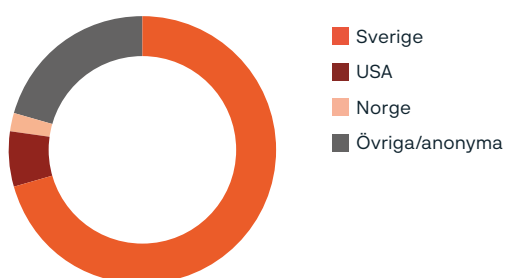
Analytiker som täcker bolaget

Bank of America	Patrick McMann
Danske Bank	Viktor Trollsten
SEB	Fredrik Agardh

Alleima aktiekursutveckling 31 augusti - 31 december, 2022



Ägande per geografi



Ägande per kategori



Källa: Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från olika källor inklusive Euroclear, Morningstar och aktieägare.

Största aktieägarna

Aktieägare	Totalt antal aktier	Aktier och röster, %
Industrivärden	50 300 000	20,05
L E Lundbergföretagen AB	15 381 915	6,13
Vanguard	7 492 435	2,99
AFA Försäkringar	5 845 807	2,33
Swedbank Robur Fonder	5 676 134	2,26
Tredje AP-fonden	4 977 607	1,98
SEB Fonder	4 899 140	1,95
Alecta Tjänstepension	4 568 193	1,82
Norges Bank	4 533 416	1,81
Göranssonska Stiftelserna	3 453 946	1,38
Tio största aktieägarna, summa	107 128 593	42,70
Övriga aktieägare	143 748 591	57,30
Totalt	250 877 184	100

Aktieinformation

Börs	Nasdaq Stockholm
Symbol	ALLEI
ISIN-kod	SE0017615644
Högsta aktiekurs	45,10 kronor
Lägsta aktiekurs	33,70 kronor
Aktiekurs efter första handelsdagen	42,80 kronor
Aktiekurs vid årets slut	38,42 kronor
Börsvärde vid årets slut	9,6 miljarder kronor
Antal aktier	250 877 184

Aktiekapitalets utveckling

Tabellen nedan visar utveckling av bolagets aktiekapital sedan nybildningen den 7 oktober 2019.

År	Händelse	Förändring av antal aktier	Förändring av aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK
2019	Nybildning	–	–	1 000	50 000	50
2022	Aktiesplit	49 000	–	50 000	50 000	1
2022	Riktad nyemission	250 827 184	250 827 184	250 877 184	250 877 184	1

En vinnande plattform för att skapa aktieägarvärde



Premiumerbjudande med stark marknadsposition och diversifierad exponering mot ett flertal kundsegment

- Högfärdlade produkter i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar samt produkter för industriell värmning
- Stark marknadsposition i ett flertal nischade slutmarknader
- Diversifierad exponering mot kundsegment minskar risker och volatilitet
- Långsiktiga kundsamarbeten



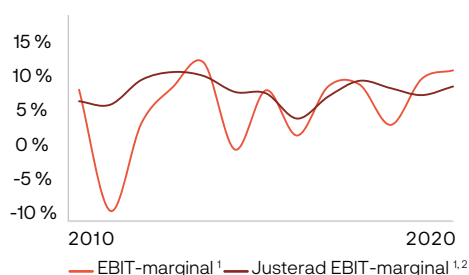
Ett flertal möjliggörare för lönsam tillväxt samt för att dra nytta av globala megatrender, inklusive den gröna omställningen

- Väl positionerad för att dra nytta av megatrenderna energiomställning, energieffektivitet och elektrifiering
- En växande och åldrande befolkning driver efterfrågan inom energi och sjukvård
- Växande tillväxtmarknader driver efterfrågan på Alleimas produkter



Helt integrerad värdekedja med framstående expertis inom metallurgi samt en global närvaro

- Kontroll över hela värdekedjan möjliggör oberoende och är en förutsättning för utveckling av nya material och produkter
- 160 år av erfarenhet och långsiktiga kundsamarbeten
- Global närvaro med 26 produktionsanläggningar och 40+ lokala försäljningskontor möjliggör nära kundsamarbeten



Stabil grund med attraktiv och motståndskraftig resultat- och kassaflödesprofil

- Operationell och kommersiell effektivitet har förbättrat den finansiella plattformen, vilket resulterat i en stärkt resultat- och kassaflödesprofil
- Löpande optimering av produktionsenheter för att förbättra kundsamarbeten och kostnadsbasen
- Optimering av prissättning och produktmix för att minska volatiliteten och förbättra lönsamheten

1) Segmentsredovisning för Sandvik Materials Technology publicerade i Sandviks finansiella rapporter 2010-2021.

2) Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter under hela perioden. Därutöver justeras 2011-2012, 2015, 2017-2022 för jämförelsestörande poster.



Med ett premierbjudande inom ett flertal nischade slutmarknader är Alleima väl positionerat för att dra nytta av globala megatrender, inklusive den gröna omställningen. Den helt integrerade värdekedjan, framstående expertisen inom metallurgi samt globala närvaron, möjliggör långsiktiga kundsamarbeten och teknologikutveckling. Alleima har en stabil finansiell grund och rätt förutsättningar för att skapa aktieägarvärde.

Tube-divisionen utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter i avancerade rostfria stål och speciallegeringar.

Tube

Vi har ett brett utbud av nischprodukter för viktiga industrisegment som tjänar våra kunder inom olja och gas, kemi och petrokemi, gruv- och anläggning, kraftproduktion, och andra industrisegment som det växande segmentet för vätgas och förnybar energi.

Våra material har mycket god korrosionsbeständighet och goda mekaniska egenskaper, vilket bidrar till mer effektiva, pålitliga och säkra industriella processer. Vi har marknadsledande positioner globalt inom flera nischade slutmarknader och produktkategorier, inklusive umbilicalrör, titanrör för flyginindustrin och ånggeneratorrör för kärnkraftsproduktion.

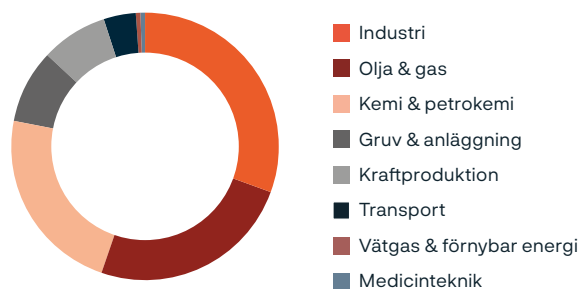
Marknadsöversikt

Tube-divisionen är väl positionerad för tillväxt, med starka underliggande

trender som driver efterfrågan främst inom segmenten olja och gas, vätgas och förnybar energi, kemi och petrokemi, samt transport. Under året noterades en orderingångstillväxt om 48 % och orderboken är solid. Marknadsförhållandena för lågförädlade produkter, främst inom industrisegmentet, försvagades under andra halvåret. För helåret ökade intäkterna med 34 %, positivt påverkat av en gynnsam utveckling tvärs över divisionen, och inom olje- och gasprodukter i synnerhet. Även valutaeffekter och legeringstillägg hade en positiv effekt. Den justerade EBIT-marginalen ökade till 9,6 % (7,4), främst drivet av högre intäkter, en positiv produktmix samt prisökningar som kompenserade för den negativa påverkan från kostnadsinflationen.

2022 i siffror

Intäkter per kundsegment



Intäkter per region



Översikt

SEK M	2022	2021
Orderingång	15 959	10 795
Intäkter	12 804	9 530
Justerad EBIT	1 229	707
Marginal, %	9,6	7,4
EBIT	1 691	1 168
Marginal, %	13,2	12,3
Antal anställda	3 931	3 652

Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om 474 miljoner kronor och jämförelsestörande poster om -12 miljoner kronor under 2022 och 385 miljoner kronor respektive 76 miljoner kronor för 2021.



Lönsam tillväxt

De nuvarande globala megatrenderna erbjuder många möjligheter för Tube-divisionen, som har identifierat nyckelsegment för en framtida lönsam tillväxt. Vi ser tillväxtpotentialer inom segmenten vätgas- och förnybar energi, medicinteknik och, särskilt i Asien, inom kemi- och petrokemi. Baserat på vårt ledarskap inom umbilicalrör, ser vi ytterligare tillväxtpotentialer i den underinvesterade energisektorn. Återhämtningen inom flyg är en annan möjlighet för lönsam tillväxt.

Under 2022 slutförde vi förvärvet av Gerling GmbH. Erbjudandet innefattar innovativa ingenjörslösningar för styr- och reglerteknik av högtryckssystem till tankstationer för vätgas. Förvärvet banar väg för vår ytterligare expansion inom vätgas. Vi förvärvade också de återstående 30 % av det amerikanska joint venture-bolaget Pennsylvania Extruded Tube Company (PEXCO).

Materialinnovatör och teknikledare

Tube tillhandahåller sofistikerade produkter som löser utmaningar relaterade till komplex korrosion, värmeöverföring, styrka och vikt eller utmattningsnivå. Vi har den mest omfattande FoU-förmågan på marknaden när det gäller anpassning och utveckling av nya material och avser fortsätta att växa och försvara vårt ledarskap inom legeringsutveckling.

I år har vi adderat Sanicro 625 stång till vår växande familj av högpresterande nickellegeringar. Detta är ett mycket mångsidigt material för ett flertal krävande tillämpningar inklusive segmentet förnybar energi där vi ser stort intresse för material som kan motstå starkt korrosiva miljöer.

Efter flera års utveckling fick vi våra första kommersiella beställningar på Sanicro® 35. Denna superaustenitiska rostfria stållegering överbryggas klyftan mellan standard duplexa eller austenitiska stålsorter och nickellegeringar. Sanicro® 35 erbjuder hög korrosionsbeständighet och utmärkta mekaniska egenskaper.

Vi arbetar tillsammans med våra kunder och det har resulterat i många långvariga relationer. Vi är kända för vår kunskap, djupet i vår tekniska rådgivning och det stöd vi kan ge vid val av material. Under ett projekts livscykel

arbetar vi med flera parter inom kundens verksamhet, samt med tekniska designers, slutanvändare och andra som är involverade i ett projekt.

Excellens inom tillverkning och kommersialisering

Tube driver ett globalt initiativ för ständiga förbättringar inom alla produktionsenheter som handlar om prestandaförbättringar relaterade till utsläpp, mångfald, produktivitet, nyttjandegrad, kostnadsprestanda, kvalitet, leveransprecision och kapitaleffektivitet. Vi använder ett standardiserat arbetssätt så att alla enheter kan dela lärdomar och jämföra sig med varandra. Divisionen har också driftsatt helautomatiserade produktionslinjer, som kommer att utvärderas och utökas ytterligare.

Med anledning av de ökade energipriserna i Europa har energitillägg införts i delar av affären. För att begränsa påverkan av de ökande energipriserna används hedging av elektricitet och naturgas.

Vi har global räckvidd med extrusionsanläggningar i Asien, Amerika och Europa. Under 2022 slutförde vi konsolideringen av vissa rörverk genom att överföra verksamheten från vår fabrik i Sandviken, Sverige till i Chomutov, Tjeckien. Detta kommer att minska våra kostnader tack vare större synergier och fler stordriftsfördelar. Vi påbörjade slutfasen av expansionsprojektet vid vår produktionsanläggning i Mehsana i Indien som kommer att öka produktionskapaciteten för värmeväxlarrör, tillsammans med hydraulik- och instrumentrör. När investeringen är klar 2023 kommer vi att kunna expandera i Asien, särskilt inom det växande kemiska och petrokemiska segmentet.

Inom Alleima uppdaterar vi våra IT-system för ett sömlöst flöde i affärsrelaterade och operativa transaktioner. Vi erbjuder kunderna digitala lösningar som handelsplattformen E-Track online och SGT Online, en tjänst för dataanalys och fjärrinspektion av kvalitet för kunder inom kärnkraftsindustrin. Vår digitala förmåga, som tillhandahåller data i realtid och minskar behovet för kunder och tredjepartsinspektörer att resa, gav oss en fördelaktig position vilket var värdefullt under pandemin.

Branschledare inom hållbarhet

Hållbarhetstänkande är en del av vår strategi, våra processer, vår verksamhet och våra beteenden. Vi erbjuder kunderna återköpsprogram för att smälta om och återvinna använda rör och mer än 80 % av våra slutprodukter är gjorda av återvunnet material.

Vårt produkt erbjudande möjliggör omställningen till förnybara energikällor och vi har rör produkter utformade för solenergi, avskiljning och lagring av koldioxid, geotermisk energi, bioenergi och kärnkraft. Vi är världsledande när det kommer till kärnkraftsrör för fossilfri el och vi har en nyckelroll när produktionen av både små och stora kärnkraftorer ökar över hela världen.

Vår mobile service solution container för tillverkning på plats av högtrycksrör till tankstationer för vätgas har mottagits mycket väl. Enheten är inrymd i en mobil och uppkopplad container som kan skräddarsys för att passa kunders behov. Rör kapas efter behov vilket minskar avfall, kostnader och tid samtidigt som säkerheten ökar. Vi spelar en viktig roll i uppbyggnaden av tankstationer för vätgas i Europa och har börjat ta oss in i Amerika och Asien med våra rörlösningar för vätgas.

Kundreferens

Rörprodukter ger solenergin ett lyft

Alleima bidrar till den fossilfria energiomställningen genom rörerbjudandet som omfattar Sanicro® 31HT. Legeringen möjliggör hög prestanda och säkerställer renheten hos polykisel, vilket är avgörande för solenergi.

Sanicro® 31HT från Alleima är en austenitisk nickel-järn-kromlegering med god strukturell stabilitet vid temperaturer så höga som 1100 grader Celsius. Den har mycket god motståndskraft mot oxidation, förbränningsgaser, uppkolning och kväveabsorption. Legeringen erbjuder även god svetsbarhet och hög kryphållfasthet.

Det är dessa egenskaper som gör Sanicro® 31HT-rör mycket lämpliga för en mängd olika branscher och tillämpningar inom bland annat ugnsrör, pigtails, muffelrör och solenergi.

Sanicro® 31HT-rör är perfekta för polykiseltillverkning som är en viktig råvara för den växande solenergiindustrin. "Vi ser en exponentiell tillväxt i utbyggnaden av solenergi i energimixen, vilket är direkt kopplat till den ökade efterfrågan på polykisel", säger Glenn Darley, marknads- och försäljningsdirektör, Alleima China.

Polykisel är en mycket ren form av kisel med utmärkta halvledaregenskaper. Det är en viktig råvara vid tillverk-

ningen av solceller (PV) som används i solpaneler. Ju renare polykisel, desto effektivare är solpanelen, vilket är anledningen till att Alleima har fått återkommande affärer från en av världens största tillverkare av polykisel och solpaneler.

"Sanicro® 31HT har mycket bra strukturell stabilitet vid höga temperaturer, så den har en konsekvent och pålitlig prestanda i kritisk utrustning som används för att tillverka polykisel. All korrosion av material kan leda till minskning av polykiselns renhet", förklarar Darley. "Den andra viktiga aspekten är ytfinishen på både insidan och utsidan av vårt rör. Vi levererar rör med en mycket slät inre och yttre yta som också förbättrar drift och renhet."

Alleima fortsätter att arbeta med polykiseltillverkare och respektive designinstitut kring materialspecifikationer för att ytterligare maximera materialens prestanda i solenergitillämpningar.

Under 2022 erhöles en rörorder för högtemperaturlegeringen Sanicro® 31HT för polykiselproduktion. Vår kund använder denna legering i slutskedet av produktionen.

Översikt

Tube erbjuder en omfattande portfölj av sömlösa rör och andra långa produkter i avancerade rostfria stål och speciallegeringar, som används främst inom kundsegmenten olja och gas, kemi och petrokemi, gruv- och anläggning, kraftproduktion, och andra industrisegment som det växande vätgas- och förnybar energisegmentet.

Främsta konkurrenter

Tubes främsta konkurrenter är Nippon Steel Corp., Tubacex, Salzgitter Mannesmann International och Jiuli. Inom nischen speciallegeringar är Haynes International också en konkurrent.

Go-to-market-modell

Omkring 75 % direktförsäljning. Fokus på att arbeta med slutanvändare och materialspecifikationer för att stödja teknisk utveckling och förbättra industriella processer. Stark lokal närvaro på viktiga marknader globalt med försäljnings- och tekniska marknadsföringsresurser

Tillväxtstrategi

Alleimas rörprodukter spelar en viktig roll i att göra industriella processer mer effektiva, hållbara och tillförlitliga. Olje- och gasindustrin kommer att förbli ett lönsamt segment, medan tillväxt förväntas komma från tillväxtsegment såsom medicinteknik, förnybar energi, kemisk och petrokemisk industri.



Produktexempel



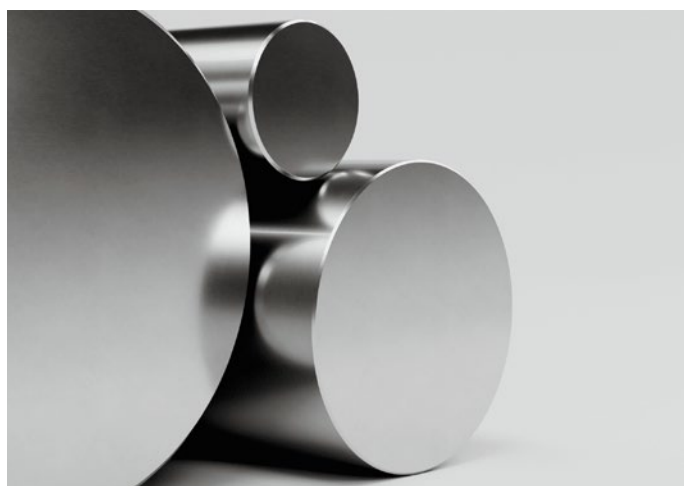
Sanicro® 35 – överbryggar klyftorna till nya möjligheter

Sanicro® 35 är vårt prisbelönta material som överbryggar prestandaklyftan mellan rostfria stål och mer kostsamma nickellegeringar. Det förlänger livscykeln för värmeväxlare och hydraulik- och instrumentledningar som utsätts för korrosiva miljöer eller syror. Nyckelbranscher inkluderar olja och gas, petrokemi och andra krävande sektorer. Under året fick vi en order på att leverera rör till två värmeväxlare i en fraktioneringsmaskin för råolja vid ett större raffinaderi på den amerikanska sydkusten. Tidigare innehöll buntarna hyperduplexrör av rostfritt stål, men utmanande förhållanden krävde en ännu mer korrosionsbeständig legering. Sanicro® 35 sågs som ett bättre alternativ till duplex och konventionellt austenitiskt stål och mer kostnadseffektivt än de dyrare nickellegeringarna.



Sanicro® 825 stång och ihålig stång – fler bearbetningsalternativ

Dessa optimerade stångformat av legering 825 ger ett högpresterande, korrosionsbeständigt material för skärning och bearbetning av kritiska komponenter som ventiler, flänsar och axlar. Sedan länge efterfrågade av kunder inom energi-, kemi- och andra krävande industrier garanterar de tillförlitlig, långsiktig prestanda för nyckelkomponenter. Detta är instegsprodukten till vår Sanicro höglegerade stångportfölj, skräddarsydd för att säkerställa exceptionell prestanda när den utsätts för korrosiva förhållanden, särskilt i varma och sura miljöer. Alternativet ihålig stång kan halvera bearbetnings- och produktionsprocesskostnaderna, samt medför enklare svetsning och tillverkning.



Sanicro® 625 stång – höjer ribban för nickellegeringar

Ibland kallas den "guldstandarden" för nickellegeringar på grund av dess höga nickelhalt på 62 %. Denna starka, korrosionsbeständiga stång används för att bearbeta kritiska komponenter där det inte får förekomma några fel. Exempel är ventiler, flänsar, tätningar, kopplingar och annan olje- och gasinfrastruktur till havs där säker och pålitlig drift är avgörande. En tuff "superlegering" som erbjuder hög hållfasthet, extraordinär korrosionsbeständighet, god tillverkningsbarhet och utmärkta svetsegenskaper. Den är uppskattad av industrin eftersom den tål syror, alkalier, havsvatten och andra våta korrosiva förhållanden i både kryogena miljöer och temperaturer upp till 593°C.

Kanthal-divisionen är en leverantör av produkter och tjänster inom området industriell värmeteknologi och motståndsmaterial.

Kanthal

Vårt erbjudande inkluderar material för elektriska värmelösningar, temperaturmätning och värmebeständiga tillämpningar, primärt till kunder i segmenten industriell värmning, industri och medicinteknologi. Det omfattar även keramiska och metalliska motståndsvärmelement, och värmestrålningsmoduler och rör för värmesystem som generellt kräver en högre grad av bearbetning och förfining innan leverans till kunder. Kanthals produkter möjliggör det pågående skiftet från ugnar drivna med fossila bränslen till elektriska ugnar. Kanthal-divisionen erbjuder också medicinsk precisionstråd och trådkomponenter för användning i medicinsk-teknisk och elektronisk utrustning.

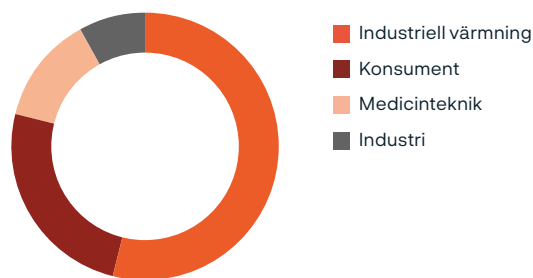
Inom det medicintekniska segmentet marknadsför vi oss som Alleima med

produktvarumärket Exera® för medicinsk precisionstråd och trådkomponenter. Exempel på tillämpningsområden omfattar fjärrövervakning av patienter, såsom i kontinuerliga glukosmätare där materialtyp och konfiguration ger hög noggrannhet och tillförlitlighet i överförda data; kardiovaskulärt, såsom i pacemakers där materialet i stimulanskablar måste ha god cyklisk utmattningshållfasthet och tåla korrosiva miljöer; och neurostimulering, såsom cochlearimplantat där biokompatibla material måste ha hög motståndskraft och tillförlitlighet eftersom detta implantat ska hålla en livstid.

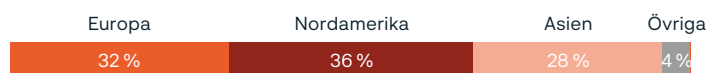
Kanthal är marknadsledande inom industriella värmningslösningar. Varumärket Kanthal® har en lång tradition

2022 i siffror

Intäkter per kundsegment



Intäkter per region



Översikt

SEK M	2022	2021
Orderingång	4 466	3 357
Intäkter	3 972	3 007
Justerad EBIT	611	445
Marginal, %	15,4	14,8
EBIT	802	545
Marginal, %	20,2	18,1
Antal anställda	1 215	1 101

Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om 196 miljoner kronor och jämförelsestörande poster om -5 miljoner kronor under 2022 och 74 miljoner kronor respektive 26 miljoner kronor för 2021.



och gott renommé i branschen. Den medicintekniska enheten är rankad tvåa inom sitt område.

Marknadsöversikt

Efterfrågan inom kundsegmentet industriell värmning var stark under året och övergången från gas till elektrisk värmning fortsatte med ett ökande antal förfrågningar om ugnskonverteringar. Efterfrågan drivs främst av slutkundsegment som halvledare, solkraft, stål och glas. Aktiviteten inom medicintekniksegmentet var fortsatt hög och den första större ordern någonsin, värd 350 miljoner kronor, erhöles. Efterfrågan på produkter som tråd (appliance wire) för konsumentsegmentet och industritråd för industrisegmentet var dämpad under senare delen av året. Intäkterna för helåret ökade med 32 %, med god tillväxt tvärs över hela divisionen. Den justerade EBIT-marginalen ökade till 15,4 % (14,8) främst drivet av högre intäkter, en positiv produktmix, och prisökningar som kompenserade för den negativa påverkan från kostnadsinflationen.

Lönsam tillväxt

Omställningen från gas till elektriska värmelösningar fortsätter att vara snabb. Ett exempel på en lösning som bidrar till lönsam tillväxt är Fibrothal®, en vakuumformad värmemodul med Kanthal® värmeelement. Fibrothal®, som ger hög effekt och utmärkt värmefördelning, används i många olika tillämpningar inklusive genommatningssugnar, pulverintring, hårdlödning och glasglödning.

Efterfrågan från solenergi- och halvledarindustrin, där vi till exempel kan erbjuda våra diffusionskassetter för tillverkning av kristallina kiselskivor till solceller och halvledare, väntas växa framöver.

Vi ser också ytterligare potential för tillväxt i medicintekniksegmentet, driven av efterfrågan på produktområden som fjärrövervakning av patienter, kardiovaskulär utrustning och neurostimulerande tillämpningar.

Vi riktar in oss på förvärv inom utvalda nischer för att stärka vårt produktbudande. Under 2022 förvärvade vi Endosmart, en tysk tillverkare av medicintekniska produkter och instrument av minnesmetallen nitinol,

Detta förvärv kommer att utöka vårt kunderbudande och stärka vår geografiska närvaro, särskilt i Europa.

Materialinnovatör och teknikledare

Varumärket Kanthal® grundades på 1930-talet och bygger på den svenske uppfinnaren Hans von Kantzows värmebeständiga legering av järn, krom och aluminium (FeCrAl). Denna uppfinning gav bättre resultat än legeringarna på marknaden vid den tiden, och än idag ger Kanthals legeringar bättre resultat än konkurrenternas.

Vi fortsätter att investera i utveckling av nya produkter som bygger på vårt arv som innovatör och teknikledare. Kanthal är idag partner i HYBRIT-samarbetet (Hydrogen Breakthrough Ironmaking Technology) som utvecklar ståltillverkningsindustrin genom att göra stålprocessen fossilfri. Kanthals del i samarbetet är att utveckla en elektrisk lösning för processgasvärmning som kan förvärma stora mängder vätgas.

År 2022 bildade vi ett särskilt team med ansvar för att hjälpa nuvarande och potentiella kunder inom stålindustrin att byta elektriska värmningsprocesser. Vi arbetar nära våra kunder för att utveckla nya lösningar. Nära relationer till våra kunder ger oss den kunskap och kompetens som krävs för att vara en bra partner som kan erbjuda de mest lämpliga materialen och lösningarna.

Excellens inom tillverkning och kommersialisering

Kanthal arbetar kontinuerligt med excellens inom tillverkning och kommersialisering, vilket omfattar effektiviseringsinsatser och optimering av vår produktionsnärvaro. Vi har konsoliderat tre produktionsenheter till en i USA och överfört den återstående kapaciteten till vår nya anläggning i Concord, North Carolina, som var igång under tredje kvartalet 2022.

Konsolideringsinsatser pågick också inom våra distributionscenter (DC). Under 2022 stängde vi DC i Hallstahammar, Sverige, och flyttade verksamheten till DC i Venlo, Nederländerna, för att minska komplexitet, kostnader och ledtider genom att vara närmare våra större kundmarknader.

Branschledare inom hållbarhet

Värmningsprocesser sker i många tillämpningar och drivs idag ofta med naturgas som leder till stora koldioxidutsläpp. Att byta till elektriska värmningsprocesser och fossilfri el kan eliminera dessa utsläpp. Kanthal hjälper kunder att göra denna omställning och på så sätt avsevärt minska deras kostnader och påverkan på miljön. Inom elektrifiering av värmningsprocesser utvecklar vi helt nya lösningar för tillämpningar som aldrig funnits tidigare och lever därigenom upp till vår ambition att vara en ledare inom hållbarhet.

Under 2022 lanserade Kanthal kampanjen "Never Settle" för grönare batterier. Kampanjen ökar medvetenheten hos batteritillverkare, litiumraffinerier och katodtillverkare, om hållbarhetsfördelarna med att använda Kanthals produkter för värmning inom produktion av batterimaterial. Efterfrågan på litiumjonbatterier är stor, till stor del på grund av den snabba ökningen av efterfrågan på elfordon. Alla steg i tillverkningsprocessen ska göras klimatneutrala, inklusive värmningsprocesserna där Kanthal kan bidra till en mer miljövänlig process.

Kanthal har även expanderat in på den växande e-mobilitetsmarknaden med en pläteringslösning lämplig för laddningskomponenterna i elfordon. Dessa komponenter kräver hög kvalitet och noll defekter på ytan. På e-mobilitetsmarknaden går vi också till marknaden som Alleima®.

Kundreferens

Batteritillverkning en het marknad för Kanthal

Fibrothal® värmemoduler från Kanthal uppnår den temperaturnoggrannhet som krävs för många ugnssystemtillämpningar. Värmemodulen har revolutionerat värmebehandlingsprocesser inom flera industrier genom åren och nu är siktet inställt på litiumjonbatterier.

Den globala marknaden för litiumjonbatterier förväntas, enligt Bloomberg (juni 2022), uppgå till omkring 182,53 miljarder USD år 2030, med hänvisning till en rapport från Grand View Research*. Efterfrågan drivs till stor del av den ökande förbrukningen av laddningsbara batterier i hemelektronik, ökningen av elfordon och industriella tillämpningar.

Upp till temperaturutmaningen

Den ledande ugnstillverkaren OneJoon GmbH har varit Kanthal-kund i 50 år och de två har arbetat tillsammans för att utveckla många värmesystem för nya ugnstillämpningar. Under de senaste 15 åren har Kanthal också arbetat med moderbolaget OneJoon Co. Ltd. Med huvudkontor i Sydkorea levererar de en mängd olika industriug-

nar som bland annat används vid kalcinering av katod- och anodmaterial för litiumjonbatterier. Många av dess kunder finns inom elektronik- och reservdelsindustrin.

OneJoon använder Kanthals Fibrothal® värmemoduler för att uppnå den temperaturnoggrannhet som behövs för deras storskaliga ugnar. Fibrothal® värmemoduler innehåller inbäddade värmeelement och vakuumformad keramisk fiberisolering för temperaturer upp till 1 350 grader Celsius.

Framställningen av katodmaterial kräver temperaturer på omkring 800–1 000 grader Celsius i kalcineringsprocessen. Tillverkningsprocessen måste också utformas och kontrolleras för att säkerställa exceptionellt höga renhetsnivåer i katodmaterialen. Utmaningen för ugnoperatörer är att

maximera energieffektiviteten och produktiviteten, samtidigt som man säkerställer ett konsekvent katodmaterial av hög kvalitet.

Skräddarsydd efter kundens tillämpningar

Fibrothal® värmemoduler kan reglera temperaturer exakt vid produktion av katodmaterial. De kan installeras snabbt och den modulära designen gör det enkelt att skräddarsy efter specifika kundkrav. Fibrothal® värmemoduler kan också ge stora energibesparingar.

När det kommer till batteriverksamheten, anser OneJoon att Fibrothal® är avgörande för att uppnå den temperaturnoggrannhet som behövs i storskaliga ugnar.

* <https://www.bloomberg.com/press-releases/2022-06-07/lithium-ion-battery-market-size-worth-182-53-billion-by-2030-grand-view-research-inc>

OneJoon använder Kanthals Fibrothal® värmemoduler för att uppnå exakta temperaturer i sina storskaliga ugnar.

Översikt

Kanthal-divisionen är en leverantör av produkter och tjänster inom området industriell värmeteknologi, motståndsmaterial och medicin. Produkterna används främst av kunder inom kundsegmenten industriell värmning, konsumtionsvaror och medicinteknik.

Främsta konkurrenter

Kanthals främsta konkurrenter är Aperam, VDM Metals, Tokai KK och I Squared R Element. I division Kanthals medicinska segment hör Fort Wayne Metals och Heraeus till konkurrenterna.

Go-to-market modell

Omkring 90 % direktförsäljning. Fördelningen över agenter och distributörer beror på applikation. Huvudfokus är på att arbeta med slutkunder i produktutvecklingsfasen för att ge support och kontinuerligt förbättra materialteknologin i relation till slutkundens applikation.

Tillväxtstrategi

Kanthal är väl positionerat inom sina två nyckeltillväxtsegment, industriell värmning och medicinteknik, med stora adresserbara marknader som drivs av de globala megatrenderna, till exempel demografiska förändringar, ökat energibehov samt elektrifiering av industrin. Tillväxtagendan har fokus på att uppnå lönsam tillväxt, organisk och i form av förvärv, genom att expandera produktportföljen och utveckla specifika produktionskapabiliteter.



Produktexempel



Tubothal®

Tubothal® är ett elektriskt värmeelement som kan ersätta gasbrännare i många olika processer som genommatningsugnar i stålproduktion. Tillsammans med Kanthal® APM ugnsrör uppnås en kraftfull värmningslösning som är mycket exakt, tyst, kräver mycket lite underhåll och, om förnybar energi används, har noll utsläpp. Som ett exempel har Ovako, en av Europas ledande tillverkare av konstruktionsstål, ersatt gasbrännare med Tubothal® i 14 av sina rullhärningsugnar, vilket minskar deras koldioxidutsläpp med cirka 1 400 till 2 000 ton per år per ugn.



Fibrothal®

Fibrothal® värmemoduler används i de flesta processer som kräver höga temperaturer i branscher som stål, solenergi, halvledare och litiumjon. Den kombinerar isolering och värmeelement i ett innovativt system som går snabbt att installera, samtidigt som den modulära uppbyggnaden gör den enkel att skräddarsy efter specifika kundbehov. Den låga värmemassan och värmeledningsförmågan hos Fibrothal® gör att du kan bygga industriella ugnar som väsentligt bidrar till energibesparing, högre effektivitet och bättre tillgänglighet.



Exera®

Vi tillhandahåller ett brett utbud av tråd och trådbaserade komponenter i rostfritt stål, legeringar och ädelmetaller för livsförändrande kardiovaskulära, neurologiska, diagnostiska och sensortillämpningar som marknadsförs under varumärket Exera®. Exempel på tillämpningsområden är vaskulär behandling (kardiovaskulära, endovaskulära och perifera kärlsjukdomar), sensorer (informationsinsamling för tryck, glukos och termiska data för fjärrövervakning), cochlear-behandling (hörselimplantat) och stimuleringsbehandling (djup hjärn- och ryggmärgsstimulering).

Strip utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och kompressorventilstål och erbjuder även en portfölj av belagt bandstål.

Strip

Vi erbjuder högkvalitativt rakbladsstål, rostfritt ventilstål för kompressorer samt knivstål. Övriga kunder finns inom segmenten transport, industri och medicinteknik. Strip-divisionens produktutbud omfattar även fjäderstål, ventilstål för bromssystem, stål för tryckeriraklar, medicinska tillämpningar såsom skalpeller och bensågar, samt belagt bandstål som används vid tillverkning av vätgasbränsleceller.

Marknadsöversikt

Under första halvåret var efterfrågan god inom alla segment, med en stark ordergångstillväxt. Efterfrågan minskade något under andra halvåret och en dämpad ordergång för vitvaror till konsumentsegmentet noterades. Detta resulterade i en ordergångstillväxt om 12 % för helåret,

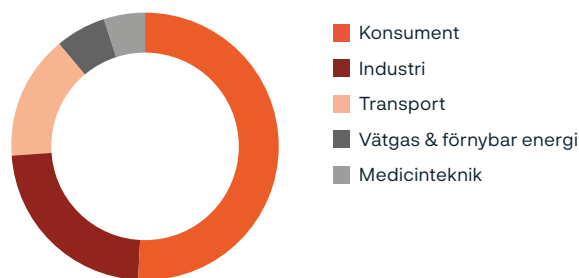
medan intäkterna var de högsta någonsin och ökade med 24 %, främst drivet av stark produktion och framgångsrika prisökningar. Avslutningen på året var stark och prisökningarna kompenserade fullt ut för kostnadsinflationen. Justerad EBIT-marginal för året var oförändrad på 12,7 % (12,7), negativt påverkad av kostnadsinflationen men med stöd av positiv valutapåverkan, högre intäkter, gynnsam produktmix och prisökningar.

Lönsam tillväxt

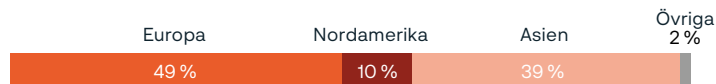
De globala megatrenderna driver divisionens tillväxt med ökande efterfrågan på nya material som är starkare, lättare och har mer kvalificerade materialegenskaper. Med vårt produkterbjudande är vi väl positionerade för att ta vara på den tillväxten. Strip är en

2022 i siffror

Intäkter per kundsegment



Intäkter per region



Översikt

SEK M	2022	2021
Ordergång	1 705	1 529
Intäkter	1 628	1 310
Justerad EBIT	207	167
Marginal, %	12,7	12,7
EBIT	232	202
Marginal, %	14,2	15,4
Antal anställda	519	508

Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om 25 miljoner kronor och jämförelsestörande poster om -1 miljoner kronor under 2022 och 28 miljoner kronor respektive 8 miljoner kronor för 2021.



mycket nischad division som erbjuder produkter och lösningar anpassade efter kundens specifikationer. Vi har flexibla och helt integrerade verksamheter där vi säkerställer full kontroll över våra material från smälta till färdig produkt, samtidigt som vår globala struktur med service-center säkerställer närhet till kunderna.

Idag genereras mer än hälften av Strips affärer inom konsumentsegmentet och detta kommer även fortsättningsvis att vara ett viktigt område. Vår framtida tillväxt är fokuserad på att expandera verksamheten inom vätgas- och förnybar energi och inom medikinteknik. Efterfrågan på vårt ventilstål för kompressorer förväntas öka ytterligare i takt med att den globala efterfrågan på luftkonditionering och kylning ökar tillsammans med behovet av att göra kylsystem mer energieffektiva.

Vi ser också en ökande efterfrågan på belagt bandstål för vätgasapplikationer, såsom vätgasfordon och stationär kraftproduktion.

Efterfrågan på medicinska bandprodukter förväntas öka i takt med en åldrande befolkning och en ökning av medicinska behandlingar.

Materialinnovatör och teknikledare

Strips dedikerade FoU-team arbetar nära kunderna med utveckling av nya produkter och anpassar material för att matcha varje kunds unika specifikationer. Vår förmåga att erbjuda kundspecifika lösningar och att serva nischade områden har resulterat i många relationer med stora kunder som har pågått i decennier.

Framtida material måste vara ännu mer hållbara och energieffektiva och inom Strip kan vi med vår interna kapacitet erbjuda kunder specifika utföranden och produkter som kontinuerligt utvecklar vad som krävs av våra kunder idag.

På Surface Technology-anläggningen i Sandviken, producerar vi belagt bandstål som ska formas till bipolära plattor för bränslecellstillämpningar. Detta görs i en tekniskt avancerad vakuumbeläggningsprocess som appliceras i ett coil-to-coil-system. Denna lösning skapar högre effektivitet i leveranskedjan jämfört med beläggning av enskilda bipolära plattor. Det är en miljövänlig process. Dessutom är

produkterna kvalificerade mot industrins höga krav på prestanda och livslängd.

Under 2022 fick vi våra första kommersiella beställningar på Freeflex™, vårt ventilstål för kompressorer som möjliggör för kunder att utveckla mer energieffektiva kompressorer och även använda mindre material vid tillverkningen. Kompressorer används ofta i vitvaror och hushållsapparater. Freeflex™ är ett härdat och martensitiskt rostfritt ventilstål för kompressorer, legerat med koppar som ger extremt hög hållfasthet vid påfrestningar från böjningar och slag samt en utmärkt slitstyrka.

Excellens inom tillverkning och kommersialisering

Vi ser möjligheter att förbättra vår verksamhet genom digitalisering och automation, och vår produktionsenhet i Sandviken har arbetat med teknikföretaget och automationsexperten ABB för att utveckla och standardisera automationslösningar. Detta långsiktiga arbete bidrar till effektivare verksamhet och bättre säkerhet för våra anställda.

Divisionen fokuserar på kostnadseffektivitet och att främja lönsamhet genom att engagera sig i prisstyrningsåtgärder för att fastställa den optimala prispolicyn och mixen. Under året infördes legeringstillägg. Optimering av våra lager är ett annat prioriterat område.

Under 2022 flyttades Strips servicecenter i Bethel, Connecticut till Scranton, Pennsylvania, som är den största Alleima-anläggningen i Nordamerika. Flytten gör det möjligt för Strip-divisionen att utnyttja Alleimas distributionscenter i Scranton och därigenom föra servicen närmare våra kunder.

Branschledare inom hållbarhet

Vår ambition är att vara helt koldioxidneutrala senast 2027 i hela Strips globala verksamhet. Idag värms endast en av våra 20 ugnar med fossilt bränsle, och vi undersöker icke-fossila alternativ för den återstående ugnen. Denna ambition innefattar även att göra våra kunders produkter och lösningar mer hållbara och hjälpa dem att minska sitt koldioxidavtryck.

Strip är marknadsledande inom rostfritt stål för kompressorventiler som

ingår i konsumentartiklar som kylar, frysar och luftkonditioneringsapparater. Vi fortsätter att utveckla nya kvaliteter för denna tillämpning. Våra material, som Freeflex™, har en stor potential att förbättra energieffektiviteten och minska världens koldioxidutsläpp.

Grön vätgas kan bidra till att minska koldioxidutsläppen med cirka 20 %, vilket är nödvändigt för att nå målet om netto noll utsläpp senast 2050. Alleima har en utmärkt position för att bidra till utvecklingen på vätgasområdet och Surface Technology inom Strip erbjuder en portfölj av belagt bandstål för formning av bipolära plattor för bränsleceller, som används bland annat i vätgasfordon. Vätgasdrivna bränsleceller gör det möjligt att driva personbilar och lastbilar utan annat utsläpp än vatten. Även i stationära tillämpningar kan bränsleceller kraftigt bidra till minskade koldioxidutsläpp.

För att öka vår egen och våra kunders cirkularitet, köper vi tillbaka deras oanvända skrot från produktionen. Återvinningen av vårt eget skrot säkerställer att vi kan leverera samma höga precision i våra material, samtidigt som vi minskar behovet av helt nya råvaror.

Kundreferens

Nästa generations kompressorventilstål

Freeflex™ är vårt senaste kompressorventilstål. Det tål tuffare driftsförhållanden, levererar högre energieffektivitet och möjliggör en drastisk minskning av världens koldioxidutsläpp från luftkonditioneringsapparater.

Kylning är på uppgång. Växande befolkning, ökad urbanisering och högre levnadsstandard, för att inte tala om klimatförändringarnas inverkan på världen, står för förändringen. Det finns redan cirka 350 miljoner luftkonditioneringsapparater i bruk i USA varje år och i Kina är den siffran 500 miljoner (källa: Our world in data). År 2050 förväntas den globala energiförfrågan från luftkonditioneringsapparater tredubblas.

Internationella energirådet betonar det akuta behovet av åtgärder för att förbättra kylningseffektiviteten. Det är här som Alleima Freeflex™ ventilstål för kompressorer kan göra skillnad genom att förbättra energieffektiviteten i luftkonditioneringsystem.

Litet men mäktigt bandstål

Kompressorventiler är små men viktiga komponenter som reglerar vätskeflödet – i det här fallet köldmediet i ett kylsystem. En av de viktigaste utmaningarna för kompressortillverkare är att hitta ventilstål för kompressorer som klarar högre dynamiska belastningar. Detta kräver ventilmaterial som kan ge förbättrad utmattningshållfasthet. Freeflex™ erbjuder detta tillsammans med andra egenskaper som hög håll-

fasthet, utmärkt slitstyrka och ytfinish.

”Bättre utmattningshållfasthet ger tillverkarna större kreativ frihet i utformningsprocessen, vilket gör att de kan utveckla mer energieffektiva kompressorer samtidigt som de uppfyller alla nödvändiga livslängds- och tillförlitlighetskrav”, säger Remco Jongen, produktchef på Alleima. ”Med energieffektivitet högre upp på agendan än någonsin tidigare, bestämde vi oss för att utveckla en ny legering med förmågan att motstå tuffare driftsförhållanden och högre dynamiska belastningar än någon av dess föregångare.”

Mer effektiv kylning

Freeflex™ är det senaste tillskottet i vår portfölj av tillämpningar för kompressorventiler. Alleima optimerade de mekaniska egenskaperna, mikrostrukturen, ytutförandet och bearbetningen av materialet för att leverera det nya bandstålmaterial som skulle sätta en ny standard för utmattningshållfasthet i en kompressormiljö.

”I utvecklingen av Freeflex™ försökte vi optimera alla materialegenskaper som vi vet är avgörande för prestanda

hos kompressorventiler och därför stödjer utvecklingen av effektivare kylsystem”, säger Jongen.

Möjlighet för energieffektivitetsförbättringar

Freeflex™ kan bidra till massiva energieffektiviseringsförbättringar i kylsystem runt om i världen. Under perioden 2012-2022 har energieffektiviteten i världen förbättrats med cirka 18 % med hjälp av nya ventilmaterial med förbättrad design, hållbarhet och mekaniska egenskaper. Energieffektiviseringar om 18 % under 10 år motsvarar effekten från fem moderna kärnkraftverk (ca 50 TWh) och ger koldioxidbesparingar om cirka 21 250 000 ton.

Översikt

Strip är en ledande leverantör av precisionsbandmaterial. De viktigaste kundsegmenten är konsumtionsvaror, industri, transport (främst för fordonstillämpningar), vätgas- och förnybar energi och medicinteknik. Ventilstål för kompressorer och rakblad för rakning representerar produktsegment. Dessutom är Strip väl positionerat inom nischer som rakelblad och medicinska tillämpningar som skalpeller, mikrotomblad och bensågar. Produktutbudet inkluderar även belagt bandstål som används vid tillverkning av vätgasbränsleceller.

Främsta konkurrenter

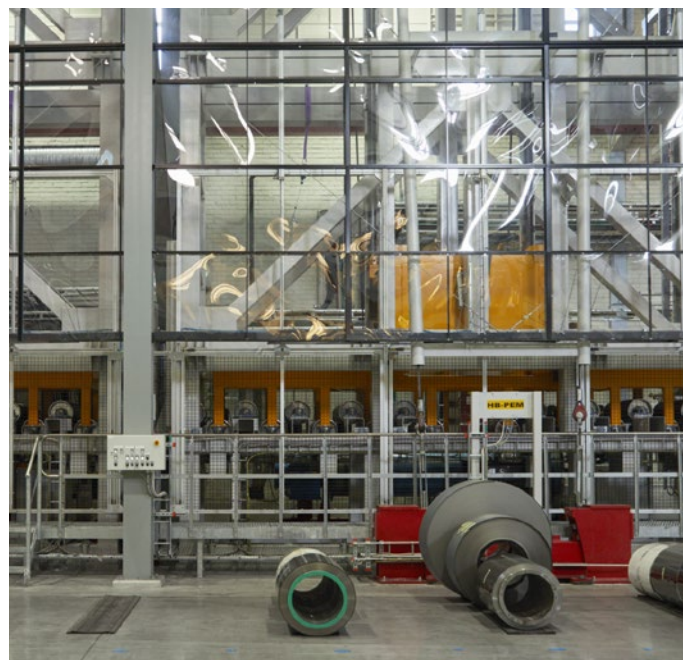
Strips viktigaste konkurrenter inkluderar precisionsbandsdivisionerna Proterial, Voestalpine, Jindal Steel and Power och Zapp.

Go-to-market modell

Strip-divisionens försäljning är till mer än 90 % direktförsäljning som sköts av den egna säljorganisationen med leverans från Sandviken och stöd av servicecenter i Kina, USA och Japan.

Tillväxtstrategi

Strips ambition är att växa inom sina definierade marknadsområden och säkerställa ett fortsatt marknadsledarskap. Avsikten är även att växa inom nya segment utanför nuvarande marknader som nischsegment inom medicinteknik och teknik för förnybara energisystem.



Produktexempel



Ett motståndskraftigt rakbladsstål – Alleima 10C28Mo2

Alleima 10C28Mo2 ger utmärkt korrosionsbeständighet, hög hårdhet och utmärkt kanthållning och är enkelt att underhålla. Det är perfekt för att tillverka rakblad, bords- och köksknivar och verktyg som kräver hårdhet och korrosionsbeständighet. När marknaden signalerade ett behov av optimerade egenskaper avseende lägre hårdhetsnivå och högre korrosionsbeständighet, från det länge beprövade utmärkta materialet Alleima 13C26, resulterade ett utvecklingsprojekt i den nya stålsorten Alleima 10C28Mo2.

Korrosionsbeständigheten hos denna höglegerade kvalitet överstiger långt mer klassiska rakbladsstål, och den är mjukare och mer flexibel. Dessa egenskaper gör den till ett utmärkt val för handhållna knivar och mer exklusiva rakblad. Efterfrågan på Alleima 10C28Mo2 har ökat dramatiskt under 2022, till 400 ton, varav 300 för rakblad. Det motsvarar en miljard rakhyvlar.



Nanoflex™-membran för ljudlösningar

Tectonic exciters är en relativt ny teknik inom ljudförstärkningslösningar som tillåter mindre energiförbrukning och bättre ljudrenhet vid samma ljudnivå.

