



Årsredovisning
2023

Innehåll

Introduktion

Vi är Alleima	1
Alleima i korthet	2
Höjdpunkter under året	3
Alleima som investering	4
Aktien	6
VD-ord	8
Finansiella mål	12
Hållbarhetsmål	13

Strategi och verksamhet

Ledande inom våra nischer	14
Kundsegment och erbjudande	16
En värdeskapande och hållbar affärsmodell	18
Strategi med fyra nyckelområden	20
Tube	24
Kanthal	26
Strip	28

Förvaltningsberättelse

Översikt	30
Riskhantering	38
Bolagsstyrningsrapport	41
Styrelse	48
Koncernledning	50

Finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter	52
Finansiella noter koncernen	57
Moderbolagets finansiella rapporter	98
Finansiella noter moderbolaget	102
Revisionsberättelse	106

Hållbarhetsrapport

Alleimas tillvägagångssätt	112
Strategi och mål	116
Klimat och cirkularitet	118
Ledande inom hållbarhet	124
Ansvarsfull arbetsgivare	125
Etiskt affärsbeteende	130
EU-taxonomi	134
GRI-index	140
Bestyrkanderapport	142

Övrigt

Nyckeltal och definitioner	143
----------------------------	-----

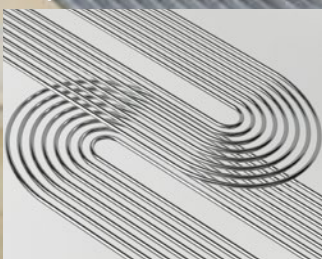
Den formella årsredovisningen består av sidorna 30-105. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 13, 35, 38-39, 111-141. Hållbarhetsredovisning upprättad i enlighet med GRI Standards definieras i GRI-index på sidorna 140-141.

Vi är Alleima

Kärnan i Alleimas verksamhet är avancerad materialteknologi. Genom nära och långvariga kundsamarbeten utvecklar vi högförädlade produkter i avancerat rostfritt stål samt produkter för industriell värmning. Vi gör våra kunders produkter och processer säkrare, hållbarare och effektivare. Våra material möjliggör energiomställningen, energi-effektiviseringar samt förbättrad livskvalité.

Vårt erbjudande omfattar produkter för många industrier och applikationer, såsom sömlösa rostfria rör, elektrisk värmeteknik och motståndsmaterial, ultrafin tråd och komponenter för medicinska applikationer, precisionsbandstål, samt belagt bandstål för vätgasapplikationer.

Rörprodukter



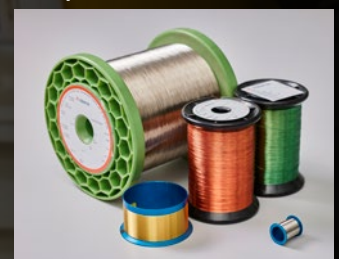
Värmeteknik och motståndsmaterial



Precisionsbandstål



Medicinsk tråd och komponenter



Alleima i korthet

Premiumerbjudande och marknadsledande positioner i tre divisioner.

Tube

Sömlösa rör och andra långa produkter till främst kundsegmenten olja och gas, industri, kemi och petrokemi, gruv- och anläggning, kärnkraft, transport, samt till segmentet för vätgas- och förnybar energi.

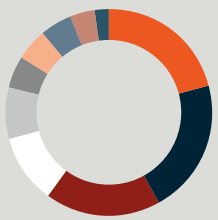
Kanthal

Värmeteknik och motståndsmaterial för kundsegmenten industriell värming, konsument och industri, samt ultrafin tråd och komponenter i rostfritt stål och ädelmetaller för det medicintekniska segmentet.

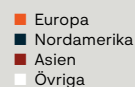
Strip

Precisionsbandstål för produkter till främst kundsegmenten konsument, industri, transport och medicinteknik, samt belagt bandstål till segmentet för vätgas- och förnybar energi.

Intäkter per kundsegment



Intäkter per region



Intäkter per division



Justerad EBIT per division



80 %

återvunnet stål i produktion

96 %

fossilfri el i produktion

~100

år med elektrisk smältning av stål

SEK M	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter	20 669	18 405	13 847	13 925	15 654
Organisk tillväxt, %	8	13	-3	-9	4
Justerat rörelseresultat (EBIT)	2 141	1 681	1 055	1 205	1 513
Marginal, %	10,4	9,1	7,6	8,7	9,7
Rörelseresultat (EBIT)	2 046	2 122	1 379	492	1 444
Periodens resultat	1 574	1 483	1 228	380	667
Justerat resultat per aktie, efter utspädning, kronor	6,56	4,46	3,82	3,69	2,94
Fritt operativt kassaflöde	1 688	505	1 046	1 483	1 250
Rörelsekapital i relation till intäkter, %	34,3	32,8	31,2	30,4	26,1
Nettoskuld/Eget kapital	-0,02	0,00	0,11	0,17	0,54

Justerad EBIT exkluderar metalpriseffekter och jämförelsestörande poster, se beskrivning av alternativa resultatmått på sida 143 för mer information.