Den exklusiva Alleima-legeringen Nanoflex™ valdes av kunden för fjädrar som stödjer subwoofern i den här typen av lösningar för bilar. Anledningen till att använda Nanoflex™ var dess höga duktilitet före härdning som möjliggör dimensionsbesparingar från 1,25 till 1 mm, mycket hög hållfasthet efter värmebehandling, mindre energiförbrukning och utmärkta akustiska egenskaper.

Mindre energiförbrukning och hög ljudkvalitet är fördelar som kan användas inom alla verksamhetsområden där en ljudutgång används.

Sanergy™ belagt material för bränsleceller

I skiftet mot ett hållbart energisystem, utgör bränsleceller som omvandlar vätgas till el en viktig bidragande teknologi. Alleima har utvecklat ett beläggningsskoncept som gör det möjligt för oss att erbjuda belagda metalband som kombinerar utmärkt prestanda med en effektiv och storskalig tillverkningsprocess. Sanergy™ HT används främst för stationära applikationer medan Sanergy™ LT vanligtvis används för mobila tillämpningar såsom olika typer av fordon. Under lång tid och efter grundliga kvalificeringsprocesser har Sanergy™ nu blivit den primära produkten hos flera OEM-tillverkare.



Förvaltningsberättelse

Översikt

Finansiell översikt - Koncernen

SEK M	2022	2021	2020	2019
Orderingång	22 130	15 681	12 230	16 851
Organisk tillväxt, %	19	26	-26	2
Intäkter	18 405	13 847	13 925	15 654
Organisk tillväxt, %	13	-3	-9	4
Justerad EBITDA	2 540	1 811	1 933	2 331
Marginal, %	13,8	13,1	13,9	14,9
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 681	1 055	1 205	1 513
Marginal, %	9,1	7,6	8,7	9,7
Rörelseresultat (EBIT)	2 122	1 379	492	1 444
Periodens resultat	1 483	1 228	380	667
Justerat resultat per aktie, kronor	4,46	3,82	3,69	2,94
Resultat per aktie, kronor	5,86	4,80	1,55	2,64
Fritt operativt kassaflöde	505	1 046	1 483	1 250
Rörelsekapital i relation till intäkter, % ¹⁾	32,8	31,2	30,4	26,1
Nettoskuld/Eget kapital	0,00	0,11	0,17	0,54

Kommentar till läsaren: På grund av avrundningar summerar rapportens tabeller och beräkningar inte alltid exakt. Jämförelse görs mot motsvarande period föregående år, om inte annat anges. Justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (EBIT) exkluderar jämförelsestörande poster och metallpriseffekter, se not 2 samt beskrivning av Alternativa resultatmått på sida 171-172 för mer information. Definitioner och ordlista finns på www.alleima.com/investerare

1) Årssiffran baseras på snittet för fyra kvartal.

Marknadsöversikt

Den positiva trenden i efterfrågan fortsatte i de flesta kundsegmenten jämfört med samma period föregående år. Efterfrågan i den kortcykliska verksamheten, främst relaterad till lågförädlade produkter till branschsegmentet samt efterfrågan inom konsumentsegmentet, avtog under andra halvåret. Året påverkades av leveranskedjestörningar, längre frakttider än normalt samt osäkerheter relaterade till energileveranser och -priser i Europa, samt prisinflation avseende råvaror, särskilt relaterade till nickel. Efterfrågan inom de flesta andra kundsegmenten förblev stabil under året eller visade en positiv trend, stöttad av långsiktiga branschtrender.

Orderingång och intäkter

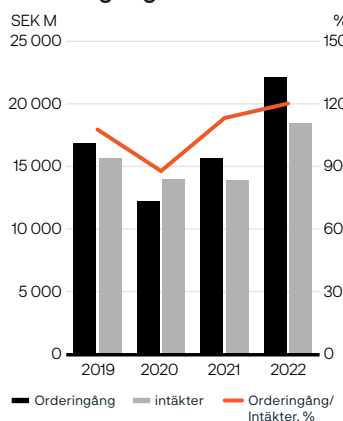
Orderingången under perioden ökade med 41 % till 22 130 miljoner kronor (15 681) jämfört med samma period föregående år, motsvarande en organisk tillväxt om 19 %. Alla tre divisionerna noterade en positiv utveckling jämfört med samma period föregående år, främst till följd av ordrar relaterade till kundsegmenten kraftproduktion, olja och gas, industriell värmning och medicinteknik. Orderingången i regionerna Nordamerika och Asien noterade en gynnsam trend med en organisk tillväxt på 37 % respektive 23 %, inklusive större ordrar, och en tillväxt på -1 % respektive 7 % exklusive större ordrar. Europa noterade en negativ organisk orderingång om -1 % inklusive större ordrar, och -3 % exklusive större ordrar. Exklusive större ordrar om cirka 2,7 miljarder kronor (0) för koncernen uppgick den organiska orderingångstillväxten till 3 % under perioden.

Intäkterna ökade med 33 % till 18 405 miljoner kronor (13 847), motsvarande en organisk orderingångstillväxt om

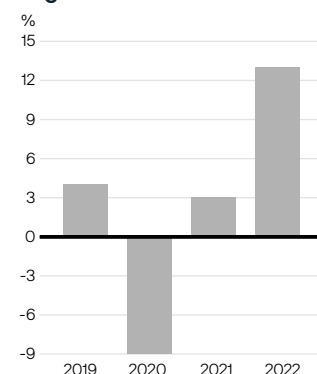
Orderingång och intäkter

SEK M	Orderingång	Intäkter
2021	15 681	13 847
Organisk, %	19	13
Struktur, %	1	1
Valuta, %	6	6
Legering, %	13	11
Total, %	41	33
2022	22 130	18 405

Orderingång och intäkter



Organisk intäktsstillväxt



13 %. Alla kundsegment och alla tre divisioner noterade en positiv utveckling jämfört med föregående år, särskilt olje- och gasset. Ordergång i relation till intäkter uppgick till 120 % under perioden.

Struktur hade en positiv påverkan om 1 % på både ordergång och intäkter, medan valuta hade en påverkan med 6 % på både ordergång och intäkter. Legeringstillägg hade en positiv påverkan om 13 % på ordergången och 11 % på intäkterna, främst drivet av högre priser på nickel.

Resultat

Bruttovinst

Kostnaden för sålda varor uppgick till 13 692 miljoner kronor (10 379), en ökning med 32 procent. Exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster ökade kostnaden för sålda varor med 3 394 miljoner kronor eller 31 procent, främst drivet av högre produktionsvolym och ökade råvaru- och energipriser.

Till följd av intäcks- och kostnadsutvecklingen för sålda varor, uppgick bruttoresultatet till 4 713 miljoner kronor (3 468). Ökningen drevs främst av ökade intäkter, stigande metallpriser och en gynnsam produktmix jämfört med föregående år. Justerat för metallpriser och jämförelsestörande poster ökade bruttoresultatet med 1 163 miljoner kronor eller 41 procent, drivet av ökade intäkter. Bruttovinstmarginalen ökade till 25,6 (25,0). Den justerade bruttovinstmarginalen ökade till 21,8 (20,6).

Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader

Försäljningskostnaderna uppgick till 1 177 miljoner kronor (952), vilket motsvarar en ökning med 225 miljoner kronor eller 24 procent. Ökningen av försäljningskostnaderna drevs främst av högre efterfrågan och ökade fraktkostnader.

Administrationskostnaderna uppgick till 1 203 miljoner kronor (1 047), vilket motsvarar en ökning med 156 miljoner kronor eller 15 procent. Ökningen drevs främst av inflation och kostnader relaterade till att verka som ett fristående bolag.

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 209 miljoner kronor (214), vilket motsvarar en minskning med 5 miljoner kronor eller 3 procent. Den främsta orsaken till

minskningen är relaterad till temporära skillnader i aktivitetsnivå inom utvecklingsprojekt.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick till -2 miljoner kronor (124). Minskningen drevs främst av valutakursdifferenser och återbetalning av försäkringspremier om 85 miljoner kronor under 2021.

Rörelseresultat (EBIT) och EBITDA

Justerat för metallpriser och jämförelsestörande poster ökade EBITDA med 730 miljoner kronor eller 40 procent, drivet av högre försäljning och förbättrad produktmix. EBITDA-marginalen ökade till 16,2 procent (15,3). Den justerade EBITDA-marginalen ökade till 13,8 procent (13,1).

EBITDA uppgick till 2 980 miljoner kronor (2 122), vilket motsvarar en ökning med 858 miljoner kronor eller 40 procent. Ökningen drevs främst av ökad försäljning och metallpriseffekter som ökade med 208 miljoner kronor, delvis motverkat av jämförelsestörande poster som påverkade resultatet negativt med 91 miljoner kronor.

Justerad EBIT ökade med 59 % till 1 681 miljoner kronor (1 055), med en marginal om 9,1 % (7,6). Förbättringen jämfört med samma period föregående år var hänförlig till högre intäkter och en förbättrad produktmix, i viss mån motverkat av högre kostnader för frakt och energi, samt kostnader relaterade till att bedriva verksamhet som ett fristående bolag. Avskrivningar uppgick till -859 miljoner kronor (-743).

Rapporterad EBIT ökade till 2 122 miljoner kronor (1 379), vilket motsvarar en marginal om 11,5 % (10,0). Metallpriseffekter hade en positiv påverkan om 695 miljoner kronor (487) under året. Jämförelsestörande poster uppgick till -254 miljoner kronor (-164), främst hänförligt till separationen från Sandvik AB och börsnoteringen på Nasdaq Stockholm.

Finansiella poster

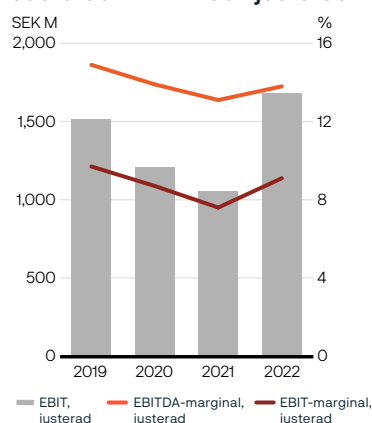
Finansnettot uppgick till -184 miljoner kronor (127), främst på grund av negativa effekter av omvärderingen av valuta-derivat.

Skatter

Skattekostnaden uppgick till 455 miljoner kronor (278), vilket motsvarar en ökning med 177 miljoner kronor, motsvarande en effektiv skattesats om 23,5 procent (18,5). Ökningen av skattesatsen drevs främst av engångseffekter relaterade till 2021 och att en högre andel av koncernens resultat 2022

SEK M	Justerad EBIT
2021	1 055
Organisk	391
Valuta	214
Förvärv och avyttringar	20
2022	1 681

Justerad EBITDA och justerad EBIT, %



genererades i högskatteländer som USA och Tyskland.

Resultat

Periodens resultat uppgick till 1 483 miljoner kronor (1 228), motsvarande ett resultat per aktie om 5,86 kronor (4,80). Justerat resultat för perioden uppgick till 1 131 miljoner kronor (980), och justerat resultat per aktie uppgick till 4,46 kronor (3,82). Se sidan 171 för mer information.

Finansiell ställning, kapitalresurser och likviditet

Sysselsatt och rörelsekapital

Sysselsatt kapital ökade jämfört med samma period föregående år till 16 911 miljoner kronor (14 803), till följd av ett högre rörelsekapital, valutaeffekter och värderingseffekter för finansiella derivat. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 13,2 % (10,4).

Rörelsekapitalet ökade jämfört med samma period föregående år till 6 519 miljoner kronor (4 567), till följd av en ökning av varulagret på grund av högre aktivitet och högre råvarupriser samt längre fraktledtider, där Tube står för den största ökningen. Rörelsekapital i relation till intäkter uppgick till 32,8 % (31,2) under perioden.

Investeringar

Nettoinvesteringar (capex) ökade till -656 miljoner kronor (-436), främst på grund av nivåer föregående år som var lägre än normalt, motsvarande 90,7 % (65,3) av planenliga avskrivningar och -3,6 % (-3,1) av intäkterna under perioden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade jämfört med samma period föregående år till 687 miljoner kronor (1 151), på grund av ett ökat rörelsekapital från högre aktivitet och med en negativ påverkan från högre råvarupriser.

Fritt operativt kassaflöde minskade till 505 miljoner kronor (1 046), främst på grund av högre rörelsekapital och högre capex.

Fritt operativt kassaflöde

SEK M	2022	2021	2020	2019
EBITDA	2 980	2 122	1 283	2 446
Ej kassaflödespåverkande poster	-130	-144	447	8
Förändring av rörelsekapitalet	-1 590	-420	297	-523
Capex ¹⁾	-656	-436	-472	-590
Amortering av leasingkulder	-99	-76	-72	-91
Fritt operativt kassaflöde²⁾	505	1 046	1 483	1 250

1) Inklusive investeringar i materiella och immateriella tillgångar om -679 miljoner kronor (-494).

2) Fritt operativt kassaflöde från verksamheten före förvärv och avyttringar av bolag, finansnetto och betald skatt.

Finansiering och likviditet

Per 31 december 2022 rapporterades 892 miljoner kronor (1 661) som likvida medel, varav 254 miljoner kronor (985) finns direkt tillgängliga för Group Treasury och 638 miljoner kronor (676) i form av kortfristiga placeringar och bankkonton med, för Group Treasury, begränsad tillgänglighet. De kortfristiga placeringarna anses vara likvida då de har en löptid kortare än tre månader.

Den totala nettoskulden minskade till 21 miljoner kronor (1 324), främst till följd av en nyemission och ett kapitaltillskott som erhöles från Sandvik före avknoppningen. Nettoskuld-sättningsgraden var 0,00 (0,11). Den finansiella nettoskulden uppgick till -883 million (-22), dvs. en nettokassa.

Under 2022 har Alleima etablerat ett företagscertifikatprogram med ett rambelopp om 3 miljarder kronor med syfte att kunna uppta kortfristig finansiering. Under året ingick Alleima även avtal med ett syndikat av långgivare om revolverande kreditfaciliteter om 3 miljarder kronor. Krediten kan dras i ett flertal valutor och löper på fem år (med möjlighet att förlänga två gånger). Dessutom har Alleima ingått bilaterala bankavtal om kortfristig finansiering. Per 31 december 2022 var kreditfaciliteterna outnyttjade. Den kortfristiga likviditetsreserven, bestående av beviljade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, uppgick till 3 254 miljoner kronor (3 985). Se not 26 för mer information.

Aktie och eget kapital

Vid en extra bolagsstämma den 7 mars 2022 beslutades om en split av Alleima AB:s aktier, varvid en befintlig aktie delades i femtio aktier. Vid samma bolagsstämma beslutades även om en riktad nyemission med rätt för Sandvik AB, org.nr 556000-3468, att teckna 250 827 184 aktier i Alleima AB och samtliga aktier tecknades, på de villkor som följer av och i enlighet med bolagsstämmans beslut. Totalt antal aktier efter aktie-split och nyemission uppgick till 250 877 184.

I mars 2022 erhöill bolaget dessutom ett ovillkorat aktie-ägartillskott på 1 149 miljoner kronor genom kontant betalning från aktieägaren Sandvik AB.

Väsentliga händelser under 2022

- Den 28 januari och 9 mars utsåg en extra bolagsstämma, bestående av dåvarande ägaren Sandvik AB, Kerstin Konradsson och Susanne Pahlén Åklundh till nya ledamöter i styrelsen för Alleima.
- Den 15 februari meddelades att man slutfört det tidigare aviserade förvärvet av det tyska företaget Gerling GmbH, ett precisionsrörsteknikföretag som levererar till flera branscher, inklusive den snabbt växande vätgasmarknaden. Bolagets kunderbidande inkluderar innovativa tekniska lösningar, såsom högtryckskontrollteknik i vätgastankstationer.
- Den 16 februari meddelades att Alleima fått en större order på avancerade rör till energisegmentet som uppgår till ett värde av cirka 800 miljoner kronor, med leveranser planerade mellan 2023 och 2025.

- Den 26 april förvärvade Alleima de återstående 30 % av det USA-baserade joint venture-företaget Pennsylvania Extruded Tube Company (PEXCO).
- Den 31 augusti upptogs aktierna i Alleima till handel på Nasdaq Stockholm.
- Den 22 november utsåg Alleima Robert Stål till divisionsschef för Kanthal och ny medlem i koncernledningen för Alleima. Han efterträdde Anders Björklund som lämnat Alleima för en tjänst utanför bolaget.
- Den 17 november och 22 december meddelade Alleima att bolaget hade erhållit tre större ordrar för högfördlade umbilicalrör till kundsegmentet olja och gas, till ett totalt värde om cirka 755 miljoner kronor.
- Den 18 november meddelade Alleima att man tecknat ett avtal om att förvärva Endosmart Gesellschaft für Medizintechnik GmbH (Endosmart), en tysk tillverkare av medicintekniska produkter och komponenter tillverkade av minnesmetallen nitinol. Förvärvet slutfördes den 30 november 2022.
- Den 23 november meddelades att en större order för ultrafin tråd till kundsegmentet medicinteknik till ett totalt värde om cirka 350 miljoner kronor hade mottagits.
- Den 15 december anslöt sig Alleima till initiativet för vetenskapsbaserade klimatmål (Science Based Targets Initiative, SBTi) och till netto noll-utsläpp senast 2050, i enlighet med Parisavtalet.
- Efterfrågan på marknaden återhämtade sig från nedgången i samband med covid-19-pandemin. Osäkerheter i ekonomin orsakade av covid-19-pandemin och konflikten i Ukraina var dock fortfarande märkbara. Det ständigt föränderliga landskapet gjorde det svårt att förutse dessa osäkerheters slutliga negativa inverkan på Alleima. Koncernen har ingen betydande direkt exponering mot Ryssland och Ukraina. Alleima påverkades av längre ledtider, indirekta avbrott i leveranskedjan, högre frakt- och energikostnader samt råvaruprisinflation, där utvecklingen är oviss. Följaktligen fortsatte covid-19-pandemin och konflikten i Ukraina att medföra osäkerhet och risk som kan ha väsentliga negativa effekter på Alleimas intäkter, kassaflöden, finansiella ställning och resultat.

Väsentliga händelser efter årsskiftet 2022/2023

- Den 4 januari 2023 meddelades att divisionschefen för Tube, Michael Andersson, kommer lämna Alleima-koncernen men står till förfogande fram till juni 2023. Nigel Haworth, för närvarande chef för affärsenheten Energy på Alleima, har utsetts till tillförordnad chef för Tube-divisionen från och med den 13 februari 2023.
- Den 18 januari 2023 meddelades att Alleima kommer att vara leverantör av OCTG-rör med korrosionsbeständigt legeringsmaterial (CRA) enligt ett nytt långsiktigt ramavtal mellan Tenaris och Petrobras. Avtalet omfattar leveranser till Brasilien offshore under tre års tid.

Väsentliga avtal

Produktion och försäljning av borrarstålprodukter är ett affärssegment ("RDS-verksamheten") som utgör en del av Alleimas verksamhet, med försäljning till flera kunder, inklusive bolag i Sandvik-koncernen. RDS-verksamheten bedrivs av Alleima Rock Drill Steel AB ("RDS-bolaget"). Tio procent av aktierna i RDS-bolaget ägs av Sandvik AB och de återstående aktierna ägs av Alleima EMEA AB. Det gemensamma ägandet av RDS-bolaget regleras av ett aktieägaravtal som har ingåtts mellan ägarna. Villkoren i aktieägaravtalet ger Sandvik AB vissa skydds rättigheter, inklusive en köpoption med rätt för Sandvik AB att förvärva Alleima EMEA AB:s aktier i borrarstålbolaget till marknadsvärde i händelse bl.a. av att ägandet i Alleima AB förändras så att en ägare, som inte redan vid avtalets ingående var en större aktieägare, får kontroll över minst 30 procent av rösterna i Alleima AB. I samband med ett eventuellt utnyttjande av köpoptionen kommer aktieägaravtalet att upphöra att gälla. Då den ägarförändring som utlöser köpoptionens tillämplighet skulle kunna vara ett offentligt uppköpserbjudande får aktieägaravtalet anses vara ett sådant väsentligt avtal som avses i årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 2 a § mom. 9.

Anställda

Antal antälda vid årets slut var 5 886 (5 465). Löner och andra ersättningar för året uppgick till totalt 3 177 miljoner kronor (2 662). Antalet konsulter uppgick till 612 (413).

Alleimas riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedan beskrivs de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av en extra bolagsstämma i Alleima AB under 2022.

Riktlinjernas omfattning

Riktlinjerna omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänts av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Ett framgångsrikt genomförande av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Riktlinjerna möjliggör för bolaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. För mer information om bolagets affärs- och hållbarhetsstrategi, vänligen se bolagets hemsida alleima.com.

Former av ersättning

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar samt koncernens resultatutveckling. Ersättningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast lön

Syftet med den fasta lönen är att attrahera och behålla ledande befattningshavare med rätt kompetens för respektive befattning. Lönenivån ska bestämmas i jämförelse med positioner av liknande komplexitetsgrad inom en definierad jämförelsegrupp.

Rörlig ersättning – Rörlig aktierelaterad ersättning

Bolaget kan erbjuda långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Sådana program beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Rörlig kontantersättning

Bolaget kan erbjuda kort- eller långsiktig rörlig kontantersättning. Uppfyllandet av kriterierna för utbetalning av sådan ersättning ska mätas under en period om ett till tre år. Sådan ersättning får årligen uppgå till högst 75 procent av den fasta årslönen.

Rörlig kontantersättning ska vara villkorad av att definierade och mätbara kriterier uppfylls. Dessa kriterier syftar till att främja bolagets affärsstrategi och prestation samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. I början av varje år ska styrelsen och ersättningsutskottet fastställa de kriterier, inklusive nyckeltal (KPI:er) och målnivåer, som bedöms vara relevanta för den kommande mätperioden. Kriterierna kan vara finansiella, och innefatta minst tre nyckeltal, och icke-finansiella, och de ska alltid vara kopplade till affärsutvecklingen. Minst 80 procent av den rörliga kontantersättningen ska kopplas till de finansiella kriterierna. Vd och koncernchef och cheferna för koncernfunktionerna ska mätas på nyckeltal på koncernnivå och divisionscheferna ska bedömas utifrån nyckeltal på både koncern- och divisionsnivå. De fastställda nyckeltalen ska presenteras på bolagets hemsida alleima.com. När mätperioden är slut ska det bedömas i vilken utsträckning de fastställda kriterierna har uppfyllts, vilket sedan redovisas i ersättningsrapporten under efterföljande år. Så vitt avser de finansiella kriterierna ska bedömningen baseras på den senaste finansiella information som offentliggjorts av bolaget.

Särskilda arrangemang

I specifika fall kan bolaget erbjuda ersättning med engångsbelopp, förutsatt att sådan ersättning endast lämnas på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare och inte överstiger ett belopp motsvarande 100 % av individens fasta årslön och maximala rörliga kontantersättning och inte utbetalas mer än en gång per år och individ.

Rätt att innehålla eller kräva tillbaka ersättning

Villkoren för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen (i) har rätt att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och om en sådan åtgärd bedöms som rimlig, och (ii) har rätt att hålla inne eller kräva tillbaka rörlig ersättning till en ledande befattningshavare baserat på resultat som i efterhand visat sig vara felaktiga på grund av oegentligheter (så kallade *malus* och *clawback*).

Pensionsförmåner

Pensionsförmånen för vd och koncernchefen ska vara avgiftsbestämd och pensionspremierna (inklusive både förmånsbestämda och avgiftsbestämda delar) ska uppgå till högst 37,5 procent av den fasta årslönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara avgiftsbestämda och uppgå till högst 55 procent av den fasta årslönen, i enlighet med den svenska ITP1-planen.

Undantag från dessa huvudprinciper får göras, förutsatt att kostnaden för sådana alternativa system inte överstiger det ovan nämnda taket. För ledande befattningshavare bosatta utanför Sverige kan avvikelser även göras om det krävs enligt lokal lagstiftning eller etablerad marknadspraxis.

Andra förmåner

Andra förmåner kan innefatta exempelvis livförsäkring, sjukförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen. För ledande befattningshavare med behov av dubbelt boende kan boendeförmån och liknande tillkomma i linje med Alleimas regelverk. Sådan förmån får uppgå till högst 20 procent av den fasta årslönen.

Uppsägning av anställning

Avgångsvederlag får utgå vid uppsägning från Alleimas sida. Vd och koncernchef och övriga ledande befattningshavare får ha en uppsägningstid om högst 12 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders fast lön. Vid uppsägningen från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och inget avgångsvederlag ska utgå.

I det fall en ledande befattningshavare inte har rätt till avgångsvederlag, men omfattas av en konkurrensklausul, kan den ledande befattningshavaren i stället kompenseras för ett sådant åtagande. Ersättning för ett åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen av anställningen och ska inte betalas ut under en längre period än 18 månader. Fast lön under uppsägningstiden tillsammans med eventuell ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga ett belopp motsvarande den ledande befattningshavarens fasta lön under 24 månader.

Beaktande av ersättning till bolagets anställda

Vid beredningen av förslaget till riktlinjerna, har som riktvärde använts de anställningsvillkor som tillämpas inom bolaget som helhet, med beaktande av principen att ersättningspaketen för alla Alleimas anställda ska baseras på positionens komplexitet, prestation och marknadspraxis. Alleima erbjuder generellt en kombination av samma ersättningskomponenter, såsom fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner, till de anställda.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vd och koncernchef och övriga ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Beslut om ersättning till vd och koncernchef fattas av styrelsen, baserat på förslag från ersättningsutskottet, och beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare fattas av ersättningsutskottet.

Anpassningar till lokala regler

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får nödvändiga Anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fastlagd lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Frågående av riktlinjer

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess finansiella hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. För information om gällande ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive pågående långsiktiga incitamentsprogram, hänvisas till not 3.

Ändringar av nuvarande riktlinjer

Ändringarna i styrelsens förslag till årsstämman 2023 jämfört med nu gällande riktlinjer är ett förtydligande gällande rörlig ersättning och pensionsförmåner. Det innebär (i) att den årliga rörliga kontanta lönen ska vara maximerad till 70 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd och

koncernchef och för övriga medlemmar i koncernledningen ska vara maximerad 50 procent, (ii) att den långsiktiga rörliga kontanta lönen ska vara maximerad till totalt 75 procent av den årliga fasta kontanta lönen för vd och 60 procent av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen, samt (iii) att tydliggöra koncernledningens pensionsförmåner att det förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förutskattningar och regelverk.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 beslutar om ovan justeringar i riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Forskning och utveckling (FoU)

En viktig framgångsfaktor för Alleima är förmågan att utveckla nya innovativa produkter som uppfyller kundernas behov och ökar deras produktivitet.

FoU-teamet arbetar i nära samarbete med säljorganisationen för att identifiera nuvarande och framtida kundbehov. Fokus är på evolutionära uppgraderingar och förädling av befintliga material och processer, till exempel genom att utveckla nya superduplexlegeringar, austenitiska material och nästa generations kompressorventilstål, eller utvidga den befintliga portföljen.

FoU-organisationen styrs dels centralt, dels på divisionsnivå. Den centrala delen (nedan "Strategisk forskning") övervakas av chef för strategisk forskning, som i sin tur rapporterar direkt till vd och koncernchef, och består av tre underenheter: materialdesign, forskningslaboratorier och FoU Indien. Den strategiska forskningsfunktionens huvuduppgift är att bygga kunskap och expertis och att ta fram resultat som kan delas och utnyttjas inom alla tre divisioner. Detta uppnås genom sex forskningsplattformar: korrosionsbeständiga legeringar, material för höga temperaturer, funktionella egenskaper, pulvermetallurgi, utformning av modeller och dataanalys samt ytbehandlingsteknik. FoU som bedrivs på divisionsnivå inom Tube, Kanthal och Strip, med fokus på utveckling av nya produkter, övervakas av divisionernas respektive forskningschefer, som rapporterar till respektive divisionschefer.

Alleimas FoU-kostnader uppgick till i genomsnitt 1,5 procent av intäkterna mellan 2019 och 2021, och till 1,1 procent 2022. Under 2022 var antalet aktiva legeringskompositioner för vidare bearbetning till olika nischer 900, och dessa skyddades av cirka 850 patent.

Antalet anställda inom FoU uppgick till cirka 250, fördelade på fem forskningscenter (två i Sverige, ett i Tyskland, ett i Kina och ett i Indien). Den största FoU-anläggningen finns i Sandviken, Sverige.

Skatt

Alleima genomför som multinationell koncern många interna transaktioner över landsgränser. OECD har utfärdat riktlinjer för internprissättning i multinationella koncerner. Bolaget följer dessa riktlinjer, liksom den lokala lagstiftningen i respektive land för att säkerställa att en korrekt prismodell används och att rätt skatt betalas i varje land. Alleima följer noggrant OECD:s skattereformsarbete och EU:s initiativ kring skatte- transparens och efterlever dessa standarder i takt med att de fastställs och strävar efter goda relationer med intressenter som skattemyndigheter, icke-statliga organisationer och investerare. Alleima är övertygat om att en öppen diskussion och samarbete med skattemyndigheter runt om i världen bidrar till att minska osäkerheten om de skatter bolaget är skyldiga att betala. OECD:s riktlinjer gällande internprissättning kan dock tolkas på olika sätt, vilket medför att skattemyndigheter i olika länder kan komma att ifrågasätta resultatet av Alleimas internprissättningsmodell, trots att modellen är i enlighet med OECD:s riktlinjer.

Alleima bidrar till lokalsamhällen och länder där vi är verksamma genom att till exempel betala skatt och skapa arbetstillfällen. Under 2022 betalade koncernen 292 miljoner kronor (189) i inkomstskatt globalt. Inkomstskatt utgör bara en del av alla skatter som betalas av Alleima över hela världen. Utöver det erlägger bolaget bland annat sociala avgifter, miljö- och energiskatter samt fastighetsskatt. Dessutom samlar Alleima in och betalar skatt på uppdrag av regeringar och myndigheter, inklusive indirekta skatter och källskatter.

Miljö

I Sverige har Alleima verksamheter där miljötillstånd krävs. Alla hade giltiga tillstånd under året. Riktvärdena i några av dessa tillstånd har under året överskridits för utsläpp till luft och vatten. Vid alla sådana incidenter skickades en anmälan till myndigheten. För att följa målvärdena uppmanades dessa verksamheter att vidta korrigerande åtgärder. En förnyad ansökan om undantag från tillåtna bullergränser för 2022–2024 godkändes av myndigheterna.

Två dotterbolag i Sverige ingår i EU:s ETS-system. För dessa finns ett aktuellt och konkret pris för koldioxidutsläpp som släppts ut utöver dessa företags utsläppsrätter. Kostnaden för koldioxidutsläpp har de senaste åren ökat avsevärt och utsläppsrätter har handlats till över 100 EUR per ton under året.

Om Alleima inte lyckas genomföra sin plan för minskning av koldioxid är det förenat med en tillkommande kostnad. Under 2022 uppgick denna kostnad till 14,5 miljoner kronor. De tilldelade antalet utsläppsrätter för innevarande period uppgår till 58 816 ton per år och det redovisade utsläppet som omfattas av utsläppshandeln uppgick till 78 315 ton under 2022. Som en följd av detta inköptes 19 499 utsläppsrätter till ett genomsnittspris på 726 kronor per ton.

Alleima bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen på tre orter: Sandviken, Hallstahammar och Surahammar. Tillstånden för dessa platser avser produktionsvolym, tillåtet intag av vatten från vattendrag, utsläpp till luft och vatten samt avfallshantering till egen deponi.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Alleima har upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och godkänts av styrelsen och vd och koncernchef. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten består av följande sidor: 19, 30–33, 66, 69–70, 78–81, 145–169.

Divisioner

Alleima består av tre divisioner: Tube, Kanthal och Strip.

Tube

Tube utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar som främst används inom kundsegmenten industri, kemisk och petrokemisk industri, olja och gas, gruv- och anläggning, kraftproduktion och transport. Erbjudandet omfattar även produkter och lösningar till det växande segmentet för vätgas och förnybar energi. Orderingen för divisionen uppgick till 15 959 miljoner kronor (10 795), vilket innebär en organisk tillväxt med 25 procent. Intäkterna uppgick till 12 804 miljoner kronor (9 530), vilket innebär en organisk tillväxt med 14 procent. EBIT-marginalen uppgick till 13,2 procent (12,3) och den justerade EBIT-marginalen till 9,6 procent (7,4) av intäkterna. Se not 2 för information om metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

SEK M	2022	2021	2020	2019
Orderingång	15 959	10 795	8 331	12 950
<i>Orderingång i relation till intäkter, %</i>	125	113	82	112
Intäkter	12 804	9 530	10 102	11 528
<i>Organisk tillväxt, %</i>	14	-10	-10	6
Justerad EBITDA	1 922	1 311	1 668	1 949
<i>Justerad EBITDA- marginal, %</i>	15,0	13,8	16,5	16,9
EBIT	1 691	1 168	666	1 234
<i>EBIT-marginal, %</i>	13,2	12,3	6,6	10,7
Justerad EBIT	1 229	707	1 093	1 290
<i>Justerad EBIT-marginal, %</i>	9,6	7,4	10,8	11,2
Antal anställda	3 931	3 652	3 538	4 028

Kanthal

Kanthal är en leverantör av produkter och tjänster inom industriell värmning och motståndsmaterial och tillhandahåller material för elektrisk värmning, temperaturavkänning och värmebeständiga applikationer. Den största andelen intäkter är relaterade till kundsegmentet industriell värmning. Kanthal erbjuder även ultratunn tråd till medicintekniksegmentet. Orderingen för divisionen uppgick till 4 466 miljoner kronor (3 357), vilket innebär en organisk tillväxt med 9 procent. Intäkterna uppgick till 3 972 miljoner kronor (3 007), vilket innebär en organisk tillväxt med 9 procent. EBIT-marginalen uppgick till 20,2 procent (18,1) och den justerade EBIT-marginalen till 15,4 procent (14,8) av intäkterna. Se not 2 för information om metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

SEK M	2022	2021	2020	2019
Orderingång	4 466	3 357	2 646	2 739
<i>Orderingång i relation till intäkter, %</i>	112	112	101	96
Intäkter	3 972	3 007	2 615	2 852
<i>Organisk tillväxt, %</i>	9	15	-7	-3
Justerad EBITDA	708	526	380	396
<i>Justerad EBITDA- marginal, %</i>	17,8	17,5	14,5	13,9
EBIT	802	545	104	386
<i>EBIT-marginal, %</i>	20,2	18,1	4,0	13,5
Justerad EBIT	611	445	298	307
<i>Justerad EBIT-marginal, %</i>	15,4	14,8	11,4	10,8
Antal anställda	1 215	1 101	971	1 073

Strip

Strip utvecklar och tillverkar precisionsbandstål främst till kundsegmenten konsument, industri, transport (främst bilindustrin) samt medicinteknik. Viktiga exempel på konsumentprodukter är rakbladsstål och kompressorventilstål. Genom produktområdet Surface Technology har Strip även intäkter från segmentet vätgas och förnybar energi, genom en portfölj av belagt bandstål utvecklat för en av de mest kritiska komponenterna i vätgasbränsleceller – de bipolära plattorna. Orderingen för divisionen uppgick till 1 705 miljoner kronor (1 529), vilket innebär en organisk tillväxt med 2 procent. Intäkterna uppgick till 1 628 miljoner kronor (1 310), vilket innebär en organisk tillväxt med 14 procent. EBIT-marginalen uppgick till 14,2 procent (15,4) och den justerade EBIT-marginalen till 12,7 procent (12,7) av intäkterna. Se not 2 för information om metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

SEK M	2022	2021	2020	2019
Orderingång	1 705	1 529	1 253	1 162
<i>Orderingång i relation till intäkter, %</i>	105	117	104	91
Intäkter	1 628	1 310	1 209	1 275
<i>Organisk tillväxt, %</i>	14	8	-3	3
Justerad EBITDA	254	216	147	151
<i>Justerad EBITDA- marginal, %</i>	15,6	16,5	12,2	11,9
EBIT	232	202	84	82
<i>EBIT-marginal, %</i>	14,2	15,4	6,9	6,5
Justerad EBIT	207	167	97	99
<i>Justerad EBIT-marginal, %</i>	12,7	12,7	8,0	7,8
Antal anställda	519	508	444	470

Moderbolaget

Moderbolagets (Alleima AB) intäkter uppgick till 20 miljoner kronor (4) och rörelseresultatet uppgick till -122 miljoner kronor (-4).

Vid en extra bolagsstämma den 7 mars 2022 beslutades om en split av Alleima AB:s aktier, varvid en befintlig aktie delades i femtio aktier. Vid samma bolagsstämma beslutades även om en riktad nyemission med rätt för Sandvik AB, org.nr 556000-3468, att teckna 250 827 184 aktier i Alleima AB och samtliga aktier tecknades, på de villkor som följer av och i enlighet med bolagsstämmans beslut. Totalt antal aktier efter aktiesplit och nyemission uppgick till 250 877 184, vilket också representerar totalt antal utestående aktier per den 31 december 2022. I mars 2022 erhöll bolaget dessutom ett ovillkorat aktieägartillskott på 1 149 miljoner kronor genom kontant betalning från aktieägaren Sandvik AB.

Moderbolagets största aktieägare vid årsskiftet var Industrivärden (20,05 %) och L E Lundbergföretagen AB (6,13 %). De tio största aktieägarna uppgick till 42,42 % av det totala antalet aktier och röster.

Antal anställda i moderbolaget per 31 december 2022 var 9 (9).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen för Alleima föreslår till årsstämman den 2 maj 2023 en utdelning för räkenskapsåret 2022 om 1,40 kronor (-) per aktie (0,4 miljarder kronor) att utbetalas i maj 2023 och att återstoden av fritt eget kapital överförs i ny räkning. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till 4 maj 2022 och utbetalning beräknas ske den 9 maj 2022.

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande:

	SEK
Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	351 228 058
Belopp att överföra i ny räkning i moderbolaget	12 717 924 436
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	13 069 152 494

För mer information om eget kapital se koncernens not 19.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2023 att besluta om en utdelning om 1,40 kr per aktie.

Efter utdelningen föreslås att återstående fritt eget kapital om 12 718 miljoner kr överförs i ny räkning. Det sammantagna föreslagna utdelningsbeloppet motsvarar ungefärligen 2,7 % av moderbolagets fria egna kapital, vilket före utdelningen uppgår till totalt 13 069 miljoner kronor. I moderbolagets balansräkning per den 31 december 2022 uppgår det sammantagna egna kapitalet som är disponibelt för aktieägarna till 13 320 miljoner kr. Efter den föreslagna utdelningen om 351 miljoner kr kommer ett belopp om 12 969 miljoner kronor att återstå. I den konsoliderade balansräkningen per den 31 december 2022 uppgick tillgängliga vinstmedel, inklusive 2022 års resultat, till 15 901 miljoner kr före den föreslagna utdelningen och kommer, efter den föreslagna utdelningen, att uppgå till 15 550 miljoner kr. Styrelsen noterar att bundet eget kapital kommer att ha full täckning efter utdelningen.

Det är styrelsens uppfattning att bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt för att tillgodose de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer.

Det är vidare styrelsens uppfattning att utdelningen är försvarlig med hänsyn till bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Utdelningen antas inte utgöra någon risk med avseende på bolagets eller koncernens förmåga att fullgöra sina betalningsåtaganden på kort eller lång sikt eller att göra nödvändiga investeringar.

Sammantaget finner styrelsen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med beaktande av de krav som ställs i enlighet med 17 kap. 3 § st. 2-3 aktiebolagslagen (2005:551).

Den 24 januari 2023

Alleima AB (publ)
Styrelsen

Riskhantering

Syftet med Alleimas riskarbete är att stödja verksamheten med att hantera och effektivt förebygga risker som kan påverka bolagets förmåga att uppnå dess finansiella och strategiska mål.

Alleimas styrelse är ytterst ansvarig för hur riskhanteringen styrs inom bolaget.

Koncernens riskhantering följer bolagets decentraliserade struktur, där ledningsgrupperna för de olika affärsverksamheterna ansvarar för sin egen riskhantering men måste följa de minimikrav som definieras i "The Alleima Way".

Enterprise Risk Management

Enterprise Risk Management (ERM) processen inom Alleima är en del av strategi- och affärsplaneringsprocessen. Samtliga divisioner och utvalda koncernfunktioner utför minst en gång per år, som en del av strategiarbetet, en bedömning av affärsrisker i enlighet med ERM-metodiken.

Koncernledningen granskar och diskuterar Alleimas risknivå och beslutar om koncernens riskprofil minst en gång per år. Alleimas övergripande riskprofil utgår från organisationens sammantagna riskbedömning och tar även intryck av omvärldsbevakning och koncernlednings egen syn på risker för verksamheten.

ERM-rapporten som sammanfattar viktiga risker och förebyggande aktiviteter presenterades för revisionsutskottet och styrelsen i december 2022. Styrelsens och revisionsutskottets deltagande i ERM-processen beskrivs närmare i avsnittet om bolagsstyrning.

Kontinuitetsplanering samt krishantering

Alleimas operationella enheter, till exempel produktionsenheter, har kontinuitetsplaner på plats för att säkerställa att organisationen kan fortsätta affärsverksamheten på en acceptabel nivå vid ett eventuellt avbrott. Om en allvarlig händelse inträffar så finns krisberedskapsplaner på plats.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

Alleima har skräddarsydda försäkringsprogram som hanterar risker som är förknippade med bland annat koncernens egendoms-, transport- och ansvarsexponeringar. Försäkringsbara risker utvärderas kontinuerligt och åtgärder vidtas för att minska dessa risker.

Internrevision och internkontroll i Alleimas riskarbete

Funktionen för internrevision följer regelbundet upp genomförandet av olika riskhanteringsprogram såsom ERM, kontinuitetsplanering, krishantering och försäkringsprogrammen. Alleima tillämpar koncerngemensamma interna kontroller för att förebygga risker relaterat till finansiell rapportering, IT-system och säkerhet samt även andra risker i verksamheten. Läs mer om internkontrollprogrammet på sidan internkontroll över den finansiella rapporteringen.

Alleima-koncernens riskprofil

Alleima-koncernens riskprofil tillämpar ett bottom-up och ett top-down-perspektiv. Divisioner, affärsenheter samt utvalda gruppfunktioner gör först sin bedömning och vårt risknätverk rekommenderar därefter en ny koncernriskprofil utifrån resultatet av dessa bedömningar. Koncernledningen granskar förslaget ur ett koncern- och top-down-perspektiv och gör nödvändiga justeringar. Utfallet av denna årscykel presenteras i tabellen nedan tillsammans med exempel på riskreducerande åtgärder för att hantera dem.

Riskkategori	Beskrivning av risken	Exempel på åtgärder för att motverka risken
Strategiska risker		
Geopolitisk utveckling	Verksamheten stoppas eller påverkas kraftigt av oklara handelsvillkor alternativt ny sanktionslagstiftning	Genomför strategi för att bli mer av en lokal leverantör på viktiga marknader
	Förändrad lagstiftning som leder till betydande skillnader i branschregler i olika regioner	Kontinuerlig dialog med t.ex. Eurofer, Jernkontoret, ESTA
Makroekonomisk utveckling	Stor del av Alleimas kapacitet är exponerad emot ett segment som successivt kan komma att minska	Långsiktig strategi för att minska beroendet av olja och gas genom att växa inom andra kundsegment
	Minskad efterfrågan på grund av utmaningar i världsekonomin vilket kan leda till tillväxtmål inte nås	Kund- och marknadstrender följs kontinuerligt och kontinuitetsplaner inklusive åtgärdsplaner finns på plats i samtliga divisioner
Personalrelaterad risk	Risk att bolaget saknar nödvändig kompetens för att uppfylla vår strategi	Säkra intern arbetsrotation med möjligheter till karriärutveckling och kontinuerligt arbete med kompetensutveckling samt talent management
Operativa risker		
Avbrott i verksamheten	Oväntade och allvarliga störningar i produktion	Kontinuitetsplaner finns på plats för produktionsenheter liksom återinvesteringsplaner för viktiga tillgångar
	Brist på tillgång på energi samt till ett överkomligt pris kan orsaka störningar eller stopp i verksamheten	Hedging för att säkra kostnad för energi. Processer som förbrukar hög mängd energi planeras så att höga spotpriser på energi kan undvikas
Risk relaterad till leverantörer och inköp	Beroende av leverantörer när det gäller kvalitet, försäljning och leveranstid för att uppfylla våra löften till kund	Säkra kontrakt som inkluderar volymavtal med externa leverantörer för att säkerställa kvalitet och kvantitet
Avbrott i verksamheten/hållbarhetsrisk	Väderrelaterade händelser, orkaner, översvämningar, bränder etc. som kan påverka den egna verksamheten, kunder eller leverantörer	Se över hur avbrott i produktionen kan minimeras, kontinuerligt se över produktionsanläggningars läge samt granska risker relaterade till naturkatastrofer
Bristande efterlevnad av lagar och förordningar	Stämningar, viten och potentiell påverkan på vår affär inklusive potentiell påverkan på koncernens varumärke	Regelefterlevnadsprogram etablerat som kontinuerligt utvecklas med ev. nya regelverk
Informations- och datasäkerhet	Icke-officiell information görs tillgänglig för personer som inte borde ha tillgång	Tydligt definierade processer kring informationshantering, inkl. kvartalsrapporter och pressmeddelanden
	Moderna digitaliserade affärsmetoder ökar cybersäkerhetsriskerna	Exekvera på definierade ramverk inom digital säkerhet
Finansieringsrisk	Finansmarknadskollaps eller en finansiell nedgång försämrar företagets resultat.	Kontinuerlig hantering och övervakning av det operativa kassaflödet och fokus på förstärkt rörelsekapital
Personalrelaterad risk/hållbarhetsrisk	Incidenter inom egen verksamhet som orsakar skada för anställda eller miljön	"Safety first", säkerheten främst, är prioriterat i Alleimas ledning. Specifika riskbedömningar genomförs för att minimera risker relaterade till miljö, hälsa och säkerhet
IT-relaterad risk	Kritiska IT-tjänster och system är ej tillgängliga	Säkra affärskritiska IT-tjänster med hög tillgänglighet. Kontinuitetsplaner inklusive plan för back-up på plats
Annan affärsrisk	Alleima bedriver sin verksamhet under ett nytt och mindre känt varumärke	Etablera varumärket Alleima genom att fortsätta leverera hållbara produkter med rätt kvalitet enligt kundens förväntningar samt genom kontinuerlig dialog med befintliga kunder
	Levererade produkter uppfyller inte kraven i produktspecifikationen	Kontinuerligt fokus på kvalitet och vidareutveckling av Alleimas ledningssystem

Bolagsstyrningsrapport

Alleima AB har sitt huvudkontor i Sandviken, Sverige, och är moderbolag i Alleima-koncernen med dotterbolag i ett 40-tal länder. Koncernen har omkring 5 900 anställda och genererar intäkter från försäljning till över 90 länder. Alleima AB är ett publikt bolag som är noterat på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrning inom Alleima bygger på externa regler såsom den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk "the Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares", Svensk Kod för bolagsstyrning ("Koden") och andra relevanta lagar och regler. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Under 2022 tillämpade Alleima Koden utan några avvikelser.

The Alleima Way

Alleimas regelverk för bolagsstyrning, The Alleima Way, implementerar de externa regler som nämns ovan och sätter även de interna regler och principer för styrning som gäller specifikt inom Alleima. The Alleima Way bygger på tre block; lednings-, kärn- och stödprocesser, enligt modellen nedan. Processerna styrs av policyer, rutiner och andra styrdokument som beskriver de gemensamma arbetssätt som implementerats i hela organisationen.

Vår uppförandekod

Etiska och hållbara förhållningssätt utgör grunden för Alleimas företagskultur. Dessa standarder är en del av allt vi gör, såväl i vår egen verksamhet som i våra kund- och leverantörs-samarbeten, och upprätthålls i alla lägen – även i utmanande situationer. Vi följer vår uppförandekod och utvärderar vår utveckling samt vidtar omedelbara åtgärder vid behov. På Alleima är vi stolta över det vi gör. Vi bryr oss om våra kunder, vår personal, miljön, de samhällen där vi verkar och vår gemensamma framtid. Vår uppförandekod anger principerna för hur vårt syfte och våra värderingar blir till beteenden i vardagen som stödjer de långsiktiga målen för vår verksamhet. Alleimas uppförandekod för leverantörer är en beskrivning av det beteende vi förväntar oss av våra leverantörer och deras personal. Alleima har implementerat ett visseblåsningssystem som vi kallar Speak Up. Detta är ett verktyg som utformats för att såväl Alleimas anställda som externa intressenter i förtroende ska kunna rapportera misstänkta brott mot vår uppförandekod, våra policyer och rutiner samt mot tillämpliga lagar och förordningar i de länder där vi är verksamma.

Alleimas processkarta

Ledningsprocesser

Strategi, affärsplanering,
riskhantering och uppföljning

Kvalitet, hållbarhet
och EHS

Tillsyn och
regelefterlevnad

Kärnprocesser

Produkt-
utveckling

Marknadsföring

Försäljning

Inköp

Tillverkning

Distribution

Stödprocesser

Finans

HR/personal

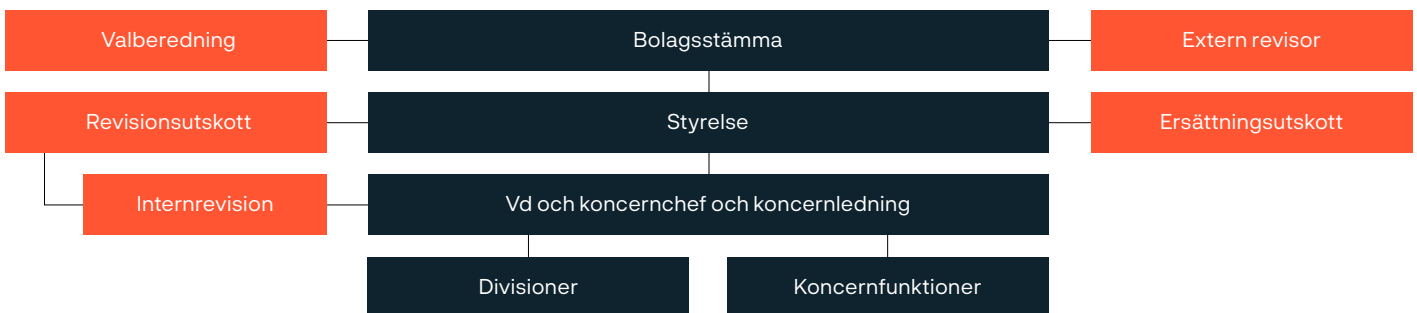
IT

Kommunikation

Bolagsstyrningsmodell

Detta block beskriver hur Alleima-koncernen leds och styrs. Styrelsen, som utses av bolagsstämman, fastställer den strategiska inriktningen för koncernen. Vd och koncernchefen beslutar och genomför bolagets strategi med hjälp av koncernledningen, vars medlemmar leder och övervakar koncernens verksamhet. Det huvudsakliga operativa ansvaret i koncernen ligger hos divisionerna, medan koncernfunktionerna ansvarar för policyer och processer inom sina respek-

tive ansvarsområden som stödjer verksamheten. The Alleima Way tillämpas i respektive division, där våra regler och principer implementeras i verksamhetens alla nivåer genom den operativa strukturen för varje division. The Alleima Way bygger på övergripande lednings-, kärn- och stödprocesser, enligt modellen nedan. De övergripande processerna styrs av policyer, rutiner och andra styrdokument som beskriver de gemensamma arbetssätt som tillämpas i hela organisationen.



Ägarstruktur

Per den 31 december 2022 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 SEK fördelat på 250 877 184 aktier. Vid årets slut hade Alleima 126 932 aktieägare och den största ägaren var AB Industrivärden med 20,05 procent av aktiekapitalet. Av det totala aktiekapitalet vid årsskiftet ägdes cirka 34 procent av investerare utanför Sverige.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. På bolagsstämman ges aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt i samband med exempelvis fastställande av årsredovisning, ansvarsfrihet för styrelsen, utdelning, val av styrelse och val av revisor samt andra frågor som föreskrivs i aktiebolagslagen, bolagsordningen och i förekommande fall av Koden. Alla aktieägare som är införda i aktieboken och har anmält sitt deltagande till bolaget enligt de instruktioner som anges i kallelsen till bolagsstämman har rätt att delta vid Alleimas bolagsstämma och rösta för det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktieägare har även rätt att låta sig företrädas av ombud vid bolagsstämman. Enligt bolagsordningen kan styrelsen dessutom besluta att låta aktieägare utöva sin rösträtt genom poströstning inför bolagsstämma. Alla aktier i Alleima har lika rösträtt med en röst per aktie.

Bolagsstämman 2022

Den aktieägare som vid tidpunkten representerade hela aktiekapitalet och samtliga röster (Sandvik Aktiebolag) deltog vid årsstämman den 27 april 2022. Besluten omfattade följande:

- Omval av styrelseledamöterna Andreas Nordbrandt, Claes Boustedt, Karl Åberg, Kerstin Konradsson, Susanne Pahlén Åklundh och Göran Björkman samt omval av Andreas Nordbrandt som styrelseordförande.
- Omval av Pricewaterhouse Coopers AB som revisor.
- Ändring av bolagsordningen, för att möjliggöra poströstning inför bolagsstämma.
- För mer information om bolagsstämman, inklusive dess protokoll, besök alleima.com.

Årsstämman 2023

Nästa årsstämma hålls den 2 maj 2023. Mer information finns i kallelsen till bolagsstämman och på alleima.com

Alleimas aktieägare, 31 december 2022, %

AB Industrivärden	20,05
L E Lundbergföretagen AB	6,13
Vanguard	2,99
AFA Försäkringar	2,33
Swedbank Robur Fonder	2,26
Tredje AP-fonden	1,98
SEB Fonder	1,95
Alecta Tjänstepension	1,82
Norges Bank	1,81
Göranssonska Stiftelserna	1,38
Tio största aktieägarna, summa	42,70
Övriga aktieägare	57,30
Summa	100

Source: Monitor by Modular Finance AB

Valberedningen

Valberedningen är ett förberedande organ som bereder förslag till bland annat val av styrelse, styrelseordförande och revisorer samt arvoden för beslut av årsstämman. Årsstämman har antagit en instruktion för valberedningen som fastslår hur valberedningen tillsätts och som gäller till dess att årsstämman fattar beslut om att ändra instruktionen. I enlighet med denna instruktion ska valberedningen bestå av ledamöter som utsetts av var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti plus styrelsens ordförande (sammankallande).

Valberedningen för årsstämman 2023

Inför årsstämman 2023 består valberedningen av Fredrik Lundberg, ordförande (Industrivärden), Bo Selling (L E Lundbergföretagen), Anna Magnusson (Alecta), Jan Dworsky (Swedbank Robur Fonder) och Andreas Nordbrandt (Alleimas styrelseordförande). Under tiden fram till dagen för avgivandet av denna årsredovisning har valberedningen sammanträtt vid tre tillfällen. Valberedningen informerades om resultatet av styrelsens egen utvärdering. Utskottet träffade vd och koncernchefen som presenterade bolagets strategi. Valberedningen har i sitt arbete särskilt beaktat de krav som bolagets strategiska utveckling, dess internationella verksamhet samt dess styrning och kontroll ställer på styrelsen vad gäller kompetens och sammansättning. Valberedningen tillämpade regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Denna regel anger att styrelsen ska ha en lämplig sammansättning med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta förhållanden, uppvisa mångfald och bredd vad gäller kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund hos de av bolagsstämman valda styrelseledamöterna samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningens uppgifter inför 2023 års årsstämma:

- Förslag avseende ordförande på årsstämman
- Förslag avseende antalet styrelseledamöter
- Förslag avseende ersättning till varje styrelseledamot
- Förslag avseende styrelsen och styrelseordföranden
- Förslag avseende revisor och ersättning till revisorn
- Om det anses nödvändigt, förslag på ändringar i valberedningens instruktion angående förfarandet för utnämning av valberedningen inför den kommande årsstämman

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlopande övervaka bolagets och koncernens finansiella ställning. Styrelsen ska se till att bolagets organisation utformas på ett sätt som säkerställer att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets finansiella ställning i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Vd och koncernchefen utses av styrelsen och ansvarar för den dagliga verksamheten enligt riktlinjer och instruktioner från styrelsen. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd och koncernchefen fastställs i styrelsens arbetsordning som ses över och antas på nytt varje år. Granskningen baseras bland annat på styrelsens utvärdering av det arbete som styrelsen utför, i grupp och som individer. Utöver finansiell rapportering samt övervakning och uppföljning av den dagliga verksamheten och resultatutvecklingen behandlar styrelsemötena mål och strategier för verksamheten, väsentliga förvärv och investeringar samt frågor som rör kapitalstruktur. Ledningen rapporterar löpande affärsplaner och strategiska frågor till styrelsen.

Sammansättning

Per den 31 december 2022 bestod Alleimas styrelse av sex bolagsstämmovalda ledamöter. Styrelsen består av ledamöter med erfarenhet från olika industrisegment och från finansmarknaden. En tredjedel av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna var kvinnor. Den nuvarande styrelsen valdes av en bolagsstämma innan Alleima noterades på Nasdaq Stockholmsbörsen. Styrelseledamöterna valdes ut med tillämpning av regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy, i syfte att uppnå mångfald vad gäller kön, ålder, erfarenhet samt utbildnings- och yrkesbakgrund. Enligt svensk lagstiftning har de fackliga organisationerna rätt till representation i styrelsen och de har utsett två ledamöter och två suppleanter. Styrelseledamöterna presenteras ytterligare på sidorna 82–83.

Oberoende

Karl Åberg anses inte oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget och Göran Björkman anses inte oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. De övriga fyra stämmovalda styrelseledamöterna är alla oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och även i förhållande till bolagets största aktieägare. Styrelsens sammansättning följer därför Kodens krav på oberoende.

Styrelsearbetet under 2022

Styrelsen har under året hållit 26 möten, inklusive möten per capsulam. Vd och koncernchefen presenterade strategin för 2022–2026. Divisionscheferna presenterade sina mål och strategier. Under året har särskilt fokus legat på separationen från Sandvik-koncernen, inklusive uppbyggnaden av fristående stabsfunktioner för Alleima-koncernen, samt processen att notera Alleima AB på Nasdaq Stockholmsbörsen. Styrelsen behandlade frågor relaterade till koncernens strategi, inklusive det nya varumärket och bolagets nya kärnvärden,

finansiella mål, affärsmodeller, riskhantering, finansiering, förvärv och investeringar. Ersättningsutskottet och revisionsutskottet rapporterade från sina respektive möten. För revisionsutskottet omfattade rapporterade ärenden redovisningsprinciper, finansiella resultat, riskhantering (ERM), regelefterlevnad, Speak Up och tillämpning av uppförandekoden, intern kontroll och internrevision samt resultatet av den externa revisionen. Utskotten förberedde även ärenden för styrelsens beslut och protokollen från deras möten gjordes tillgängliga för styrelseledamöterna.

Namn	Position	Styrelseledamot i Alleima sedan	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Aktieinnehav i Alleima ²
Andreas Nordbrandt	Ordförande	2021	Ja	Ja	–	Ordförande	1 764
Göran Björkman	Ledamot och vd och koncernchef	2019	Nej	Ja	–	–	28 952
Claes Boustedt	Ledamot	2021	Ja	Ja	Ledamot	–	30 000
Kerstin Konradsson	Ledamot	2022	Ja	Ja	–	Ledamot	2 500
Susanne Pahlén Åklundh	Ledamot	2022	Ja	Ja	Ledamot	–	5 000
Karl Åberg	Ledamot	2021	Ja	Nej	Ordförande	–	12 000
Tomas Kärnström	Ledamot ¹	2021	–	–	–	–	577
Mikael Larsson	Ledamot ¹	2021	–	–	–	–	27
Maria Sundqvist	Suppleant ¹	2021	–	–	–	–	144
Niclas Widell	Suppleant ¹	2021	–	–	–	–	24

1) Arbetstagarrepresentant.

2) Eget och närståendes innehav per den 31 december 2022.

Deltagande på styrelse- och utskottsmöten 2022

Ledamot	Styrelse	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Totalt antal möten	26¹	6	5
Andreas Nordbrandt	26		5
Göran Björkman	25		
Claes Boustedt	25	6	
Kerstin Konradsson ²	24		5
Susanne Pahlén Åklund ^{3,4}	21	3	
Karl Åberg	26	6	
Tomas Kärnström	26		
Mikael Larsson	25		
Maria Sundqvist	16		
Niclas Widell	16		

(1) Inklusive per capsulam-beslut där suppleanter inte deltog.

(2) Utsågs till styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 27 januari 2022.

(3) Utsågs till styrelseledamot vid extra bolagsstämma den 7 mars 2022.

(4) Utsågs till ledamot i revisionsutskottet i april 2022.

Ersättning till styrelsen

Enligt beslut vid årsstämman 2022 var arvudet till styrelsens ordförande 1 350 000 kronor och arvudet till var och en av de av bolagsstämman valda styrelseledamöterna var 470 000 kronor. Dessutom betalades 200 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 100 000 kronor till var och en av de andra utskottsledamöterna, totalt 400 000 kronor. Ordföranden i ersättningsutskottet fick 100 000 kronor och var och en av de andra utskottsledamöterna 70 000 kronor, totalt 170 000 kronor. För närmare information om ersättning till styrelseledamöterna, se not 3.5 sidan 106.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete och för att identifiera eventuella behov av ytterligare kompetens och erfarenhet kommer styrelsens och dess ledamöters arbete att utvärderas årligen. Under 2022 genomfördes utvärderingen, som leddes av styrelseordföranden, genom att varje styrelseledamot anonymt svarade på en enkät online. Ordföranden höll även separata utvärderingssamtal med samtliga styrelseledamöter. De sammanställda resultaten av utvärderingen presenterades för såväl styrelsen som för valberedningen.

Styrelseutskotten

Utskottens uppgifter och deras arbetsordningar fastställs i skriftliga instruktioner från styrelsen. Utskottens primära uppgift är att bereda frågor och lägga fram dem för styrelsen för beslut.

Revisionsutskottet

Från och med styrelsens konstituerande möten efter årsstämman 2022 består revisionsutskottet av ledamöterna Karl Åberg (utskottets ordförande), Claes Boustedt och Susanne Pahlén Åklundh. Ämnen som revisionsutskottet hanterar är till exempel:

- Övervakning av den finansiella rapporteringen och säkerställande av dess tillförlitlighet
- Tillsyn av effektiviteten hos systemet för internkontroll, finansiell rapportering och internrevision
- Inhämtning av den externa revisorns muntliga och skriftliga rapportering inklusive revisionsplanering och utförda aktiviteter samt väsentliga observationer och slutsatser kring den finansiella rapporteringens tillförlitlighet
- Biträde till valberedningen såvitt avser val av revisor
- Övervakning av den externa revisorns oberoende och objektivitet i förhållande till bolaget, inklusive i vilken utsträckning revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster till bolaget
- Koncernens systematiska processer för övergripande riskhantering (ERM), samt mer detaljerade riskhanteringsfrågor, inklusive juridiska tvister, regelefterlevnad, interna utredningar, IT-säkerhet, redovisningsrutiner, beskattning, finansieringsverksamhet, finansiella transaktioner och försäkringskydd
- Utveckling och effektivitet av bolagets regelefterlevnadsprocesser, med särskilt fokus på koncernens complianceprogram "Compliance House"

- Alleimas uppförandekod, vissa särskilt viktiga fall som hanteras inom ramen för genom Alleimas visuellblåsarsystem, Speak Up, samt översyn av systemets övergripande effektivitet

Under 2022 har revisionsutskottet hållit sex möten, där Alleimas externa revisor och företrädare för bolagets ledning var närvarande.

Ersättningsutskottet

Under 2022 bestod ersättningsutskottet av ledamöterna Andreas Nordbrandt (utskottets ordförande) och Kerstin Konradsson. Ersättningsutskottets uppgifter är bland annat de som föreskrivs i Koden, vilket omfattar utarbetande av förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Baserat på rekommendationer från ersättningsutskottet beslutar styrelsen om ersättning och anställningsvillkor för vd och koncernchefen, som i sin tur beslutar om ersättningen som ska utgå till koncernledningen i samråd med ersättningsutskottet. För riktlinjer, ersättningar och andra förmåner till koncernledningen, se Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare på sidorna 63-65. Under 2022 har ersättningsutskottet hållit fem möten.

Vd och koncernchef och koncernledning

Vd och koncernchef är ansvarig för koncernens beslutsfattande inom alla områden som delegerats av styrelsen. För att säkerställa ett heltäckande koncernperspektiv i dessa frågor har vd och koncernchef utsett koncernledningen till ett rådgivande forum med fokus på hur man uppnår koncernens mål, strategier, struktur och organisation. Koncernledningen träffas varje månad och dess medlemmar är ansvariga för att verkställa vd och koncernchefens beslut. Under 2022 bestod koncernledningen av:

- Göran Björkman, vd och koncernchef
- Olof Bengtsson, CFO
- Michael Andersson¹, divisionschef Tube
- Anders Björklund², divisionschef Kanthal
- Claes Åkerblom, divisionschef Strip
- Mikael Blazquez, chef för strategi och M&A och IT
- Ulrika Dunker, personalchef
- Tom Eriksson, chef för strategisk forskning
- Johanna Kreft, chefsjurist
- Elja Nordlöf, kommunikationschef

Medlemmarna i koncernledningen presenteras vidare på sidorna 84-85.

¹) Den 4 januari 2023 meddelade Michael Andersson Alleima att han kommer att avgå som divisionschef för Tube. Processen med att hitta en ersättare pågår. Sedan den 13 februari 2023 är Nigel Haworth tillförordnad ställföreträdande divisionschef för Tube.

²) Den 6 juli 2022 meddelade Anders Björklund att han avgick som divisionschef för Kanthal. Den 27 februari 2023 ersattes han av Robert Stål.

Koncernledning 2023

Ledamot	Position	Anställd inom Alleima sedan	Aktieinnehav i Alleima ²
Göran Björkman	Vd och koncernchef	2017	28 952
Michael Andersson ¹	Divisionschef Tube	2002	3 821
Robert Stål	Divisionschef Kanthal	2023 (även 2010–2017)	240
Claes Åkerblom	Divisionschef Strip	2017 (även 2003–2008)	2 668
Olof Bengtsson	CFO	2019	12 936
Johanna Kreft	Chefsjurist	2015	438
Mikael Blazquez	Chef för strategi och M&A och IT	2006	1 253
Ulrika Dunker	Personalchef	2020 (även 2010–2011)	500
Tom Eriksson	Chef för strategisk forskning	2007	3 233
Elja Nordlöf	Kommunikationschef	2017	274

1) Den 4 januari 2023 meddelade Michael Andersson att han kommer att avgå som divisionschef Tube. Processen att hitta en ersättare pågår. Sedan den 13 februari 2023 är Nigel Haworth tillförordnad ställföreträdande divisionschef för Tube.

2) Eget och närståendes innehav per den 31 december 2022.

Divisionerna

Alleimas organisationsmodell bygger på en decentraliserad affärsmodell. Det finns tre separata divisioner – Tube, Kanthal och Strip – alla med sina egna distinkta produktbjudanden. Divisionerna har fullt ansvar för sina respektive affärsresultat. Divisionerna är organiserade i ett antal affärsenheter baserat på produktbjudande, geografi eller varumärke. Besök alleima.com för närmare information om koncernens produkter och aktiviteter.

Koncernfunktioner

Det finns sju koncernfunktioner inom Alleima: bolagsstyrning och hållbarhet, kommunikation, finans, forskning, HR, juridik samt strategi, M&A och IT. Koncernfunktionerna fokuserar specifikt på att fastställa lämpliga övergripande strukturer och processer som är gemensamma för koncernen eller rör ett specifikt område som koncernen ansvarar för.

Internkontroll avseende finansiell rapportering

Processerna för internkontroll, kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen är utformade för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och externa finansiella rapporter i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och förordningar samt andra krav. Alleimas styrelse är ytterst ansvarig för styrningen av riskhanteringen inklusive internkontroll över finansiell rapportering. Alleimas revisionsutskott ska övervaka och granska det interna kontrollprogrammet, vilket görs genom regelbundna granskningar och utvärderingar av huruvida det interna kontrollregelverket är tillräckligt. Vd och koncernchefen och koncernledningen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sina ansvarsområden. Alleimas riskhantering inklusive internkontroll utgör en integrerad del av verksamheten, beskriven i The Alleima Way på sidan 71, som även omfattar riskbedömningar, policyer, rutiner och efterlevnad.

Riskbedömning

Enterprise Risk Management (ERM)-processen på Alleima säkerställer att riskbedömning genomförs regelbundet i hela organisationen, det vill säga i koncernen, divisionerna, affärsenheterna och koncernfunktionerna, inklusive finans och IT. Nyckelrisker som noteras i bedömningarna samt observationer från intern och extern revision beaktas vid utformningen av Alleimas ramverk för internkontroll för att säkerställa att adekvata kontroller finns för att adressera dessa risker. Identifierade relevanta risker rapporteras årligen vidare till revisionsutskottet och styrelsen. Mer information om vårt sätt att arbeta med Enterprise Risk Management finns på sidorna 69-70.

Kontrollaktiviteter

Utifrån de identifierade riskerna är ramverket för internkontroll utformat i olika kontrollperspektiv som omfattar finansiell rapportering, ICFR (koncernfunktioner och enheter inom Alleima) och allmänna IT-kontroller. Varje kontrollperspektiv har en utsedd ledare inom organisationen som har det övergripande ansvaret för att den interna kontrollen utförs såsom beslutat. Därtill finns en ansvarig utsedd för internkontroll och finansiell rapportering vid varje legal enhet och koncernfunktion, med uppgift att övervaka och följa upp för sina respektive lokala enheter.

Information och kommunikation

Resultaten från de genomförda självutvärderingarna av genomförda internkontroller samt eventuellt identifierade brister, analys och handlingsplaner ingår i CFO:s rapport som redovisas på revisionsutskottets möten. Revisionsutskottets ordförande avrapporterar löpande utskottets arbete avseende internkontroll till styrelsen. Styrelsen genomför även en årlig översyn av bolagets processer för internkontroll och tar del av resultatet av genomförda kontroller och självutvärderingar.

Övervakning och uppföljning

Uppföljning och självutvärderingar enligt kraven i ramverket för internkontroll utförs regelbundet för att säkerställa att riskerna hanteras på lämpligt sätt. Resultaten från självutvärderingen av kontroller rapporteras och för eventuella identifierade brister i internkontrollen utarbetas en handlingsplan i syfte att åtgärda ineffektiva kontroller så fort som möjligt.

Internrevision

Funktionen för internrevision upprättar oberoende, objektiva granskningar utformade i syfte att skapa värde och förbättra Alleimas verksamhet samt att säkerställa att Alleimas operationella modell är utformad och fungerar effektivt. Funktionen för internrevision bidrar till att Alleima uppnår sina mål genom ett systematiskt och noggrant tillvägagångssätt för att utvärdera och förbättra effektiviteten av organisationens processer för styrning, internkontroll och riskhantering.

Internrevisioner utförs i enlighet med en riskbaserad plan som är framtagen årligen och godkänd av revisionsutskottet. Revisionsplanen är resultatet av en oberoende riskbedömning som utförs av internrevisionsfunktionen för att identifiera och utvärdera risker förenade med genomförandet av bolagets strategi samt bolagets verksamhet och affärsprocesser. Revisionerna utförs i enlighet med en metodik för att utvärdera utformningen av och effektiviteten hos de interna kontrollerna, för att säkerställa att riskerna hanteras på ett tillfredsställande sätt och att processer drivs på ett effektivt sätt. Möjligheter att förbättra effektiviteten i styrning och i processer för internkontroll och riskhantering som framkommer vid interna revisioner rapporteras till ansvarig befattningshavare. En sammanfattning av revisionsresultaten rapporteras till revisionsutskottet. Även en statusbeskrivning av ledningens implementation avseende överenskomna åtgärder för att hantera de brister som framkommit vid granskningarna rapporteras. Chefen för internrevisionsfunktionen rapporterar funktionellt till revisionsutskottet och administrativt till CFO.

Extern revisor

Vid bolagsstämman 2022 omvaldes revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Alleima AB för tiden fram till bolagsstämman 2023. Magnus Svensson Henryson är ansvarig revisor. Revisorn granskar och övervakar fortlöpande bolagets allmänna redovisning och styrelsens och vd och koncernchefens utförande av deras respektive ansvar. Revisionen avrapporteras löpande till respektive bolags- och affärsenhetsledningsgrupp samt till revisionsutskottet och styrelsen. Revisorn träffar styrelsen minst en gång per år utan att vd och koncernchefen eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Revisionsarvoden betalas löpande enligt godkänd löpande räkning. För närmare information om arvoden till revisorn, se not 4 på sidan 108.

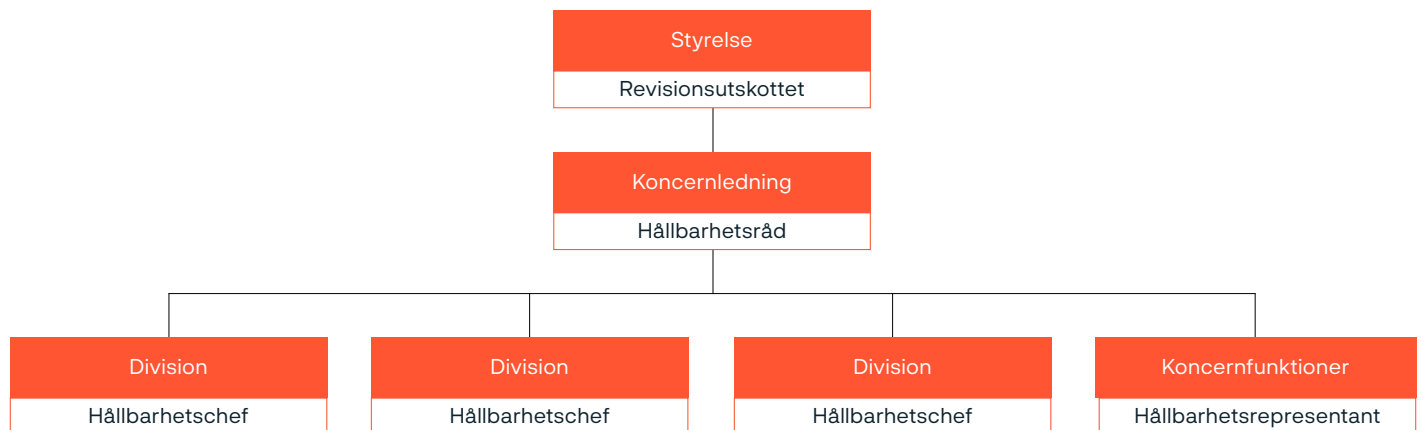
Hållbarhetsstyrning

Alleimas strategiska inriktning bygger på fyra nyckelområden, och branschledande hållbarhet är ett av dem. Detta innebär att hållbarhetsstyrning inom Alleima är en integrerad del av vårt regelverk för bolagsstyrning – The Alleima Way. Det finns en tydlig struktur för hur hållbarhet hanteras inom företaget, styrd av policyer, rutiner och andra styrdokument.

Alleimas styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhet i Alleima och har givit revisionsutskottet i uppdrag att övervaka detta. Revisionsutskottet informeras regelbundet.

Alleimas koncernledning ansvarar för genomförandet av strategin. Hållbarhet är ett operativt ansvar och divisionscheferna har ett delegerat ansvar att genomföra strategin i sina divisioner. Alleima har inrättat en kommitté – Alleimas hållbarhetsråd – med representanter från koncernfunktioner och divisioner. Rådet har i uppdrag att samordna hållbarhetsarbetet inom Alleima. Hållbarhetsrådet, som leds av chefen för Alleimas bolagsstyrning och hållbarhet, samordnar utarbetandet av styrdokument inom hållbarhet, såsom Alleimas håll-

barhetspolicy och procedurerna under denna policy. Rådet bereder även alla beslutsförslag som kräver koncernledningens godkännande. Hållbarhetsgenomgångar genomförs med koncernledningen varje kvartal. I hållbarhetsgenomgångarna informeras ledningen om alla frågor relaterade till hållbarhet, samt framsteg mot hållbarhetsmål och ytterligare planer för att nå långsiktiga mål. Hållbarhetsmålen utgör grunden för företagets framgångsrika implementering av nyckelområdet i företagets strategi, att vara ledande inom hållbarhet. Målen har satts upp för att hantera väsentliga aspekter både i relation till hur Alleima påverkas som företag av externa viktiga drivkrafter för hållbarhet samt för att adressera det externa intressenter anser vara de mest betydande effekterna av vår verksamhet.



Alleimas styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhet inom Alleima, ett område som övervakas av revisionsutskottet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för Alleimas hållbarhetsstrategi och -agenda, medan divisionerna ansvarar för implementering och uppföljning. Bolagsstyrnings- och hållbarhetsfunktionen ansvarar för samordningen inom koncernen, är ordförande i hållbarhetsrådet och rapporterar till vd och koncernchef.

Uppförandekod

Alleimas har åtagit sig att tillämpa hållbara affärsmetoder. Det gäller vårt eget interna arbete och vår interaktion med affärspartners. Vår uppförandekod är en uppsättning principer som vi följer i vårt dagliga arbete och en beskrivning av vår gemensamma globala företagskultur. Grunden för vår uppförandekod är, tillsammans med våra kärnvärden, baserad på internationellt erkända principer för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning. Vår uppförandekod och uppförandekod för leverantörer finns på vår webbplats: www.alleima.com/se/om-oss/uppförandekod

Speak Up

När en situation uppstår som verkar strida mot våra principer i vår uppförandekod, våra policyer eller lag, förväntar vi oss att anställda eller affärspartners uppmärksammar bolaget på problemen. På så sätt kan vi förbättra vår arbetsmiljö och minska riskerna för Alleima och vi kan kontinuerligt arbeta för att bli ett ännu mer etiskt och hållbart företag. Alla rapporter som kommer in utvärderas och en intern utredning genomförs vid behov. Informationen som tillhandahålls bevaras konfidentiellt. Den rapporterade personen kan vara anonym om lokal lagstiftning tillåter det. Speak Up-processen följer all tillämplig visselblåsar- och dataskyddslagstiftning och personuppgifter raderas i enlighet med GDPR (allmänna dataskyddsförordningen). Allt detta görs för att säkerställa att den rapporterade personens personuppgifter förvaras säkert. En rapporterad persons sekretess och integritet är alltid av största vikt, särskilt när en rapporterad person rapporterar ett problem eller misstänkt brott mot vår kod, en policy eller lagstiftningen. Därför beskriver vår Speak Up-policy att det inte får vidtas några repressalier mot en anställd eller affärspartner som i god tro uttrycker sin oro.

Regelefterlevnad

Koncernens avdelning för regelefterlevnad sätter de krav, som beskrivs i vårt regelefterlevnadsprogram. De inkluderar identifiering av efterlevnadsrisk, policyer, tillämplig utbildning, kontroller, revisioner, rapportering och övervakning. Varje division ansvarar för att implementera programmet i sin organisation. Programmet tar upp fyra områden: mutor och anti-korruption, antitrust- eller konkurrenslagstiftning, data-sekretess och regelefterlevnad inom exportkontroll och tull. Koncernens regelefterlevnadsfunktion rapporterar till Alleimas chefsjurist.

Miljö, hälsa och säkerhet

Våra ledningssystem inom miljö, hälsa och säkerhet (EHS) är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 45001. Det finns koncernrutiner i hållbarhetspolicyn för att täcka områden där vi vill att Alleima-standarderna ska gå längre än kraven i våra certifierade ledningssystem. Platser, såsom mindre enheter och

kontor, kan undantas från certifieringskravet och då gäller istället kraven i koncernens procedur. Undantag beviljas utifrån platsens riskprofil.

Det lokala, dagliga miljö-, hälso- och säkerhetsarbetet sköts på respektive site. Varje chef har detta ansvar som en del av sin roll. Det innebär att aspekter som kan vara av varierande karaktär på olika platser också hanteras lokalt. Hur arbetet för att uppnå lokala och globala mål ska fortlöpa beskrivs i individuella EHS-planer. Utvecklingen följs upp och rapporteras löpande. Framtagande av lokala EHS-planer är ett KPI, tillsammans med incidentstatistik och uppföljning av miljömål. Dessa ingår alla i ledningens uppföljningsprocess som genomförs från lokal nivå till affärsenhet och division och kvartalsvis även till koncernledningen.

Ansvaret för EHS-riskhantering ingår i rollen som ansvarig chef för varje arbetsplats. EHS-riskhantering bygger på en detaljerad riskbedömningsprocess och det finns verktyg och mallar samt instruktioner för hur processen ska slutföras. Den lokala EHS-chefen stödjer processen med expertkompetens. Vidare är registrering av riskobservationer inklusive processen för att stänga dessa, en grund för en robust hantering av EHS-relaterade risker.

För att dra lärdom av incidenter och övervaka indikatorer registrerar och undersöker varje arbetsplats de incidenter som inträffat. Varje site ansvarar för att se till att resultaten från incidentutredningar delas inom organisationen. Detta för att dela med sig av lärdomar och också med hjälp av nyckeltal följa hur vi når uppsatta mål.

För att främja deltagande och samråd på alla nivåer har bolaget inrättat hälso- och säkerhetskommittéer på många arbetsplatser. Vanligtvis är representanterna från den lokala ledningen, anställda och EHS-personal.

Rätten till EHS-utbildning fastställs i en rutin kopplad till hållbarhetspolicyn. Utbildning ges som en del av introduktionen för alla nyanställda och fördjupande utbildning för EHS-personal. Utbildningsregister förs och utifrån detta finns en process för att identifiera behovet av repetitionsutbildning för att säkerställa att alla anställda har tillräcklig kunskap om EHS.

Hållbar leverantörshantering

Hållbara upphandlingsmetoder är en viktig komponent i Alleimas hållbarhetsmål. Det är viktigt för oss att våra affärspartners förstår och accepterar vad vi förväntar oss av dem inom områden som arbetsrätt, mänskliga rättigheter, anti-korruption och mutor, säkerhet, materialcirkularitet och koldioxidavtryck. Våra krav beskrivs i vår uppförandekod för leverantörer. Företagets mål omfattar att alla leverantörer ska följa vår leverantörskod. Varje division ansvarar för att leverantörskontakter hanteras på ett hållbart sätt. Detta följs upp i företagets hållbarhetsgenomgångar. Förutom att säkerställa att upphandlingsmetoderna är hållbara, är styrningen av materialcirkularitet och klimatpåverkan från aktiviteter uppströms i värdekedjan en viktig fråga inom upphandling. System och metoder för att säkerställa en robust utvärderingsprocess för leverantörer som tar hänsyn till sådana aspekter i upphand-

lingsbeslutet håller på att fastställas, inklusive en styrningsprocess för att säkerställa implementeringen.

Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor

Vårt engagemang för mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor fastställs i vår uppförandekod och i vår uppförandekod för leverantörer där vi bland annat uttrycker vårt stöd för International Bill of Human Rights, Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetet och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Alleimas uppförandekod, som stöds av våra kärnvärden, ger också vägledning för att identifiera, förebygga och minimera risker relaterade till mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor.

För att minimera risker relaterade till mänskliga rättigheter arbetar vi kontinuerligt för att säkerställa efterlevnad av nationell lagstiftning och internationellt överenskomna standarder och förordningar för mänskliga rättigheter. Vi utvärderar regelbundet våra processer och rutiner för att identifiera, förebygga och minimera dessa risker i koncernens verksamhet och i vår värdekedja. Vårt arbete för mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor är integrerat i våra ordinarie processer och rutiner på olika sätt, till exempel i vår hållbara leverantörshantering, vårt säkerhetsarbete och i vår mångfalds- och inkluderingsplan. Vi har nolltolerans mot tvångsarbete, slavarbete och barnarbete.

Vi stödjer barns rättigheter och rätten till utbildning. Alla anställda har rätt att, om de så önskar, gå med i ett fackförbund och omfattas av kollektivavtal. Vi accepterar inte någon form av trakasserier eller mobbning och tror på mångfald bland våra medarbetare utan någon form av diskriminering baserad på könsidentitet, etnicitet, nationellt ursprung, ålder, funktionshinder, civilstånd, samhällsgrupp eller andra egenskaper.

Anställda

Alleima erbjuder en mångsidig och inkluderande arbetsplats, med rättvisa ersättningar och arbetsvillkor, som sätter respekt och individuella behov i centrum. Vår personalstrategi och våra policyer återspeglar vårt engagemang för alla våra anställda. De beskriver vad våra medarbetare kan förvänta sig av oss som arbetsgivare i relation till hur vi attraherar, utvecklar och behåller våra medarbetare. När det är nödvändigt att avsluta en medarbetares anställning, hanterar vi det på ett respektfullt, empatiskt och professionellt sätt.

Ledarskapsutveckling

Våra chefer är drivkraften i vår företagskultur. Med vår ledarskapsbas och våra kärnvärden (vi bryr oss, vi levererar och vi utvecklas) har våra ledare en avgörande roll för att göra det möjligt för team att växa, lära sig och anpassa sig till framtida förändringar. De möjliggör en innovativ och psykologiskt säker miljö som bidrar till att vi uppnår vårt åtagande till våra aktieägare, våra affärsmål och vårt resultat. Med våra nyutvecklade ledarskapsprogram (som lanseras första kvartalet 2023), vår resultatstyrningsprocess, kombinerat med våra kärnvärden och vårt EVP (Employee Value Proposition), sätter vi tydliga

förväntningar på ledarskapsförmåga, beteenden och leveranser.

Talanger

Vi har utvecklat och aktiverat vårt nya EVP (Employee Value Proposition), som vi bygger vår medarbetarresa på. Det är avgörande för vår framtida framgång att vi attraherar, utvecklar och behåller vår nyckelpersonal och våra högkvalificerade medarbetare.

Som arbetsgivare vill vi uppfylla nuvarande och framtida medarbetares förväntningar på en modern och flexibel arbetsplats. En arbetsplats som ligger i framkant av branschen och har en varm, innovativ och inkluderande miljö, så att medarbetare vill stanna kvar och göra karriär i vårt företag på lång sikt. Vi vill attrahera unga och mångsidiga medarbetare och ge dem utvecklingsmöjligheter såsom rotationsprogram och ledarutvecklingsprogram på olika nivåer, med syfte att utveckla och förbereda vår framtida specialist eller ledare med rätt kompetens och förståelse för vår verksamhet.

Mångfald och inkludering

På Alleima strävar vi efter att bli en inkluderande arbetsplats med större mångfald där alla våra medarbetare känner sig inkluderade oavsett kön, ålder, bakgrund eller sexuella preferenser. Det är en viktig del av vår företagskultur och i vår strategi. Alleima har som mål att ha 33 % kvinnor i ledande befattningar i slutet av 2030. Detta mål är en del av våra övergripande hållbarhetsmål och kommer att mätas och följas upp regelbundet.

Ledarna på Alleima är själva kraften som ligger bakom vår kultur och det är verksamheten som har ansvaret för att se till att vi når jämställdhetsmålet till 2030.

Under 2022 lanserade vi AllBright-undersökningen på ett antal av våra större marknader där vi är verksamma, och vi kommer nu att färdigställa våra resultat och utnyttja den insamlade informationen för att säkerställa att vi fattar rätt beslut och agerar på fakta framöver.

Samhällsengagemang och sponsring

Alleimas strategi för sponsring och samhällsengagemang innebär ett nytt system och en ny process, baserad på aktivt samarbete som gynnar alla inblandade parter genom tydliga mål, mätbara resultat och synliga resultat. Den nya sponsringsstrukturen för Alleima är global. Beslutet om vem man ska samarbeta med eller vilken typ av initiativ som ska prioriteras fattas dock lokalt. Vi kommer inte att engagera oss i aktiviteter som på något sätt strider mot vår uppförandekod.

Styrningen av samhällsengagemang och sponsring är tydligt fastställd i en procedur i Alleimas kommunikationspolicy som ägs av koncernledningsgruppen. Uppföljning av implementeringen är inbyggd i resultatstyrningsprocessen. Ansvaret för processen delas av koncernens personal- och kommunikationsavdelningar. Kommunikationsavdelningen samordnar globala initiativ för sponsring och samhällsengagemang när det gäller relevanta mål för att säkerställa

att de är väl avstämda. Koncernens personalavdelning kommer att säkerställa att globala projekt genomförs på ett sådant sätt att de relevanta målen kan uppnås.

En viktig princip för Alleima är att säkerställa att både samhällsengagemang och sponsringsengagemang stödjer vår affärsstrategi och är väl förankrade i våra kärnvärden. Våra engagemang är temabaserade och ska alltid ha en tydlig koppling till vårt syfte, våra kärnvärden och vårt varumärkeslöfte. Det första temat för våra engagemang var hållbarhet.

Vårt samhällsengagemang är fokuserat på aktivt engagemang i grannskapsprojekt eller aktiviteter för att förbättra livet för lokalsamhället. Sådant engagemang ska vara till nytta för både företaget och samhället.

Sponsringsinitiativ bygger på kommersiella avtal som förutsätter motprestationer i proportion till vår insats.

Styrelse



Andreas Nordbrandt

Född 1971. Styrelseordförande sedan 2021. Ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i maskinteknik från Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet. Divisionschef för Epiroc Underground Rock Excavation och Atlas Copco Rocktec Division.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseledamot i Sandvik AB samt Trenig AB.

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 1 764



Göran Björkman

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2019 och vd och koncernchef sedan 2017. Se "Koncernledning" nedan.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 28 952



Kerstin Konradsson

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i metallurgi från Kungliga Tekniska Högskolan. Direktör vid Boliden Smältverk. Affärsområdeschef för Cast Rolls Europe & Asia vid Åkers AB. Diverse ledande befattningar inom SSAB AB.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseledamot i Blue Institute, DEME Group N.V. och Sibelco N.V.

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 2 500



Claes Boustedt

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2021. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Vice verkställande direktör vid L E Lundbergföretagen AB. Verkställande direktör vid L E Lundberg Kapitalförvaltning AB.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseledamot i Förvaltnings AB Lunden, Hufvudstaden AB samt Sandvik AB.

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 30 000



Susanne Pahlén Åklundh

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i kemiteknik från Lunds Tekniska Högskola. Diverse befattningar inom Alfa Laval AB, inklusive direktör för Energidivisionen och Equipment-divisionen samt medlem av Alfa Lavals koncernledning.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB och Sweco AB.

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 5 000



Karl Åberg

Född 1979. Styrelseledamot sedan 2021. Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Vice verkställande direktör samt chef för investeringsorganisationen och finansfunktionen vid AB Industrivärden. Partner och medgrundare vid Zeres Capital Partners AB. Partner vid CapMan Public Market Fund. Diverse befattningar inom Handelsbanken Capital Markets.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseordförande i Industrivärden Invest AB (publ). Styrelseledamot i Nordinvest AB och Svenska Cellulosa SCA AB.

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 12 000

Information angående styrelseuppdrag och aktieinnehav är aktuell per den 31 december 2022. Med "pågående styrelseuppdrag" avses styrelseuppdrag utanför Alleima-koncernen.

Arbetsstagarledamöter



Tomas Kärnström

Född 1966. Styrelseledamot sedan 2021. Arbetsstagarrepresentant, utsedd av IF Metall.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Gymnasieutbildning. Ordförande för IF Metall vid Alleima och tidigare vid Sandvik Materials Technology.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseordförande i Sandviken Energi AB, Sandviken Energi Elnät AB och Sandviken Energi Vatten AB. Styrelseledamot i Sandvikens Hotell- och Restaurang AB samt Sandvikens Folkets Husförening Ekonomiska förening.

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 577



Mikael Larsson

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2021. Arbetsstagarrepresentant, utsedd av Unionen.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Gymnasieutbildning. Ordförande för Unionen vid Alleima och tidigare vid Sandvik Materials Technology. Diverse befattningar inom Sandvik-koncernen, innefattande Inside Sales Manager och Key Account Manager.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-
Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 27



Maria Sundqvist

Född 1964. Styrelsesuppleant sedan 2021. Arbetsstagarrepresentant, utsedd av Akademikerföreningen.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen i materialteknik från Luleå tekniska universitet. Diverse befattningar inom Alleima- och Sandvik-koncernerna, innefattande Senior R&D Engineer och projektledare.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-
Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 144



Niclas Widell

Född 1974. Styrelsesuppleant sedan 2021. Arbetsstagarrepresentant, utsedd av IF Metall.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ordförande för IF Metall vid Kanthal AB. Industriarbetare.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-
Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 24

Koncernledning



Göran Björkman

Född 1965. Vd och koncernchef sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan. Diverse ledande befattningar inom Sandvik-koncernen, innefattande chef för affärsområdet Sandvik Materials Technology och medlem av koncernledningen i Sandvik AB samt VP och produktionsdirektör vid AB Sandvik Coromant.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseordförande i Industriarbetsgivarna i Sverige service AB. Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv.

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 28 952



Michael Andersson¹

Född 1970. Divisionschef Tube sedan 2013.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Licentiatexamen i ingenjörsvetenskap från Chalmers tekniska högskola. Kandidatexamen i industriell ekonomi från Högskolan i Gävle. Diverse befattningar inom Sandvik Materials Technology, innefattande Business Unit Manager vid Tube Customized Products och verksamhetschef vid divisionen Tube.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 3 821



Robert Stål

Född 1983. Divisionschef Kanthal sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen i materialteknik från Kungliga Tekniska Högskolan. Kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet. VD vid Dafo Vehicle Fire protection. Olika roller inom Sandvik Materials Technology, inkluderande President of Business Unit EMEA vid Tube Division, Global Sales and Marketing manager och Product Manager för Nuclear Power Products vid Tube Division. Product Manager vid metallurgiavdelningen vid ABB AB.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 240



Claes Åkerblom

Född 1975. Divisionschef Strip sedan 2019.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i företagsekonomi från Högskolan i Dalarna. Diverse befattningar inom Sandvik-koncernen, inkluderande CFO och VP för affärsområdet Sandvik Materials Technology och andra tjänster som exempelvis VP inom Sandvik Group Finance.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 2 668



Mikael Blazquez

Född 1972. Chef för strategi och M&A och IT sedan 2018.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i automatisk databehandling från Högskolan i Gävle. Diverse befattningar inom Sandvik Materials Technology, inkluderande Business Unit Manager Nuclear Power och Global Sales and Marketing Manager Nuclear Power & Aerospace inom Tube Division. Diverse befattningar inom Telefon AB LM Ericsson, inkluderande Manager Market Supply Americas och Manager Customer Logistics.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 1 253



Johanna Kreft

Född 1976. Chefsjurist sedan 2015.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Juris kandidatexamen från Uppsala universitet. Business Area General Counsel och chefsjurist vid Sandvik Materials Technology. Bolagsjurist vid Sandvik AB. Biträdande jurist på Ahlfors Advokatbyrå och Michelson & Werner Advokatbyrå.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 438

¹) Den 4 januari 2023 avgick Michael Andersson som Divisionschef Tube. Processen att hitta en ersättare pågår. Sedan den 13 februari 2023 är Nigel Haworth, chef för affärsenheten Energy, tillförordnad chef för Divisionschef Tube.



Olof Bengtsson

Född 1961. CFO sedan 2019.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. CFO och Head of Treasury och Corporate Finance vid Capio AB. Finansdirektör och Head of Treasury och Corporate Finance vid Securitas AB. VP Treasury and Cash Management vid Stora AB. Treasury Manager vid Atlas Copco AB.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 12 936



Ulrika Dunker

Född 1975. Personalchef sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i pedagogik från Högskolan i Gävle. Liquid Leader-certifikat från Hanken & SSE Executive Education. Diverse befattningar inom Sandvik-koncernen, inkluderande VP och HR-chef vid Sandvik Venture AB och Sandvik Construction AB. Executive VP Human Resources och EHS vid Ramirent AB. HR-chef vid Kungliga Operan AB. HR-assistent vid Boston Consulting Group.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 500



Tom Eriksson

Född 1973. Strategisk forskningschef sedan 2018.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Doktorsexamen i materialkemi från Uppsala universitet. Kandidatexamen i oorganisk kemi från Uppsala universitet. Diverse befattningar inom Sandvik Materials Technology, inkluderande Head of Materials Design och Strategic Research Manager. Discovery Research Manager och Material Specialist vid St. Jude Medical AB. Forskare vid Lawrence Berkeley National Laboratory.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseledamot i SWERIM AB.

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 3 233



Elja Nordlöf

Född 1985. Kommunikationschef sedan 2018.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i media och kommunikationsvetenskap från Högskolan i Gävle. Diverse befattningar inom Sandvik-koncernen, inkluderande Corporate Communications Manager och Communications Specialist. Kommunikatör på den Tysk-Svenska Handelskammaren. Kundtjänstansvarig på Korsnäs AB.

Pågående styrelseuppdrag och liknande:

-

Aktieinnehav i Alleima (eget och närståendes): 274

Finansiella rapporter

Koncernens finansiella information

Koncernens resultaträkning	87
Koncernens rapport över totalresultat	87
Koncernens balansräkning	88
Koncernens kassaflödesanalys	89
Koncernens förändring av eget kapital	90
Koncernens noter	91

Moderbolagets finansiella information

Moderbolaget resultaträkning	132
Moderbolaget totalresultat	132
Moderbolaget balansräkning	133
Moderbolaget kassaflödesanalys	134
Moderbolaget förändring i eget kapital	135
Moderbolagets noter	136

Koncernens finansiella information

Koncernens resultaträkning

SEK M	Not	2022	2021
Intäkter	2	18 405	13 847
Kostnad för sålda varor		-13 692	-10 379
Bruttoresultat		4 713	3 468
Försäljningskostnader		-1 177	-952
Administrationskostnader		-1 203	-1 047
Kostnader för forskning och utveckling	5	-209	-214
Övriga rörelseintäkter	6	145	266
Övriga rörelsekostnader	7	-148	-141
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 8, 17	2 122	1 379
Finansiella intäkter		185	390
Finansiella kostnader		-368	-263
Finansnetto	9	-184	127
Resultat efter finansiella poster		1 938	1 506
Inkomstskatt	10	-455	-278
Årets resultat		1 483	1 228
<i>Årets resultat hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		1 470	1 205
Innehav utan bestämmande inflytande		12	23
Resultat per aktie (före och efter utspädning), SEK	11	5,86	4,80

Koncernens rapport över totalresultat

SEK M	Not	2022	2021
Årets resultat		1 483	1 228
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	20	660	426
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras	10	-129	-100
Totalt poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		531	326
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Valutakursdifferenser		438	-110
Justering säkringsreserv	26	667	-
Skatt hänförligt till poster som kan komma att omklassificeras	10	-137	-
Totalt poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		967	-110
Övrigt totalresultat		1 498	216
Totalresultat för perioden		2 981	1 445
<i>Totalresultat hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		2 967	1 397
Innehav utan bestämmande inflytande		14	47

Koncernens balansräkning

SEK M	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
Goodwill	12	1 615	1 352
Övriga immateriella tillgångar	12	194	123
Materiella anläggningstillgångar	13	7 350	7 251
Nyttjanderättstillgångar	14	392	204
Långfristiga finansiella tillgångar	15	714	253
Uppskjutna skattefordringar	10	174	218
Anläggningstillgångar		10 440	9 401
Varulager	16	7 355	5 372
Kundfordringar	17	2 981	2 532
Skattefordringar	10	102	101
Övriga fordringar	18	1 630	819
Kortfristiga fordringar		4 712	3 452
Likvida medel	26	892	1 661
Omsättningstillgångar		12 960	10 485
Totala tillgångar		23 399	19 886
Aktiekapital		251	0
Övrigt tillskjutet kapital		0	0
Reserver		1 044	47
Balanserade vinstmedel		14 606	11 616
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		15 901	11 663
Innehav utan bestämmande inflytande		0	97
Totalt eget kapital	19	15 901	11 761
Avsättningar till pensioner	20	609	1 204
Lån		9	-
Övriga långfristiga räntebärande skulder	21	298	147
Långfristiga räntebärande skulder		916	1 351
Uppskjutna skatteskulder	10	680	404
Övriga långfristiga avsättningar	22	327	300
Övriga långfristiga skulder	23	391	136
Långfristiga icke räntebärande skulder		1 398	840
Långfristiga skulder		2 314	2 191
Lån	27	-	1 620
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	21	94	71
Kortfristiga räntebärande skulder		94	1 691
Leverantörsskulder		2 619	2 128
Förskott från kunder		435	360
Skatteskulder	10	221	123
Övriga kortfristiga avsättningar	22	138	214
Upplupna kostnader	24	1 171	1 138
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	23	506	280
Kortfristiga icke räntebärande skulder		5 090	4 243
Kortfristiga skulder		5 184	5 934
Totalt eget kapital och skulder		23 399	19 886

Koncernens kassaflödesanalys

SEK M	Not	2022	2021
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 122	1 379
Justeringar för ej kassagenererande poster:			
Avskrivningar och nedskrivningar		859	743
Pensioner		-62	-18
Övriga ej kassagenererande poster		-68	-126
Betald ränta		-281	-218
Betald skatt		-292	-189
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 277	1 571
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-1 668	-933
Kundfordringar		-283	-589
Övriga fordringar		-133	270
Leverantörsskulder		452	909
Övriga skulder		42	-77
Förändringar i rörelsekapital		-1 590	-420
Kassaflöde från den löpande verksamheten		687	1 151
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-84	-23
Kassaflöde från avyttringar av immateriella tillgångar		2	4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-594	-471
Kassaflöde från avyttringar av materiella anläggningstillgångar		22	54
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	28	-312	-60
Avyttring av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel		-	6
Övriga investeringar och finansiella tillgångar		0	-17
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-968	-507
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		0	1 628
Amortering av lån		-1 639	-85
Amortering av leasingskulder		-99	-76
Nyemission och aktieägartillskott	19	1 400	-
Utbetald utdelning	19	-3	-
Förändring i koncernkonto, netto		0	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	21	-341	1 436
Nettoförändring av likvida medel		-622	2 080
Likvida medel vid årets början		1 661	179
Valutakursdifferenser i likvida medel		48	13
Övrigt kassaflöde från transaktioner med aktieägare		-195	-611
Likvida medel vid årets slut		892	1 661

Koncernens förändring av eget kapital

SEK M	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Säkrings- reserv	Balan- serade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari 2021	0	0	20	-	10 298	10 317	50	10 368
<i>Förändringar</i>								
Årets resultat	-	-	-	-	1 205	1 205	23	1 228
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-	-	-126	-	318	192	24	216
<i>Totalresultat för året</i>	-	-	-126	-	1 523	1 397	47	1 445
Transaktioner med ägare (not 27)	-	-	153	-	-205	-51	-	-51
<i>Summa transaktioner med ägare</i>	-	-	153	-	-205	-51	-	-51
Eget kapital 31 december 2021	0	0	47	-	11 616	11 663	97	11 761
<i>Förändringar</i>								
Årets resultat	-	-	-	-	1 470	1 470	12	1 483
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-	-	438	530	529	1 496	2	1 498
<i>Totalresultat för året</i>	-	-	438	530	2 000	2 967	14	2 981
Kassaflödessäkring, överföring till säkrad post	-	-	-	37	-	37	-	37
Skatt på kassaflödessäkring, överföring till säkrad post	-	-	-	-8	-	-8	-	-8
<i>Netto kassaflödessäkring, överföring till säkrad post</i>	-	-	-	30	-	30	-	30
Nyemission (not 19)	251	-	-	-	-	251	-	251
Aktieägartillskott (not 19)	-	-	-	-	1 149	1 149	-	1 149
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-3	-3
Transaktioner med ägare (not 27)	-	-	-	-	-123	-123	0	-123
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande (not 28)	-	-	-	-	-36	-36	-109	-145
<i>Summa transaktioner med ägare</i>	251	-	-	-	991	1 241	-112	1 130
Eget kapital 31 december 2022	251	0	485	559	14 606	15 901	0	15 901

Koncernens noter

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål	92
Not 2	Segmentsrapportering	101
Not 3	Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning	105
Not 4	Ersättningar till revisorer	108
Not 5	Forskning och utveckling	108
Not 6	Övriga rörelseintäkter	108
Not 7	Övriga rörelsekostnader	108
Not 8	Rörelsens kostnader	108
Not 9	Finansnetto	108
Not 10	Inkomstskatt	109
Not 11	Resultat per aktie	110
Not 12	Immateriella tillgångar	111
Not 13	Materiella anläggningstillgångar	113
Not 14	Leasing	115
Not 15	Långfristiga finansiella tillgångar	116
Not 16	Varulager	116
Not 17	Kundfordringar	116
Not 18	Övriga fordringar	117
Not 19	Eget kapital	117
Not 20	Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar	118
Not 21	Övriga räntebärande skulder	121
Not 22	Övriga avsättningar	122
Not 23	Övriga icke-räntebärande skulder	122
Not 24	Upplupna kostnader	122
Not 25	Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	122
Not 26	Finansiell riskhantering	123
Not 27	Närstående	129
Not 28	Förvärv	130
Not 29	Statliga stöd	131
Not 30	Händelser efter räkenskapsårets utgång	131

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernredovisningen omfattar Alleima AB, organisationsnummer 559224-1433 (moderbolaget) och samtliga dess dotterföretag, sammantaget Alleima-koncernen, med säte i Sandviken, Sverige. Adressen till huvudkontoret är SE-811 81 Sandviken.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), som även är moderbolagets och Alleima-koncernens rapporteringsvaluta. De finansiella rapporterna redovisas därför i SEK. Samtliga belopp är i miljoner kronor om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning godkändes för utfärdande av styrelsen den 20 mars 2023. Koncernens och moderbolagets resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställelse vid årsstämman den 2 maj 2023.

Redovisningsprinciper

Grund för upprättandet

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är godkända av EU. Rapporterna är också upprättade i enlighet med den svenska rekommendationen RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillämpliga uttalanden utfärdade av Rådet för finansiell rapportering. Dessa kräver vissa ytterligare upplysningskrav för svenska koncernredovisningar som upprättats i enlighet med IFRS.

Alleimas historiska information är presenterad som "sammanslagna finansiella rapporter". Skapandet av den historiska Alleima-koncernen har åstadkommit genom sammanläggning av transaktioner mellan företaget som stod under gemensamt bestämmande inflytande via Sandvik AB:s ägandeskap. Eftersom dessa transaktioner inte omfattas av någon IFRS-standard har en lämplig redovisningsprincip tillämpats enligt IAS 8. En lämplig och etablerad metod är att använda tidigare redovisat värde (det tidigare företagets redovisningsgrund), vilken är den princip som Alleima-koncernen har tillämpat. Sammanfattningsvis har metoden inneburit att tillgångar och skulder för enheterna som utgör Alleima-koncernen har slagits samman och redovisats baserat på de redovisade värden de motsvarade i Sandvik AB:s koncernredovisning från och med det datum som de blev en del av Sandvik-koncernen.

Beaktat att inte enbart separata juridiska enheter överfördes som del av bildandet av Alleima, utan också delar av juridiska enheter, har specifika överväganden gjorts vid upprättandet av de sammanslagna finansiella rapporterna för att fastställa vilka tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt kassaflöden som är inkluderade. Se not 1 "Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål" i prospekt "Upptagande till handel av aktierna i Alleima AB på Nasdaq Stockholm" för dessa överväganden och tillhörande redovisningsprinciper som tillämpats för den historiska informationen som presenteras som "sammanslagna finansiella rapporter".

Beräkningsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av derivatinstrument och förvaltningstillgångar i de förmånsbestämda pensionsplanerna. Fordringar och skulder samt intäkter och kostnader kvittas endast när detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och redovisade belopp avseende tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. De verkliga utfallet kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och de underliggande antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period då ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De bedömningar som ledningen gjort vid tillämpningen av IFRS och som har haft en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Händelser efter balansdagen avser både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffat efter balansdagen men före den dag då de finansiella rapporterna godkändes av styrelsen. Väsentliga icke-justerade händelser, det vill säga händelser som tyder på förhållanden som uppstod efter balansdagen, redovisas i de finansiella rapporterna. Endast justeringshändelser, det vill säga de som ger bevis på de villkor som fanns på balansdagen, har beaktats vid det slutliga upprättandet av de finansiella rapporterna. Koncernens viktigaste redovisningsprinciper, enligt nedanstående och i noterna, har tillämpats konsekvent på alla perioder som redovisas i dessa finansiella rapporter, med undantag för vad som specifikt beskrivs. Dessutom har koncernens redovisningsprinciper konsekvent tillämpats i koncernrapporteringen av samtliga företag i koncernen.

Grund för konsolidering

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och inkluderar moderbolagets räkenskaper och samtliga enheter där moderbolaget eller Sandvik AB direkt eller indirekt har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppstår när moderbolaget eller Sandvik AB får kontroll över företaget, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och har möjlighet att använda sitt inflytande för att påverka avkastningen. I allmänhet baseras bestämmande inflytande och därmed konsolidering på ägande. Koncernbolagen konsolideras från och med den dag då Sandvik AB utövar kontroll eller inflytande över bolaget. Avyttrade bolag ingår i koncernredovisningen fram till den dag då Sandvik AB upphör att kontrollera eller utöva inflytande över dem. Vid upprättandet av Alleimas koncernredovisning har alla koncerninterna

transaktioner eliminerats. För de fall där dotterbolagets redovisningsprinciper inte sammanfaller med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts för att följa koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. I rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar och skulder och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (även kallad allokering av köpeskilling). Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övriga rörelsekostnader. Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde på förvärvsdagen. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapportperiod med eventuella förändringar redovisade i årets resultat.

Vid stegvisa förvärv, när ett bestämmande inflytande uppnås, omvärderas alla nettotillgångar som förvärvats tidigare i de förvärvade enheterna till verkligt värde och resultatet av omvärderingen redovisas i resultaträkningen. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i resultaträkningen. Eventuell kvarvarande innehav i den avyttrade verksamheten värderas sedan till verkligt värde vid tidpunkten för avyttringen och dess effekt redovisas i årets resultat.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Den funktionella valutan är valutan i den primära ekonomiska sektor där koncernbolagen är verksamma. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Finansiella rapporter för utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder i de utländska verksamheterna, inklusive goodwill och justeringar av verkligt värde vid konsolidering, omräknas från den utländska verksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till valutakurser som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en ungefärlig bedömning av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser till följd av omräkningen av nettoinvesteringen i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post av eget kapital, en omräkningsreserv. När den utländska verksamheten avyttras omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid den tidpunkt då avyttringens resultat redovisas. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår, överförs en proportionell andel av den ackumulerade omräk-

ningsdifferensen från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

Ändringar i redovisningsprinciper

IASB har publicerat ändringar av standarder som träder i kraft från och med den 1 januari 2022 eller senare. Standarderna har inte haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

Alleima har per den 1 januari 2022 börjat tillämpa säkringsredovisning för derivat som används för att säkra koncernens exponering för elprisrisk och per 1 april 2022 säkringsredovisning för derivat som används för att säkra exponeringen för gas- och metallprisrisk. Alleima har dessutom per 1 juli 2022 börjat tillämpa säkringsredovisning för vissa derivat som används för att säkra exponering i valutakurs för order och investeringar i utländsk valuta. Förändringar i verkligt värde på derivat avsedda för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Förändringar i verkligt värde omklassificeras till resultaträkningen i samma period som koncernen redovisar kostnaden för den säkrade el-, gas- respektive metallförbrukningen eller inkluderas i bokfört värde på inköpta metaller eller materiella anläggningstillgångar. Eventuell ineffektivitet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Rapportering av rörelsesegment

Alleimas ledning följer upp och styr verksamheten ur ett operativt segmentperspektiv. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment, har Alleimas ledning identifierat de tre divisionerna Tube, Kanthal och Strip som rapporterbara segment.

Alleimas verksamhet är organiserad så att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga vd och koncernchefen, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde som genereras av de olika produkterna och tjänsterna i koncernen. Varje rörelsesegment har en divisionschef (Strip-divisionen har en divisionschef och en chef för affärsenheten Surface Technology) som ansvarar för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar till koncernchefen om utfallet av rörelsesegmentets prestationer och behovet av resurser. Eftersom vd och koncernchefen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning baserat på de produkter som koncernen tillverkar och säljer och de tjänster den tillhandahåller, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organiserad i divisioner baserade på produkter och tjänster. Marknadsorganisationen återspeglar också denna struktur. Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Segmentets resultat, tillgångar och skulder omfattar endast de poster som är direkt hänförliga till segmentet och relevanta delar av poster som kan fördelas på rimlig basis till segmenten. Ej fördelade poster omfattar ränta, vinster vid avyttring av finansiella investeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella investeringar, inkomstskattekostnader och vissa administrativa kostnader. Icke fördelade tillgångar och skulder omfattar aktuella och uppskjutna skattefordringar och skulder, finansiella investeringar och finansiella skulder.

Intäkter från varor och tjänster

Intäkter redovisas när kontrollen av varor och tjänster överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den förväntade och berättigade ersättningen för de varor eller tjänster som tillhandahålls. Leverans av varor och tjänster består av avancerade rostfria stål och speciallegeringar samt produkter för industriell uppvärmning.

Allokering av transaktionspris

Transaktionspriset fördelas på varje identifierat prestationsåtagande baserat på fristående försäljningspris. Detta innebär att varje prestationsåtagande fördelas på sin andel av intäkten baserat på dess fristående försäljningspris i förhållande till summan av samtliga prestationsåtaganden. Om fristående försäljningspris inte finns uppskattas det generellt genom anpassad marknadsbedömning eller förväntad kostnad med rimlig marginal. Rörlig ersättning allokeras generellt proportionerligt till samtliga prestationsåtaganden såvida det inte finns bevis att hela den rörliga ersättningen är relaterad till ett specifikt prestationsåtagande i kontraktet.

Rörlig ersättning

Kundavtal kan innehålla rörlig ersättning såsom rörligt försäljningspris eller rabatter. När sådana komponenter förekommer görs en bedömning för att avgöra om den identifierade delen av intäkterna och eventuella relaterade kostnader skall skjutas upp till en senare period. Detta fastställs genom tillämpning av förväntat värdeметоден eller det mest sannolika beloppsmetoden med tröskelvärdet för att vara mycket sannolik för att en återföring av intäkterna inte kommer att ske.

Betydande finansieringskomponent

När förskott erhålls justerar Alleima ersättningsbeloppet för effekten av tidsvärdet av pengar. Alleima använder lättnadsregeln för att inte beräkna och redovisa finansieringskomponenter om perioden mellan överföringen av en vara eller tjänst till en kund och betalningen är 12 månader eller kortare.

Kostnader för att erhålla kundkontrakt

Inkrementella kostnader för att erhålla ett kundavtal ska redovisas som en kontraktstillgång om kostnaden är inkrementell och Alleima räknar med att återvinna kostnaderna. Kontraktstillgången periodiseras under kontraktets löptid. Kontraktstillgång för kostnader för att erhålla ett kontrakt redovisas inte om kontraktet har en löptid som är 12 månader eller kortare. Exempel på inkrementella kostnader är agentavgifter, provision till säljare, signing fees etc.

Varuförsäljning

Intäkter från sålda varor (t.ex. produkter med högt förädlingsvärde i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar och produkter för industriell uppvärmning) redovisas då kontrollen har överförts till kunden. Bedömning när kontrollen överförs görs genom indikatorer som följer, men inte begränsat till dessa: kunden är i fysisk besittning av varan, Alleima har rätt till betalning, kunden har godkänt varan/tjänsten, väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden eller legal äganderätt har övergått till kunden. Vid försäljning av varor över-

går kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts, vilket oftast sker enligt leveransvillkor.

Vid försäljning av kundanpassade varor föreligger rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, försäljningen intäktsförs över tid. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Om ett kundavtal innehåller en återköpsklausul, som utövas efter kundens gottfinnande och en betydande överföring av kontroll inte har ägt rum, redovisas transaktionen som ett operationellt leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Om kunden inte anses ha ett betydande ekonomiskt incitament att utnyttja optionen, redovisas avtalet sedan genom tillämpning av principerna om rörlig ersättning.

Betalning förfaller i allmänhet mellan 30-90 dagar från överföringen av kontrollen. I vissa avtal krävs kortsiktiga förskott innan produkten levereras. Vissa avtal innehåller förseningsavgifter och volymrabatter, vilket ger upphov till överväganden avseende rörlig ersättning.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnaderna fördelas efter funktion i enlighet med beskrivningen nedan. Avskrivningar och personalkostnader fördelas efter funktion.

Kostnad för sålda varor

Kostnad för sålda varor inkluderar produktions- och anskaffningskostnader för sålda varor och andra orderspecifika kostnader. Kostnaden för sålda varor inkluderar även lager- nedskrivnings- och värderingsposter, den del av kostnaden för personal, lokaler, inköpta tjänster samt avskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, hänförliga till produktion av sålda varor.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader inkluderar kostnader för den interna försäljningsorganisationen, inköpta tjänster, personalkostnader, kostnad för nyttjanderättstillgångar, kundförluster, IT-kostnader för försäljningssystem och logistiksystem samt avskrivningar på anläggningstillgångar hänförliga till försäljningsaktiviteter. Reklam och andra marknadsföringsaktiviteter ingår också och kostnadsförs när de uppkommer.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av den del av personalkostnaderna, inköpta tjänster samt avskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader avseende styrelse, bolagsledning och bolagsfunktioner inkluderas i administrationskostnaderna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader inkluderar sekundär verksamhet, valutakursdifferenser i den löpande verksamheten och vinst/förlust vid försäljning av materiella och immateriella tillgångar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Orealiserade vinster och förluster på säkringsinstrument redovisas i årets resultat.

Inkomstskatt

Inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat, utom när den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat. I dessa fall redovisas de tillhörande skatteeffekterna i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas under innevarande år, med tillämpning av de skattesatser som antagits på balansdagen, samt eventuell justering av skatt avseende tidigare år.

Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har laglig rätt att kvitta dessa poster och avser att göra det.

Uppskjuten skatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan det redovisade värde på tillgångar och skulder för redovisningsändamål respektive i skattehänseende. Uppskjuten skatt beräknas till nominellt värde baserat på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Beräkningen görs med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som antagits eller i praktiken beslutade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som upplupna intäkter i balansräkningen när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är knutna till dem. Stöd redovisas i årets resultat på samma sätt och under samma perioder som de relaterade kostnader som de är avsedda att kompensera, på systematisk basis.

Stöd relaterade till tillgångar redovisas genom att stödet dras av från tillgångens redovisade värde.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet för de identifierbara tillgångarna, skulderna samt redovisade eventulförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar och redovisas som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill allokteras till de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning på goodwill återförs inte.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnader vartefter de

uppkommer. Utgifter för utveckling, varigenom forskningsresultat eller annan kunskap används för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en immateriell tillgång i balansräkningen, förutsatt att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter kan använda eller sälja den immateriella tillgången.

I det redovisade värdet ingår direkt hänförliga utgifter, såsom kostnader för material och tjänster, kostnader för ersättningar till anställda, avgifter för registrering av immateriella rättigheter samt avskrivning av patent och licenser. Övriga utvecklingskostnader kostnadsförs när de uppkommer. I balansräkningen redovisas aktiverade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Aktiverade utgifter för utveckling och inköp av programvara för koncernens IT-verksamhet ingår här.

Immateriella tillgångar omfattar även patent, varumärken, licenser, kundrelationer och andra rättigheter. De delas upp mellan förvärvade och internt genererade immateriella tillgångar.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar belastar årets resultat linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod består av goodwill vilka provas systematiskt för nedskrivning årligen eller så snart det finns indikationer på värdeminskning. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från och med den dag tillgången är tillgänglig för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är följande:

— Patent och varumärken	10–20 år
— Kundrelationer	10 år
— Aktiverade utvecklingskostnader	3–10 år
— Programvara för IT-verksamheten	3 år

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av löpande utan nedskrivningsprövas årligen. Tillgångar som skrivs av nedskrivningsprövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. En nedskrivning redovisas till det belopp med vilket en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det största av det verkliga värdet med avdrag för avyttringskostnader och nyttjandevärdet.

Vid bedömningen av nyttjandevärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflödena till nuvärdet med en diskonteringsränta som tar i beaktande riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen

beroende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Goodwill nedskrivningsprövas på rörelsesegmentsnivå.

En nedskrivning återförs om de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet ändrats. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den uppskattade nyttjandeperioden. Mark skrivs inte av. Avskrivningarna redovisas linjärt (om inget annat beskrivs) baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, justerat för restvärde i förekommande fall, och bedömda nyttjandeperioder. Följande avskrivningsperioder tillämpas.

Byggnader och mark:

— Mark	obegränsad nyttjandeperiod
— Byggnader	10–50 år
— Anläggningsförbättringar	10–50 år

Maskiner:

— Maskiner och tekniska anläggningar	5–25 år
--------------------------------------	---------

Utrustning, verktyg, inventarier och tillbehör:

— Beräknad nyttjandeperiod	
— Datorutrustning	3–5 år

Om en materiell anläggningstillgång består av flera komponenter med olika nyttjandeperioder, skrivs varje sådan betydande komponent av separat. Avskrivningsmetoder och uppskattade restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar är tillämpbara även för materiella anläggningstillgångar. Se informationen för Immateriella tillgångar.

Låneutgifter

Låneutgifter hänförliga till uppförandet av kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett bruk eller försäljning och till ett betydande belopp. Koncernen betraktar en tidsperiod som är längre än ett år som en betydande tidsperiod.

Leasing

I koncernredovisningen redovisas leasingavtal där Alleima är leasetagare som nyttjanderättstillgångar och när Alleima är leasegivare antingen som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal.

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar gäller även för nyttjanderättstillgångar. För information se Immateriella tillgångar.

Alleima som leasetagare

För alla avtal görs en utvärdering för att fastställa om ett leasingavtal föreligger genom att testa om Alleima har rätt att i allt väsentligt erhålla alla ekonomiska fördelar av användningen av de identifierade tillgångarna och har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången och att leasegivaren inte har några väsentliga substitutionsrättigheter.

Alleima har beslutat att separera icke-leasingkomponenter från leasingkomponenterna i avtal som rör byggnader. Kostnaden för icke-leasingkomponent ska sedan redovisas som en kostnad och inte inkluderas i beräkningen av en nyttjanderättstillgång och leasingskuld för tillgångsklassen byggnader. För alla andra tillgångsslag ingår icke-leasingkomponenter i beräkningen av en nyttjanderättstillgång och leasingskuld.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Alleima som leasetagare kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Alleima som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktperioden genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheter.

Leasingskulden och nyttjanderättstillgången beräknas med hjälp av den implicita räntan i avtalet. Om den implicita räntan inte kan fastställas tillämpas den marginella låneräntan i stället, vilket är den ränta som företaget hade fått om investeringen hade finansierats genom ett lån från ett finansiellt institut. Värdet på nyttjanderättstillgången omfattar det initiala värdet av leasingskulden, leasingavgifter som betalas före eller vid ikraftträdandet, initiala direkta kostnader samt återställningskostnader. Alleima skriver av nyttjanderättstillgången från kontraktets startdatum till det tidigare av den ekonomiska livslängden och hyresperioden.

Efter startdagen omvärderas leasingskuldens och nyttjanderättstillgångens redovisade värde för att återspegla eventuella ändringar eller omvärderingar av ett leasingavtal.

Alleima har valt att tillämpa de två lätttnadsreglerna avseende leasingavtal som är kortare än ett år (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på 12 månader eller kortare vid startdagen av kontraktet) och tillgångar med lågt värde (med ett värde som när den är ny understiger 5 000 USD). Dessa kostnadsförs löpande.

Alleima som leasegivare

Som leasegivare klassificerar Alleima vart och ett av sina leasingavtal som antingen ett operationellt leasingavtal eller ett finansiellt leasingavtal. Substansen i avtalet snarare än avtalsformen avgör om det är ett finansiellt eller operationellt leasingavtal.

Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal som i stort sett överför alla risker och fördelar som följer av ägandet av en underliggande tillgång till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte överför väsentligen alla risker och fördelar till följd av ägandet av en underliggande tillgång. En andrahandsuthyrning ska också klassificeras som finansiellt eller operativt leasingavtal med utgångspunkt i nyttjanderättstillgången som härrör från huvudleasingavtalet, snarare än den underliggande tillgången, till exempel en anläggning eller utrustning.

När avtalet redovisas som ett operationellt leasingavtal klassificeras tillgången som materiell anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning. Anskaffningskostnaden för en tillgång omfattar anskaffningsvärdet och eventuella initiala direkta kostnader relaterade till kontraktet. Leasingbetalningarna och avskrivningarna redovisas i resultaträkningen linjärt över kontraktperioden.

Finansiella leasingavtal redovisas som en fordran till ett belopp som motsvarar nettoinvesteringen i leasingavtalet och intäkter redovisas i enlighet med principerna för intäkt-redovisning.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, med beaktande av inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av lagervärderingsprincipen först-in-först-ut (FIFO) och inkluderar utgifter för att förvärva varulagret och föra dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normal kapacitet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar tillgångar, såsom kundfordringar, finansiella placeringar och derivat, samt skulder som låneskulder, leverantörsskulder och derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde plus eller minus, i de fall tillgången eller skulden inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (FVPL), transaktionskostnader såsom avgifter, premier och rabat-

ter direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella tillgången eller skulden. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden har löpt ut, eller har överförts och koncernen i allt väsentligt har överfört alla risker och förmåner. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar, exklusive derivat, inklusive eget kapital och skuldinstrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och redovisar därefter antingen till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde.

För skuldinstrument, som inkluderar kundfordringar, beror klassificeringen på koncernens affärsmodell för hantering av de finansiella tillgångarna och de avtalsenliga villkoren för kassaflödena:

Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehåses med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder exklusive derivat klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan lånebeloppet, netto efter transaktionskostnader, och det återbetalningspliktiga beloppet redovisas i resultaträkningen under lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. För information om avtalsvillkor, planerade återbetalningar och exponering för ränterisk och valutarisk, se not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas för att sälja en tillgång eller betalas för att överföra en skuld genom en transaktion mellan marknadsaktörer under normala förhållanden. Enligt kraven på upplysningar i IFRS 13 Värdering till verkligt värde presenteras nedan den metod som tillämpas vid värderingen av tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen. Värderingarna är indelad i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde fastställs antingen direkt (som ett pris) eller indirekt (härlett från priser) på basis av observerbara marknadsdata

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Alla Alleimas finansiella instrument värderade till verkligt värde värderas enligt nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

För valutakontrakt samt råmaterial-, el- och gasderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt i observerbara marknadspriser.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet bedömts motsvara redovisat värde.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas i enlighet med IFRS 9 och för att uppfylla kriterierna måste det finnas en tydlig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringen förväntas vara mycket effektiv och det måste vara möjligt att på ett tillförlitligt sätt mäta sådan effektivitet. Säkringsdokumentation måste ha upprättats och säkringen måste vara vederbörligen identifierad. Resultat från omvärderingar av derivatinstrument som används som säkringar redovisas i enlighet med vad som framgår nedan under kassaflödessakringar.

Kassaflödessakringar

Säkringsredovisning tillämpas vid säkring av en särskild risk i samband med mycket sannolika framtida kassaflöden och prognostiserade transaktioner. Den effektiva delen av förändringen i verkligt värde under perioden för derivat som kvalificerats som kassaflödessakringar, redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en separat post i eget kapital. Den ineffektiva delen av en vinst eller förlust redovisas omedelbart i resultaträkningen. När den säkrade posten påverkar resultaträkningen återförs de ackumulerade värdeförändringarna för säkringsinstrumentet till resultaträkningen. Vinst eller förlust hänförlig till den effektiva delen av säkringsinstrument redovisas i resultaträkningen på samma rad som den säkrade posten dvs Kostnad för sålda varor.

Derivatinstrument för vilka säkringsredovisning ej tillämpas, redovisas till verkligt värde med värdeförändringarna direkt över resultaträkningen.

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Alleima värderar sina kundfordringar, kontraktstillgångar och finansiella leasingfordringar kollektivt för respektive kategori. Varje rapporterade enhet klassificerar sina fordringar i lämpliga riskkategorier i enlighet med koncernens policy baserat på förväntade kreditförluster.

Avsättningar för förväntade kundförluster görs i enlighet med den förenklade modellen som omfattar kontraktens hela livslängd. Bolagen uppskattar risken för kreditförluster för

hela kreditportföljen med hjälp av en avsättningsmatris med fasta procentsatser för respektive tidsintervall. Bolagen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling.

Kreditriskerna klassificeras baserat på information från kreditupplysningsföretag, konstaterat betalningsmönster för kunden och annan relevant information som finns tillgänglig, såsom förlorade kontrakt, förändringar i företagsledningen och annan kundspecifik information. Dessutom görs vid behov en makroekonomisk bedömning av de framtida utsikterna för branscher och länder som är relevanta för Alleimas kunder. Förändringar hänförliga till förväntade kreditförluster för kundfordringar redovisas inom försäljningskostnader.

Alleimas principer för bortskrivning av fordringar bygger på flera förutsättningar, såsom bevis på avskrivning, insolvens eller resultatlösa krav- och andra indrivningsåtgärder. En bedömning görs om en eller flera av dessa förutsättningar är uppfyllda innan bortskrivningen sker.

Koncernen använder selektivt olika former av instrument för säkring av betalning, såsom rembuser, återtagandeförbehåll eller kreditförsäkring.

Alleima säljer vissa kundfordringar för större volymer och kreditvärdiga kunder utan regressrätt. Fordran tas bort från balansräkningen när i stort sett alla risker och förmåner förknippade med den finansiella tillgången har överförts.

Kontraktstillgångar

En kontraktstillgång redovisas när rätten att erhålla betalning för produkter eller tjänster är villkorat av något annat än att endast tid förlöper.

Eget kapital

Eget kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter som upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernen presenterar sina finansiella rapporter.

Utdelning redovisas som en skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat utgör moderbolagets och dess dotterbolags intjänade vinstmedel.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Goodwill uppstår därför inte i samband med sådana transaktioner. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Pensioner

Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en annan enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror

storleken på den anställdes pension på storleken på de avgifter som företaget betalar till pensionsplanen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att medarbetarna utför tjänster åt företaget under perioden.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom att uppskatta den framtida ersättningen som de anställda har tjänat in genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till nuvärdet. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt om det inte finns någon djup marknad för sådana obligationer, statsobligationer med återstående löptid som ungefär motsvarar koncernens åtaganden. Beräkningen utförs årligen av en behörig aktuarie. Dessutom beräknas det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar. Denna redovisningsmetod tillämpas på de väsentligaste förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett fåtal planer, som varken enskilt eller sammantaget är betydande i förhållande till koncernens totala pensionsförpliktelser, redovisas dock i enlighet med lokala bestämmelser.

Vid fastställandet av nuvärdet av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångarnas verkliga värde kan aktuariella vinster och förluster uppkomma antingen på grund av att det faktiska utfallet skiljer sig från tidigare antaganden (s.k. erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i balansräkningen och i övrigt totalresultat.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. Det belopp av förpliktelser som redovisas i balansräkningen för pensioner och liknande förpliktelser återspeglar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen, med avdrag för det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar.

Övriga avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av tidpunkten för utbetalning är väsentlig beräknas avsättningen genom diskontering av de förväntade framtida kassaflödena till en räntesats före skatt som återspeglar de aktuella marknadsbedömningarna av pengarnas tidsvärde och, i förekommande fall, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till ersättningar vid uppsägning, garantiåtaganden, omstruktureringar, långsiktiga incitament, miljöåtaganden, samt rättsliga tvister och ersättningsanspråk, såsom mervärdesskattefrågor och kund- och leverantörsanspråk hänförliga till pågående eller avslutade projekt.

Ersättningar vid uppsägning

När anställningen avslutas redovisas en avsättning endast när företaget bevisligen åtar sig att antingen avsluta anställningen för en anställd eller en grupp anställda före den normala pensionsåldern eller tillhandahålla avgångsvederlag till följd av ett erbjudande om att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är troligt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som accepterar erbjudandet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när underliggande produkter eller tjänster säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning görs av alla tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Avsättning för framtida rörelsekostnader görs ej.

Ersättningar till personal

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med avtal som ingåtts för långsiktiga incitamentsprogram, lokala bonusprogram, deltidspensioner och andra personalåtaganden.

Miljöåtaganden

Avsättning för miljöåtagande redovisas när det finns en rättslig skyldighet eller beslutad åtgärd, såsom sanerings- eller testprogram. Årligen görs det avsättning för avfalls- och slaggdeponi. Monitoreringsprogram i kontinuerlig verksamhet anses vara en löpande kostnad.

Återställande av mark

Avsättningar för kostnader för återställande av förorenad mark görs i enlighet med när det finns ett legalt krav eller annat bindande åtagande att återställa konstaterat förorenad mark och när kostnaden kan mätas med rimlig precision. Återställningskostnader redovisas i miljöåtaganden.

Legala tvister

Legala tvister inkluderar avsättningar för tvister som på balansdagen inte ännu var avslutade.

Övriga förpliktelser

Övriga förpliktelser inkluderar bland annat avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt. Avsättningar som klassificeras som kortfristiga förväntas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader från balansdagen.

Övriga skulder

Övriga skulder exklusive derivat klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kontraktsskulder redovisas när en betalning erhålls innan prestationsåtagandet har uppfyllts.

Alleima är part i finansieringsarrangemang för leveranskedjan, även benämnd omvänd factoring. Dessa skulder är en del av det rörelsekapital som används i Alleimas normala verksamhetscykel, utgör ett betalningsåtagande för varor eller tjänster, faktureras eller formellt avtalas med leverantören och ingår i det rörelsekapital som används i Alleimas normala verksamhetscykel. Således redovisas dessa skulder som en del av leverantörsskulder i balansräkningen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som uppstått till följd av tidigare händelser och vars existens endast bekräftas av förekomsten eller icke-förekomsten av en eller flera osäkra framtida händelser.

En eventualförpliktelse redovisas även när det finns ett åtagande som inte kan redovisas som en skuld eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, alternativt eftersom förpliktelsens belopp inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Koncernens kassaflöde upprättas i enlighet med den indirekta metoden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel om:

- Risken för värdefluktuationer är obetydlig
- De kan lätt omvandlas till likvida medel
- De har en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra olika uppskattningar och bedömningar som kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt information i allmänhet, inklusive eventualförpliktelser. De uppskattningar och bedömningar som diskuteras nedan är de som bedöms vara viktigast för förståelsen av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Alleimas verksamhet förändras successivt, vilket medför att även bedömningarna ändras.

Rörelseförvärv

Koncernen använder sig av uppskattningar och bedömningar avseende allokering av goodwill och andra övervärden i ett rörelseförvärv, se not 12 Immateriella tillgångar och not 28 Förvärv.

Inkomstskatt

Uppskattningar görs för att fastställa såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattefordringar, inte minst värdet av uppskjutna skattefordringar.

Det verkliga resultatet kan skilja sig från dessa uppskattningar, till exempel på grund av förändringar i företagsklimatet, ändrad skattelagstiftning eller resultatet av skattemyndigheters och skattedomstolarnas slutliga granskning av avgivna skattedeklarationer, se not 10 Inkomstskatt.

Värdering av varulager

Koncernen använder sig av uppskattningar för att beräkna reserver för varulager. Vid beräkning av lagerreserverna beaktar Alleima produktions- och försäljningsvolymerna såväl som efterfrågan på specifika produkter, se not 16 Varulager.

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill prövas årligen för nedskrivning och när händelser eller förändringar i omständigheterna tyder på att det redovisade värdet av goodwill kan ha minskat, till exempel på grund av förändrat affärsklimat eller beslut som fattats antingen att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet av goodwill har minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill allokerats värderas, vilket sker genom diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna värderingsteknik förlitar sig Alleima på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, prognoser och marknadsdata. Som framgår av beskrivningen kan förändringar i förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill, se not 12 Immateriella tillgångar.

Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar

Alleimas immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Förutom goodwill har Alleima inte identifierat några immateriella eller materiella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Tillgångarna skrivs av över sin beräknade nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas åtminstone årligen i slutet av varje räkenskapsår, se not 12 Immateriella tillgångar och not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet av koncernens anläggningstillgångar prövas för nedskrivning närhelst händelser eller förändringar i förutsättningarna indikerar att det redovisade värdet inte kommer att återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella och materiella tillgångar som ännu inte är tillgängliga för användning testas årligen. Om en sådan analys visar på ett alltför högt redovisat värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som tillgångens diskonterade förväntade framtida kassaflöden, alternativt den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Behov av nedskrivningsprövning uppstår även när en anläggningstillgång klassificeras som att den innehåller för försäljning, då den upptas till det lägsta av sitt redovisade värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Pensionsantaganden

Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att värdera pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets räntekostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensions-

förpliktelseerna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning, se not 20 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar.

Den finansiella riskhanteringen i samband med de för-
månsbestämda planerna presenteras i not 26 Finansiell riskhantering.

Not 2 | Segmentsrapportering

Alleimas ledning följer upp verksamheten ur ett operativt segmentperspektiv. I enlighet med IFRS 8, Rörelsesegment, har Alleimas ledning identifierat de tre divisionerna Tube, Kanthal och Strip som de rapporteringspliktiga segmenten.

Alleimas verksamhet är organiserad på ett sätt som gör det möjligt för koncernens Chief Operating Decision Maker (CODM), det vill säga vd och koncernchefen, att övervaka resultat, avkastning och kassaflöde som genereras av de olika produkterna och tjänsterna i koncernen. Varje rörelsesegment har en divisionschef (Strip-divisionen har en divisionschef och en chef för affärsenheten Surface Technology) som ansvarar för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar till vd och koncernchefen om resultatet av det operativa segmentets arbete och behovet av resurser. Eftersom vd och koncernchefen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning

Miljöåtaganden

Den typ av verksamhet som Alleima-koncernen bedriver och dess långa historia kan medföra en risk för att krav på avhjälpande av föroreningar ställs, eftersom de miljökrav som historiskt ställdes på verksamheten i allmänhet var mindre stränga än idag. Krav på utredning eller avhjälpande åtgärder kan uppkomma efter förfrågningar från myndigheter, i samband med fastighetsöverlåtelser, fastighetsutveckling eller omprövning av tillstånd. Miljöavsättningarna uppdateras minst en gång per år och när händelser eller ändrade förhållanden tyder på behov av översyn, t.ex. krav från myndigheter eller beslut om att sälja eller avveckla viss verksamhet. Den löpande avsättningen för deponering av avfall och slagg baseras på beräknad kostnad och tid innan sluttäckning av deponi behöver göras.

Miljöåtaganden presenteras i not 22 Övriga avsättningar.

baserat på de produkter som koncernen tillverkar och säljer samt de tjänster som koncernen tillhandahåller, utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens verksamhet är organiserad i divisioner baserade på produkter och tjänster. Marknadsorganisationen återspeglar också denna struktur.

Segmentsinformation i enlighet med IFRS 8 lämnas endast för koncernen. Segmentsresultat, -tillgångar och -skulder omfattar endast de poster som är direkt hänförliga till segmentet och de relevanta delar av poster som rimligen kan allokteras till segmenten. Ofördelade poster omfattar ränta, vinster vid avyttring av finansiella investeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella investeringar, inkomstskattekostnader och vissa administrativa kostnader. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar räntor och uppskjutna skattefordringar och -skulder, finansiella investeringar och finansiella skulder.

2.1 Information per segment/division

2022, SEK M	Tube	Kanthal	Strip	Gemen- samma funktioner	Ofördelat	Elimine- ringar	Koncernen totalt
Intäkter							
Externa intäkter	12 804	3 972	1 628	0			18 405
Interna intäkter	487	68	12			-566	0
Totalt	13 291	4 040	1 640	0		-566	18 405
Justerad EBITDA	1 922	708	254	-344			2 540
Justerad EBIT	1 229	611	207	-367			1 681
Jämförelsestörande poster	-12	-5	-1	-236			-254
varav separationskostnader	-12	-5	-1	-236			-254
Metallpriseffekter	474	196	25	0			695
EBIT	1 691	802	232	-603			2 122
Finansnetto							-184
Resultat efter finansnetto							1 938
Övrig segmentsinformation							
<i>Segmentstillgångar</i>							
Anläggningstillgångar	6 582	2 483	395	124	857		10 440
Varulager	5 427	1 302	619	7	0		7 355
Kundfordringar	2 165	595	219	2	0		2 981
Övriga fordringar	358	103	90	111	0		662
<i>Segmentsskulder</i>							
Leverantörsskulder	-2 099	-366	-95	-59	0		-2 619
Övriga skulder	-1 280	-279	-152	-149	0		-1 860
Sysselsatt kapital	10 818	3 731	1 065	21	1 277		16 911
Rörelsekapital	4 571	1 355	682	-89	0		6 519
Investeringar i anläggningstillgångar	493	97	61	27	0		679
Avskrivningar	-693	-97	-47	-22	0		-859
Nedskrivningar	0	1	0	-1	0		0
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-11	-54	-7	-2	-91		-165

2.1 Information per segment/division

2021, SEK M	Tube	Kanthal	Strip	Gemen- samma funktioner	Ofördelat	Elimine- ringar	Koncernen totalt
Intäkter							
Externa intäkter	9 530	3 007	1 310	0			13 847
Interna intäkter	333	106	32	0		-470	0
Totalt	9 863	3 113	1 342	0		-470	13 847
Justerad EBITDA	1 311	526	216	-243			1 811
Justerad EBIT	707	445	167	-263			1 055
Jämförelsestörande poster	76	26	8	-273			-164
varav separationskostnader	-16	-2	0	-287			-305
varav upplösning omstruktureringsreserver	79	0	8	13			99
varav realisationsvinst fastighetsavyttring	-	29	-	-			29
varav nedskrivningar	13	0	0	0			13
Metallpriseffekter	385	74	28	0			487
EBIT	1 168	545	202	-536			1 379
Finansnetto							127
Resultat efter finansnetto							1 506
Övrig segmentsinformation							
<i>Segmentstillgångar</i>							
Anläggningstillgångar	6 186	2 154	434	202	426		9 401
Varulager	3 940	990	447	-5	0		5 372
Kundfordringar	1 827	454	159	0	92		2 532
Övriga fordringar	231	81	43	138	5		498
<i>Segmentsskulder</i>							
Leverantörsskulder	-1 657	-303	-48	-34	-86		-2 128
Övriga skulder	-1 117	-261	-141	-184	-2		-1 706
Sysselsatt kapital	9 050	2 986	875	99	1 793		14 803
Rörelsekapital	3 224	960	460	-85	8		4 567
Investeringar i anläggningstillgångar	322	107	56	9	0		494
Avskrivningar	-684	-89	-49	-20	0		-842
Nedskrivningar	92	7	0	0	0		99
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-65	-61	0	-62	-283		-471

Alla transaktioner mellan divisionerna har skett till marknadsvillkor. För mer information om förvärv, se not 28.

Externa intäkter per land, SEK M	2022	2021	Anläggningstillgångar per land, SEK M	2022	2021
USA	4 139	2 939	Sverige	5 870	5 848
Sverige	2 559	2 278	USA	1 257	1 108
Kina	1 744	1 162	Tyskland	629	315
Tyskland	1 400	1 071	Tjeckien	627	582
Storbritanien	1 119	901	Indien	188	150
Italien	814	571	Italien	182	173
Indien	613	426	Schweiz	174	150
Japan	577	523	Japan	169	170
Frankrike	375	315	Storbritanien	134	133
Uruguay	368	80	Kina	125	124
Övriga länder	4 697	3 583	Övriga länder	196	179
Totalt	18 405	13 847	Totalt	9 552	8 930

Anläggningstillgångarna har fördelats per land baserat på var tillgångarna finns.

Anläggningstillgångar omfattar immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Segment 2022	Tube		Kanthal		Strip		Alleima	
	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)
Försäljning per kundsegment	SEK M	(%)	SEK M	(%)	SEK M	(%)	SEK M	(%)
Industri	3 906	31%	308	8%	374	23%	4 588	25%
Olja och gas	3 178	25%	0	0%	0	0%	3 178	17%
Kemisk och petrokemisk industri	2 926	23%	0	0%	0	0%	2 926	16%
Industriell värmning	49	0%	2 130	54%	0	0%	2 178	12%
Konsument	0	0%	1 013	25%	823	51%	1 836	10%
Gruv- och anläggningsindustri	1 208	9%	0	0%	0	0%	1 208	7%
Kraftproduktion	973	8%	0	0%	0	0%	973	5%
Transport	451	4%	14	0%	244	15%	709	4%
Medicinteknik	51	0%	508	13%	83	5%	642	3%
Vätgas och förnybar energi	61	0%	0	0%	104	6%	165	1%
Total försäljning	12 804	100%	3 972	100%	1 628	100%	18 405	100%

Segment 2021	Tube		Kanthal		Strip		Alleima	
	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)
Försäljning per kundsegment	SEK M	(%)	SEK M	(%)	SEK M	(%)	SEK M	(%)
Industri	2 776	29%	215	7%	290	22%	3 281	24%
Olja och gas	1 922	20%	0	0%	0	0%	1 922	14%
Kemisk och petrokemisk industri	2 199	23%	0	0%	0	0%	2 199	16%
Industriell värmning	30	0%	1 800	60%	0	0%	1 830	13%
Konsument	0	0%	671	22%	699	53%	1 370	10%
Gruv- och anläggningsindustri	1 114	12%	0	0%	0	0%	1 114	8%
Kraftproduktion	1 070	11%	0	0%	0	0%	1 070	8%
Transport	380	4%	3	0%	200	15%	583	4%
Medicinteknik	31	0%	319	11%	63	5%	413	3%
Vätgas och förnybar energi	8	0%	0	0%	58	4%	65	0%
Total försäljning	9 530	100%	3 007	100%	1 310	100%	13 847	100%

Not 3 | Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning

3.1 Genomsnittligt antal medarbetare

	2022		2021	
	Antal	Kvinnor i %	Antal	Kvinnor i %
Sverige	3 023	20	2 878	19
Tjeckien	624	19	581	19
Tyskland	340	18	245	18
Storbritanien	134	15	126	15
Frankrike	36	35	60	34
Nederländerna	55	17	52	16
Övriga Europa	109	44	73	29
Europa totalt	4 310	20	4 014	19
USA	692	22	619	23
Övriga Nordamerika	2	50	3	29
Nordamerika	694	22	622	23
Indien	276	5	266	4
Kina	231	31	219	31
Japan	69	25	63	27
Övriga Asien	41	42	45	35
Asien	616	19	592	19
Övriga	39	47	42	41
Totalt	5 659	20	5 271	20

3.2 Löner, ersättningar och sociala kostnader

SEK M	2022	2021
Löner och ersättningar	3 177	2 662
Sociala kostnader	895	951
Totalt	4 072	3 613

Varav pensionskostnader som ingår i sociala kostnader

Avgiftsbestämd plan	195	167
Förmånsbestämd plan	49	74
Totalt	243	240

3.3 Löner och ersättningar per marknadsområde

SEK M	2022	2021
Sverige	1 741	1 655
Övriga Europa	666	432
Europa totalt	2 407	2 087
Nordamerika	539	400
Asien	216	163
Övriga	16	13
Totalt	3 177	2 662
Varav till styrelser och verställande direktörer		
Löner och ersättningar	102	95
varav rörlig lön	14	12

3.4 Könsfördelning i ledningsgruppen

Andel kvinnor, %	2022	2021
Styrelser	23	0
Ledningsgruppen	22	21
Övriga ledande befattningshavare	31	32

3.5 Ersättningar till företagsledning

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

Enligt beslut av årsstämman 2022 uppgår arvodet till de stämموvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 3 230 000 kronor på årsbasis.

SEK	2022				2021			
	Styrelse-arvode	Revisions-utskottarvode	Ersättnings-utskott ²⁾	Totala arvoden för styrelse och utskott	Styrelse-arvode ¹⁾	Revisions-utskottarvode	Ersättnings-utskott	Totala arvoden för styrelse och utskott
Styrelseordförande (Andreas Nordbrandt)	1 350 000	-	85 753	1 435 753	196 027	-	-	196 027
Claes Boustedt	470 000	97 534 ³⁾	-	567 534	68 247	-	-	68 247
Kerstin Konradsson	436 521 ⁴⁾	-	60 027	496 548	-	-	-	-
Susanne Pahlén Åklundh	386 301 ⁵⁾	68 219 ⁶⁾	-	454 520	-	-	-	-
Karl Åberg	470 000	195 068 ³⁾	-	665 068	68 247	-	-	68 247
Totalt	3 112 822	360 821	145 780	3 619 423	332 521	-	-	332 521

1) Ledamöter i styrelsen sedan 9 november 2021

2) Ledamöter i ersättningsutskottet sedan 22 februari 2022

3) Ledamöter i revisionsutskottet sedan 10 januari 2022

4) Ledamot i styrelsen sedan 27 januari 2022

5) Ledamot i styrelsen sedan 7 mars 2022

6) Ledamot i revisionsutskottet sedan 27 april 2022

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning

För information om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, se sidorna 63-65.

Verkställande direktör och koncernchef

Alleimas vd och koncernchef Göran Björkman hade en årlig fast lön på 5 300 680 kronor. Till detta kommer årlig rörlig kontant lön som kan uppgå till maximalt 70 procent av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för 2022 uppgick till 1 454 998 kronor.

Göran Björkman har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Göran Björkman har en svensk tjänstepension ITP 2 samt ett premiebestämt tilläggsavtal där företaget varje år avsätter 30 procent av den lön som överstiger 20 prisbasbelopp. Pensionspremien uppgick till 31,4 procent av hans fasta årslön.

Vid eventuell uppsägning från företagets sida har Göran Björkman en uppsägningstid om 12 månader och 12 månaders avgångsvederlag.

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2022 och kostnadsförda under året, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön ¹⁾	Övriga förmåner	Långsiktig rörlig lön	Pensionskostnader
Verkställande direktör och koncernchef	5 484 864 ²⁾	1 454 998	149 100	403 135	1 666 045
Övriga ledande befattningar ³⁾	19 035 388	4 148 167	840 570	1 212 941	7 797 894
Totalt	24 520 252	5 603 165	989 670	1 616 076	9 463 939

1) Belopp som hänför sig till 2022 och enligt plan betalas ut 2023

2) Göran Björkmans fasta lön under 2022 uppgick till 5 300 680, återstående belopp avser semesterersättning etc.

3) Gäller följande personer under 2022: Olof Bengtsson, Ulrika Dunker, Johanna Kreft, Mikael Blazquez, Tom Eriksson, Elja Nordlöf, Michael Andersson, Anders Björklund, Claes Åkerblom

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2021 och kostnadsförda under 2021, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön ¹⁾	Övriga förmåner	Långsiktig rörlig lön	Pensionskostnader
Verkställande direktör och koncernchef	4 697 000 ²⁾	2 296 544	80 864	1 197 437	1 714 449
Övriga ledande befattningar ³⁾	17 909 122	5 755 829	659 479	3 425 379	5 821 542
Totalt	22 606 122	8 052 373	740 343	4 622 816	7 535 991

1) Belopp som hänför sig till 2021 och enligt plan betalas ut 2022

2) Göran Björkmans fasta lön under 2021 uppgick till 4 620 000, återstående belopp avser semesterersättning etc.

3) Gäller följande personer under 2021: Olof Bengtsson, Ulrika Dunker, Johanna Kreft, Mikael Blazquez, Tom Eriksson, Elja Nordlöf, Michael Andersson, Anders Björklund, Claes Åkerblom

Övriga ledande befattningshavare

Övriga medlemmar av koncernledningen omfattas av en svensk pensionsplan (ITP1 eller ITP2), med undantag för en medlem som omfattas av en tysk pensionsplan. Den lägsta pensionsåldern är 62 år.

För medlemmar i koncernledningen som tillhör ITP 2-planen (förmånsbestämd plan) gör företaget avsättningar till en avgiftsbestämd tilläggsplan med 25–30 procent (beroende på ålder och anställningsstart i koncernledningen) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. En medlem omfattas av en tysk pensionsplan där 3 procent av den fasta lönen avsätts.

Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 6–12 månader utöver uppsägningstiden, vilken är 6–12 månader. Eventuella andra inkomster av tjänst kan dras av från avgångsvederlaget.

Kortsiktiga incitamentsprogram (STI)

Alleimas årliga incitamentsprogram för ledande befattningshavare, och övriga chefer inom koncernen, baseras på förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som mäts under räkenskapsåret. Samtliga ledande befattningshavare förutom divisionscheferna mäts till 100 procent på koncernens resultat. Divisionscheferna mäts till 80 procent på affärsområdets resultat, samt till en andel av 20 procent på koncernens resultat. Under 2022 har kriterierna varit relaterade till Alleimas rörelseresultat (justerad EBITA), Cash Conversion och tillväxt.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI)

Alleima kontantbaserade incitamentsprogram

LTI 2022: Styrelsen beslutade på ersättningsutskottets förslag att införa ett kontantbaserat LTI program, LTI 2022. Utbetalningen är villkorad av fortsatt anställning i Alleima under en treårsperiod fram till och med utgången av 2024 och att koncernen under 2022 uppnådde ett definierat lönsamhetsmål. Programmet är begränsat till maximalt 75 procent av den fasta årslönen för vd och koncernchef samt till 60 procent av den fasta årslönen för övriga medlemmar i koncernledningen.

Under året har följande avsättningar gjorts.

Sandviks aktiebaserade incitamentsprogram

Medlemmar i Alleimas koncernledning och andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner har historiskt sett deltagit i Sandviks långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram ("LTI").

Sandvik AB:s årsstämmor 2018–2021 beslutade, på Sandvik AB:s styrelse förslag, att för respektive år införa ett prestationsaktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Prestationsaktier inom ramen för LTI 2018 tilldelades eftersom prestationsmålen uppfylldes, programmet avslutades maj 2021. Prestationsaktier inom ramen för LTI 2019 tilldelades delvis eftersom prestationsmålen uppfylldes till viss del, programmet avslutades maj 2022. Inga prestationsaktier inom ramen för LTI 2020 tilldelades eftersom prestationsmålen inte uppfylldes.

Prestationsaktier inom ramen för LTI 2021 skulle tilldelas eftersom prestationsmålen uppfylldes men i och med separationen från Sandvik-koncernen kommer ett större antal av de i programmet intjänande aktier förfalla för personer som är anställda i Alleima.

Bolaget har därför beslutat att kompensera deltagarna med ett kontant belopp motsvarande de förfallna aktiernas värde. Utbetalning av beloppet sker år 2024 förutsatt att deltagaren fortfarande är anställd i Alleima.

Alleimas redovisade kostnader för LTI-programmen uppgår för åren 2022 och 2021 till 22,5 miljoner kronor respektive 18,1 miljoner kronor.

Kostnader för ledande befattningshavare framgår av kolumnen Långsiktig rörlig lön i tabellerna ovan.

Berednings- och beslutsprocess

Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott. Utskottet har sammanträtt vid fem tillfällen under året. Frågor som har avhandlats är fördelningen mellan fast och rörlig lön, omfattningen av eventuella löneökningar och det långsiktiga rörliga incitamentsprogrammet. Styrelsen diskuterade ersättningsutskottets förslag och har fattat beslut med ledning av utskottets förslag. Baserat på ersättningsutskottets förslag beslutade styrelsen om koncernchefens ersättning för 2022. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av koncernchefen efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapporten.

Not 4 | Ersättningar till revisorer

SEK M	2022	2021
PwC		
Revisionsarvoden	-24	-9
Övriga tjänster	-5	0
Totalt	-28	-9
Övriga revisionsbyråer		
Andra revisionstjänster än revisionsuppdrag	-1	0
Skatterådgivning	-4	-1
Övriga tjänster	-1	0
Totalt	-7	-1

Not 5 | Forskning och utveckling

SEK M	2022	2021
Utgifter för forskning och utveckling	-209	-214
Aktiverade utvecklingskostnader	-19	-
Totalt	-228	-214

Not 6 | Övriga rörelseintäkter

SEK M	2022	2021
Valutakursvinster	104	80
Realisationsvinst vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	2	27
Övriga poster	40	159
Totalt	145	266

Övriga poster inkluderar återbäring från FORA om 10 miljoner kronor (85).

Not 7 | Övriga rörelsekostnader

SEK M	2022	2021
Valutakursförluster	-100	-35
Realisationsförlust vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-5	-14
Realisationsförlust vid avyttring av verksamhet	0	-32
Övriga poster	-42	-60
Totalt	-148	-141

Övriga poster utgörs till största del av övriga icke-finansiella rörelsekostnader om -33 miljoner kronor (-41).

Not 8 | Rörelsens kostnader

SEK M	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-7 549	-5 004
Ersättning till anställda	-4 064	-3 613
Avskrivningar	-859	-842
Nedskrivningar av lager	-39	-16
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	0	99
Nedskrivningar av osäkra fordringar	-5	-2
Övriga kostnader	-3 913	-3 354
Totalt	-16 428	-12 732

Övriga kostnader avser främst inköp av tjänster och förbrukningsmaterial.

Not 9 | Finansnetto

SEK M	2022	2021
Ränteintäkter	26	5
<i>Andra placeringar inklusive derivat</i>		
Nettovärdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	157	385
Andra finansiella intäkter	2	1
Finansiella intäkter	185	390
Räntekostnader	-31	-80
<i>Andra placeringar inklusive derivat</i>		
Nettovärdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-325	-181
Andra finansiella kostnader	-12	-1
Finansiella kostnader	-368	-263
Finansnetto	-184	127

Nettovärdeförändringar vid omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder är till största delen temporära omvärderingseffekter av valutaderivat som uppstår då kontraktskursen skiljer sig från marknadskursen på balansdagen.

Not 10 | Inkomstskatt

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad, SEK M	2022	2021
Periodens aktuella skatt	-326	-176
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-13	-8
Total aktuell skattekostnad	-339	-184
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-117	-94
Total redovisad skattekostnad	-455	-278

Avstämning av Koncernens skattekostnader

Alleimas redovisade skattekostnad för året uppgick till 455 miljoner kronor (278) eller 23,5 % (18,5) av resultatet efter finansiella poster.

	2022		2021	
	SEK M	%	SEK M	%
Resultat efter finansiella poster	1 938		1 506	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på respektive lands skattesats	-449	-23,1	-370	-24,6
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-21	-1,1	-5	-0,3
Ej skattepliktiga intäkter	30	1,5	11	0,7
Justeringar avseende tidigare års aktuella skattekostnad	-13	-0,7	-8	-0,5
Omvärdering av temporära skillnader	-5	-0,2	139	9,2
Effekter av underskottsavdrag, netto	3	0,1	-29	-1,9
Övrigt	-1	0,0	-17	-1,1
Total redovisad verklig skatt	-455	-23,5	-278	-18,5

Den vägda genomsnittliga skattesatsen för Alleima baserad på respektive lands skattesats är 23,1 % (24,6).

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

SEK M	2022			2021		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	660	-129	531	426	-100	326
Valutakursdifferenser	438	-	438	-110	-	-110
Justering säkringsreserv	667	-137	530	-	-	-
Övrigt totalresultat	1 765	-266	1 498	316	-100	216

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och skulden för uppskjuten skatt är hänförlig till följande tillgångar och skulder:

SEK M	2022			2021		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	2	-12	-10	4	-19	-15
Materiella anläggningstillgångar	63	-648	-584	139	-632	-493
Finansiella anläggningstillgångar	23	-226	-203	31	-53	-22
Varulager	93	-20	74	90	-3	87
Fordringar	3	-181	-178	3	-97	-94
Pensioner	89	-32	57	169	-9	160
Räntebärande skulder	107	0	107	121	0	121
Icke räntebärande skulder	220	-1	219	75	0	75
Övrigt	-	-	-	-28	-	-28
Underskottsavdrag	12	-	12	22	-	22
Totalt	613	-1120	-506	626	-812	-186
Kvittning inom bolag	-440	440	0	-408	408	0
Total uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt	174	-680	-506	218	-404	-186

Ej redovisade skattefordringar

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på 47 miljoner kronor (37) hänförligt till Brasilien. Ingen uppskjuten skattefordran är redovisad för dessa underskottsavdrag.

Förfalldatum avseende underskottsavdragen infaller enligt följande:

År	SEK M
Ingen tidsbegränsning	47
Totalt	47

Relaterade uppskjutna skattefordringar redovisades inte eftersom utnyttjandet av skatteförlusterna mot framtida skattepliktiga vinster inte bedöms sannolikt inom överskådlig framtid.

Det skattemässiga värdet av de oredovisade skatteförlusterna uppgick till 16 miljoner kronor (13).

Not 11 | Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2022	2021
Resultat per aktie	5,86	4,80

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

	2022	2021
Resultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 470	1 205
Totalt antal aktier (tusental)	250 877	250 877
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	250 877	250 877

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

SEK M	2022	2021
Ingående balans, netto	-186	-24
Redovisat i resultaträkningen	-117	-94
Redovisat i övrigt totalresultat	-231	-100
Årets omräkningsdifferenser	-9	-1
Förvärv	3	-3
Övrigt*)	33	36
Utgående balans, netto	-506	-186

*) Överföring av tillgångar och skulder mellan Alleima och tidigare ägaren Sandvik-koncernens enheter.

Utöver de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna redovisar Alleima följande skatteskulder och skattefordringar:

SEK M	2022	2021
Skattefordran	102	101
Skatteskuld	-221	-123
Skattefordran/skatteskuld, netto	-119	-22

Beräkningen av resultat per aktie baseras på Alleimas resultat för året hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier. Vid beräkning av resultat per aktie för historiska perioder har antalet aktier baserats på antalet aktier i Sandvik AB per den 27 april 2022, då aktieägarna i Sandvik AB beslutade om utdelning av en aktie i Alleima per fem aktier i Sandvik AB. Antalet aktier uppgick till 250 877 184 och har använts för samtliga presenterade perioder.

Not 12 | Immateriella tillgångar

SEK M	Internt genererade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar					Immateriella tillgångar totalt	
	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent och licenser	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent och licenser	Good-will	Övrigt		Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden												
1 januari 2022	143	195	0	64	402	19	72	1	1352	52	1495	1898
Nyanskaffningar	-	33	-	41	75	-	10	-	-	-	10	84
Förvärv av rörelse	-	-	-	-	-	-	0	-	159	9	168	168
Avyttringar	-14	-	-	-	-14	-	0	-	0	-	0	-14
Utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0
Omklassificeringar	-	0	-	-	0	-	-6	-3	0	3	-6	-6
Årets omräkningsdifferenser	0	0	-	4	4	-	1	3	105	6	115	119
31 december 2022	129	229	0	109	468	19	77	1	1615	70	1780	2249
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
1 januari 2022	140	161	0	43	345	13	58	4	-	3	78	423
Avyttringar	-14	-	-	-	-14	-	-	-	-	-	0	-14
Utrangeringar	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	0	0
Nedskrivningar	-	-	-	0	0	-	1	-	-	-	1	1
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	3	5	0	0	8	4	10	2	-	5	21	29
Årets omräkningsdifferenser	0	0	-	3	3	-	1	1	-	1	2	6
31 december 2022	129	166	0	47	342	17	65	1	-	15	98	440
Netto redovisade värden 31 december 2022	0	63	0	63	126	2	11	0	1615	55	1683	1809

SEK M	Internt genererade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar					Immateriella tillgångar totalt	
	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent och licenser	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Program-varor	Patent och licenser	Good-will	Övrigt		Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden												
1 januari 2021	142	193	0	60	395	19	73	1	1234	24	1350	1746
Nyanskaffningar	-	22	-	-	22	-	1	-	-	-	1	23
Förvärv av rörelse	-	-	-	-	0	-	1	-	64	24	90	90
Avyttringar	-	-	-	-	0	-	-1	-	-2	-	-3	-3
Utrangeringar	-	-10	-	-	-10	-	-2	-	0	-	-2	-12
Omklassificeringar	-	-10	-	-	-10	-	-	-	0	-	0	-10
Årets omräkningsdifferenser	1	-	-	4	5	-	1	-	56	4	60	65
31 december 2021	143	195	0	64	402	19	72	1	1352	52	1495	1898
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
1 januari 2021	131	165	-2	32	327	9	46	1	-	3	58	385
Avyttringar	-	-	-	-	0	-	-1	-	-	-	-1	-1
Utrangeringar	-	-9	-	-	-9	-	-2	-	-	-	-2	-11
Nedskrivningar	-	-	-	6	6	-	-	-	-	-	0	6
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	8	4	2	3	18	4	15	-	-	3	22	40
Årets omräkningsdifferenser	1	-	-	2	3	-	1	-	-	0	1	4
31 december 2021	140	161	0	43	345	13	58	1	-	6	78	423
Netto redovisade värden 31 december 2021	3	34	0	21	58	6	14	0	1352	46	1417	1475

Immateriella tillgångar

Årets avskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-12	-14
Försäljningskostnader	-5	-3
Administrationskostnader	-10	-17
Kostnad för forskning och utveckling	-2	-6
Totalt	-29	-40

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen	2022	2021
Administrationskostnader	-1	-
Kostnad för forskning och utveckling	-	-6
Totalt	-1	-6

Goodwill per 31 december 2022 uppgick till 1 615 miljoner kronor (1 352), väsentligen relaterat till ett antal större rörelseförvärv. Nedskrivningsprövningen av goodwill framgår enligt nedan.

För Alleima är de kassagenererande enheterna divisionerna Tube, Kanthal och Strip. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter baserat på var rörelseförvärvet ursprungligen gjordes.

År	Tube	Kanthal	Strip	Totalt
2022	11	1 604	0	1 615
2021	9	1 343	0	1 352

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har bedömts på grundval av uppskattningar av nyttjandevärdet. Beräkningarna av nyttjandevärdet baserar sig på de uppskattade framtida kassaflöden genom prognoser för en femårsperiod, vilken i sin tur baserar sig på de femårsplaner som Alleima årligen utarbetar.

Planen bygger på divisionernas strategier och en analys av det nuvarande och förväntade affärsklimatet och den påverkan detta förväntas ha på den marknad där divisionen är verksam. En rad ekonomiska indikatorer, som skiljer sig åt för varje marknad, och externa och interna studier av dessa, används vid analysen av affärssituationen. De viktigaste antaganden som nämns nedan återspeglar tidigare erfarenheter, nuvarande och framtida situation och överensstämmer med extern information. De viktigaste antagandena vid fastställandet av kassaflödesprognoser inkluderar förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal och rörelsekapitalkrav.

Tidigare antaganden har påverkats av covid-19 med lägre marginaler och intäkter, men nuvarande marginaler ligger på normaliserade nivåer för de kassagenererande enheterna.

Den faktor som användes för att beräkna tillväxten under terminalperioden efter fem år var 2 procent för Alleima, samma nivå som tidigare år.

Behovet av rörelsekapital utöver femårsperioden bedöms öka ungefär som den förväntade tillväxten under terminalperioden. Diskonteringsräntan består av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital och eget kapital.

De diskonteringsräntor före skatt som används för Alleima är:

År	Tube	Kanthal	Strip
2022	11,9 %	12,5 %	11,2 %
2021	8,5 %	8,8 %	8,9 %

De kassagenererande enheternas specifika risker har justerats för framtida kassaflödesprognoser. Nedskrivningsprövningen av goodwill som genomfördes vid utgången av 2022 indikerade inga nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet bibehålls även om diskonteringsräntan höjdes med 1 procentenhet eller om den långsiktiga tillväxttakten sänktes med 1 procentenhet. Goodwillvärdet skulle också bibehållas, givet en minskning av rörelsemarginalen med 1 procentenhet.

Not 13 | Materiella anläggningstillgångar

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanlägg- ningar	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2022	5 437	13 846	1 386	625	18	21 311
Nyanskaffningar	18	66	16	482	12	594
Förvärv av rörelse	0	36	13	-	1	49
Avyttringar	-1	-55	-21	-1	-11	-89
Utrangeringar	-1	-67	-44	-2	-2	-116
Omklassificeringar	31	296	52	-409	0	-31
Transaktioner med ägare (not 27)	-	-	-	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser	163	410	51	24	1	650
Utgående balans 31 december 2022	5 648	14 531	1 454	718	19	22 369
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2022	2 929	10 170	963	-1	0	14 060
Avyttringar	0	-40	-21	-	-	-62
Utrangeringar	-1	-64	-43	-	-	-108
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	0	0	-	-	0
Omklassificeringar	7	-28	-1	-	-	-22
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	151	504	72	-	-	727
Transaktioner med ägare (not 27)	-	-	-	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser	90	308	25	1	-	424
Utgående balans 31 december 2022	3 177	10 848	995	0	0	15 020
Netto redovisade värden 31 december 2022	2 471	3 683	458	718	19	7 350

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanlägg- ningar	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2021	5 254	13 521	1 273	658	12	20 718
Nyanskaffningar	3	56	14	388	10	471
Förvärv av rörelse	21	20	1	0	-	41
Avyttringar	-167	-130	-10	-11	-2	-319
Utrangeringar	-36	-201	-43	-10	-	-289
Omklassificeringar	22	286	126	-424	-4	5
Transaktioner med ägare (not 27)	223	-	-	-	-	223
Årets omräkningsdifferenser	117	294	25	24	2	461
Utgående balans 31 december 2021	5 437	13 846	1 386	625	18	21 311
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2021	2 781	9 853	919	0	0	13 553
Avyttringar	-140	-113	-9	-	-	-262
Utrangeringar	-35	-189	-41	-	-	-265
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-6	-98	0	-1	-	-105
Omklassificeringar	214	-25	15	-	-	204
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	149	506	65	-	0	721
Transaktioner med ägare (not 27)	-107	-	-	-	-	-107
Årets omräkningsdifferenser	71	236	14	-	-	321
Utgående balans 31 december 2021	2 929	10 170	963	-1	0	14 060
Netto redovisade värden 31 december 2021	2 509	3 676	423	626	18	7 251

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar redovisade i resultaträkningen	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-688	-686
Försäljningskostnader	-13	-12
Administrationskostnader	-12	-11
Kostnad för forskning och utveckling	-14	-13
Totalt	-727	-721

Nedskrivningar/Återläggning av nedskrivningar redovisade i resultaträkningen	2022	2021
Kostnad för sålda varor	0	104
Försäljningskostnader	0	1
Administrationskostnader	0	1
Totalt	0	105

Not 14 | Leasing

Alleima som leasetagare

De leasingavtal i vilka Alleima är leasetagare innefattar tillgångar såsom lokaler för tillverkning, lager, kontor, kontorsutrustning samt fordon. Den genomsnittliga hyresperioden för lokalerna är 5-10 år samt 3-5 år för fordon och kontorsutrustning.

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2022	212	43	114	368
Nyanskaffningar	26	118	24	168
Omvärderingar	6	47	0	53
Förvärv av rörelse	53		1	54
Avyttringar och utrangeringar	-6	-1	-23	-30
Omklassificeringar	0		0	0
Årets omräkningsdifferenser	20	1	4	24
Utgående balans 31 december 2022	311	207	119	637
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2021	76	28	60	164
Årets avskrivningar enligt plan	48	26	28	103
Avyttring och utrangering	-6	-1	-23	-30
Omvärdering	0	0	-1	-1
Omklassificering	0		0	0
Årets omräkningsdifferenser	7	0	2	9
Utgående balans 31 december 2022	125	54	66	245
Netto redovisade värden 31 december 2022	186	154	52	392

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2021	190	38	106	333
Nyanskaffningar	36	3	23	63
Omvärderingar	-5	2	0	-4
Förvärv av rörelse	9	0	1	10
Avyttringar och utrangeringar	-24	-1	-17	-41
Omklassificeringar	3	0	-1	-1
Årets omräkningsdifferenser	6	0	2	8
Utgående balans 31 december 2021	212	43	114	368
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2021	56	18	50	124
Årets avskrivningar enligt plan	41	9	28	79
Avyttring och utrangering	-24	0	-17	-41
Omvärdering	1	1	-2	0
Omklassificering	1	1	-2	0
Årets omräkningsdifferenser	2	0	1	3
Utgående balans 31 december 2021	76	28	60	164
Netto redovisade värden 31 december 2021	136	15	53	204

Se not 21 för en uppdelning i lång- och kortfristiga leasingskulder.

Årets avskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen

SEK M	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-71	-53
Försäljningskostnader	-19	-16
Administrationskostnader	-14	-9
Kostnad för forskning och utveckling	-1	0
Totalt	-103	-79

Kostnadsförda belopp

SEK M	2022	2021
Årets avskrivningar	-103	-79
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-8	-5
Kostnader för lågt värde tillgångar	-9	-10
Kostnader för lågt värde tillgångar	0	0
Kostnader hänförliga till rörliga leasingkostnader som inte är inkluderade i leasingskulderna	0	0
Totalt kostnadsfört belopp	-121	-94
Den totala utbetalningen för leasing under året	-99	-76

Kontrakt som inte påbörjats

Per 31 december 2022 har koncernen inte ingått några leasingkontrakt med startdatum 2023 eller senare.

Alleima som leasegivare

Koncernen innehar inga finansiella avtal.

Alleimas operationella leaser består främst av två fastighetsrelaterade hyresavtal.

Framtida leaseavgifter för operationella leasingkontrakt uppgick till 249 miljoner kronor (271) per 31 december 2022.

Operationella leaser

SEK M	2022	2021
Inom ett år	50	42
Mellan ett och fem år	112	115
Mer än fem år	86	114
Totalt odiskonterade leaseavgifter	249	271

Not 17 | Kundfordringar

SEK M	2022							Totalt
	Ej förfallna	1-30 dagar efter förfall	31-60 dagar efter förfall	61-90 dagar efter förfall	91-180 dagar efter förfall	181-360 dagar efter förfall	Mer än 360 dagar efter förfall	
Förväntad förlustfrekvens, %	0,3	1,1	5,1	7,2	30,4	44,7	81,5	1,1
Bruttobelopp – kundfordringar	2 629	288	38	25	15	9	10	3 013
Förlustreserv	-9	-3	-2	-2	-4	-4	-8	-33
Rapporterat värde	2 619	285	36	23	10	5	2	2 981

SEK M	2021							Totalt
	Ej förfallna	1-30 dagar efter förfall	31-60 dagar efter förfall	61-90 dagar efter förfall	91-180 dagar efter förfall	181-360 dagar efter förfall	Mer än 360 dagar efter förfall	
Förväntad förlustfrekvens, %	0,3	1,0	3,2	7,6	8,5	48,6	89,1	1,3
Bruttobelopp – kundfordringar	2 274	190	43	13	15	16	14	2 565
Förlustreserv	-7	-2	-1	-1	-1	-8	-12	-33
Rapporterat värde	2 267	188	42	12	14	8	2	2 532

Not 15 | Långfristiga finansiella tillgångar

SEK M	2022	2021
Derivat som innehas för säkring	587	168
Finansierade pensionsplaner (not 20)	97	57
Övriga icke räntebärande fordringar	25	22
Övriga räntebärande fordringar	6	6
Totalt	714	253

Not 16 | Varulager

SEK M	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	3 086	1 623
Varor under tillverkning	2 060	1 672
Färdiga varor	2 210	2 077
Totalt	7 355	5 372

Not 18 | Övriga fordringar

SEK M	2022	2021
Kontraktstillgångar	29	38
Derivat som innehas för säkring	953	321
Momsfordran	168	106
Förutbetalda kostnader	210	165
Övriga icke räntebärande fordringar	251	170
Övriga förskott till leverantörer	19	19
Totalt	1 630	819

Not 19 | Eget kapital

Till årsstämman den 2 maj 2023 föreslår Alleimas styrelse för räkenskapsåret 2022 en ordinarie utdelning om 1,40 kronor per aktie (351 228 058 kronor), att utbetalas i maj 2023. Resterande belopp, 12 717 924 436 kronor, föreslås balanseras i ny räkning. Styrelsen bedömer att moderbolagets och koncernens eget kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt för att möta de krav som verksamhetens art, storlek och risker ställer. Styrelsen anser vidare att resultatdispositionen är rimlig mot bakgrund av moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen antas inte innebära någon risk för moderbolagets eller koncernens förmåga att uppfylla sin kort- eller långsiktiga betalningsförpliktelser eller antas påverka förmågan att göra nödvändiga investeringar.

En extra bolagsstämma fattade den 7 mars 2022 beslut om en uppdelning av Alleima AB:s aktier, varvid en befintlig aktie delades i femtio aktier. Samma stämma fattade vidare beslut om en riktad nyemission med rätt för Sandvik AB att teckna 250 827 184 aktier i Alleima AB. Samtliga emitterade aktier tecknades av Sandvik AB på de villkor som följde av och i enlighet med stämmans beslut. Totalt antal aktier efter aktiesplit och nyemission uppgick till 250 877 184. I mars 2022 erhöll bolaget dessutom ett ovillkorat aktieägartillskott på 1 149 miljoner kronor genom kontant betalning från aktieägaren Sandvik AB.

Vid beräkning av resultat per aktie för historiska perioder har antalet aktier baserats på antalet aktier i Sandvik AB per den 27 april 2022, då aktieägarna i Sandvik AB beslutade om utdelning av en aktie i Alleima per fem aktier i Sandvik AB. Antalet aktier uppgick till 250 877 184 och har använts för samtliga presenterade perioder.

Reserver

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver som beskrivs nedan.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter till Alleimas presentationsvaluta.

Säkringsreserv

Alleima har per den 1 januari 2022 börjat tillämpa säkringsredovisning för derivat som används för att säkra koncernens exponering för elprisrisk och per 1 april 2022 säkringsredovis-

ning för derivat som används för att säkra exponeringen för gas- och metallprisrisk. Alleima har dessutom per 1 juli 2022 börjat tillämpa säkringsredovisning för vissa derivat som används för att säkra exponering i valutakurs för order och investeringar i utländsk valuta. Förändringar i verkligt värde på derivat avsedda för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Se not 1 för redovisningsprinciperna och not 26 för mer information om derivat.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 0 miljoner kronor (97) och är 2021 hänförligt till dotterbolaget Pennsylvania Extruded Tube Co, USA i vilket innehavares utan bestämmande inflytande andel uppgick till 30 procent. Den 26 april 2022 förvärvade Alleima de återstående 30% av företaget.

Under 2022 gjorde dotterbolaget Sandvik Materials Technology Rock Drill Steel AB (RDS) en riktad nyemission till Sandvik AB avseende 10 000 B-aktier i bolaget vilket resulterade i att majoritetsägaren Alleima nu äger 90 % av aktierna i RDS, dvs samtliga A-aktier, och Sandvik 10 %. B-aktierna som Sandvik innehar är inte föremål för framtida utdelningar. Se not 27 för mer information.

Övriga transaktioner med aktieägare

Övriga transaktioner med aktieägare innefattar transaktioner utan ersättning mellan Sandvik och Alleima fördelat enligt nedan.

SEK M	2022	2021
Justering effektiv skatt	33	37
Kapitaltillskott	-	16,700
Utdelningar	-	-642
Förvärv och avyttringar	-	-14,819
Aktiebaserade ersättningar	-13	-2
Överföring av tillgångar och skulder utan vederlag ¹	-143	-1,325
Totalt	-123	-51

1) Överföring av tillgångar och skulder utan vederlag består av ekonomisk verksamhet som har lyfts ut från företag som står under gemensamt bestämmande inflytande.

Not 20 | Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Alleima tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Pensionsplanerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. De för koncernen väsentligaste förmånsbestämda pensionsplanerna beskrivs nedan.

Sverige

Den svenska pensionsplanen är fonderad i en stiftelse. Pensionen baseras på slutlönen och är delvis stängd för nya inträden i den meningen att endast nya anställda födda före 1979 har möjlighet att inträda i planen. Anställda som är födda efter 1979 ingår i en avgiftsbestämd plan. Det finns inga fonderingskrav för den förmånsbestämda planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs direkt från Alleima. För detta har bolaget möjlighet att begära gottgörelse för gjorda pensionsbetalningar som tryggats i pensionsstiftelsen. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 1 128 miljoner kronor (1 117) vilket var -83 miljoner kronor (126) jämfört med kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena för hela stiftelsen.

Åtaganden avseende familjepension tryggas genom försäkring i Alecta. Detta åtagande är förmånsbestämt. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2022 redovisade Alecta ett överskott i planen på 172 procent (172).

Koncernens andel av Alectas totala sparpremier uppgår till 0,02 procent, koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade uppgår till 0,17 procent. Premier som ska betalas till Alecta under 2023 uppskattas till 19 miljoner kronor (19).

Koncernens ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige klassificeras som ansvarsförbindelse och uppgår till 24 miljoner kronor (20). Detta ömsesidiga åtagande kan endast tas i anspråk om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 procent av koncernens pensionsåtaganden i Sverige.

USA

I USA finns en förmånsbestämd pensionsplan, som är stängd för nya inträden och från vilken utbetalningar till pensionärer görs, baserat på slutlönen vid pensionstillfället. De som är berättigade till pensionsplanen är också berättigade till en sjukvårdsplan vid pensionering. Sjukvårdsplanen ger ett belopp för varje tjänsteår baserat på den ålder då personen går i pension. Avgiftsbestämda planer ersatte de tidigare förmånsbestämda planerna per 30 juni 2021.

Tyskland

I Tyskland har Alleima förmånsbestämda pensionsplaner. För ett antal år sedan bildade koncernen en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement, som omfattar nuvarande anställda inom koncernens tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Pensionen baseras på slutlönen och andra parametrar, det finns inga fonderingskrav och det är ett krav på de anställda i planen att tillskjuta en viss procent av lönen till planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från bolaget.

Övriga

Övriga länder har inga materiella förmånsbestämda pensionsplaner.

Risker och kassaflöden

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker kopplade till förmånsbestämda pensionsplaner för bolaget. Den första kategorin är kopplad till de framtida pensionsutbetalningarna. Ökad livslängd, ökade inflationsantaganden och högre löner kan öka de framtida pensionsutbetalningarna och därmed också skulden avseende pensionsåtagandet. Den andra kategorin avser tillgångarna som finns i de stiftelser som är fonderade. Låg avkastning kan leda till att tillgångarna i framtiden inte är tillräckliga för att täcka de framtida pensionsutbetalningarna. Den tredje och sista kategorin avser mätmetoderna och redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner. Det avser främst diskonteringsräntan som används vid värderingen av nuvärdet av pensionsåtagandena. Den kan fluktuera vilket medför stora förändringar av den redovisade pensionsskulden. Diskonteringsräntan påverkar också den räntekomponent som finns i pensionsskulden och som redovisas i finansnettot.

För att fastställa diskonteringsräntan används AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsåtagandet. Finns det ingen djup marknad för företagsobligationer används istället statsobligationer som grund för att fastställa diskonteringsräntan. För Sverige används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Nedan redovisas en känslighetsanalys för de viktigaste antaganden som påverkar den redovisade pensionsskulden. Notera att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från bolagets sida om sannolikheten för att dessa inträffar.

Styrning

De förmånsbestämda och avgiftsbestämda planerna styrs av en pensionsnämnd (PSB). PSB sammanträder två gånger om året och har följande ansvarsområden:

- Implementera policyer och direktiv
- Tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta förvaltningstillgångar
- Godkänna etablering av nya planer, materiella förändringar eller stängning av befintliga planer
- Godkänna riktlinjer för tillgångsförvaltningen

Investeringsstrategi

Investeringsbesluten i de stiftelser som hanterar förvaltningstillgångarna syftar till följande mål:

- Tillförsäkra att förvaltningstillgångarna är tillräckliga för att täcka stiftelsens framtida pensionsåtaganden
- Uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk

Varje stiftelse ska ha en skriftlig investeringspolicy godkänd av PSB och översyn ska göras årligen. Stiftelsen beslutar själv om sin investeringsstrategi och tar i beaktande hur pensionsåtagandena ser ut, behovet av likvida medel och investeringsmöjligheterna. Investeringsstrategin ska vara långsiktig och i linje med de riktlinjer som PSB fastställt.

Information per land, 31 december 2022, SEK M	Sverige	USA	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen					
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	1 603	215	163	165	2 146
-varav för aktiva	643	54	64	161	921
-varav intjänade men ej uttagna	474	15	16	2	507
-varav för pensionärer	487	146	83	1	718
Förvaltningstillgångar	1 128	240	109	184	1 661
Totalt överskott/(underskott)	-475	25	-54	19	-484
Övriga pensionsavsättningar					-28
Total nettoskuld					-513
Avsättning för pensioner					-609
Tillgång fonderade pensionsplaner					97
Fonderingsnivå, %	70	112	67	112	77
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner		24			24
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	20	9	6		17
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat					
Kostnad för nyintjänande	-34	-3	-3	-14	-54
Räntekostnad	-20	0	-1	0	-21
Aktuariella vinster/(förluster)	572	30	28	30	660
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	517	28	25	16	585
Belopp i kassaflödet					
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	0	0	-4	-6	-10
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-40	0	-4	-3	-47
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden					
Livslängd, år ¹	23	21	22		
Inflation, %	2,00	2,50	2,25		
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,95	5,10	3,50		
Framtida löneökningar, % (viktat genomsnitt)	3,25	3,50	3,25		

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

Information per land, 31 december 2021, SEK M	Sverige	USA	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen					
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	2 149	245	184	165	2 743
-varav för aktiva	953	72	68	162	1 256
-varav intjänade men ej uttagna	703	20	18	3	744
-varav för pensionärer	492	153	98	0	743
Förvaltningstillgångar	1 117	244	103	163	1 626
Totalt överskott/(underskott)	-1 032	-2	-81	-10	-1 125
Övriga pensionsavsättningar					-22
Total nettoskuld					-1 147
Avsättning för pensioner					-1 204
Tillgång fonderade pensionsplaner					57
Fonderingsnivå, %	52	99	56	99	59
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner		30			30
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	23	12	8		20
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat					
Kostnad för nyintjänande	-64	-2	-2	-10	-78
Räntekostnad	-20	0	-1	0	-21
Aktuariella vinster/(förluster)	376	36	0	14	426
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	291	33	-3	5	326
Belopp i kassaflödet					
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	0	0	1	-3	-2
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-38	0	-5	0	-43
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden					
Livslängd, år ¹	23	21	22		
Inflation, %	1,75	2,25	2,00		
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	2,00	2,70	1,10		
Framtida löneökningar, % (viktat genomsnitt)	3,00	3,00	3,00		

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden SEK M	2022	2021	Förvaltningstillgångar SEK M	2022	2021
Ingående balans 1 januari	2 743	2 781	Ingående balans 1 januari	1 626	1 346
Kostnad för nyintjänande	49	74	Ränteintäkt	33	22
Kostnad för tidigare år	5	4	Regleringar	0	21
Koncerninterna transaktioner (Sandvik)	-2	38	Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	10	2
Räntekostnad	54	43	Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	47	43
Inbetalningar från anställda	4	2	Av arbetsgivaren utbetalda regleringar	0	0
Pensionsutbetalningar	-65	-60	Försäkringspremier för riskförmåner	-1	0
Försäkringspremier för riskförmåner	-1	0	Inbetalningar från anställda	4	2
Aktuariella vinster/(förluster) hänförligt till:			Pensionsutbetalningar	-65	-60
- Finansiella antaganden	-698	-278	Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkt	-52	192
- Demografiska antaganden	47	-	Övrigt	0	35
- Erfarenhetsbaserade förändringar	-61	44	Valutakursdifferenser	59	23
Rörelseförvärv	0	60	Utgående balans 31 december	1 661	1 626
Valutakursdifferenser	70	35			
Utgående balans 31 december	2 146	2 743			

SEK M	2022	2021
Avkastningen av förvaltningstillgångarna	-19	214
Konsolideringsnivån för de fonderade planerna, %	81	63
Konsolideringsnivån för samtliga planer, inklusive ofonderade, %	77	59
Förväntad utbetalningar för nästa år	62	53

Känslighetsanalys, förändring av avsättningar för pensioner

(Netto, SEK M)	Sverige	USA	Tyskland
Livslängd, +1 år	64	6	4
Diskonteringsränta -50 bps	174	10	5
Inflation + 50 bps	170	0	4

Tillgångsslag i %	2022	2021
Räntebärande värdepapper	32	29
Aktier	20	29
Fastigheter	23	21
Övrigt	16	13
Likvida medel	8	8
varav onoterade tillgångar	44	37

Not 21 | Övriga räntebärande skulder

SEK M	2022	2021
Långfristiga skulder		
Leasingskulder	298	133
Övrigt	0	14
Totalt	298	147
Kortfristiga skulder		
Leasingskulder	94	67
Övrigt	0	4
Totalt	94	71

Förändring av skulder härrörande från finansieringsaktiviteter

SEK M	Kassaflöde			Ej kassagenererande förändringar					31 dec 2022
	1 jan 2022	Nya lån	Amortering	Förvärv	Omklassificering	Nya nyttjanderättsavtal	Valuta	Övrigt	
Räntebärande långfristiga skulder	14	0	-16	10	0	0	1	0	9
Räntebärande kortfristiga skulder	1 624	0	-1 623	0	0	0	-1	0	0
Leasingskulder	200	-	-99	54	0	163	15	58	391
Nyemission och kapitaltillskott	-	1 400	-	-	-	-	-	-	-
Betald utdelning	-	-	-3	-	-	-	-	-	-
Totalt	1 838	1 400	-1 741	64	0	163	15	58	401
			-341						

SEK M	Kassaflöde			Ej kassagenererande förändringar					31 dec 2021
	1 jan 2021	Nya lån	Amortering	Förvärv	Omklassificering	Nya nyttjanderättsavtal	Valuta	Övrigt	
Räntebärande långfristiga skulder	64	12	0	0	-62	-	2	0	14
Räntebärande kortfristiga skulder	153	1 616	-85	0	64	-	1	-126	1 624
Leasingskulder	209	-	-76	0	0	56	5	7	200
Netto förändring av koncernkonto	31	-	-31	-	-	-	-	-	0
Totalt	457	1 628	-193	0	2	56	8	-119	1 838
			1,436						

Not 22 | Övriga avsättningar

SEK M	Garanti- åtaganden	Omstrukture- ringsåtgärder	Personal- relaterade förmåner	Miljö- åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 31 december 2021	45	166	91	186	8	18	514
Avsättningar som gjorts under året	6	1	34	22	0	43	106
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-23	-110	-21	-7	-4	-23	-187
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	0	0	0	-1	0	-1	-2
Omklassificeringar	0	-7	2	0	0	-2	-7
Förvärv av rörelse	0	0	0	0	0	19	19
Årets omräkningsdifferenser	4	6	5	3	1	3	22
Redovisat 31 december 2022	32	56	111	203	5	57	465
varav kortfristig del	13	56	4	19	2	44	138
varav långfristig del	19	0	107	184	3	13	327

SEK M	Garanti- åtaganden	Omstrukture- ringsåtgärder	Personal- relaterade förmåner	Miljö- åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 31 december 2020	32	406	50	191	6	66	751
Avsättningar som gjorts under året	35	48	75	46	3	6	212
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-24	-197	-36	-25	0	-53	-335
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	0	-97	0	-26	-1	-2	-126
Omklassificeringar	0	0	1	0	0	0	1
Förvärv av rörelse	0	0	0	0	0	0	0
Årets omräkningsdifferenser	1	6	1	0	0	1	11
Redovisat 31 december 2021	45	166	91	186	8	18	514
varav kortfristig del	30	162	4	4	4	10	214
varav långfristig del	14	4	87	182	4	8	300

Not 23 | Övriga icke-räntebärande skulder

SEK M	2022	2021
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	391	138
Övrigt	0	-1
Totalt	391	136
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	232	70
Momsskuld	85	57
Tilläggsköpeskilling förvärv	20	-
Övrigt	169	210
Totalt	506	280

Övrigt avser främst personalrelaterade skulder.

Not 24 | Upplupna kostnader

SEK M	2022	2021
Personalrelaterade	839	801
Kundrabatter	18	34
Övriga upplupna kostnader	314	304
Totalt	1171	1138

Personalrelaterade poster inkluderar sociala avgifter, upplupna löner och bonusar. Övriga upplupna kostnader inkluderar upplupna kostnader för fastighetsskatt, upplupna IT kostnader, upplupna provisioner samt upplupna kostnader för el och gas etc.

Not 25 | Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

SEK M	2022	2021
Bankgarantier	169	0
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	131	6
Totalt	300	6

Eventualförpliktelser

Övriga borgens- och ansvarsförbindelser utgörs främst av bankgarantier givna av Sandvik för verksamhet i Alleima, vilka Sandvik har regressrätt för. Övriga borgens- och ansvarsförbindelser inkluderar även pensionsgarantier.

Ställda säkerheter

Vid utgången av 2022 finns inga ställda säkerheter (13).

Not 26 | Finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

SEK M	Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	-	-	2 981	2 532	2 981	2 532
Övriga fordringar	-	-	468	323	468	323
Derivat	1 540	489	-	-	1 540	489
Likvida medel	-	-	892	1 661	892	1 661
Totalt finansiella tillgångar	1 540	489	4 341	4 516	5 880	5 005
Finansiella skulder						
Lån	-	-	-	1 620	-	1 620
Derivat	623	208	-	-	623	208
Leverantörsskulder	-	-	2 619	2 128	2 619	2 128
Övriga skulder	-	-	1 080	785	1 080	785
Totalt finansiella skulder	623	208	3 699	4 534	4 322	4 742

Det redovisade värdet anses vara representativt för verkligt värde på grund av de korta löptiderna. Alla derivat tillhör nivå 2 i verkligt värde hierarkin, dvs observerbar marknadsdata har använts för att fastställa verkligt värde.

Finansiell exponering och riskhantering

Alleima är exponerat för finansiella risker genom sin globala verksamhet. Policyn för finansiell riskhantering fastställs och beslutas av styrelsen som beskriver ramverket för Alleimas identifierade finansiella risker och hur dessa ska hanteras, mätas och rapporteras.

Group Treasury är den koncernfunktion som ansvarar för att hantera merparten av koncernens finansiella risker. De primära målen med funktionen är att bidra till värdeskapandet genom att hantera de finansiella risker som koncernen är exponerad för i den ordinarie verksamheten så att dessa risker får så liten påverkan som möjligt på koncernens resultat.

Därutöver hanterar Group Treasury-funktionen koncernens finansierings- och likviditetsrisker samt stödjer koncernbolag med lån, inlåning, valuta- och råvarusäkringstransaktioner genom internbankverksamheten från kontoret i Stockholm. Group Treasury biträder även koncernbolag i finansiella frågor, trade finance-lösningar samt kredithanteringslösningar. Funktionen ansvarar även för koncernens bankkonto- och betalningsinfrastruktur och hanterar de finansiella risker som är förknippade med koncernens förmånsbestämda pensionsplaner.

Alleima accepterar endast finansiella motparter med en solid kreditvärdighet och finansiell ställning.

Kapitalstruktur och utdelning

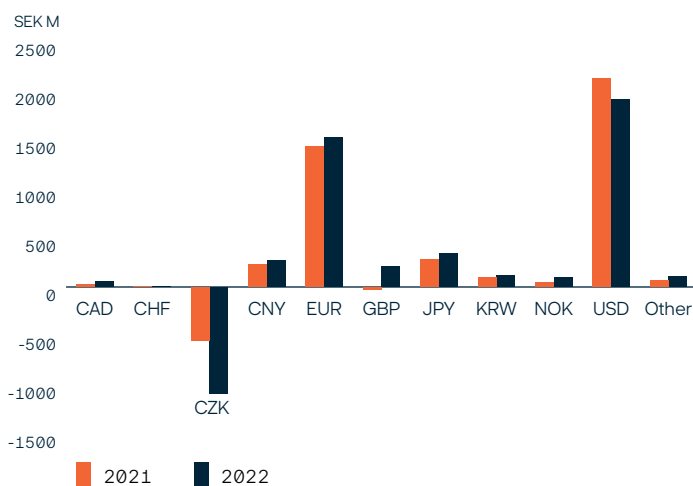
Alleima har finansiella mål för både kapitalstruktur och utdelning. Uppföljning av kapitalstrukturen sker genom att mäta kvoten nettoskuld/eget kapital som ska vara lägre än 0,3. Nettoskulden definieras som räntebärande korta- och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel. För utdelning är målet att dela ut 50 procent av periodens resultat (justerat för metallprisefekter) över en konjunkturcykel.

Valutarisk – Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när värdet av kassaflöden i utländsk valuta från försäljning och köp fluktuerar till följd av valutakursförändringar på marknaden och påverkar koncernens resultat.

Alleimas årliga transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor, uppgick efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, mätt till den genomsnittliga växelkursen, till 3 561 miljoner kronor (3 260) under 2022. De viktigaste valutorna för ett års exponering visas i följande diagram.

Exponering - Nettoflöde i utländsk valuta



Alleima erbjuder generellt kunder möjligheten att betala i sina egna valutor genom den globala försäljningsorganisationen. Som ett resultat av detta är koncernen kontinuerligt exponerad för valutarisker förknippade med kundfordringar denominerade i utländsk valuta och med framtida försäljningar till utländska kunder. Eftersom en stor andel av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder, medan försäljningen sker i många länder, exponeras Alleima för ett stort nettoinflöde av utländsk valuta.

För att minska valutarisken justeras prissättningen mot både kunder och leverantörer under omständigheter där Alleima påverkas negativt av valutarörelser. För att ytterligare minska exponeringen mot utländska valutor används mottagna valutor för att betala för köp i samma valuta via en nettningstruktur.

En viss del av det förväntade nettoflödet av försäljning och köp säkras genom finansiella instrument och bankkontosaldon i enlighet med riktlinjer som anges i koncernens finanspolicy. Dessutom är större projektorder valutasäkrade för att skydda bruttomarginalen. Enligt finanspolicyen har CFO mandat att säkra den årliga transaktionsexponeringen. Vid årets slut uppgick det totala säkrade beloppet till 3 359 miljoner kronor (1 277). Den genomsnittliga varaktigheten för den säkrade volymen av utländsk valuta var 10 månader (9). Orealiserade förluster från utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden uppgick till -151 miljoner kronor (-30). Detta belopp består av -29 miljoner kronor (-15) i förluster relaterade till kontrakt som förfaller 2023 och -123 miljoner kronor (-15) i förluster relaterade till kontrakt som förfaller 2024 eller senare.

För att undvika transaktionsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i sin funktionella valuta genom Group Treasury. Den valutarisk som uppstår i Group Treasury till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat för att minimera transaktionsrisken.

Om samtliga växelkurser för exponeringsvalutorna skulle röra sig i en, för Alleima, ofördelaktig riktning med 5 procent skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månadersperiod förändras med cirka -290 miljoner kronor (-219), förutsatt att sammansättningen är densamma som den var vid årsskiftet.

Känslighetsanalys efter valuta

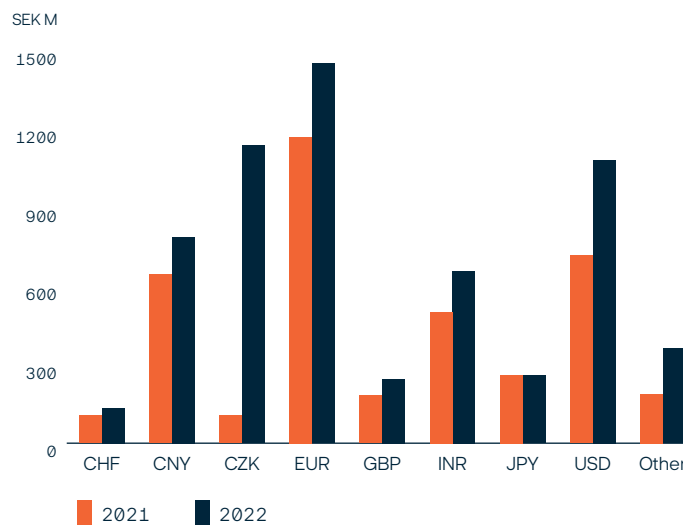
CAD	CHF	CZK	CNY	EUR	GBP	JPY	KRW	NOK	USD	Övr	Totalt
-3	0	-54	-14	-76	-11	-17	-6	-5	-96	-9	-290

Valutarisk – Omräkningsexponering

Omräkningsexponering sker när tillgångar och skulder i dotterföretag är denominerade i andra valutor än Alleimas presentationsvaluta.

Eftersom den svenska kronan (SEK) är Alleimas presentationsvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till värderingen av nettotillgångarna i utländska dotterbolag och det resultat i utländsk valuta som uppnåtts under perioden. Nettotillgångarna, som vanligen består av de utländska dotterbolagens egna kapital, omräknas till de kurser som tillämpas på balansdagen. Per den 31 december 2022 uppgick koncernens nettotillgångar i dotterbolag i lokala valutor till 5 986 miljoner kronor (4 576).

Exponering - Nettotillgångar i utländsk valuta



Alleima har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Nettotillgångarna är inte heller säkrade, men de skillnader som uppstår på grund av valutakursförändringar sedan föregående kvartal redovisas direkt i övrigt totalresultat. Diagrammet ovan visar fördelningen av nettotillgångar mellan olika valutor.

Om valutakurserna skulle förändras med 5 procent i ogynnsam riktning skulle nettoeffekten på övrigt totalresultat bli cirka -299 miljoner kronor (-229). Denna nettoeffekt omfattar främst omräkningsexponering i eget kapital.

Känslighetsanalys efter valuta

CHF	CNY	CZK	EUR	GBP	INR	JPY	USD	Övriga	Totalt
-7	-39	-57	-73	-12	-33	-13	-54	-11	-299

Prisrisk för råvaror

Alleimas finansiella risker relaterade till råvaror är främst koncentrerade till energiprodukter så som elektricitet och gas samt legeringsmetaller, främst nickel, molybden och koppar.

En förändring av elpriset om 0,1 kronor per kWh beräknas påverka Alleimas rörelseresultat med plus eller minus 80 miljoner kronor (60) på årsbasis, baserat på rådande förutsättningar vid utgången av 2022. För Alleimas största produktionsenheter i Sverige säkras elpriset kontinuerligt genom derivat.

När Alleima erhåller en kundorder där ett fast pris på nickel-, molybden- eller kopparinnehållet i den sålda produkten är överenskommet, säkras priserna på dessa material genom att underteckna finansiella kontrakt. Det innebär att Alleimas rörelseresultat inte påverkas av prisrörelser på dessa råvaror, relaterade till ovan nämnda order till ett fast pris.

Koncernen tillämpar en säkringsstrategi via derivat för att minimera metallprisrisken i samband med transaktioner som genomförs till ett rörligt metallpris. Värderingen av lager påverkas inte av säkring.

Förändringar i metallpriserna påverkar resultaträkningen till följd av ledtiden mellan inköp av råmaterial och leverans av färdig produkt. Effekten kan estimeras genom reglerna om värdering av lager. Nettoeffekten presenteras i avsnittet "Utveckling inom affärsområden".

Uppskattad förbrukning och säkrade volymer

	Beräknad årlig konsumtion	Säkrad volym	Säkrings- horisont	Säkrat genom- snittspris
EI	800 GWh	1 390 GWh	60 mån	493 SEK/ MWh
Gas	150 GWh	132 GWh	24 mån	33 SEK/MWh
Nickel	12 800 Mt	1 736 Mt	16 mån	25 592 USD/ Mt
Molybden	1 950 Mt	682 Mt	16 mån	22 USD/lb
Koppar	292 Mt	11 Mt	7 mån	7 745 USD/Mt

Säkringsredovisning

Derivat som används som säkringsinstrument i säkringsstrategier värderas till verkligt värde. För att undvika volatilitet i resultatet från omvärderingar av derivat har alla råvaruderivat och enstaka valutaderivat definierats som kassaflödessäkringar. Relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken dokumenteras när säkringen ingås. Effektivitetstest genomförs sedan vid startpunkten och kvartalsvis till säkringens förfall. Den effektiva delen av värdeförändring på derivaten som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat. Vinst eller förlust hänförlig till den effektiva delen av säkringsinstrument redovisas i resultaträkningen på samma rad som den säkrade posten dvs Kostnad för sålda varor.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

SEK M	2022			2021		
	Nominellt belopp på säkringsinstrument	Reserv för kassaflödes-säkring	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår	Nominellt belopp på säkringsinstrument	Reserv för kassaflödes-säkring	Post i balansräkningen där säkringsinstrumentet ingår
			långfristiga/ övriga kortfristiga finansiella fordringar och långfristiga/ kortfristiga ej räntebärande skulder			
Kassaflödessäkringar						-
Valutarisk						
Valutaterminer	898	142		-	-	
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, El	1 390 GWh	539		-	-	
Terminskontrakt, Gas	132 GWh	-42		-	-	
Terminskontrakt Metall	2 418 ton	29		-	-	
<i>varav</i>						
<i>Terminskontrakt, Nickel</i>	<i>1 736 ton</i>					
<i>Terminskontrakt, Molybden</i>	<i>682 ton</i>					
<i>Terminskontrakt, Koppar</i>	<i>11 ton</i>					

SEK M	2022			2021		
	Förändring av säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkringsineffektivitet redovisat i resultatet	Post i resultaträkningen där ineffektivitet ingår	Förändring av säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkringsineffektivitet redovisat i resultatet	Post i resultaträkningen där ineffektivitet ingår
Kassaflödessäkringar						
Valutarisk						
Valutaterminer	142	0	-	-	-	-
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, El	539	0	-	-	-	-
Terminskontrakt, Gas	-42	0	-	-	-	-
Terminskontrakt, Metall	29	0	-	-	-	-

SEK M	2022			2021		
	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till kostnad för säkrad post	Post i resultaträkningen där omklassificerat belopp från kassaflödessäkring ingår	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till kostnad för säkrad post	Post i resultaträkningen där omklassificerat belopp från kassaflödessäkring ingår
Kassaflödessäkringar						
Valutarisk						
Valutaterminer	0		-	-		-
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, EI	0		-	-		-
Terminskontrakt, Gas	0		-	-		-
Terminskontrakt, Metall	0	37	-	-		-

Ränterisk

Ränterisk definieras som den påverkan som förändringar i marknadsräntorna kommer att ha på koncernens räntenettoposter. Effekten på räntenettoposter av en ränteförändring beror på räntevillkoren för tillgångar och skulder. Alleima mäter ränterisken som den effekt en ränteförändring på 1 procentenhet kommer att ha på Alleimas räntenetto under de kommande 12 månaderna.

Ränterisk uppstår på två sätt:

- Bolaget kan ha investerat i räntebärande tillgångar, vars värde ändras när räntan ändras.
- Kostnaden för Bolagets upplåning fluktuerar när den allmänna räntesituationen förändras.

Per 31 december 2022 hade Alleima inga räntebärande skulder med ränteomsättning under det kommande året. Därför kommer en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet på befintliga lån påverka den årliga räntekostnaden med -0 miljoner kronor (-16).

Koncernens ränterisk uppstår främst i samband med upplåning. Koncernens CFO har mandat att variera den genomsnittliga räntefristen för koncernens skuldportfölj, förutsatt att den inte överstiger 36 månader. Den genomsnittliga räntefristen på Alleima upplåning var 15 månader (1) vid årets slut.

I händelse av att Alleima har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument vilket innebär att ränterisken (risken för värdeförändring) är låg.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditets- och refinansieringsrisk definieras som risken för att finansieringsmöjligheterna begränsas när lånen ska refinansieras och att betalningsåtagandena inte kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet. I princip alla skulder förutom vissa derivat-, pensions- och leasingskulder förfaller inom 12 månader.

Enligt policyn för finansiell riskhantering ska koncernens sysselsatta kapital (kontanter exkluderade) utöver eget kapital, pensionsskulder, uppskjuten skatt och långfristiga avsättningar finansieras långfristigt (>1 år). Per den 31 decem-

ber 2022 uppgick koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, till 16 020 miljoner kronor (13 142) och långfristig finansiering, inklusive aktiekapital, pensionsskulder, långfristiga skatteskulder, långfristiga avsättningar och den garanterade långfristiga kreditfaciliteten, uppgick till 19 818 miljoner kronor (16 063). Den kortfristiga likviditetsreserven, bestående av beviljade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, uppgick till 3 254 miljoner kronor (3 985). Reserven ska minst motsvara lån som förfaller till betalning under de kommande sex månaderna och en månads rörelsekostnader, beräknade till 1 309 miljoner kronor (828).

Alleima har en revolverande kreditfacilitet om 3 000 miljoner kronor som förfaller 2027 med möjlighet till förlängning i två ettårsperioder. Alleimas finansieringsstrategi är att uppnå en väl avvägd löptidsprofil för skulder för att därigenom minska refinansieringsrisken.

Per 31 december 2022 rapporterades 892 miljoner kronor (1 661) som likvida medel varav 254 miljoner kronor (985) fanns direkt tillgängliga för Group Treasury och 638 miljoner kronor (676) i form av kortfristiga placeringar och bankkonton med, för Group Treasury, begränsad tillgänglighet. De kortfristiga placeringarna anses vara likvida då de har en löptid kortare än 3 månader.

Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk i förhållande till Alleimas motparter. Kreditrisk eller motpartsrisk definieras som risken för förluster om motparten inte fullgör sina åtaganden.

Den kreditrisk som Alleima är utsatt för kan delas in i följande kategorier:

- Finansiell kreditrisk
- Kreditrisk i kundfordringar

Exponering

SEK M	2022	2021
Kundfordringar	2 981	2 532
Likvida medel	892	1 661
Orealiserade nettovinsten på derivat	1 540	428
Övriga fordringar	18	3
Totalt	5 430	4 624

Alleima har ingått avtal med de banker som är viktigast för koncernen som omfattar bland annat rätten att kvitta tillgångar och skulder som härrör från finansiella derivattransaktioner, så kallade ISDA-avtal. Detta innebär att koncernens motpartsexponering mot den finansiella sektorn är begränsad till de orealiserade nettovinster som uppstår i derivatavtal samt investeringar och banksaldon. Per den 31 december 2022 uppgick värdet av dessa till 2 431 miljoner kronor (428).

Alleima är exponerat för kreditrisk i samband med utestående kundfordringar till följd av försäljning av varor och tjänster till kunder. Kreditrisken är spridd över ett stort antal kunder med olika kreditvärdighet.

Det totala värdet av kundfordringar per den 31 december 2022 uppgick till 2 981 miljoner kronor (2 532) medan 33 miljoner kronor (33) reserverades för osäkra fordringar. De totala kreditförlusterna, definierade som summan av fordringar som skrivits av och förändring av reserven för osäkra fordringar, uppgick till 2 miljoner kronor (6) motsvarande 0,01% av omsättningen (0,04%).

Pensionsåtaganden

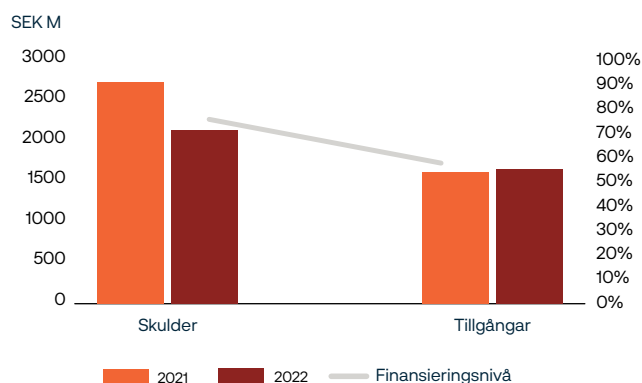
Merparten av Alleimas pensionsskuld är hänförlig till koncernens svenska dotterbolag. Andra länder med betydande förmånsbestämda pensionsplaner är Tyskland och USA. Tre huvudsakliga risker är förknippade med Alleimas pensionsförpliktelser: räntefluktuationer, volatilitet på kapitalmarknaden och förändringar i förväntad livslängd.

Den koncernfinansierade pensionsskulden har en genomsnittlig löptid på 17,3 år (20,2). Allokeringen till räntebärande tillgångar är 32 procent (37) av pensionsportföljen.

På grund av tillgångsallokeringen och skillnader i varaktighet mellan de räntebärande tillgångarna och skulden är Alleima exponerat för räntefluktuationer, både vid diskontering av skulden men också när marknadsvärdet förändras i obligationsportföljen. Om den genomsnittliga diskonteringsräntan sjunker med -50 punkter skulle pensionsskulden öka med 196 miljoner kronor (296).

20 procent (29) av pensionsportföljen är investerad i aktier. En rörelse på 20 procent i aktieportföljen skulle resultera i en förändring av marknadsvärdet om 67 miljoner kronor (93). Om livslängdsantagandena ökar med ett år skulle pensionsskulden stiga med 3,5 procent (4,1) vilket motsvarar 76 miljoner kronor (112). För mer information om pensioner se not 20.

Utveckling av pensionsskuld och tillgångar



Under 2022 uppgick pensionstillgångarna till 1 661 miljoner kronor (1 622) och motsvarande pensionsskuld uppgick till 2 146 miljoner kronor (2 740), vilket motsvarar en finansieringsnivå om 77 procent (59). Avkastningen på Alleimas pensionstillgångar var -3,1 procent under året (11,8). Dessutom har Alleima ofinansierade pensionsåtaganden om 87 miljoner kronor (214).

Pensionsplanerna styrs genom en pensionsnämnd (PSB). PSB ansvarar för att genomföra policyer och direktiv, godkänna nya planer eller väsentliga ändringar och stänga befintliga planer.

Leverantörsfinansiering

Leverantörsfinansiering (på engelska Supply chain financing, SCF) är en finansieringsstruktur som länkar ihop tre parter; köparen, leverantören och banken eller något annat finansinstitut. SCF gör det möjligt för köparen att erhålla förlängda betalningsvillkor samtidigt som leverantören kan erhålla en tidigare betalning. Incitamenten för att använda SCF är vanligtvis för att förbättra kassaflödet och minska rörelsekapitalet. Koncernens bolag kan via denna finansieringsstruktur åta sig rollen som antingen köpare eller säljare, dvs. motparten kan antingen vara leverantör eller kund.

När Alleima använder SCF som kund erhåller bolaget förlängda betalningsvillkor. Standardiserade betalningsvillkor för programmet är 120 dagar mot att leverantören får diskontera fakturorna inom 10 till 15 dagar. Vid utgången av 2022 var den totala skulden i programmet 567 (651) miljoner kronor och den förlängda betalningstiden var i genomsnitt 79 (74) dagar.

När Alleima använder leverantörsfinansieringsprogram som leverantör erhåller kunden förlängda betalningsvillkor. Betalningsvillkoren varierar då från affär till affär. Vid utgången av 2022 var den totala kundreskontran inom SCF 195 miljoner kronor (267).

Not 27 | Närstående

Transaktioner med ägare

Den 31 augusti 2022 delades Alleima-aktierna ut till aktieägarna i Sandvik AB. Därmed är Alleima ej längre en del av Sandvik-koncernen. Alleimas tidigare aktieägare var Sandvik AB. Transaktioner med Sandvik-koncernen redogörs för i prospektet "Upptagande till handel med aktierna i Alleima AB på Nasdaq Stockholm" i not 1 i de sammanslagna finansiella rapporterna. Mellan koncernerna finns tidigare kundfordringar och leverantörsskulder, koncernkonton samt övriga kortfristiga skulder. Det kortfristiga lånet återbetalades innan notering. Transaktioner avseende överlåtelse av tillgångar och skulder, som en del av bildandet av Alleima-koncernen, mellan Sandvik-koncernen och Alleima-koncernen har klassificerats som transaktioner med aktieägare. De transaktioner med aktieägare som har genomförts via eget kapital redovisas i rapporten över förändringar i eget kapital. Koncernen har även köpt tjänster från Sandvik-koncernen såsom IT- och administrativa tjänster.

Under 2022 gjorde dotterbolaget Sandvik Materials Technology Rock Drill Steel AB (RDS) en riktad nyemission till Sandvik AB avseende 10 000 B-aktier i bolaget vilket resulterat i att majoritetsägaren Alleima nu äger 90% av aktierna i RDS, dvs samtliga A-aktier, och Sandvik 10%. B-aktierna som Sandvik innehar är inte föremål för framtida utdelningar. Enligt avtal mellan parterna har Alleima, under vissa förutsättningar, rätt, men inte skyldighet, att förvärva Sandviks B-aktier till kvotvärdet (2 778 kronor). Vidare har Alleima utfärdat en köpoption till Sandvik, som endast kan utnyttjas om ett fåtal förutbestämda händelser inträffar. I händelse av att köpoptionen utnyttjas ska köpeskillingen fastställas till verkligt värde. Alleima har under samtliga tidigare presenterade perioder före företrädesemissionen konsoliderat RDS till 100%, dvs utan att redovisa andelar utan bestämmande inflytande. Alleima redovisar i de konsoliderade finansiella rapporterna ett minoritetsinnehav om 2 778 kronor motsvarande den emissionslikvid som RDS erhållit från Sandvik AB. Ingen "vinstandel" som tillhör minoritetsägaren Sandvik AB kommer att redovisas i framtiden då Sandvik inte har rätt till någon utdelning. Detta innebär att minoritetsandelen i eget kapital kommer att uppgå till 2 778 kronor under alla framtida perioder såvida inte Alleima förvärvar Sandvik AB:s B-aktier i enlighet med avtalet eller avyttrar RDS till verkligt värde enligt avtalets köpoption.

I tabellen nedan sammanfattas Alleimas transaktioner med Sandvik-koncernen.

SEK M	2022	2021
Intäkter	335	442
Inköp av tjänster ¹⁾	-95	-286
Finansiella kostnader	-	-9
Derivat	-	-172
Utgående balans		
Netto skuld koncernkonto	-	0
Leverantörsskulder	-	86
Kortfristiga lån från Sandvik	-	1 618
Övriga kortfristiga skulder	-	2
Långfristiga lån från Sandvik	-	0
Fordringar	-	96
Derivat netto tillgång/skuld (-)	-	0

1) Köpta varor från Sandvik uppgår ej till väsentliga belopp.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen och koncernledningen framgår av not 3.

Not 28 | Förvärv

Förvärv av verksamheter som genomfördes under 2022 presenteras i nedan tabell. Förvärv under 2021 presenteras i prospektet "Upptagande till handel av aktierna i Alleima AB

på Nasdaq Stockholm" i not 28 i de sammanslagna finansiella rapporterna. Årliga intäkter och antal medarbetare avser förhållandet vid tidpunkten för transaktionen.

Division / kassa-genererande enhet	Företag	Land	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
Tube	Gerling	Tyskland	1 januari 2022	118 MSEK 2021	75
Kanthal	Endosmart	Tyskland	30 november 2022	105 MSEK 2021/2022	90

Samtliga förvärv ovan genomfördes via kontantreglering och omfattade köp av 100 % av aktierna och rösterna. Koncernen fick bestämmande inflytande över verksamheterna vid förvärvstidpunkten. Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven. Samtliga förvärv har redovisats

genom tillämpning av förvärvsmetoden. Värderingen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder är fortfarande preliminära för Kanthal-förvärvet. Goodwill från förvärven är inte skattemässigt avdragsgill.

Verkligt värde redovisat i koncernen

SEK M	Tube	Kanthal
Immateriella anläggningstillgångar	9	-
Materiella anläggningstillgångar	38	12
Nyttjanderättstillgångar	34	20
Varulager	25	23
Fordringar	13	34
Likvida medel	19	8
Övriga skulder och avsättningar	-105	-66
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-3	-
Identifierbara nettotillgångar	30	31
Goodwill	1	158
Köpeskillning	31	189
Skuld för tilläggsköpeskillning	-16	-9
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	-19	-9
Nettoutflöde av likvida medel (+)	-4	171

Den 1 januari 2022 slutfördes förvärvet av det tyska bolaget Gerling GmbH, ett ingenjörsbolag som arbetar med precisionsrör, verksamt inom bland annat den snabbt växande vätgasmarknaden. Bolagets tjänster omfattar innovativa ingenjörslösningar för styr- och reglerteknik av högtrycks-system till tankstationer för vätgas. Gerling GmbH har huvudkontor i Hörste, Tyskland. Påverkan på Alleimas vinst per aktie kommer initialt att vara neutral.

Den 26 april 2022 förvärvade Alleima de återstående 30 % av det USA-baserade joint venture-företaget Pennsylvania Extruded Tube Company (PEXCO).

Den 30 november 2022 förvärvade Alleima Endosmart Gesellschaft für MedizintechnikmbH (Endosmart), en tysk tillverkare av medicintekniska produkter och komponenter tillverkade av minnesmetallen nitinol. Bolaget har sitt huvudkontor i Karlsruhe, Tyskland. Inverkan på Alleimas vinst per aktie kommer initialt att vara neutral.

Bidrag från företag förvärvade under 2021 och 2022

SEK M	2022	2021
Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg		
Intäkter	54 ¹⁾	25
Årets vinst/förlust	10	-3
Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari innevarande år		
Intäkter	102	107
Årets vinst/förlust	-4	7

1) Därutöver hade den förvärvade verksamheten 56 MSEK i koncerninterna intäkter under 2022, vilka före förvärvet redovisades som externa intäkter

Not 29 | Statliga stöd

Alleima har erhållit olika former av statliga stöd i länder där koncernen är verksam och för 2022 uppgår de till 1 miljon kronor (6). Bidragen har redovisats som en minskad kostnad till vilken bidraget är hänförligt till. Majoriteten har inga uppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

Not 30 | Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 4 januari 2023 meddelades att divisionschefen för Tube, Michael Andersson, kommer lämna Alleima-koncernen men står till förfogande fram till juni 2023. Nigel Haworth, för närvarande chef för affärsenheten Energy på Alleima, har utsetts till tillförordnad chef för Tube-divisionen från och med den 13 februari 2023.
- Den 18 januari 2023 meddelades att Alleima kommer att vara leverantör av OCTG-rör med korrosionsbeständigt legeringsmaterial (CRA) under ett nytt långsiktigt ramavtal mellan Tenaris och Petrobras. Avtalet omfattar leveranser till Brasilien offshore under tre års tid.

Moderbolagets finansiella information

Moderbolaget resultaträkning

SEK M	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	20	4
Bruttoresultat		20	4
Administrationskostnader		-143	-8
Rörelseresultat		-122	-4
Utdelning från koncernföretag		500	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		6	0
Resultat efter finansiella poster		383	-4
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		111	5
Skatt på årets resultat	3	1	0
Årets resultat		495	0

Moderbolaget totalresultat

SEK M	Not	2022	2021
Årets resultat		495	0
Övrigt totalresultat			
Övrigt totalresultat		0	0
Totalresultat för året		495	0

Moderbolaget balansräkning

SEK M	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
Aktier i koncernföretag	4	11 907	11 907
Uppskjuten skattefordran		1	0
Anläggningstillgångar		11 908	11 907
Fordringar hos koncernföretag	5	1 430	10
Övriga kortfristiga fordringar		6	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	0
Kortfristiga fordringar		1 441	11
Likvida medel		0	0
Omsättningstillgångar		1 442	11
Totala tillgångar		13 350	11 918
Aktiekapital		251	0
Bundet eget kapital		251	0
Balanserat resultat		12 574	11 425
Årets resultat		495	0
Fritt eget kapital		13 069	11 425
Totalt eget kapital		13 320	11 425
Övriga långfristiga avsättningar till pensioner		4	0
Långfristiga ej räntebärande skulder		4	0
Övriga skulder till koncernföretag		0	482
Kortfristiga räntebärande skulder		0	482
Leverantörsskulder		1	1
Övriga kortfristiga skulder		1	2
Övriga skulder till koncernföretag		9	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		14	4
Kortfristiga ej räntebärande skulder		25	10
Kortfristiga skulder		26	492
Totalt eget kapital och skulder		13 350	11 918

Moderbolaget kassaflödesanalys

SEK M	Not	2022	2021
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-122	-4
Justeringar för ej kassagenererande poster:			
Övriga ej kassagenererande poster		4	0
Erhållen ränta		6	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-112	-4
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		-2	0
Övriga fordringar		-6	-6
Leverantörsskulder		1	1
Övriga skulder		9	6
Förändringar i rörelsekapital		3	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-110	-3
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier	4	-	11 907
Utlåning till koncernföretag	5	-1 418	-2
Utdelning och koncernbidrag från koncernföretag		611	5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-808	-11 904
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån hos koncernföretag		-	482
Återbetalning av lån hos koncernföretag		-482	-
Nyemission och kapitaltillskott från aktieägare		1 400	11 425
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		918	11 907
Nettoförändring av likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Moderbolaget förändring i eget kapital

SEK M	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Balanserat resultat	
Eget kapital 1 januari 2021		0	0	0
<i>Förändringar</i>				
Årets resultat		-	0	0
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	0	0
<i>Totalresultat för året</i>		-	0	0
Aktieägartillskott		-	11 425	11 425
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		-	11 425	11 425
Eget kapital 31 december 2021		0	11 425	11 425
<i>Förändringar</i>				
Årets resultat		-	495	495
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	495	495
<i>Totalresultat för året</i>		-	495	495
Nyemission		251	-	251
Aktieägartillskott		-	1 149	1 149
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		251	1 149	1 400
Eget kapital 31 december 2022		251	13 069	13 320

Moderbolagets noter

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål	136
Not 2	Nettoomsättning	136
Not 3	Inkomstskatt	137
Not 4	Andelar i koncernföretag	137
Not 5	Fordringar hos koncernföretag	138
Not 6	Eventualförpliktelser och andra åtaganden	138
Not 7	Anställda	138
Not 8	Ersättningar till revisorer	138

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Koncernföretag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive kostnader direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas, med undantag för finansiella garantier där undantaget som tillåts i RFR 2 valts. Finansiella garantier ingår i eventualförpliktelser. Interna lån hanteras av koncernens Treasury-funktion och samtliga kreditfaciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktssnliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 20 mars 2023. Balans- och resultaträkningen är föremål för fastställelse på årsstämman den 2 maj 2023.

Not 2 | Nettoomsättning

Nettoomsättning avser försäljning till andra företag inom koncernen.

Not 3 | Skatter

SEK M	2022	2021
Uppskjuten skatteintäkt	1	0
Total skatt på årets resultat	1	0

Skillnaden mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

SEK M	2022		2021	
Resultat före skatt	494		0	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-102	-20,6%	0	-20,6%
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktig utdelning från koncernföretag	103	20,9%	0	-3,0%
Årets skattekostnad	1	0,2%	0	-23,6%

Not 4 | Andelar i koncernföretag

Företag, org.nr., säte	Antal aktier	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec 2022 SEK M	31 dec 2021 SEK M
Alleima EMEA AB, 556734-2026, Sverige	501 000	100,0%	11 907	11 907
Alleima India Private Limited, U29308PN2019PTC182454, Indien	1	0,1%	0	0
Totalt andelar i koncernföretag			11 907	11 907

SEK M	31 dec 2022	31 dec 2021
Anskaffningskostnad 1 januari	11 907	11 907
Totalt andelar i koncernföretag	11 907	11 907

Indirekt äga dotterföretag (ej direkt ägda av Alleima AB)

Företag, org.nr., säte	Ägarandel (kapital/röster)
Alleima StripTech AB, 559250-4905, Sverige	100%
Alleima Rock Drill Steel AB, 559235-0986, Sverige	100%
Alleima PT AB, 556207-5191, Sverige	100%
Alleima Treasury AB, 559216-9139, Sverige	100%
Alleima Tube AB, 556234-6832, Sverige	100%
Kanthal AB, 556442-5576, Sverige	100%
Alleima Denmark ApS, 42 82 89 63, Danmark	100%
Alleima Finland Oy, 3228605-8, Finland	100%
Kanthal Norway AS, 927733161, Norge	100%
Alleima Limited, 13164633, Storbritannien	100%
Alleima France SAS, 501352033, Frankrike	100%
Alleima Benelux B.V., 24350347, Nederländerna	100%
Alleima Italia S.r.l., MI-2588812, Italien	100%
Alleima Calimera S.r.l., LE-182270, Italien	100%
Alleima Portugal, Unipessoal Lda., 516848720, Portugal	100%
Alleima Switzerland AG, CHE-178.868.723, Schweiz	100%
Filinvest AG, CHE-367.683.221, Schweiz	100%
Accuratech AG, CHE-350.109.646, Schweiz	100%
Alleima Saint-Imier SA, CHE-107.535.722, Schweiz	100%
Alleima Zug AG, CHE-110.271.251, Schweiz	100%
Alleima Spain S.l., B67599217, Spanien	100%
Alleima CZ Spol. S.r.o., CZ60278773, Tjeckien	100%

Företag, org.nr., säte	Ägarandel (kapital/röster)
Endosmart Gesellschaft für Medizintechnik m.b.H., HRB 109839, Tyskland	100%
Kanthal GmbH, HR B 102852, Tyskland	100%
Alleima GmbH, HRB 12806, Tyskland	100%
Alleima Engineering GmbH, HRB 5049, Tyskland	100%
Alleima Special Metals, LLC, 91-0817881, USA	100%
PennPower Inc, 25-1706867, USA	100%
Alleima USA LLC, 82-5283200, USA	100%
Alleima Precision Tube LLC, 84-3834789, USA	100%
Pennsylvania Extruded Tube Co., 23-2685343, USA	100%
Kanthal Corporation, 06-1057960, USA	100%
Kanthal Thermal Process Inc., 94-2739405, USA	100%
Alleima do Brasil Industria e Comercio Ltda, 11.149.881/0001-23, Brasilien	100%
Alleima Materials Technology, S.A. de C.V., SMT191120RH2, Mexico	100%
Sandvik Materials Technology Middle East DMCC, DMCC192604, Förenade Arabemiraten	100%
Alleima India Private Limited, U29308PN2019PTC182454, Indien	100%
Alleima Japan K.K., 9140001004795, Japan	100%
Alleima Materials Technology (Jiangsu) Co., 913211916657999610, Ltd, Kina	100%
Alleima (Shanghai) Materials Technology Co., Ltd, 91310115607381700W, Kina	100%
Alleima Korea Co., Ltd, 180111-1265031, Republiken Korea	100%
Alleima Malaysia SDN. BHD., 6819T, Malaysia	100%
Alleima South East Asia Pte. Ltd., 201942268N, Singapore	100%
Taiwan Alleima Limited, 90523423, Taiwan	100%

Not 5 | Fordringar hos koncernföretag

SEK M	31 dec, 2022	31 dec, 2021
Koncernkonto	1 318	0
Kundfordringar koncernföretag	2	0
Övriga kortfristiga fordringar koncernföretag	111	10
Totalt	1 430	10

Not 6 | Eventualförpliktelser och andra åtaganden

Moderbolaget har ingått borgensförbindelser till förmån för koncernföretag uppgående till 2 746 miljoner kronor (0) per 31 december 2022.

Not 7 | Anställda

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 9 personer (8) varav 3 kvinnor (2).

Löner och ersättningar till styrelse och vd och koncernchef framgår nedan.

SEK M	2022	2021
Löner och ersättningar	14	1
Sociala kostnader	6	1
Totalt	20	1
<i>Varav pensionskostnader som ingår i sociala kostnader</i>	2	0

Not 8 | Ersättningar till revisorer

Revisionsarvode till valda revisorer uppgick till 7 miljoner kronor (0) och övriga arvonden uppgick till 1 miljoner kronor (0).

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av

moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Sandviken den 20 mars 2023

Andreas Nordbrandt
Ordförande

Claes Boustedt
Styrelseledamot

Kerstin Konradsson
Styrelseledamot

Tomas Kärnström
Styrelseledamot
(arbetstagarledamot)

Mikael Larsson
Styrelseledamot
(arbetstagarledamot)

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Karl Åberg
Styrelseledamot

Göran Björkman
Styrelseledamot
Vd och koncernchef

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alleima AB (publ), org.nr 559224-1433

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alleima AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 60-139 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi har utformat vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Vi har beaktat de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort betydelsefulla redovisningsmässiga uppskattningar om framtida händelser eller utfall vilka till sin natur är osäkra. I revisionen har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören kan ha åsidosatt intern kontroll bland annat genom att överväga om det finns belägg för systematiska avvikelser som kan tyda på oegentlighet.

Vi har utformat vår revision för att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet med hänsyn tagen till hur verksamheten organiserats, processer för finansiell rapportering och den bransch som verksamheten är en del av.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning har påverkats av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga fel. Fel kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de, enskilt eller tillsammans, rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme har vi fastställt kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden har vi fastställt revisionens inriktning och omfattning samt karaktären och tidpunkten för våra granskningsåtgärder. Väsentlighetstal används också att bedöma effekten av eventuella fel, enskilt och sammantaget, i de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden.

Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Beskrivning av området

Redovisning av intäkter i rätt period

Intäkterna uppgick till 18 405 mkr för 2022 och är en väsentlig post i koncernredovisningen.

Koncernen har olika intäktsströmmar som till största delen består av försäljning till kunder av platta precisionsprodukter, sömlösa rör och andra långa produkter av rostfritt stål och legeringar, så väl som material för upphettning/värmning och ultrafin tråd.

Intäkter redovisas generellt vid den tidpunkt när kontroll har övergått till kunderna. Vissa stora ordrar levereras över en längre tidsperiod och har villkor som kräver ytterligare uppmärksamhet för att kunna fastställa rätt tidpunkt för överföring av kontroll så att intäkter redovisas i rätt period.

Försäljningen är i allt väsentligt transaktionsintensiv och kräver robusta processer med implementerade kontroller och monitorering för att säkra en precis rapportering.

I ljuset av inneboende karaktäristika och postens väsentliga storlek har intäktsredovisningen bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter. Vi har:

- Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för intäktsredovisning är förenliga med IFRS.
 - Utvärderat koncernens processer för redovisning av väsentliga intäktsströmmar.
 - Stickprovvis testat ett urval kontroller i system och processer för intäktsredovisning.
 - Testat att ett urval av transaktioner mot underliggande avtal och betalningar samt genomfört kundsaldoförfrågningar.
 - Testat ett urval av transaktioner före och efter balansdagen för att utvärdera att intäkter redovisats i rätt period.
 - Utfört tester för att få bekräftat att intern försäljning eliminerats i koncernredovisningen.
 - Utvärderat informationen om intäktsredovisning som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt att det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.
-

Beskrivning av området

Fastställande av värde på varulager

Koncernens varulager uppgick till 7 355 mkr per den 31 december 2022 och utgjorde en väsentlig post i koncernredovisningen.

Alleima håller sina väsentliga lager av råmaterial, WiP, och färdigvaror i sina produktions- och säljenheter. En korrekt mätning av volymer och anskaffningskostnader för de tillgångar som ingår i varulagret per balansdagen är viktigt för att kunna presentera bruttoresultatet på ett rättvisande sätt.

Robusta processer är nödvändiga för att kunna fastställa anskaffningskostnaden för en vara när inköps- produktions- och logistikprocesser är komplexa. Fastställandet av produktkalkyler innebär många tillfällen när ledningen måste göra bedömningar som har en påverkan på bokförda värden. Det omfattar, men är inte begränsat till, att uppskatta normal produktionsvolym, valutakurser, priser på råmaterial och allokering av direkta och indirekta kostnader. Ledningen utvärderar skicket och hur säljbara färdigvarorna är för att kunna mäta lagret enligt lägsta värdets princip. Slutligen finns det en komplexitet i att mäta volymer, särskilt för vissa råvaror och WiP såväl som att eliminera effekter av koncerninterna transaktioner.

Postens signifikans och den inneboende komplexiteten i att fastställa anskaffningskostnaden gör att fastställandet av lagervärde till ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av nedan aktiviteter. Vi har:

- Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för fastställande av värde på varulagret överensstämmer med IFRS.
- Kartlagt och utvärderat väsentliga system och processer för redovisning av varulager och har testat ett urval av nyckelkontroller i processerna för att fastställa anskaffningskostnad och existens.
- Stickprovvis testat bokfört värde på råmaterial mot faktiska priser.
- Utvärderat rimligheten i produktkalkyler för WiP och färdigvaror.
- Deltagit i lagervärderingar och gjort egna stickprov vid ett antal lagerställen.
- Inhämtat koncernens övervakande kontroll av trögrörliga produkter och prövning av inkurans.
- Härlett information bland tilläggsupplysningarna till bokföring och annan underliggande dokumentation.
- Läst den information som presenteras i årsredovisningen och koncernredovisningen och prövat om den ger tillräcklig information enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-59 och 171-176, samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen på sidorna 4-5, 19, 30-33, 66, 69-70, 78-81 och 145-169 ("Annan information"). Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse utgör också Annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för Annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte Annan information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende Annan information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa Annan information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om Annan information i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende Annan information, drar slutsatsen att Annan information innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alleima AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtidigt bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och

bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller,
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Alleima AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Alleima AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkes-

etiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Alleima AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 27 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan den 28 oktober 2020.

Stockholm den 22 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Hållbarhetsnoter

NF1	Om rapporten	146
NF2	Väsentlighetsanalys	147
NF3	Speak Up	150
NF4	Regelefterlevnad	150
NF5	Medarbetare	152
NF6	Hälsa och säkerhet	153
NF7	Miljöpåverkan	156
NF8	Hållbar leverantörshantering	159
NF9	EU-taxonomi	161
NF10	GRI-index	166

NF1 | Om rapporten

Allmänt

Alleima AB, noterat på Nasdaq Stockholm, med säte i Sandviken, Sverige, är moderbolag i en koncern som består av 45 dotterbolag i 24 länder som presenteras i moderbolagets not 4. Informationen i hållbarhetsredovisningen visar det samlade resultatet avseende år 2022 för Alleimakoncernen om inte annat anges i anslutning till någon upplysning. Det finns inte några innehav utanför koncernstrukturen av väsentlig betydelse för utfallet som presenteras i rapporten. Strukturella förändringar i bolaget kan ha en inverkan på kvantitativa upplysningar när dessa presenteras för mer än ett år. Om sådana effekter hade varit betydande, skulle de ha kommenterats i anslutning till informationen de berör. Förvärv ingår i redovisningen så snart de blir ett dotterbolag och har introducerats till rapporteringsprocessen. Avyttringar förblir en del av historiska data, och eventuella betydande effekter från en avyttring skulle kommenteras om det vore tillämpligt.

I hållbarhetsnoterna presenteras information om strategi, ledningens arbete, intressentdialog, väsentlighetsanalys och hållbarhetsdata. Lagstadgat informationskrav för hållbarhetsredovisning finns på sidan 66. Alla dotterbolag ingår i rapporten om inte annat anges.

Informationen avser helåret 2022 för alla aktiva rapporteringsenheter, om inget annat anges. För miljöupplysningar är siffrorna baserade på en kvartalsbaserad rapporteringsprocess som är anpassad till företagets delårsrapportering. Gränsen för data som ingår förskjuts dock en månad jämfört med kalenderåret. Det innebär att helåret 2022 baseras på data från 1 december 2021 – 30 november 2022. För säkerhetsrelaterade nyckeltal baseras utfallet på en månatlig rapporteringsprocess och helåret 2022 avser resultatet från 1 januari – 31 december 2022. Denna rapport, publicerad den 23 mars 2023, är den första hållbarhetsrapporten som publiceras av Alleima som ett börsnoterat publikt bolag. Inga omräkningar gjordes av historiska data.

Rapporten har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiative, GRI Standards. Konsolidering har utförts baserat på de bolag Alleima utövar operativ kontroll över. Redovisningen

innehåller information avseende de hållbarhetsaspekter som beslutades i väsentlighetsanalysen och som beskrivs i NF2. Med anledning av vikten av hållbarhet och i syfte att följa upp våra framsteg har företagsledningen uppdragit funktionen för företagsstyrning och hållbarhet att sammanställa och externt kommunicera en hållbarhetsredovisning som ska genomgå översiktlig granskning av extern part. Rapporten har genomgått översiktlig granskning av vår utsedda oberoende revisor. Alleima är medlem av UN Global Compact (UNGC) och rapporterar på UNGC:s tio principer.

Vid frågor om hållbarhetsrapporten är du välkommen att kontakta oss på info@alleima.com.

Alleima är en global utvecklare, tillverkare och leverantör av högt förädlade produkter i avancerade rostfria stål och speciallegeringar samt produkter för industriell värmning. Genom nära och långvariga kundsamarbeten utvecklar Alleima processer och applikationer för de mest krävande branscherna. Vi erbjuder material som är lätta, hållbara, korrosionsbeständiga, och klarar extremt höga temperaturer och tryck. Alleima genererar intäkter från ett 90-tal länder, genom ett sortiment som består av mer än 900 legeringskompositioner. Vår verksamhet grundas främst på relationer mellan företag (business-to-business). Våra kunder är köpare av sömlösa rostfria rör, industriella värmeelement, tråd för medicintekniska produkter samt precisionsband i stål. Våra produkter bearbetas för det mesta vidare till antingen en ny produkt eller förses med andra komponenter till en applikation som används i olika industriella tillämpningar. Exempel på applikationer inkluderar metalliska värmeelement, rakbladsstål, rör för olika applikationer såsom hydraulik, värmväxlare, utrustning som klarar högt tryck inom tillverkning av gödningsmedel, och även umbilicalrör som används för sammanlänkning mellan yta och havsbotten inom kundsegmentet olja och gas.

Vår produktion baseras till mer än 80 % på återvunnet stål. Vår uppströms värdekedja utgörs av nyckelleverantörer av direkta och indirekta material. Alleima är beroende av inköp av metallskrot och legeringsämnen för vår ståltillverkning.

Rapporteringsprinciper

Det här avsnittet beskriver principerna för datainsamling, beräkning av indikatorer, datakvalitet och antaganden.

Medarbetare

All personalstatistik (antal anställda, ålder, anställningsstatistik, deltid/heltid, kön, ledningsnivåer) hämtas ur bolagets HR-system, som används globalt. Värden baseras på sysselsättningsgrad, (FTE). I redovisningen definieras "chef" som en anställd som har personalansvar för minst en annan anställd. Den del av personalen som inte är direkt anställd av Alleima ingår inte i siffrorna. Planen är att inkludera dem framöver.

Hälsa och säkerhet

Uppgifterna kommer från vårt rapporteringssystem för miljö hälsa och säkerhet (EHS) där säkerhetsrelaterade indikatorer rapporteras in månadsvis. Nyckeltalen som sammanställts har baserats på information som var tillgänglig vid tidpunkten för årets sista bokslut, vilket kan innebära att historiska siffror har justerats.

En Lost Time Injury (LTI) är en skada som leder till frånvaro från arbetet, en RWI (Restricted Work Injury) är en skada där den drabbade kan vara på jobbet men inte kan utföra allt sitt vanliga arbete, och en MTI (Medical Treatment Injury) är när en person behöver någon sorts medicinsk behandling men fortfarande kan utföra sitt normala arbete därefter. Arbetade timmar definieras som exponeringstimmar, dvs alla timmar som anställda, entreprenörer och underleverantörer är utsatta för risken att en arbetsrelaterad olycka kan inträffa. Exponeringstimmarna samlas in och registreras i EHS-databasen varje månad. Termen som i GRI benämns som "högkonsekvensskada/sjukdom" ingår i nyckeltalen för Lost Time Injuries. Under 2022 hade vi inga incidenter som rapporterades in där GRI-kriteriet för högkonsekvensskada/sjukdom (som där definieras som att frånvarotiden ska överstiga 6 månader) möttes. Vårt tillvägagångssätt för att förebygga potentiella allvarliga incidenter och arbetsrelaterade sjukdomar är en viktig del av vårt ledningssystem och hanteras inom processen för vad vi kallar potentiellt allvarliga incidenter, till exempel i vårt arbete med att säkerställa införandet av kritiska kontroller.

Miljö

Miljödata hämtas från vårt EHS-rapporteringssystem där rapportering sker kvartalsvis. De sammanställda nyckeltalen är baserade på information tillgänglig vid senaste årsskiftet. Utsläppsdata för energi och växthusgaser (GHG) beräknas utifrån inrapporterade förbrukningar. Omräkningsfaktorer fastställs i våra EHS-definitioner som finns i ledningssystemets dokumentation. Dessa faktorer kommer från Naturvårdsverket för scope 1. För scope 2, härleds elnätbaserade utsläpp från rapporterad förbrukning och omräknas med hjälp av genomsnittliga emissionsfaktorer för elnätet, med ursprung från International Energy Agency (IEA). För dotterbolag i USA användes US EPA:s Power Profiler-verktyg för att bättre ta hänsyn till variationer inom landets olika elnät. För marknadsbaserade utsläpp, användes inrapporterade

förbrukningar och specifika emissionsfaktorer, om sådana finns, och i övrigt samma faktorer som används för beräkning av elnätbaserade utsläpp.

NF2 | Väsentlighetsanalys

Materialitet

I arbetet med att sätta strategi och långsiktiga hållbarhetsmål för Alleima genomfördes en väsentlighetsanalys för att identifiera och utvärdera aspekter inom miljö, sociala och ekonomiska områden. I den analysen har vi arbetat fram och bekräftat inom vilka områden våra intressenter förväntar sig transparens om hur vi arbetar med frågan. Inbyggt i den förväntningen är också att vi har mål på plats och planer med aktiviteter för att nå våra mål. En väsentlighetsanalys ger en bra bild av hur förväntningarna ser ut och ger oss möjlighet att matcha det vi ser som nyckelområden med våra intressenters uppfattning. Om vi skulle finna en betydande skillnad mellan intressenternas synpunkter och vår egen bedömning, utgör analysen ett viktigt underlag för att förstå hur dessa skilda förväntningar kan överbryggas och hur vi kan säkra relevans i vår hållbarhetskommunikation. Resultatet av väsentlighetsanalysen bekräftar att innehållet i vår hållbarhetsredovisning är relevant.

En väsentlighetsanalys är också ett verktyg för att värdera och prioritera olika frågor inom hållbarhet. Vi gör detta för att säkerställa att vårt fokus är inriktat på rätt områden i förhållande till tillgängliga resurser. Dessutom utgör en sådan viktning ett bra hjälpmedel när det gäller att hitta bra balans i vår hållbarhetskommunikation. Med bra balans menar vi att olika frågor ges utrymme i förhållande till hur viktiga de uppfattas vara. Om kommunikationen är balanserad och relevant, samt transparent, tror vi att vi ger en rättvisande och rimlig redovisning av vår position när det gäller hållbarhet inom Alleima. Vi tror också att faktabaserat, sakligt och balanserat innehåll ger en tydlig bild av hur vi faktiskt arbetar mot vår ambition att vara ledande inom hållbarhet i vår bransch.

Hållbarhetsredovisningen för 2022 är den första där vi verkar som Alleima, ett fristående publikt företag. Rapporten syftar till att ge en tydlig bild av hur vi som bolag presterar och hur vi lever upp till våra mål. Bra måloppfyllelse gör det möjligt för oss att uppfylla vår strategi att vara marknadsledande ur ett hållbarhetsperspektiv. Våra hållbarhetsmål är baserade på vår strategi och har tagits fram utifrån de aspekter som gavs högst betydelse i vår väsentlighetsanalys.

Kontext

Vi började med att kombinera Alleima och hållbarhet till ett sammanhang. Detta innebar att belysa hållbarhetsaspekter både ur ett inifrån och ut och utifrån och in perspektiv.

Vi gjorde detta utifrån hur företaget ser ut idag och med hänsyn till vår ambition för framtiden med utgångspunkt i vårt syfte och vår strategi och affärsmodell. Därefter genomförde vi en väsentlighetsanalys som ska hjälpa oss skapa förståelse för vår positiva och negativa påverkan på omvärlden och synliggöra hur vi påverkas av hållbarhetsrelaterade aspekter.

Alleima och vårt syfte

Alleima utvecklar industrier genom materialteknologi. Genom vårt erbjudande och vår djupgående expertis inom materialteknologi, metallurgi och industriella processer gör vi det möjligt för våra kunder att bli mer effektiva, lönsamma, säkra och hållbara. Vi ser kopplingen mellan oss som företag och förbättrad hållbarhetsprestanda för våra affärspartners. Vi strävar efter att säkerställa att vår egen verksamhet såväl som våra affärsrelationer är hållbara i alla aspekter och siktar ständigt mot bättre hållbarhetsprestanda. De produkter vi erbjuder tillverkas på ett effektivt sätt med avancerad teknologi. Genom att vi använder till stor del fossilfri energi, har vi kunnat minimera miljöpåverkan från vår egen verksamhet. Vi använder mer än 80 % återvunnet stål i vår produktion, vilket också säkerställer en hög andel av återvunnet material, och därmed en positivt bidrag till den cirkulära ekonomin.

Vårt synsätt på tillverkning och material är en möjliggörare för ett bättre resursutnyttjande i industrin. Det finns också utmaningar som vi behöver adressera. En av dessa är att säkra tillgången till återvunnet stål av rätt kvalitet. Det ligger i sakens natur och är en direkt konsekvens av vår framgång att livslängden på våra material hos kunder ofta är mycket lång och därmed även tiden det tar innan materialet kan återvinnas. Det ligger i den cirkulära ekonomins natur att efterfrågan på återvunnet stål är hög och ökar, vilket också påverkar vårt arbete med att hitta lösningar att säkerställa vår tillgång till återvunnet råmaterial. Det är en utmaning för oss att bibehålla och helst öka andelen återvunnet material i våra stålsorter. Detta eftersom de avancerade material vi utvecklar idag, och som vi planerar att utveckla i än större omfattning framöver, har en hög andel legeringsämnen i sin sammansättning.

Alleima har en affärsmodell som bygger på hög vertikal integrering, hög kompetens inom forskning och utveckling och innovation av avancerade material och produktutveckling som bygger på stor förståelse för kundernas behov. Genom att förstå kundutmaningar och utveckla avancerade material som löser deras utmaningar, utvecklar vi industrier och gör det möjligt för dem att stärka sin position på marknaden. Genom att vi har kontroll över hela processen från materialutveckling till ståltillverkning och vidareförädling till den produkt kunden efterfrågar, har vi en position där vi kan ha effektiva processer med hög noggrannhet och minskad risk för fel och misstag. Vi kan ha kontroll över värdekedjan till stor del eftersom vi har god kunskap uppströms och goda affärsrelationer i vår materialförsörjning. Nedströms i värdekedjan kan vi till stor del minska riskerna med mellanhänder, genom vårt fokus på direkt samverkan med kunden och direktförsäljning.

Intressenter

Våra huvudsakliga intressenter är egna anställda, våra kunder, våra ägare och våra leverantörer. Vi har också gemensamma intressen med de samhällen och organisationer där vi verkar, både lokalt nära vår verksamhet och på nationell och global nivå. Dessutom finns ytterligare mera avlägsna intressenter som vi interagerar med. De kan vara anställda

hos våra affärspartners men det kan också vara de som inte har möjlighet att uttrycka sina synpunkter, såsom framtida generationer. För väsentlighetsanalysen har vi gjort en praktisk avgränsning till de intressenter vi listade ovan och som vi anser är de viktigaste grupperna vi identifierat och där vi ser en tydlig och direkt koppling till vårt hållbarhetsarbete, både hur vi påverkar dem och hur de kan påverka Alleima.

Process för att identifiera potentiellt väsentliga områden

För att skapa en initial lista över potentiella väsentliga områden gjordes granskningar av interna dokument, andra hållbarhetsredovisningar inom vår industri och kommande ESG-relaterade regelverk och ramverk. I arbetsmöten konso- liderades resultatet till en bruttolista med väsentliga områden som vi ytterligare förfinade, aggregerade och sedan definierade i en kortare lista.

Den slutliga listan kategoriserades utifrån miljö, sociala och ekonomiska väsentliga aspekter, i linje med fastställda definitioner av Global Reporting Initiative. Vidare användes den slutliga, kategoriserade listan som grund för ytterligare utvärdering av relevansen för våra intressenter.

Synpunkter från intressenter och experter

För att validera och prioritera väsentliga områden, genomfördes totalt 16 djupintervjuer med interna och externa intressenter. I varje intervju diskuterades innehållet i listan med väsentliga områden och dessa prioriterades baserat på en skala från 1-7. Detta kompletterades med generella diskussioner om viktiga hållbarhetsfrågor, risker och utmaningar för Alleima.

Från intressentintervjuerna identifierades två huvudteman för väsentliga miljörelaterade områden: vår roll i övergången till en koldioxidsnål ekonomi, och vårt ansvar för direkt miljö- påverkan. För väsentliga sociala områden, var de viktigaste teman som identifierades påverkan på värdekedjan, innebärande både vår inverkan på värdekedjan och hur vi påverkas. Det andra området var relaterat till social hänsyn angående vår egen verksamhet och våra anställda och personal vars arbete kontrolleras av Alleima. När det gäller ekonomi och bolagsstyrning var affärsetik och regelefterlevnad, samt affärsutveckling och tillväxt två huvudteman som identifierades.

Alla medarbetare inom Alleima erbjöds att delta i en intern undersökning för att ytterligare söka input kring väsentliga aspekter utifrån ett personalperspektiv. Varje respondent fick möjlighet att bedöma väsentliga områdets relevans på en skala från 1-7, tillsammans med två öppna frågor.

Medarbetarnas svar lyfte fram en mängd olika områden samtidigt som de gavs möjlighet att uttrycka om de ansåg att några viktiga hållbarhetsämnen saknades på den slutliga listan. Medarbetarundersökningens resultat och resultaten från genomförda djupintervjuer diskuterades vidare i ytterligare arbetsmöten. Dessa syftade till att säkerställa att de huvudteman som lyfts av både anställda och representanter från andra intressentgrupper inkluderades i analysen och täcktes in som en del av processen. Respondenterna fick också möjlighet att ge input till viktiga projekt och initiativ de tyckte Alleima borde prioritera. De huvudområden som lyftes fram av anställda, visade sig vara i linje med områden som diskuterades under djupintervjuerna.

Prioritering av identifierade områden

Efter avslutade intressentdialoger sammanställdes resultat från intervjuer och enkäter till en väsentlighetsmatris. Inledningsvis utarbetades och granskades konsekvensbedömningen för att sedan utmanas och omdefinieras ytterligare i arbetsmöten. När väsentlighetsmatrisen var klar, genomfördes en konsekvensbedömning.

Ett avslutande arbetsmöte genomfördes för validering av resultat och för att slutföra listan över väsentliga områden, inklusive göra en avgränsning utifrån områdenas signifikans. Avgränsningen avser vilka områden på listan som inkluderas som en del av Alleimas första uppsättning hållbarhetsmål och nyckeltal för måluppföljning. Som underlag för diskussion om föreslagna långsiktiga mål för Alleima fanns det en stor mängd data och indata som togs i beaktande.

Resultatet av vår väsentlighetsanalys visar nyckelområden, där Alleima har en väsentlig påverkan och där intressenter förväntar kommunikation om mål och resultat. Intressenter har i dialoger dessutom uttryckt vidare önskemål om tydliga och mätbara mål. Detta sista steg syftade till att identifiera ett realistiskt antal områden att sätta koncernövergripande formella mål för. En grundlig process, som en väsentlighetsanalys utgör, resulterar i en omfattande mängd information, och prioritering behövs för att trimma ner listan till en relevant, realistisk och balanserad uppsättning nyckelområden, som kan ge en representativ och rättvisande bild av vår påverkan, positiv som negativ, samt hur vi blir påverkade. Det slutliga förslaget antogs av företagets ledning och utifrån väsentlighetsanalysen beslutades den första uppsättningen långsiktiga hållbarhetsmål och relevanta mål för hållbar utveckling (SDG).

Intressenter som deltagit

Företagsintern input till väsentlighetsanalysen samlades in dels genom att erbjuda alla anställda att tillhandahålla sina synpunkter i en undersökning. Representanter i ledande positioner har deltagit i djupintervjuer. Intervjuer hölls med vd och koncernchef för Alleima, med chefen för strategisk forskning, med personalchefen och en divisionschef. För externa synpunkter hölls djupintervjuer med representanter från kunder till alla våra affärsdivisioner, nyckelleverantörer och representanter för våra största aktieägare. Åsikter från lokala samhällen och lokala beslutsfattare samlades in genom att intervjua representanter från kommunfullmäktige. För att förstå analytikers förväntningar och deras synpunkter om hur ESG påverkar en investering intervjuade vi ESG-analytiker och en hållbarhetschef hos en av våra största ägare som representerar en stor pensionsfond.

Styrning av väsentliga områden

Hållbarhet är en viktig del av företagets strategi och Alleima hanterar påverkan på miljö, människor och mänskliga rättigheter eller ekonomisk påverkan från hållbarhetsområden likadant som vi gör för andra affärsbeslut. Våra ledningssystem och vår styrmodell i förhållande till de materiella områden som listas nedan beskrivs i mer detalj i avsnittet för hållbarhetsstyrning. Hållbarhetsstyrning och hantering av vår hållbarhetsrelaterade påverkan följer ledningssystemet, som definieras i våra policyer och procedurer. Mätning

och uppföljning av utfall mot mål är integrerade i företagets resultatgenomgångar. Kommunikation med intressenter sker via samma kanaler som annan företagskommunikation, vilket inkluderar delårsrapportering, årsredovisning, investerarsamtal, anställdas webbseminarier och kommittéer för samråd.

Förteckning över väsentliga områden

Resultatet av processen resulterade i en förteckning över väsentliga områden. De områden som analysen resulterade i är listade i rangordning efter betydelse. Aspekterna grupperades i teman som utgör fyra områden i de långsiktiga hållbarhetsmål som används för uppföljning av genomförandet av vår strategi utifrån ett hållbarhetsperspektiv. De teman och områden som valts ut för aktiv uppföljning och kommunikation av specifika nyckeltal sammanfattas i slutet. Dessa teman och områden är vad som bildat vår nuvarande uppsättning av hållbarhetsmål för Alleima och de utgör vår slutgiltiga lista över väsentliga områden. Hållbarhetsaspekter som inte inkluderats är fortfarande väsentliga, men inte nödvändigtvis betydande på gruppnivå. En del av dem hanteras lokalt, andra är bortom gränsen för att bli prioriterade vid denna tidpunkt. Nya analyser eller ändrade omständigheter kan leda till förändring i prioriteringar och följaktligen även förändringar i vilka områden som anses vara mest väsentliga.

- Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet
- Utsläpp av växthusgaser från den egna verksamheten
- Utsläpp av växthusgaser som vi indirekt ger upphov till
- Cirkularitet, materialanvändning och resurseffektivitet
- Produktkvalitet
- FoU, innovation och patenthantering
- Hantering av kundrelationer / kundnöjdhet
- Ansvarsfulla inköp
- Hälsa och välmående
- Mänskliga rättigheter
- Avfallshantering
- Mångfald, inkludering och samhörighet
- Affärsetik, bekämpande av mutor och antikorruption
- Bolagsstyrning och riskhantering
- Talent attraction och nöjda medarbetare
- Energieffektivitet
- Ansvarsfulla företagsförvärv
- Dataintegritet och IT-säkerhet
- Luftföroreningar från egna verksamheten
- Ansvarsfull vattenhantering
- Samverkan med samhälle och lokalbefolkning
- Biologisk mångfald

Områden grupperades i fyra teman och några kombinerades till nya områden enligt följande:

Klimat och cirkularitet

- Utsläpp av växthusgaser från den egna verksamheten
- Utsläpp av växthusgaser som vi indirekt ger upphov till
- Materialcirkularitet
- Avfallscirkularitet

Marknadsledare

- Hållbar tillväxt
- Marknadsledare ur ett hållbarhetsperspektiv

Ansvarsfull arbetsgivare

- Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet
- Mångfald, inkludering och samhörighet

Affärsetik

- Ansvarsfulla inköp
- Affärsetik och antikorrupktion

NF3 | Speak Up

Systemet

Speak Up är ett online-verktyg utformat för att göra det möjligt för anställda inom Alleima att, på ett säkert och konfidentiellt sätt, rapportera misstänkta brott begångna av någon person som är associerad med Alleima, mot Alleimas uppförandekoder (läs mer i bolagsstyrningsrapporten), policyer och procedurer samt tillämpliga lagar och förordningar i länder där verksamhet bedrivs. Möjligheten att rapportera finns även för externa intressenter.

Anonyma rapporter accepteras och behandlas på samma sätt som icke-anonyma. Alleimas Speak Up-system härrör från det system som används av Sandvik men har modifierats för att göra det anpassat för Alleima.

Inom Alleima ägs och förvaltas Speak Up av avdelningen för affärsintegritet och utredningar. Tillgång till systemet är strikt begränsat ur både konfidentialitet- och verksamhetssyfte. För transparensändamål förs register över alla ärenden som rapporterats genom Speak Up, inklusive deras utvärdering och slutligt omhändertagande.

Statistiken

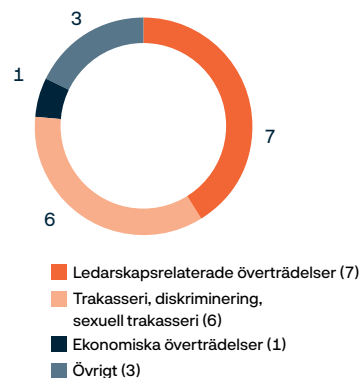
Under 2022 gjordes totalt 17 anmälningar genom Speak Up. Av dessa var nio riktade mot Sandvik Materials Technology via Sandvik Speak Up och åtta till Alleima via Alleima Speak Up. Uppdelningen av ärenden var som följer:

Av de 17 ärenden som rapporterades togs sex stycken vidare till utredning, åtta hänvisades tillbaka till berörd chef för lämplig åtgärd och tre registrerades men bedömdes inte kräva ytterligare åtgärder. Tolv av rapporterna har nu stängts medan fem fortfarande var öppna vid årets slut.

Pågående aktiviteter

En kampanj för att utveckla medarbetarnas medvetenhet och förtroende för systemet pågår för närvarande, liksom en separat kampanj för att ge chefer och andra som kan få rapporter om felaktigt uppförande utbildning om vad de ska göra om de får sådana rapporter.

Rapporterade överträdelser



NF4 | Regelefterlevnad

Koncernens regelefterlevnadsprogram omfattar fyra huvudområden: förebyggande av mutor och korrupktion, konkurrensrätt, exportkontroll och tull samt datasekretess. Regelefterlevnad på Alleima handlar om att säkerställa att lagar och regler följs inom dessa områden. Efterlevnad handlar om mer än att följa lagar och undvika straffavgifter. I vårt sätt att arbeta med regelefterlevnad, tror vi att god kontroll inom området bygger tillit och förtroende hos våra kunder, leverantörer och andra viktiga intressenter, inklusive samhället. Vår policy för affärsetik och regelefterlevnad och relaterade procedurer reglerar hur vi ska agera, och detta stöds ytterligare av vårt verktyg Compliance House, som har implementerats i företaget. Compliance House används för att övervaka effektivitet och prestanda samt för att säkerställa att vi identifierar och korrigerar eventuella brister. Genom att följa och analysera vårt etiska affärsbeteende fungerar verktyget som ett kraftfullt stöd till organisationen när det gäller att identifiera och hantera eventuella brister. När brister identifieras vidtas åtgärder för att säkerställa att alla definierade kravställningar hanterats och att det inte finns några brister som lämnats ohanterade. Alleima fick inga betydande böter eller andra sanktioner för bristande efterlevnad av lagar eller föreskrifter som rör programmets fyra områden.

Förebyggande av mutor och korrupktion

Alleimas uppförandekod utgör grunden för vår verksamhet och att vi agerar med ärlighet, integritet och höga etiska standarder. Vårt arbete med regelefterlevnad syftar i det här sammanhanget till att säkerställa att vi har ett väletablerat arbetssätt för att förebygga mutor och korrupktion. Programmet innehåller också processer och verktyg för att upptäcka och bekämpa alla incidenter som kan uppstå. Programmet grundar sig på USA:s foreign corrupt practices act, Storbritanniens bribery act och annan nationell lagstiftning. Det innehåller fler delar som syftar till att säkerställa att vi jobbar förebyggande i vårt arbete inom detta område. Riskidentifiering och riskbedömning, policyer, procedurer och instruktioner utgör exempel på kontrollfunktioner samt rutiner för journalföring, råd och stöd. Utbildning är en del av

programmet liksom processer för rapportering, uppföljning och genomförande av förbättringsaktiviteter.

Styrelsen äger bolagets policy om etik och regelefterlevnad som beskriver hur bolaget på ett tydligt och strukturerat sätt hanterar området för bekämpning av mutor och korrup­tion. Justeringar i policyer bereds av revisionsutskottet och beslutas av styrelsen. Bolagets funktion för regelefterlevnad rapporterar regelbundet till revisionsutskottet hur bolagets program för bekämpning av mutor och anti-korruption fortskrider. Ärenden som behandlas i revisionsutskottet protokollförs och protokollen tillhandahålls till styrelsen. Revisionsutskottets ordförande rapporterar också regelbundet till styrelsen kring revisionsutskottets arbete.

Policyn kommuniceras och görs allmänt tillgänglig genom att säkerställa att alla anställda informeras om att den finns och var den finns att tillgå. För vissa personalkategorier där risken är högre, hålls skraddarsydda utbildningar för att öka medvetenheten ytterligare från en allmän nivå. Läs mer om utbildningar som genomförts under året i utbildningsavsnittet.

Under året har 60 rapporteringsenheter, motsvarande 100 procent av verksamheten, genomfört en riskbedömning avseende korrup­tion. I bedömningen identifierades risker som kan grupperas i: relationer med kommersiella och administrativa mellanhänder, gåvor, underhållning och resor; intressekonflikter, människor och organisation samt aktiviteter kopplade till sponsring och samhällsengagemang. Inga korrupsionsincidenter har bekräftats och inga offentliga rättsliga förfaranden rörande korrup­tion har inletts mot Alleima under året. Inga kontrakt med affärspartners sades upp eller nekades att förnyas på grund av överträdelser relaterade till korrup­tion.

Konkurrenslagstiftning

Konkurrens ligger i Alleimas och våra intressenters tydliga intresse. Sund konkurrens är det som driver effektivitet och innovation och en väl fungerande marknad. Eventuella överträdelser av konkurrenslagstiftningen kan få allvarliga konsekvenser ur ett ekonomiskt perspektiv och kan skada anseendet för Alleima. Inblandade medarbetare riskerar fängelsestraff, bötfällning, näringsförbud och andra disciplinära åtgärder. Alleima har en gemensam plattform som en del av programmet som syftar till att minimera risken för brott mot konkurrenslagstiftningen. Våra medarbetare är personligen ansvariga i enlighet med uppförandekoden att ha en grundläggande kunskap om gällande konkurrensreglers innebörd, så att de kan identifiera situationer där problem kan uppstå. Vidare, för medarbetare i roller där kunskap om konkurrenslagstiftning är av särskild betydelse, behöver konkurrensrättslig utbildning genomföras minst två gånger om året för att säkerställa tillräcklig kunskapsnivå.

Regelefterlevnad inom exportkontroll och tull

Vi värdesätter och följer regler för ansvarsfull global handel, inbegripet regleringar avseende till exempel exportkontroll och tullar. Alleima förflyttar varor, fysiska såväl som immateriella, inom och mellan länder. När vi gör detta är det viktigt att följa tillämplig lagstiftning och gällande regler. Detta minskar risken för böter, påföljder, försenade transporter, förlust av

export-/importprivilegier, straffrättsligt ansvar och skada på vårt varumärke. Alleima har en policy för processer och förfaranden som omfattar regler inom området trade compliance som gäller för alla bolag inom koncernen. Införandet av vår policy och tillhörande procedurer ska borga för en robust och välfungerande hantering inom det handelsrättsliga området. I enlighet med vår uppförandekod har vi åtagit oss att följa tillämpliga handelslagar och förordningar i de länder där vi verkar. All verksamhet inom Alleima, våra bolag och relevanta anställda över hela världen ska följa vår policy som inkluderar regelefterlevnad inom exportkontroll och tull.

Datasekretess

Rätten till sekretess inkluderar en individs grundläggande rätt till skydd av sina personuppgifter. Vår inställning till denna grundläggande rättighet uttrycks i Alleimas uppförandekod och implementeras som en del av etik- och efterlevnadsprogrammet. Policyn fastställer de grundläggande principerna och kraven för efterlevnad av datasekretess inom Alleima. Den täcker all behandling av personuppgifter för alla företag i koncernen.

Utbildning

Kontinuerlig utbildning är en förutsättning för att lyckas med implementationen av, och säkerställa att anställda har den medvetenhet som behövs för att följa vårt regelefterlevnadsprogram. Utbildning inom regelefterlevnad erbjuds till anställda i olika format, inklusive onlinekurser, webbseminarier och klassrumsutbildningar. Totalt slutfördes 788 utbildningar, av 690 individuella deltagare.

Regelefterlevnadsprogrammet bygger på regelbunden utbildning online och i klassrum för anställda som utsätts för compliancerelaterade risker. År 2022 fick 324 anställda utbildning mot mutor och korrup­tion, 73 anställda fick utbildning i trade compliance, 319 anställda fick utbildning i konkurrensrätt och 40 anställda fick utbildning i datasekretess. Dessutom fick 32 anställda utbildning i tullverksamhet och internationella handelstermer (incoterms).

Dessutom deltog 180 anställda, som täcker 100 procent av Alleimas företagsledningsgrupper, i den årliga granskningen av de 60 rapporteringsenheterna i Compliance House. En granskning av Compliance House innebär att de viktigaste risker som identifierats inom regelefterlevnad för varje rapporteringsenhet granskas av företagsledningen och Alleimas complianceteam. I den årliga översynen analyserades effektiviteten av befintliga korrigerande åtgärder och man kom överens om planer för eventuella nya, inklusive en tidsplan för när de skulle stängas.

NF5 | Medarbetare

Mångfald bland ledande befattningar och medarbetare

Styrelsens sammansättning uppdelat på kön och åldersgrupp, antal, 31 december	2022	
	Kvinnor	Män
Under 30	0	0
30–50	0	2
Över 50	3	5
Totalt	3	7

Koncernledningen uppdelat på kön och åldersgrupp, FTE, 31 december	2022	
	Kvinnor	Män
Under 30	0	0
30–50	3	2
Över 50	0	5
Totalt	3	7

Anställda uppdelat på åldersgrupp och anställningskategori, samt andel kvinnor per anställningskategori, FTE %, 31 december	2022			2022
	Under 30 år	30–50 år	Över 50 år	Andel kvinnor
Koncernledning	0	50	50	30
Ledningsgrupper som leds av medlem i koncernledningen	3	58	39	49
Övriga chefer	1	51	48	21
Övriga anställda	8	53	39	35
Totalt	8	49	43	20

Anställda uppdelat på åldersgrupp och division, samt andel kvinnor per division, FTE %, 31 december	2022			2022
	Under 30 år	30–50 år	Över 50 år	Andel kvinnor
Tube	8	50	42	18
Strip	7	45	47	22
Kanthal	7	47	46	21
Koncerngemensamma funktioner	6	54	39	45
Totalt	8	49	43	20

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Mångfald, jämställdhet och inkludering (Diversity, equality and inclusion, DEI) står högt på agendan. Om vårt arbete med jämställdhet och inkludering bedrivs framgångsrikt, ser vi många positiva effekter på vår verksamhet. Vi strävar efter att bygga team som är mångsidiga, med en öppen och välkomnande kultur som stöds och drivs av medarbetare som innehar en ledarroll. En kultur där alla är välkomna och som uppmuntrar alla kollegor att engagera sig och bidra. På så sätt kan de växa och utvecklas tillsammans med vår verksamhet, vilket vi betraktar som en styrka. Skulle vi inte göra bra ifrån oss inom detta område riskerar vi att misslyckas med att locka och behålla kompetens, vilket skulle få negativa konsekvenser på verksamhetens resultat.

Våra hållbarhetsmål inkluderar att nå en tredjedel kvinnliga chefer till 2030. Andelen kvinnor i chefsbefattningar ökade till 22,8 procent (21,1) och andelen kvinnor i koncern- och divisionsledningar sammantaget uppgick till 46 procent. Vi erbjuder DEI-utbildning på olika sätt till alla våra chefer och

medarbetare, t.ex. workshops, klassrums- och onlineutbildningar.

Vi har valt att samarbeta med AllBright Foundation, för att framöver mäta jämställdhetsdata och bekämpa orättvisor och övervinna partiskhet. Rapporten som täcker ett antal av våra större marknader kommer i början av 2023 och den kommer att vara en viktig återkoppling på vårt arbete inom området under 2023 och framåt.

Medarbetarnas engagemang

Under 2022 förberedde vi vår nya medarbetarundersökning, ACES – Alleima Colleague Engagement Survey, som lanserades tidigt 2023. Syftet är att regelbundet mäta medarbetarnöjdhet, -engagemang och känsla av tillhörighet.

Detta kommer att ge oss insikter om hur vi presterar som nytt företag så att vi kan agera för att förbättra identifierade och prioriterade områden, baserat på fakta. Vi kommer att

genomföra undersökningen tre gånger under 2023 och den första undersökningen kommer att utgöra vårt utgångsvärde.

Grundläggande värderingar

Under 2022 utvecklade och lanserade vi våra nya kärnvärden: Vi bryr oss, Vi levererar och Vi utvecklas. Våra kärnvärden är vår grund. Vilka vi är, vad vi står för, våra styrkor och vad vi strävar efter att vara. De definierar vår kultur. Vi kommer att fortsätta implementeringen under 2023 och att följa upp hur kärnvärdena har tagits emot.

Kompetens- och ledarskapsutveckling

Alleima erbjuder medarbetare utvecklingsmöjligheter genom utbildning på jobbet, virtuella utbildningskanaler och klassrumsutbildning. Vi erbjuder våra anställda ledarskapsprogram, utbildningsakademier, digitala workshops, mentorskap och andra möjligheter till kunskapsutveckling och omskolning samt inhämtande av relevant kunskap som stödjer vår framtida verksamhet. Dessutom introducerade

vi LinkedIn Learning, som erbjuder ett brett utbud av digitala kurser i olika ämnen och på olika språk, tillgängliga på alla digitala plattformar.

Alla globala ledarskaps- och expertprogram kommer att omvandlas för att återspegla vår strategi för 2025. Vårt nya Alleima - Basic Leadership-program kommer att lanseras under kvartal 1 och vårt nya Alleima senior ledarskapsprogram under kvartal 2.

Intern arbetsmarknad

Som anställd hos Alleima ansvarar varje enskild medarbetare för sin egen karriärutveckling. Alleima erbjuder ett brett utbud av karriärmöjligheter. Vår interna arbetsmarknad gör att våra anställda kan flytta till andra delar av Alleima eller andra länder och växa och utvecklas som individer och professionella. Under 2022 uppgick antalet tillsatta positioner till 760 och en stor majoritet av tjänsterna var utplacerade på den öppna interna arbetsmarknaden.

NF6 | Hälsa och säkerhet

Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet

Incidenter	Startår 2019			2021			2022			M&I 2022
	Anställda	Inhyrda	Totalt	Anställda	Inhyrda	Totalt	Anställda	Inhyrda	Totalt	
Antal dödsolyckor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Antal LTI ¹	51	6	57	32	3	35	40	5	45	
LTIFR ²	4,9	4,2	4,9	3,5	4,8	3,6	4,2	6,1	4,3	3,4
Antal TRI ³	82	8	90	77	5	82	73	8	81	
TRIFR ⁴	7,9	5,6	7,7	8,4	8,0	8,4	7,6	9,7	7,8	5,5
Miljoner arbetade timmar	10,327	1,423	11,750	9,151	0,628	9,780	9,573	0,823	10,396	
Riskobservationer			10 798			9 671			9 880	
Stängda riskobservationer			10 192			9 396			9 544	
Andel stängda riskobservationer, %			94,4			97,2			96,6	
Tillbud			1 755			1 336			1 348	

TRI-frekvens per division

	2022	2021
Tube	7,3	8,3
Strip	13,8	15,6
Kanthal	7,5	7,3
Koncerngemensamma funktioner	4,5	0,0
Totalt	7,8	8,4

1) Frånvaroolyckor

2) Antal frånvaroolyckor och dödsolyckor per miljon arbetade timmar

3) Totalt registrerbara olyckor

4) Antal TRI per miljon arbetade timmar

Ledningssystem

Alleima har implementerat en global certifiering enligt ISO 45001 och ISO 14001 som täcker varje större enhet, och arbetstagare som utför arbete åt Alleima på dessa enheter. Definitionen av större enhet baseras på enhetens riskprofil. Om en enhet inte omfattas av ett certifierat ledningssystem omfattas den istället av en separat procedur under hållbarhetspolicyn för att säkerställa att miljö, hälsa och säkerhet hanteras tillräckligt utifrån riskprofilen för mindre anläggningar och kontorsbaserad verksamhet. I slutet av 2022 hade Alleima giltiga certifikat, vilket innebär att 100 procent av våra större enheter omfattades av ett ledningssystem som verifierats av tredje part.

Vårt arbete med hälsa och säkerhet

Indikatorer

Vi följer arbetet med hälsa och säkerhet globalt, med hjälp av ett antal nyckeltal. Detta inkluderar olycksfallsfrekvens för frånvaroolyckor (Lost Time Injury Frequency Rate, LTIFR) och olycksfallsfrekvens för totalt antal registrerbara olyckor (Total Recordable Injury Frequency Rate, TRIFR). I ett längre tidsperspektiv har vår olycksfallsfrekvens utvecklats positivt. År 2022 var utvecklingen av LTIFR (LTI per miljon arbetade timmar) ogynnsam och ökade till 4,3 (3,6). Detta påverkades främst av ett särskilt negativt fjärde kvartal. TRIFR (totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar) förbättrades till 7,8 (8,4). Förbättringen försvagades av den negativa trend som noterades under det sista kvartalet. De vanligaste olyckorna var hand- och fingerskador. Förutom nyckeltal som mäter utfallet följer vi också en uppsättning proaktiva mätetal. Dessa är avsedda att mäta framdriften av lokala

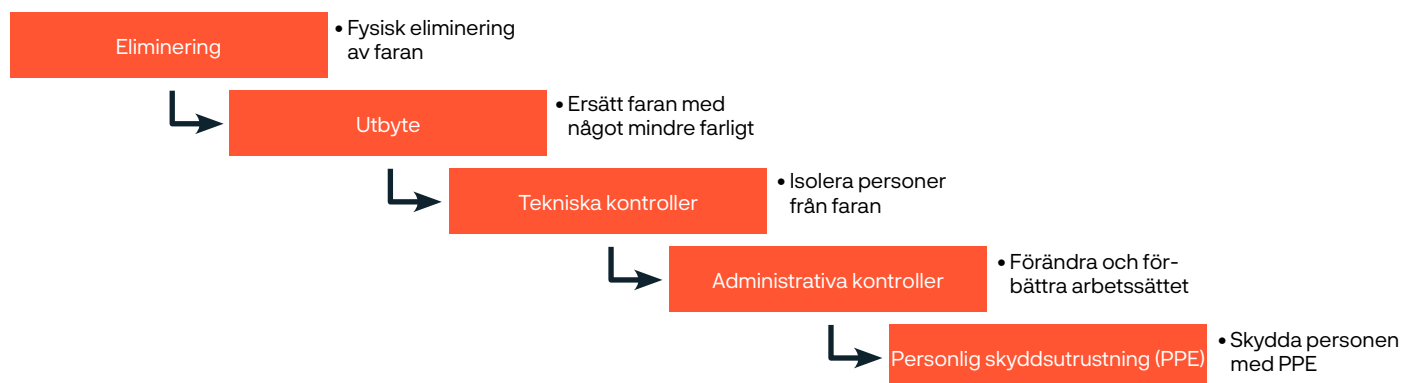
miljö-, hälso- och säkerhetsplaner. Syftet är att säkerställa att varje anläggning identifierar, adresserar förbättringsåtgärder och implementerar dessa, antingen baserat på den lokala riskprofilen eller ett gemensamt fokusområde som vi vill adressera. Risker och tillbud mäts också, liksom andelen av dessa som hanterats och stängts.

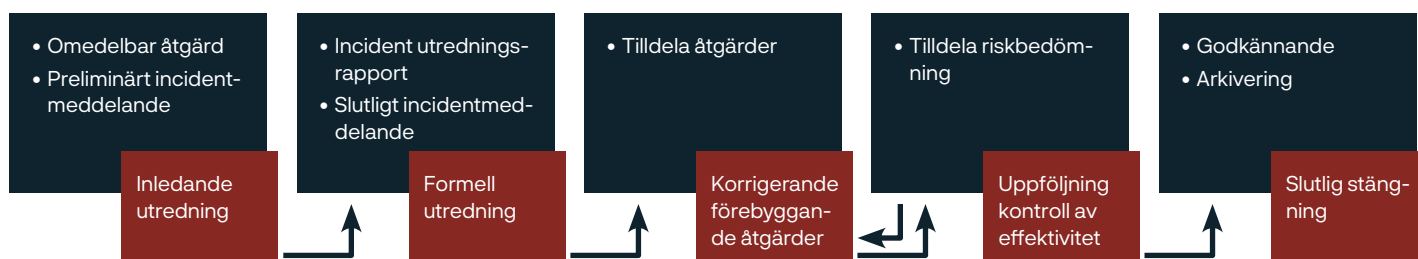
Riskobservationer och riskbedömning

Processen för att säkerställa hälsa och säkerhet för personer vars arbete utförs för och kontrolleras av Alleima bygger på en systematisk process. Det finns en rutin som anger kraven för att proaktivt identifiera, analysera och hantera EHS-risker så att de når en rimlig och acceptabel nivå genom att effektivt införa effektiva kontroller enligt en hierarkisk ordning (Hierarchy of Controls). Krav som måste uppfyllas utöver eventuella lokala, lagstadgade eller juridiska krav specificeras i rutinen.

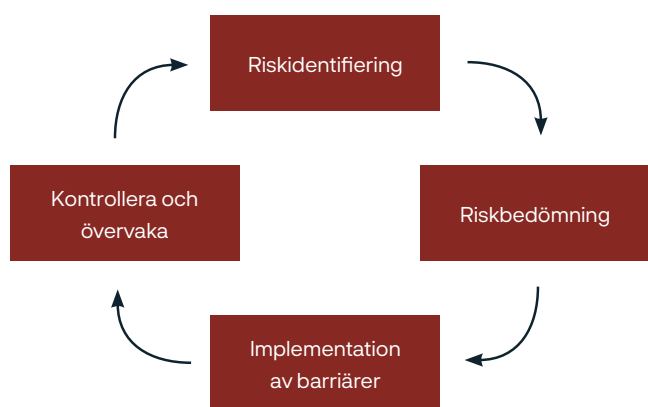
Att bedöma och minska risker är en del av det dagliga arbetet. För varje enhet inom Alleima är det den lokala ledningens ansvar att se till att detta genomförs. En uppgiftsbaserad riskbedömningsmetod ska användas för att systematiskt undersöka ett arbete och observera risker, utvärdera riskerna och specificera kontroller.

Riskbedömningar ska utföras av en grupp individer med erforderlig expertis och omfatta åtminstone en utbildad person som kan leda arbetet, den lokalt ansvarige chefen och operatören. Riskbedömningen ska granskas och godkännas av denna grupp plus en EHS-representant, en relevant ämnesexpert (om så krävs) och chefen för den process som riskbedöms.





Figuren visar vår process för incidentutredningar inom EHS



Figuren visar vår process för riskbedömningar inom EHS

Processen består i riskidentifiering och -beskrivning och riskens potentiella konsekvens och sannolikhet. Den används för att bedöma den inneboende risken och kommer att användas för att bestämma lämplig kontrollåtgärd. Prioritetsordningen vid implementering av kontroller följer den stegvisa ordning som sträcker sig från eliminering av risk som första prioritet, vilket är den starkaste barriären som kan införas, till skyddsutrustning som minst effektiva kontroll.

En ny bedömning som tar hänsyn till den införda barriären kommer att leda till ett resultat för den så kallade kvarvarande risken. Riskresultatet fungerar som återkoppling för att avgöra om kontrollåtgärden är acceptabel eller inte. Ytterligare åtgärder kan vidtas beroende på den kvarvarande risken innan den framtida riskpotentialen fastställs. Alla beslut ska dokumenteras liksom stegen i riskbedömningen. Alla beslutade barriärer ska implementeras inom en rimlig tidsram och det ska göras granskningar för att säkerställa att alla åtgärder genomförs. Granskning sker kontinuerligt för att förstå åtgärdernas effektivitet och för att de lokala riskbedömningarna ska kunna uppdateras. Enheterna lär också av

varandra genom att delta i nätverksmöten där "best practice" delges och exempel presenteras för diskussion. Dessutom har ett system införts för att sprida och dela information om incidenter och potentiellt allvarliga incidenter för att skapa högre medvetenhet om faror och incidenter som skulle kunna inträffa på fler än en plats i företaget.

Incidentutredning

En effektiv utredning kräver ett metodiskt, strukturerat förhållningssätt till informationsinsamling, sammanställning och analys. Resultaten från en utredning utgör basen på vilken en handlingsplan tas fram. Handlingsplanens innehåll ska när det har implementerats förebygga att samma typ av olyckor eller tillbud inträffar igen samt bidra till att förbättra den övergripande riskhanteringen. En generisk illustration av utredningsprocessen på Alleima visar de steg som ingår (se ovan).

Utbildning inom hälsa och säkerhet

Det finns vissa prestationskrav som gäller för alla arbetsplatser där det finns personer vars arbete samordnas av Alleima. Syftet är att säkerställa att alla dessa människor har relevanta färdigheter, kunskaper, kompetenser och beteenden för att utföra sitt arbete på ett säkert sätt. Ansvarig person på varje arbetsplats måste säkerställa att alla involverade förstår sitt EHS-ansvar och att de har erbjudits och deltagit i utbildning efter behov. EHS-relaterad utbildning erbjuds som en del av utvecklingsmöjligheterna och alla anställda ska genomföra vår obligatoriska grundläggande utbildning inom EHS. Till vissa arbetsuppgifter kopplas ytterligare obligatoriska EHS-utbildningar, riktade mot vissa specifika kompetenskrav. I utbildningskatalogen finns utbildningar som erbjuds för uppgifter där det ställs kompetenskrav till exempel för heta arbeten och arbete på höga höjder. Utbildningar erbjuds kostnadsfritt till personen som utbildas, de registreras och medarbetaren kan lägga till kompetensen i sin lista över förvärvade kunskaper i sitt personliga utbildningsregister som finns kopplat till personalsystemet.

NF7 | Miljöpåverkan

Material

Metalliska råmaterial	2022	2021	2020	2019
Primärt, kton	46	50	49	54
Sekundärt, kton	218	223	206	227
Skrotandel, %	82,6	81,8	80,8	80,7

Metaller är en icke-förnybar råvara, som är 100 procent återvinningsbar

Energianvändning

Energianvändning (TJ)	2022	2021	2020	2019
Icke förnybara bränslen	1172	1253	1194	1359
Bensin	2	2	2	4
Diesel	6	6	6	37
Gasol	462	458	461	679
Naturgas	602	703	699	579
Eldningsolja	101	84	24	61
Förnybara bränslen	113	30	24	0
Etanol	0	0	0	0
HVO	23	23	24	0
Biogas	90	7	0	0
Total energi från bränslen	1285	1282	1218	1359
Inköpt elektricitet	2 327	2 307	2 318	2 587
Egenproducerad förnybar elektricitet	12	0	0	0
Inköpt fjärrvärme och ånga	104	135	141	147
Total elektricitet, fjärrvärme och ånga	2 443	2 442	2 459	2 734
Total energianvändning	3 728	3 724	3 676	4 093

Ingen konsumtion av kylning, såld kylning, såld värme eller såld ånga har rapporterats

Total energianvändning i relation till valsbara ton stål	2022	2021	2020	2019
GJ energi/valsbara ton stål	17,4	17,0	18,1	17,3

Koldioxidutsläpp per division, ton	Scope 1		Scope 2	Scope 1 + 2
	Bränslen	Processbaserat	Elektricitet, fjärrvärme, ånga	
Division				Totalt
Tube	67 103	24 539	6 192	97 834
Kanthal	5 075	377	4 173	9 625
Strip	635	0	17	653
Gemensamt	141	0	74	215
Totalt	72 954	24 916	10 457	108 327

Utsläpp

Koldioxidutsläpp, kton CO ₂ e	2022	2021	2020	2019
Scope 1 total CO ₂ e	98	102	96	112
Scope 2, elnätsbaserat	59	69	70	75
Initiativ att köpa fossilfria marknadsinstrument för elektricitet	-49	-50	-35	-37
Scope 2, marknadsbaserat	10	20	35	38
Total, elnätsbaserat	157	171	166	186
Total, marknadsbaserat	108	121	131	150

Totala koldioxidutsläpp i relation till valsbara ton stål	2022	2021	2020	2019
Ton koldioxid/valsbara ton	0,51	0,55	0,64	0,63

Avfall

2022, ton

Per avfallskategori	Genererat	Cirkulärt	Inte cirkulärt
Slagg	68 009	563	67 446
Metaller	14 290	14 284	6
Industridamm	6 173	6 029	144
Slam	6 074	36	6 038
Emulsioner	4 584	2 849	1 735
Restavfall (blandat)	2 085	164	1 921
Trä	1 029	272	757
Oljor	955	608	347
Annat	11 983	8 829	3 155
Totalt	115 182	33 635	81 547

Avfall fördelat på hanteringsmetod och klassificering	Totalt	Intern hantering	Extern hantering
Cirkulärt, farligt avfall	11 252	299	10 953
Återanvändning	683	0	683
Återvinning	10 568	299	10 269
Cirkulärt, icke farligt avfall	22 383	5 701	16 682
Återanvändning	2 291	0	2 291
Återvinning	20 092	5 701	14 391
Inte cirkulärt, farligt avfall	8 541	3 361	5 180
Förbränning, energiåtervinning	927	0	927
Förbränning	869	0	869
Deponi	6 539	3 361	3 178
Ospecificerat	206	0	206
Inte cirkulärt, icke farligt avfall	73 006	64 133	8 873
Förbränning, energiåtervinning	1 523	0	1 523
Förbränning	8	0	8
Deponi	70 809	64 133	6 676
Ospecificerat	665	0	665
Totalt	115 182	73 494	41 688

Koldioxidutsläpp och energi

Vår verksamhet är till sin natur energikrävande. För att säkerställa effektiv energianvändning arbetar vår mest energikrävande verksamhet under ett certifierat energihanteringssystem. Ineffektiv användning av energi är onödigt och kostnadsdrivande och det strävar vi efter att undvika. Den senaste tidens händelser, särskilt i Europa, har lett till ökad risk för negativa effekter. Energikrisen påverkar priserna i viss utsträckning. Elförsörjning är en förutsättning för vår verksamhet, och energibrist såväl som -kostnad är en aktuell risk, som vi är medvetna om och hanterar som en del av vår riskhanteringsprocess (ERM-process). Vår ståltillverkning ligger där det finns tillgång till fossilfri el för att driva vår ljusbågsugn.

Vi strävar efter att ha planer för miljö, hälsa och säkerhet på varje enhet samt åtgärder för att öka energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen (CO₂). Vi har ett mål att minska våra CO₂-utsläpp i scope 1 och 2 med 50 procent till slutet av 2030, jämfört med vårt basår 2019. Vid slutet av 2022 hade vi minskat CO₂-utsläppen med 28 % jämfört med basåret, till 108 tusen ton. Jämfört med året innan var minskningen motsvarande 11 %. Minskningen berodde främst på det fortsatta arbetet med att köpa fossilfri el. År 2022 använde Alleima 628 GWh fossilfri el, vilket var 96 % av den totala el som köptes in. Av den totala energianvändningen på 660 GWh, kom 64 % från icke-fossila energikällor.

Vi anslöt oss till Science based target-initiativet (SBTi) under året och åtog oss att sätta upp vetenskapsbaserade mål för netto-nollutsläpp, i enlighet med Paris-avtalet. Genom att engagera oss i SBTi utökar Alleima målen till att omfatta hela vår värdekedja. Vi ska ta fram ett målförslag som kommer att genomgå en teknisk validering av SBTi innan det kan lanseras offentligt.

SBTi-åtagandet föregicks av ett grundligt arbete för att förstå våra utsläpp av växthusgaser. Vi använde ett tillvägagångssätt där vår värdekedja granskades för klimatpåverkan. En systematisk utsläppsinventering genomfördes för att kartlägga vilka de huvudsakliga utsläppskällorna var, samt den indikativa storleken på dessa utsläpp. Arbetet utgick från de kriterier som satts upp av SBTi, som i många delar hänvisar till greenhouse gas protocol. Baserat på granskningen kunde vi verifiera att vår råvaruförsörjningskedja är den största utsläppskällan för oss. Granskningen visade att det kan vara så mycket som upp till hälften av vårt totala klimatavtryck som härrör från de råvaror vi använder. Granskningen visade också att våra egna utsläpp från bränslen, processer, användning av elektricitet, värme och ånga inte är obetydliga. Dessa utsläpp motsvarar omkring 10–20 procent av de totala utsläppen. Granskningen har utförts utifrån data från verksamheten under 2019. Data i scope 1 och 2 kommer från egna data som rapporterats som en del av vår miljörapporteringsprocess. Scope 3 baserades till stor del på finansiella uppgifter om våra utgifter för inköp, gjorda under 2019. Det betyder att graden av osäkerhet för exakta utsläppsdata är ganska hög. För att förstå de huvudsakliga utsläppskällorna och förhållandet mellan olika utsläppskategorier tjänar det dock ett viktigt syfte att kartlägga vilka våra huvudsakliga scope 3-kategorier är. För inköp av råvaror var beräkningarna mer detaljerade och baserade på inköpta vikter per råvara.

I arbetet med att bygga upp utsläppsinventeringen samarbetade vi med ett tredjepartsföretag, som fick i uppdrag att bygga verktyget för beräkning samt att säkerställa att datainsamlingen och beräkningsmetoderna uppfyllde kriterierna enligt SBTi. Arbetet startade redan när vi verkade som en del av Sandvik-koncernen, men slutfördes efter att vi blivit Alleima.

Avfall

Den enskilt största påverkan såväl som framtida möjligheten kommer från de slaggmängder som genereras i ståltillverkningsprocessen. Att hitta möjligheter att undvika deponering av slagg undersöks ständigt och både kommersiella och icke-kommersiella alternativ utvärderas och implementeras när det är möjligt.

Cirkularitet är en väsentlig aspekt för oss och vi vill minska avfallsmängden och öka avfallscirkulariteten i vår verksamhet och i värdekedjan. Vi har satt upp två mål för att stödja denna ambition. Det första målet syftar till att aktivt undersöka genomförbara möjligheter att minska genererad mängd slagg som skickas till deponi. Den enskilt största avfallstypen som genereras i vår egen verksamhet är restprodukter från ståltillverkningen. Merparten av slaggen som genereras deponeras på vår anläggning i Sandviken.

I vårt arbete med att hitta metoder för att minska avfallet till deponi kommer vi att se till att vi utforskar möjligheter, testar och genomför projekt för att föra slagg till cirkulära avfallsströmmar. Vi betonar vikten av att lyckas med detta arbete genom att sätta upp ett mål för arbetet. Målet är att se till att arbetet alltid är aktivt och att fortlöpande kommunicera framsteg. Komplexiteten inom detta område har fått oss att göra bedömningen att det inte är meningsfullt att sätta numeriska mål för att nå en viss slaggmängd som ska avledas från deponering. I stället jobbar vi för att säkerställa att vi alltid arbetar aktivt för att se till att alla möjligheter undersöks. Prestanda kommer sedan att bedömas utifrån förmågan att visa framgångsrika resultat.

För andra avfallstyper, som är små i jämförelse med de volymer som genereras i ståltillverkningen, har vi satt upp ett separat mål. Baserat på identifierade potentiella förbättringar, antingen genom att minska uppkomst av avfall eller genom att flytta avfallsströmmar till cirkulära återvinningsmetoder, siktar vi på att nå 76 % cirkularitet för dessa, innan utgången av 2030. I slutet av 2022 rapporterades 70 procent avfallscirkularitet, exklusive slagg. Från och med 2023 kommer kontinuerlig uppföljning mot det nya målet att ingå i den kvartalsvisa resultatöversikten för hållbarhet. Det nya målet härrör från en ambition att minska avfallet och öka avfallscirkulariteten för vår verksamhet, men vår ambition tar även hänsyn till värdekedjan. Det innebär att vi kommer att ta hänsyn till aspekter som rör uppkomst av avfall vid inköp av varor samt påverkan nedströms, från förpackningsmaterial och de produkter vi levererar. Det kan handla om aktiviteter inom inköp för att identifiera återvinningsbarhet i produkter och inkludera denna kunskap i inköpsbeslut. Det innebär också att vi samarbetar med våra leverantörer inom avfallshantering för att förstå vilken återvinningsverksamhet som är tillgänglig i olika regioner där vi har verksamhet. Det är uppenbart för oss att tjänster inom avfallshantering skiljer

sig mycket åt i olika regioner. Vi är medvetna om detta och för oss betyder det att avfallshantering är ett område där det är viktigt med lokala initiativ och lokalt engagemang med företag inom avfallshantering. Det handlar också om att se till att vi har tillräcklig intern medvetenhet om hur vi sorterar vårt avfall för att säkerställa en effektiv avfallshantering. Avfall som genereras utanför vår produktion, som exempelvis förpackningar, hanteras av tredje part som ansvarar för att korrekt sortera material. All personal ansvarar för korrekt sortering och korrekt omhändertagande av avfall på plats.

Det totala avfallet ökade med 11 % till 115 ton. Ökningen kan främst härledas till större, oregelbundna avfallstransporter inom stålverksamheten.

Material

Vilka råvaror vi använder spelar en nyckelroll ur många aspekter och det gäller hela värdekedjan. Uppströms är det starkt kopplat till hållbara inköp av legeringar som används för att producera stål. Genom hållbara inköp strävar vi efter att minimera vår påverkan från uppströms i vår värdekedja. Vi gör det genom att säkerställa att våra leverantörer uppfyller de förväntningar som anges i vår uppförandekod för leverantörer. I våra leverantörsutvärderingar arbetar vi med att säkerställa att leverantören har acceptabla arbetsförhållanden och respekterar mänskliga rättigheter, för att nämna ett par av de områden som vår uppförandekod för leverantörer omfattar. Primära råvaror för ståltillverkningen är också det största området ur klimatpåverkanssynpunkt. Vi är en skrotbaserad ståltillverkare med en inbyggd positiv miljöpåverkan ur ett cirkulärt ekonomiperspektiv. Samtidigt är tillgången på metallskrot med rätt kvalitet avgörande och skulle potentiellt kunna utgöra en risk för oss om vi inte kunde köpa tillräckligt med sådant material.

Våra viktigaste insatsvaror är olika metalliska råvaror. Våra produkter är förädlade produkter baserade på avancerad materialteknologi. En metallisk råvara kan smältas om och användas många gånger, utan att kompromissa med kvaliteten, vilket skapar goda förutsättningar för cirkulär materialhantering. Vi strävar efter att öka återvunnet innehåll i våra produkter och inköp av metallskrot är en viktig framgångsfaktor för oss. Vi samlar in och sorterar metallavfall från vår produktion för intern återanvändning. Återvinningsgraden i vårt producerade stål uppgick till 82,6 % för året vilket var en förbättring med 1 % jämfört med året innan. Vi siktar på att nå en återvinningsgrad på 83 % till 2030.

Målet för 2030 kommer att kräva att vi lyckas med några viktiga initiativ. Vi tror att vi kommer att ha ett produktutbud 2030 som har utvecklats mot en ännu högre andel specialiserade material. Dessa material skulle kräva mer unika kompositioner och kommer sannolikt att ha högre halter av legeringsämnen som nickel och molybden. Det kan ställas mycket höga krav på renhet från föroreningar och användningen av ovanliga legeringsämnen kan också öka. Dessa egenskaper är nyckeln för att uppnå önskade materialegenskaper, men gör det samtidigt mycket utmanande att köpa återvunnet stål som är lämpligt för att producera materialen.

Därför är ett viktigt initiativ för att nå målet av en återvinningsgrad på 83 % att samarbeta med kunder för att möjlig-

göra återköp av material där materialsammansättningen är känd, för att uppnå den kvalitet som krävs i våra material och produkter.

Om dagens produktutbud skulle vara oförändrat 2030 skulle vi sannolikt se en återvinningsgrad på mycket mer än 83 %.

NF8 | Hållbar leverantörshantering

Alleima har tusentals leverantörer i nästan 60 länder från vilka vi köper produkter, material och tjänster. Detta inkluderar råmaterial, komponenter, tjänster och allt annat som behövs för att vara Alleima. Det är viktigt för oss att våra leverantörer delar våra värderingar rörande hållbarhet. Därför förväntas alla våra leverantörer att förbinda sig till, och efterleva, Alleimas uppförandekod för leverantörer ("leverantörskoden"). Vårt långsiktiga mål är att år 2030 ska alla leverantörer efterleva kraven i leverantörskoden.

Under 2022 har Alleima fokuserat på att skapa grundförutsättningarna som behövs för att nå det långsiktiga målet. Vi har utvecklat och implementerat processer och verktyg för att främja ett hållbart inköpsarbete. Detta inkluderar vår leverantörskod, onboardingprocessen, processen för hållbarhetsutvärdering av leverantörer samt tillhörande interna utbildningar. Detta för att säkerställa att hållbarhet integreras i vår inköpsverksamhet och leverantörshantering.

Alleimas uppförandekod för leverantörer

Under 2022 lanserades leverantörskoden, vilken är tillämpbar för alla leverantörer som tillhandahåller produkter, material eller tjänster till Alleima. Leverantörskoden baseras på internationella ramverk som International Bill of Human Rights, the International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work, the Rio Declaration on Environment and Development, the United Nations Convention against Corruption as outlined in the ten principles of the United Nations Global Compact, the OECD Guidelines for Multinational Enterprises and the UN Guiding Principles on Business and Human Rights, och OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas.

Leverantörskoden innehåller krav inom områden såsom lagefterlevnad, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller, miljö och affärsetik. Den uppmanar även leverantören att anta klimatmål i linje med Parisavtalet 2015, och att erbjuda arbetsförhållanden som möjliggör en hälsosam balans mellan arbete och privatliv. Leverantörskoden uppmanar leverantörerna att inte bara implementera kraven i sin egen verksamhet, utan att även att ställa likvärdiga krav i sin värdekedja. Under 2022 har en utbildning i vår leverantörskod och dess krav tagits fram och 83 % av inköparna har gått utbildningen.

Att efterleva Alleimas uppförandekod för leverantörer

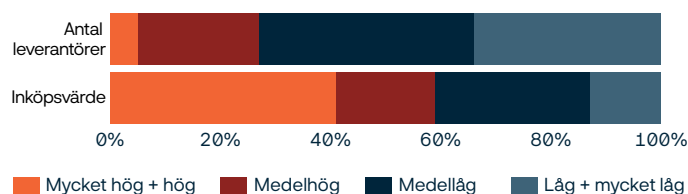
En process för att utvärdera efterlevnad av kraven i leverantörskoden har lanserats under 2022. Processen för hållbarhetsutvärdering av leverantörer innehåller efterlevnadskontroller såsom riskscreening, bedömning av hållbar-

hetsprestanda och leverantörskodsrevisioner. Verktøyen för riskscreening och bedömning av hållbarhetsprestanda tillhandahålls av Ecovadis. En ny leverantör kontrakterades under 2022 för att utföra leverantörskodsrevisionerna. Implementeringen av processen för hållbarhetsutvärdering och tillhörande verktyg är pågående. För att underlätta själva implementationen, och för att stötta inköparna i att utföra utvärderingarna, har en intern utbildning tagits fram och lanserats. I slutet av 2022 hade 91 % av inköparna genomfört utbildningen.

Alleima använder en riskbaserad metod vid kontroll av efterlevnad, vilket betyder att beroende på resultatet av riskscreeningen kommer olika nivåer av efterlevnadskontroll tillämpas för att kunna bedöma om leverantören i fråga efterlever kraven.

Riskscreening ska alltid genomföras på nya leverantörer som en del av onboardingprocessen för att identifiera potentiella risker. Leverantörer med hög risk, exponering via spend inkluderat, ska prioriteras för bedömning av hållbarhetsprestanda och leverantörskodsrevisioner. Riskscreeningen görs via Ecovadis IQ-verktyg. Där screenas leverantörerna för de risker som följer av att de är verksamma i ett visst land eller inom en viss bransch. Screeningen sker med avseende på fyra områden: miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköp. Risknivån på respektive område skapar tillsammans en övergripande risknivå, vilket ger oss en indikation på hur stor risken är att leverantören inte efterlever kraven i leverantörskoden. Under 2022 riskscreenades 75 % av årets inköpsvärde.

Exponering för leverantörsrisker



Via riskscreeningen identifierades 251 leverantörer med potentiell betydande negativ miljöpåverkan, och 186 leverantörer med potentiell betydande negativ social påverkan. Vilket innebär att dessa leverantörer har tillskrivits en hög eller väldigt hög risknivå inom dessa områden. Detta indikerar en högre risk att de potentiellt har en negativ påverkan inom områden såsom arbetsförhållanden, mångfald, tvångsarbete, barnarbete, föroreningar, utsläpp, avfall m.fl.

Bedömningen av hållbarhetsprestanda är en leverantörsutvärdering som omfattar områden såsom energiförbrukning, utsläpp, vatten, biologisk mångfald, föroreningar, material, kemikalier, avfall, produktanvändning, hantering av uttjänta produkter, anställdas hälsa och säkerhet, arbetsförhållanden, social påverkan, karriärhantering, barnarbete, tvångsarbete, människohandel, mångfald, diskriminering och trakasserier, externa intressenters mänskliga rättigheter,

korruption, konkurrensbegränsande metoder, med mera. Utvärderingen analyseras av Ecovadis, som sedan betygsätter leverantörens prestanda inom de olika områdena. Under 2022 hade 209 av våra leverantörer genomfört utvärderingen, varav 174 leverantörer uppnådde ett betyg som innebär att de anses efterleva våra krav i leverantörskoden. Utvärderingarna resulterade i 277 förbättringsaktiviteter kopplat mot miljömässiga krav, varav 177 är genomförda, och 222 förbättringsaktiviteter kopplat mot krav på socialt ansvar, varav 153 är genomförda. För leverantörer vars resultat av riskscreeningen kräver ytterligare efterlevnadskontroller, men som inte ännu genomfört utvärderingen, har inköpspersonalen utbildats i förfarandet och material är skapat för att bjuda in leverantörerna till att genomföra utvärderingen.

Under året har underlagen och processen för leverantörskodsrevisioner uppdaterats tillsammans med den nya leverantören av revisioner. Detta för att säkerställa att processen och underlagen är i linje med leverantörskoden och den nya processen för hållbarhetsutvärdering av leverantörer. Material för att kunna skapa en årsplan för leverantörskodsrevisioner år 2023 har tagits fram, och planer för respektive inköpsenhet kommer skapas allt eftersom implementationen av Ecovadis genomförs på enheterna. Leverantörer kommer att väljas ut till leverantörskodsrevisioner baserat på kriterier som risknivå, betyg från leverantörsutvärderingen, vägran att genomföra utvärderingen, årlig spend, förändringar i riskprofil och indikationer på potentiella hållbarhetsrelaterade incidenter.

Nyckeltal för att säkerställa framdrift mot vårt långsiktiga 2030-mål är framtagna. Varje enhet ska själv sätta interna mål för kommande år, för att i sitt led säkerställa att det långsiktiga målet nås.

Ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller

Alleima ser sitt ansvar i att respektera mänskliga rättigheter och att inte bidra till konflikt. Vi är medvetna om de risker för betydande negativ påverkan som kan associeras med utvinning, handel, export och anskaffning av mineraler från konflikttrubbade områden och högriskområden. Dessa risker måste hanteras därefter. Därför ger Alleima sitt fulla stöd till den verksamhet som bedrivs av Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD). För att säkerställa att vi efterlever OECD:s riktlinjer vidtar vi lämpliga åtgärder, vilket inkluderar implementeringen av ett system för hantering av råmaterial. Detta för att identifiera, bedöma och hantera de risker som beskrivs i bilaga II av OECD Guidance. Alleima har gjort ett uttalande kring ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller som går att läsa på hemsidan. Årligen utför Alleima lämplig ursprungslandsundersökning för att identifiera de smältverk och raffinaderier som är associerade med vår leverantörskedja. Undersökningen är baserad på OECD Due Diligence Guidance. Alleima har påbörjat processen för att registrera sig som medlem i Responsible Minerals Initiative. Av den totala mängden primära legeringar som användes under 2022, stod 3TG (tenn, volfram, tantal och guld) för cirka 0,1 procent.

NF9 | EU-taxonomi

EU-taxonomi är ett klassificeringssystem som syftar till att identifiera om ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomi bidrar till att nå EU:s miljömål. Systemet omfattar en rad sektorer som, förutsatt att de uppfyller sektorkriterierna, bedöms väsentligt bidra till att nå målet. De redovisade indikatorerna i taxonomi kan användas för att förstå om verksamheter som omfattas av taxonomi ligger i linje med vad som angavs som ett väsentligt bidrag till att uppfylla ett EU-miljömål.

Verksamheter som rapporterats som att de inte omfattas, finns för närvarande inte upptagna i den förteckning av sektorer som taxonomi klassificerat som att de har en väsentlig påverkan. Verksamheter som inte omfattas av EU-taxonomi ska inte anses ohållbara, utan snarare som att den verksamheten inte utgör en kritisk verksamhet att ställa om, för att lyckas uppnå ett EU-miljömål.

Redovisningsprinciper

Avsnittet beskriver hur nyckeltalen har hämtats.

Omsättning

Omsättningen härleddes från koncernens resultaträkning på sidan 87 och stämde av mot koncernens rapporterade intäkter. Den totala omsättningen överensstämmer med intäkterna i resultaträkningen. Identifieringen av omsättning som anses möta taxonomikraven har baserats på en granskning av betydande intäktströmmar som uppfyller granskningsskriterierna. Tillverkning av järn och stål identifierades. Ståltillverkning sker på två orter i Alleima och den redovisade omsättningen från dessa dotterbolag ingår baserat på att deras verksamhet faller under klassificeringen tillverkning av järn- och stål. Ingen annan verksamhet som genererar betydande intäktströmmar uppfyller någon av de listade klassificeringarna.

Capex

Investeringar härleddes från koncernens noter 12 – 15 vilka specificerar immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt leasing, på sidorna 111 – 116. Betydande investeringar granskades mer i detalj för att fastställa sambandet med tillverkning av järn och stål. Total capex motsvarar rapporterade nyanskaffningar och förvärv av rörelse, vad gäller immateriella tillgångar exklusive goodwill, materiella anläggningstillgångar samt leasing, under 2022. Identifieringen av taxonomi-omfattad capex fastställdes efter att man inte hittat några andra väsentliga klassificeringar än vad som identifierades för omsättning. Investeringar med koppling till omsättning från vår ståltillverkningsverksamhet bedöms som taxonomiförenliga under taxonomi. I capex upptagen som taxonomiförenlig ingår maskiner, pågående nyanläggningar och inventarier med 132, 98 respektive 3 miljoner kronor.

Opex

Driftskostnader har fastställts utifrån poster inom koncernens resultaträkning. Avdrag för kostnader som inte ska omfattas har gjorts. Verksamheter som omfattas utgörs av dotterbolag, inom kategorin tillverkning av järn och stål med ljusbågsugn. Alla andra driftskostnader av betydelse i förhållande till totala kostnader uppstår i andra dotterbolag vars verksamhet inte omfattas av klassificeringen i EU-taxonomi. I opex upptagen som taxonomiförenlig ingår kostnader relaterade till FoU med 6 miljoner kronor. Kostnader relaterade till kortsiktig leasing samt reparation och underhåll ingår med 55 respektive 85 miljoner kronor.

Bedömning av efterlevnad av förordning (EU) 2020/852

I avsnittet sammanfattas arbetet med att bedöma efterlevnad av förordningen genom att nyckelmoment i processen för att identifiera och kategorisera kärnverksamheten beskrivs så som det generellt sett är fastställt i EU-direktivet om upprättande av ett ramverk för att underlätta hållbara investeringar.

Granskningen av kärnverksamheten mot alla förteckningar över de delegerade akterna gjordes i workshops för att säkerställa att alla klassificeringar täcktes. I granskningen konstaterades att tillverkning av järn och stål är en listad verksamhet som bedrivs i Alleima. Alleima tillverkar avancerade material i stål och stålmaterialet tillverkas i två av våra dotterbolag. Ett av dessa använder en teknik för vilken det finns listade kriterier och därför ansågs det inom taxonomins omfattning. I den andra, och mycket mindre ståltillverkningen, används en teknik som inte har några listade granskningsskriterier och som därför inte kan bedömas mot taxonomi. Denna verksamhet definieras därför som att den inte tas upp som en omfattad verksamhet. Den taxonomiomfattade ståltillverkningen i Alleima är till stor del skrotbaserad och produktionsmetoden är smältning med en ljusbågsugn. Smältverket använder stora mängder energi, främst i form av el. Verksamheten som tillverkar stål finns i Sverige. Ugnen drivs med fossilfri el. Verksamheten i Alleima är vertikalt integrerad och det stål vi tillverkar skickas till största del vidare inom företaget för vidareförädling. Gränsen för vad som klassas som tillverkning av stål använder samma definition som det som redan var etablerat som riktmärke för branschen inom handelssystemet för utsläppsrätter, EU ETS. Avgränsningen stämmer därmed överens med vad som inkluderas och exkluderas i den verifierade deklARATIONEN av utsläppsrätter inom det systemet. I systemet innefattar ståltillverkningen flera steg som använder energi i olika industriella uppvärmningsprocesser. Dessa inkluderar smältning av metallskrot till flytande form, skänkförvärmning, sekundär metallurgi och färskning, gjutning och kapning. De tekniska kriterierna för begränsning av klimatförändringar och utsläppsredovisningen till EU-ETS är harmoniserade och vår bedömning mot kriterierna för EU:s miljömål om begränsning av klimatförändringar baserades därför på rapporterade och verifierade växthusgasutsläpp inom produktriktmärket.

Dotterbolaget som producerar stål rapporterade en växthusgasintensitet på 146 kg koldioxid per ton producerat stål. När den testades mot de tekniska granskningskriterierna visade den sig uppfylla angivna tröskelvärden för stål tillverkat med en elektrisk ljusbågsugn.

Med tanke på att verksamheten är organiserad som en separat enhet som har fullt finansiellt ansvar och därför också utför den finansiella rapporteringen som en separat enhet, är de finansiella uppgifterna för den del av verksamheten som omfattas och uppfyller taxonomikraven möjliga att identifiera i koncernens finansiella rapporteringsprocess utan eventuella antaganden eller på annat sätt manuellt beräknade data. Detta innebär också att dubbelberäkning kan undvikas så länge som exponeringen från denna enhet endast inkluderas i utvärderingen av ett av hållbarhetsmålen som beskrivs i ramverket, vilket den gör för 2022. Den rapporterade exponeringen baserat på de fastställda kriterierna ger relativt låga andelar i förhållande till nämnaren för varje indikator. Alleima levererar avancerade rostfria produkter som tillverkas utifrån en vertikalt integrerad affärsmodell. Vi tillverkar stål och levererar främst för vidareförädling inom vårt företag. Vårt externt sålda rostfria material är därför litet i förhållande till interna leveranser. Vår största del av intäkterna kommer från de vidare tillverkningsstegen, genom att använda vårt egentillverkade stål och att producera högförädlade produkter i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar. Vi anser att det är viktigt för läsaren av resultattabellerna att förstå att exponeringen som redovisas endast avser en mycket liten del av vår totala stålproduktion, samt att majoriteten av de produkter vi sätter på marknaden efter förädling, har sin uppkomst i vår egen interna och taxonomiförenliga ståltillverkning. Denna aktivitet pågår, med låg koldioxidintensitet, och utgör ett lika viktigt bidrag till att mildra klimatförändringarna som en övergångsaktivitet under den kraftigt dominerande delen av tiden då vi producerar stål för internleveranser. Indikatorn för intäktsexponering av anpassade aktiviteter tillåter inte att interna leveranser rapporteras, och det finns därmed en stark underrepresentation i data för den faktiska exponeringen.

Orsaka inte betydande skada

Anpassning till klimatförändringar

Risakanalys och en riskbedömning med avseende på klimatförändringar har gjorts. I detta arbete gjordes bedömningen att översvämningar och/eller brist på vatten i verksamheten är den största risken för ståltillverkningen. Efter denna riskanalys har ett utredning genomförts kring hur regnvatten skulle kunna hanteras för att minska risken för påverkan av stora regnmängder alternativt uteblivande av regn.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

En MKB (miljökonsekvensbeskrivning) har utförts i enlighet med vattendirektivet (2000/60/EG) i samband med tillståndsansökan. Identifierade risker har villkorats i tillståndet. Samtliga villkor har uppfyllts.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Inom ramen för kemikaliehantering och det upprättade kemikalieregistret ger granskning resultatet att ingen betydande förekomst av ämnen som listas i tillägg C används, tillverkas eller släpps på marknaden. Gällande tillstånd utgår från en ansökan som baserats på bästa tillgängliga teknik.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

En MKB har utförts i enlighet med 2000/60/EG i samband med tillståndsansökan. Identifierade risker har villkorats i tillståndet. Samtliga villkor har uppfyllts.

Minimiskyddsåtgärder

Vi har säkerställt att de styrdokument, i form av policyer, rutiner och instruktioner som behövs för att verksamheten ska ske i enlighet med vedertagna riktlinjer och principer för företag och mänskliga rättigheter. Detta inkluderade att undersöka om åtaganden att följa dessa finns uttalat för bolaget samt om krav och förväntningar finns i företagets uppförandekoder för egna verksamheten och i värdekedjan. Vidare har kontroll skett för att säkerställa att policydokument såväl som faktiska beteenden efterlever gjorda åtaganden, och att företagets policyer därmed efterlevs. Vid genomgången har vi kommit fram till att våra åtaganden, våra styrande dokument samt våra faktiska beteenden möjliggjort att dessa minimiskyddsåtgärder uppfyllts.

GRI-index, års- och hållbarhetsredovisning 2022

Uttalande om användning Alleima har redovisat i enlighet med GRI Standarderna för 2022.

GRI 1 used GRI 1: Foundation 2021

Tillämpliga sektorspecifika GRI standarder Ingen tillgänglig

GRI-standard	Indikatornamn på engelska	Sidnum- mer	Utelämnad indikator	Orsak	Kommentar
GRI 2: Gene- ral Disclosu- res 2021	2-1 Organizational details	146			
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	146			
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	146			
	2-4 Restatements of information	146			
	2-5 External assurance	146, 170			
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	16-17, 146, 148, 159			
	2-7 Employees	152	a) b) i-v d) e)	Information inte tillgänglig	Inte rapporterat per region, ingen underindelning av anställningsform
	2-8 Workers who are not employees		Hela	Information inte tillgänglig	
	2-9 Governance structure and composition	73-75, 82-83, 152			
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	72-73			
	2-11 Chair of the highest governance body	74			
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	72, 78			
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	78			
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	72, 78			
	2-15 Conflicts of interest	73, 82-83			
	2-16 Communication of critical concerns	75, 150			
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body		Hela	Information inte tillgänglig	
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body		Hela	Information inte tillgänglig	
	2-19 Remuneration policies	63-65, 75, 106- 107			
	2-20 Process to determine remuneration	63-65, 75, 106- 107			
	2-21 Annual total compensation ratio		Hela	Information inte tillgänglig	
	2-22 Statement on sustainable development strategy	12			
	2-23 Policy commitments	71, 79, 80			
	2-24 Embedding policy commitments	78-81			

GRI-standard	Indikatornamn på engelska	Sidnum- mer	Utelämnad indikator	Orsak	Kommentar
	2-25 Processes to remediate negative impacts		Hela	Information inte tillgänglig	
	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	79, 150			
	2-27 Compliance with laws and regulations	150			
	2-28 Membership associations	35			
	2-29 Approach to stakeholder engagement	148-149			
	2-30 Collective bargaining agreements		Hela	Information inte tillgänglig	

Väsentliga områden

GRI-standard	Indikatornamn på engelska	Sid- nummer	Utelämnad indikator	Orsak	Kommentar
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics	147-149			
	3-2 List of material topics	149-150			

Specific disclosure GRI 200: economic topics

GRI-standard	Indikatornamn på engelska	Sid- nummer	Utelämnad indikator	Orsak	Kommentar
Anti-corruption					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	79			
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	150-152			
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	150-152			

Specific disclosure GRI 300: environmental topics

GRI-standard	Indikatornamn på engelska	Sid- nummer	Utelämnad indikator	Orsak	Kommentar
Materials					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	78-79			
GRI 301: Materials	301-1 Materials used by weight or volume	156			
	301-2 Recycled input materials used	156			
Energy					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	78-79			
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization	147, 156			
	302-3 Energy intensity	156			
Emissions					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	78-79, 158			
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	147, 157			
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	147, 157			
	305-4 GHG emissions intensity	147, 157			
Waste					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	78-79, 158-159			

Specific disclosure GRI 300: environmental topics

GRI-standard	Indikatornamn på engelska	Sid-nummer	Utelämnad indikator	Orsak	Kommentar
GRI 306: Waste 2020	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts	157-158			
	306-2 Management of significant waste-related impacts	157-158			
	306-3 Waste generated	145, 157			
	306-4 Waste diverted from disposal	147, 157			
	306-5 Waste directed to disposal	157			
Supplier environmental assessment					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	78-79, 159			
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	159-160			
	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	159-160			

Specific disclosure GRI 400: social topics

GRI-standard	Indikatornamn på engelska	Sid-nummer	Utelämnad indikator	Orsak	Kommentar
Occupational health and safety					
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	78-79, 154-155			
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system	154			
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	154-155			
	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	78-79, 154-155			
	403-5 Worker training on occupational health and safety	79, 155			
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	78-79, 154			
	403-9 Work-related injuries	153			

Diversity and equal opportunity

GRI-standard	Indikatornamn på engelska	Sid-nummer	Utelämnad indikator	Orsak	Kommentar
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	80, 152			
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees	152			

Non-discrimination

GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	78 - 79, 151			
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken	150			

Supplier social assessment

GRI-standard	Indikatornamn på engelska	Sid-nummer	Utelämnad indikator	Orsak	Kommentar
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	78 - 80, 159-160			
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria	160			
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	160			

Revisorns rapport över översiktlig granskning

Till bolagsstämman i Alleima AB (publ), organisationsnummer 559224-1433

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Alleima AB (publ) ("Alleima") att översiktligt granska Alleimas hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 2.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 166-169 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av GRI Standards som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och

andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Alleima enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

Delårsrapporten innehåller vissa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Dessa finansiella mått ingår eftersom de anses utgöra värdefull information för Alleimas operativa utveckling och likviditet. Nyckeltalen skall inte ses som substitut för Alleimas finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. Definitioner av dessa nyckeltal beskrivs nedan, men andra företag kan beräkna dessa alternativa nyckeltal på ett annat sätt och därför är de inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra företag.

Organisk orderingång och tillväxttakt

Förändring i orderingång och intäkter efter justering för valutakurseffekter och strukturförändringar såsom avyttringar och förvärv samt legeringstillägg. Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningsutvecklingen i koncernen, eftersom de flesta av intäkterna är i andra valutor än i rapporteringsvalutan (dvs. SEK, svenska kronor). Legeringstillägg används som ett instrument för att föra vidare förändringar i legeringskostnader längs värdekedjan och effekterna av legeringstillägg kan fluktueras över tiden.

Justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (EBIT)

Alleima anser att justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (EBIT) och den relaterade marginalen är relevanta mått för att presentera lönsamheten i den underliggande verksamheten exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Metallpriseffekten är skillnaden mellan försäljningspris och inköpspris på metaller som används vid tillverkning av produkter. Metallprispåverkan på rörelseresultat i en viss period uppstår från förändringar i legeringspriser som uppkommer från tiden mellan inköp, inkluderad i kostnad såld vara, och försäljning av en legering, inkluderad i intäkten, när legeringstillägg appliceras. Jämförelsestörande poster inkluderar realisationsvinster och -förluster från avyttringar och större omstruktureringsinitiativ, nedskrivningar, realisationsvinster och -förluster från avyttringar av finansiella tillgångar samt andra väsentliga poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten.

Justerad EBITDA och marginal: Rörelseresultat (EBIT) exklusive avskrivningar, nedskrivningar av immateriella tillgångar, jämförelsestörande poster och metallpriseffekter. Marginalen uttrycks i procent av intäkterna.

Justerat rörelseresultat (EBIT) och marginal: Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster och metallpriseffekter. Marginalen uttrycks i procent av intäkterna.

Justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (EBIT)

SEK M	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	2 122	1 379	492	1 444
Återför (not 2):				
Jämförelsestörande poster	254	176	478	158
Metallpriseffekt	-695	-487	172	-274
Nedskrivningar	0	-13	62	184
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 681	1 055	1 205	1 513
Återför:				
Avskrivningar	859	755	729	818
Justerad EBITDA	2 540	1 811	1 933	2 331
Intäkter	18 405	13 847	13 925	15 654
Justerat rörelseresultat (EBIT) marginal, %	9,1	7,6	8,7	9,7
Justerad EBITDA-marginal, %	13,8	13,1	13,9	14,9

Justerat resultat per aktie

Alleima anser att justerat resultat per aktie är relevant för att förstå det underliggande resultatet som exkluderar jämförelsestörande poster och metallpriseffekter mellan perioder. Alleima har inga potentiella utspädningsbara aktier.

Justerat resultat per aktie: Resultat justerat för jämförelsestörande poster och metallpriseffekter, hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genomsnittligt antalet utestående aktier under räkenskapsåret.

Justerat resultat för perioden och justerat resultat per aktie

SEK M	2022	2021	2020	2019
Periodens resultat	1 483	1 228	380	667
Återför:				
Justeringsposter EBITDA/EBIT (not 2)	-441	-324	712	69
Skatt hänförligt till justeringsposter	89	76	-176	5
Justerat resultat för perioden	1 131	980	916	742
Hänförligt till				
Moderbolagets aktieägare	1 118	958	926	738
Innehav utan bestämmande inflytande	12	23	-10	4
Genomsnittligt antal aktier på periodens slut (miljontal)	250,877	250,877	250,877	250,877
Justerat resultat per aktie, SEK	4,46	3,82	3,69	2,94

Rörelsekapital (NWC) i förhållande till intäkter och avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Alleima anser att NWC i förhållande till intäkterna är relevanta både som ett mått på koncernens effektivitet och dess kort-siktiga finansiella hälsotillstånd.

Rörelsekapital netto (NWC): Summa av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, inklusive sådana som klassificeras som skulder och tillgångar som innehas för försäljning, men exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Rörelsekapital (NWC) i förhållande till intäkter: Kvartalet är kvartalsvis på årsbasis och siffrorna hittills i år baseras på ett genomsnitt på fyra kvartal.

Alleima anser att ROCE är relevant och användbart för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjligheten till utdelning, genomföra strategiska investeringar och beakta koncernens förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden.

Sysselsatt kapital: Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatteskuld men exklusive netto koncernkonto Sandvik)

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): Annualiserat rörelseresultat plus finansiella intäkter (exkl derivat), i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital.

SEK M	2022	2021	2020	2019
Varulager	7 355	5 372	4 296	4 876
Kundfordringar	2 981	2 532	1 856	2 435
Leverantörsskulder	-2 619	-2 128	-1 192	-1 330
Övriga fordringar	662	497	748	976
Övriga skulder	-1 860	-1 706	-1 689	-2 497
Rörelsekapital	6 519	4 567	4 019	4 460
Genomsnittligt rörelsekapital	6 044	4 326	4 239	4 083
Intäkter, annualiserade	18 405	13 847	13 925	15 654
Rörelsekapital i förhållande till intäkter, %	32,8	31,2	30,4	26,1
Materiella anläggningstillgångar	7 350	7 251	7 165	7 484
Immateriella anläggningstillgångar	1 809	1 475	1 361	1 453
Likvida medel	892	1 661	179	112
Övriga tillgångar	13 348	9 499	7 890	9 457
Övriga skulder	-6 488	-5 083	-4 292	-4 668
Sysselsatt kapital	16 911	14 803	12 302	13 838
Genomsnittligt sysselsatt kapital	16 280	13 306	13 071	13 468
Rörelseresultatet, annualiserat	2 122	1 379	492	1 444
Finansiella intäkter, exkl derivat, annualiserat	28	5	2	1
Summa avkastning, annualiserat	2 150	1 384	495	1 444
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	13,2	10,4	3,8	10,7

Fritt operativt kassaflöde (FOCF)

Alleima anser att fritt operativt kassaflöde (FOCF) är relevant att presentera då det ger en indikation på det kapital verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, amortera och betala utdelning till aktieägarna.

Fritt operativt kassaflöde (FOCF): EBITDA justerat för icke kassaflödespåverkande poster plus förändring i rörelsekapitalet minus investeringar och avyttringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar och plus amortering av leasingskulder.

SEK M	2022	2021	2020	2019
EBITDA	2 980	2 122	1 283	2 446
Ej kassagenererande poster	-130	-144	447	8
Förändring av rörelsekapital	-1 590	-420	297	-523
Capex ¹⁾	-656	-436	-472	-590
Amortering av leasingskulder	-99	-76	-72	-91
Fritt operativt kassaflöde	505	1 046	1 483	1 250

¹⁾ Inklusive materiella och immateriella tillgångar om -679 miljoner kronor (-494).

Nettoskudsättningsgrad och nettoskuld till justerad EBITDA

Alleima anser både nettoskudsättningsgrad och nettoskuld till justerad EBITDA är relevant att presentera i de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjligheterna till utdelning, genomföra strategiska investeringar och överväga koncernens förmåga att uppfylla de finansiella åtagandena. Nettoskudsättningsgraden är inkluderat i Alleimas finansiella mål.

Nettoskuld: Räntebärande korta- och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel.

Finansiell nettoskuld

Alleima anser att finansiell nettoskuld är en användbar indikator på verksamhetens förmåga att betala sina skulder, exklusive pensionsskulder och leasingskulder, vid en viss tidpunkt.

Finansiell nettoskuld: Nettoskuld exklusive nettopensions- och leasingskulder.

SEK M	2022	2021	2020	2019
Räntebärande långfristiga skulder	916	1 351	1 690	1 772
Räntebärande kortfristiga skulder	94	1 691	245	3 276
Förskotts betalning av pensioner	-97	-57	-19	-184
Likvida medel	-892	-1 661	-179	-112
Nettoskuld	21	1 324	1 737	4 751
Nettopensionsskuld	-513	-1 147	-1 456	-1 119
Leasingskulder	-391	-200	-209	-268
Finansiell nettoskuld	-883	-22	69	3 365
Justerad EBITDA	2 540	1 811	1 933	2 331
Totalt eget kapital	15 901	11 761	10 368	8 791
Nettoskudsättningsgrad	0,00	0,11	0,17	0,54
Nettoskuld/Justerad EBITDA (multipl)	0,01	0,73	0,90	2,04

Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Annualiserat rörelseresultat plus finansiella intäkter justerat för derivat, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste fyra kvartalen. Sysselsatt kapital definieras som totalt kapital minus icke räntebärande skulder.

Capex (nettoinvesteringar)

Investeringar och försäljning av materiella och immateriella tillgångar.

EBIT

Resultat före räntor och skatter (Rörelseresultat).

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.

EBIT-/EBITDA-marginal, %

EBIT/EBITDA i förhållande till intäkter.

Finansiell nettoskuld (+)

Nettoskuld exklusive nettopensions- och leasingskulder.

Fritt operativt kassaflöde

EBITDA justerat för icke kassaflödespåverkande poster plus förändring i rörelsekapitalet minus investeringar och avyttringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar och plus amortering av leasingskulder.

Justerad EBIT

Rörelseresultat (EBIT) exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, justerat för metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Justerat resultat för perioden

Periodens resultat, justerat för metallpriseffekter, jämförelsestörande poster, och skatteeffekter.

Justerat resultat per aktie

Justerat resultat för perioden dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Jämförelsestörande poster

Realisationsvinster och -förluster från avyttringar och större omstruktureringsinitiativ, nedskrivningar, realisationsvinster och -förluster från avyttringar av finansiella tillgångar samt andra väsentliga poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten.

Metallpriseffekter

Metallprispåverkan på rörelseresultat under en viss period från förändringar i legeringspriser som uppkommer från tiden mellan inköp (inkluderad i kostnad för sålda varor) och försäljning av en legering (inkluderad i intäkten) när legeringstillägg appliceras.

Nettoskuld (+)

Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel.

Orderingång

Orderingång för en period avser alla ordrar som mottagits för omedelbar leverans och de ordrar för framtida leverans för vilka leveransdatum och kvantiteter har bekräftats.

Orderingång i relation till intäkter, %

Periodens orderingång dividerat med periodens intäkter.

Organisk tillväxt, %

Förändring i orderingång eller intäkter efter justering för valutakurseffekter och strukturförändringar såsom avyttringar och förvärv samt legeringstillägg.

Rörelsekapital

Summa varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, inklusive sådana som klassificeras som skulder och tillgångar som innehas för försäljning, men exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Rörelsekapital i relation till intäkter, %

Årsvärdet är genomsnittligt rörelsekapital för fyra kvartal dividerat med intäkter för helåret.

Hållbarhetsdefinitioner

Dödsolycka (FI)

En incident som orsakar dödsfall.

Exponeringstimmar (ET)

Verkliga antalet timmar som arbetsstyrkan arbetat i tidsperioden som avses. Exponeringstimmarna utgör ett mått på tiden som arbetsstyrkan varit utsatt för risken för en arbetsrelaterad olycka.

Frånvaroolycka (LTI)

En incident som orsakar en eller fler dagars frånvaro vid någon tidpunkt (inte nödvändigtvis omedelbart) efter skiftet när incidenten skedde.

LTI frekvens (LTIFR)

Antal dödsolyckor och frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar.

Mindre olycka (MI)

En incident där den skadade genast kan återgå till samtliga ordinarie uppgifter efter behandling.

Olycka

Uppstoden av en arbetsrelaterad fysisk eller psykisk skada till följd av en enskild eller plötslig händelse. En olycka klassas som en av följande: Dödsolycka, Frånvaroolycka (LTI), Olycka som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI), Olycka som leder till medicinsk behandling (MTI) eller Mindre olycka (MI)

Olycka som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI)

En incident som inte orsakat frånvaro, men där personen inte kan utföra samtliga ordinarie arbetsuppgifter.

Olycka som leder till medicinsk behandling (MTI)

En incident där den skadade inte genast (under resterande del av pågående skift) kan återgå till samtliga ordinarie uppgifter efter att fått medicinsk behandling för skadan, men de kan göra det nästa kalenderdag.

Primärt material

Jungfruligt material.

Scope 1 - bränslen

CO₂-utsläpp från förbränning av bränsle.

Scope 1 - råmaterialbaserat

CO₂-utsläpp från reduktion av kolinnehåll vid ståltillverkningsprocessen.

Scope 2

CO₂-utsläpp från inköpt elektricitet, fjärrvärme och ånga.

Sekundärt material

Återvunnet material.

Totalt antal registrerbara olyckor (TRI)

Summan av dödsolyckor (FI), frånvaroolyckor (LTI), Olyckor som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI) och olyckor som leder till medicinsk behandling (MTI).

TRI frekvens (TRIFR)

Totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Återvinningsandel

Återvunnet material relativt totalt material (primärt + sekundärt).

Definitioner

Produktdefinitioner

Astenitiskt höghållfast stål

Ett rostfritt stål med austenitisk kristallstruktur som innehåller hög andel krom och nickel. Det har mycket bra mekaniska egenskaper och hög korrosionsbeständighet i kombination med god duktilitet och svetsbarhet.

Bipolära plattor till bränsleceller; belagt rostfritt stål till bipolära plattor till PEFC bränsleceller

Belagt (förbelagt/ytbelagt också korrekt) bandstål; bipolära plattor för PEFC-applikationer (Polymer Electrolyte Fuel Cell).

Belagt bandstål

Rostfritt stål i bandform och belagt för specifika syften.

Borrstål

Borrstål utvecklat för tillverkning av topphammare till berg-borrstänger.

Fasta oxidbränsleceller

Fasta oxidbränsleceller är elektrokemiska anordningar som omvandlar den kemiska energin hos ett bränsle och oxidant direkt till elektrisk energi.

Högtrycksrör

Sömlösa högtrycksrör för en mängd olika högtrycksapplikationer med vätska eller gas som tryckmedium, såsom hydrauliska installationer, testbäddar och utrustning för vattenskärning.

Hydraulik- och instrumentrör

Hydraulik- och instrumentrör levereras med släta ytor och snäva dimensionstoleranser vilket minskar risken för läckage vid anslutning av rör med kopplingar.

Kanthal APM®

Kanthal® APM är en avancerad pulver-metallurgisk, dispersionsförstärkt dispersionshärdad, ferritisk järn-krom-aluminiumlegering (FeCrAl-legering) för användning vid temperaturer upp till 1 425 ° C (2 600 ° F). Legeringen kännetecknas av exceptionellt god formstabilitet och oxidationsbeständighet.

Kanthal® APMT

Kanthal® APMT är en avancerad pulvermetallurgisk, dispersionsförstärkt ferritisk järn-krom-aluminiumlegering (FeCrAlMo-legering) som rekommenderas för kontinuerlig användning upp till 1 250 ° C (2280 ° F) i oxiderande och reducerande miljöer.

Kapslingsrör

Kapslingsrör som huvudsakligen används som bränslerör, ett antal bränslestavar som innehåller det klyvbara materialet uran som ger bränsle till kärnreaktorn

Kompressorventilstål

Bandstålsorter med mycket hög utmattningsbeständighet, särskilt utformade för att möta de tuffa kraven på kompressorventiler.

Korrosionsbeständig legering

Material med hög mekanisk hållfasthet och utmärkt korrosionsbeständighet i syror och i alkaliska miljöer, tex mot gropfrätning, spaltkorrosion, spänningskorrosion och erosionskorrosion.

Medicinteknisk tråd

Ultrafin tråd till medicintekniska applikationer.

Motståndsmaterial

Produkter som används för tillverkning av värmeelement, termoelement och en rad mycket krävande högttemperaturapplikationer.

OCTG (Oil Country Tubular Goods) rörgods

OCTG används som produktionsrör för transport av olja eller gas från borrhålet, för vatten- eller gasinjektion motsatt väg och som hölje och foder i borrhålet.

Polymer elektrolyt bränsleceller

Polymerelektrolytbränsleceller är elektrokemiska anordningar som omvandlar bränslets kemiska energi direkt till elektrisk energi.

Rör till bilindustrin

Sömlösa rör i rostfritt stål utvecklade för direktinsprutning av bränsle (GDI).

Umbilicalrör

Umbilicalrör är livlinan mellan installationer på ytan och djuphavsutrustning och förbinder olje- och gasutrustning för styrning, kraft eller värme. Umbilicalrör är designade för högt systematiskt tryck på stora djup, där tunnare väggar och hög hållfasthet krävs.

Värmeelement och -moduler

Prefabricerade värmemoduler konstruerade för ett brett spektrum av värmebehandlingsprocesser upp till 1 700 ° C (3 090 ° F) elementtemperatur.

Ämnesrör

Tjockväggigt rör i rostfritt stål som ofta används för maskinbearbetning.

Nyckeltal

SAMMANFATTNING

Nyckeltal - Koncern

SEK M	2022	2021	2020	2019
Orderingång	22 130	15 681	12 230	16 851
Organisk tillväxt, %	19	26	-26	2
Intäkter	18 405	13 847	13 925	15 654
Organisk tillväxt, %	13	-3	-9	4
Justerad bruttomarginal, %	21,8	20,6	22,2	23,2
Justerad EBITDA	2 540	1 811	1 933	2 331
Marginal, %	13,8	13,1	13,9	14,9
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 681	1 055	1 205	1 513
Marginal, %	9,1	7,6	8,7	9,7
Metallpriseffekter	695	487	-172	274
Jämförelsestörande poster	-254	-176	-478	-158
Rörelseresultat (EBIT)	2 122	1 379	492	1 444
Marginal, %	11,5	10,0	3,5	9,2
Periodens resultat	1 483	1 228	380	667
Justerat resultat per aktie, kronor	4,46	3,82	3,69	2,94
Resultat per aktie, kronor	5,86	4,8	1,55	2,64
Kassaflöde från löpande verksamheten	687	1 151	1 671	1 617
Fritt operativt kassaflöde	505	1 046	1 483	1 250
Rörelsekapital i relation till intäkter, % ¹	32,8	31,2	30,4	26,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	13,2	10,4	3,8	10,7
Nettoskuld/Eget kapital	0,00	0,11	0,17	0,54
Nettoskuld/Justerad EBITDA	0,01	0,73	0,90	2,04
Normaliserad skattesats, %	24,3	24,9	31,6	35,2
Genomsnittligt antal aktier vid periodens utgång (miljontal)	250,877	250,877	250,877	250,877
Antal aktier vid periodens utgång (miljontal)	250,877	250,877	250,877	250,877
Antal anställda ²	5 886	5 465	5 084	5 726
Antal konsulter ²	612	413	287	513

1) Årssiffran baseras på snittet för fyra kvartal.

2) Omräknat till heltidstjänster.