Höjdpunkter under året



Tillväxtinvesteringar

I Zhenjiang, Kina, påbörjades en utbyggnad av produktionskapacitet, och i Mehsana, Indien, slutfördes utbyggnaden av två nya produktionslinjer. Detta syftar till att möta den ökande efterfrågan inom kemi- och petrokemiselementet inom Tube-divisionen. Därutöver beslutades om en investering för att utöka kapaciteten för industriell värmning vid Kanthals befintliga anläggning i Perth, Storbritannien samt ett nytt servicecenter i Concord i USA.



Utökad produkterbudande för energiomställningen

Produktportföljen för applikationer som drivs av hållbarhetstrender, såsom energiomställningen, fortsatte att växa, både genom framgångar på nya marknader och i den befintliga affären. Exempel är ånggeneratorrör till småskaliga modulära reaktorer (SMR) för kärnkraft och rör för koldioxidavskiljning och lagring (CCS). Affären för industriell värmning växte drivet av elektrifieringen, bland annat av utvecklingen inom solenergi och litiumjonbatteritillverkning.



Stark energimarknad

Energibehovet fortsatte att växa och efterfrågan inom olja och gas och kärnkraft var god. Även efterfrågan på applikationer inom förnybar energi fortsatte att stärkas.

Nya partnerskap

Flera nya kommersiella partnerskap säkrades med syfte att kunna erbjuda kunderna än mer kompletta lösningar, exempelvis inom industriell värmeteknik.

8 %

Organisk intäktsstillväxt

24 %

Total intäktsstillväxt inom prioriterade kundsegment

10,4 %

Justerad EBIT-marginal

Process- och produktinnovationer

En ny tillverkningsprocess för legeringar med hög nickelhalt ger möjligheter inom transport, kärnkraft, vätgas och förnybar energi. Minnesmetallen nitinol används i medicintekniska applikationer och adderades till produktportföljen inom Kanthal-divisionen.

Värdeskapande förvärv

Söderfors Steel förvärvades. Detta bidrar till att expandera utbudet av avancerade material för kundsegmenten medicinteknik och transport, främst inom flyg.

Fortsatt priskompensering för kostnadsinflation

Kostnadsinflationen komparerades genom prishöjningar inom alla tre divisioner.

Operationella förbättringar

Optimerad lagerstyrning ledde till rekordlåga lagervolymer i förhållande till intäkterna.

Nya medlemmar i koncernledningen

Två nya medlemmar tillträdde i koncernledningen. Robert Stål, chef för Kanthal-divisionen och Carl von Schantz, chef för Tube-divisionen.

Flertalet utmärkelser

Flera erkännanden mottogs såsom karriärföretag 2024, guldmedalj i Grand Prix-kategorin på The Magnet Employer Branding Awards, och silverutmärkelse i Ecovadis hållbarhetsbedömning.

Alleima som investering

Avancerad materialteknologi som gör skillnad

Ledande marknadspositioner inom premiumsegmentet baserat på hög metallurgikompetens

- Kritiska komponenter för kundens specifika applikationer som bidrar till ökad säkerhet, hållbarhet, effektivitet och lönsamhet
- Marknadsledande på nischade slutmarknader där kraven på avancerade material är höga
- Diversifierade kundsegment och närvaro i flera geografiska regioner

Läs mer på sidorna 14–17.

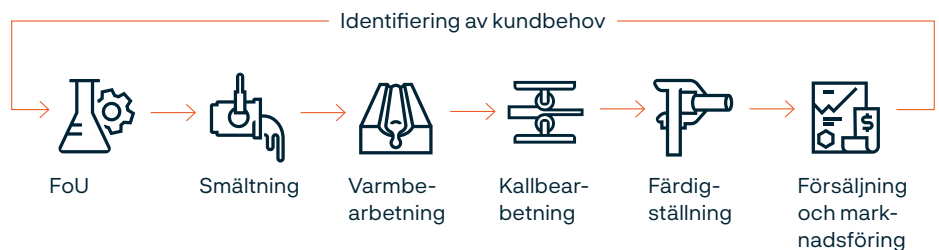
Marknadspositioner (exempel)

Industriell värmning	#1
Medicinsk tråd	#2
Umbilicalrör	#1
Ånggeneratorrör	#1
Titanrör för flyg	#1
Kompressorventilstål	#1

Notera: Marknadsposition avser marknadsandel på Alleimas adresserbara marknad. Källa: marknadsstudie genomförd av Arthur D. Little på uppdrag av Alleima

En helt integrerad värdekedja ger förutsättningar för teknik- och prisledarskap

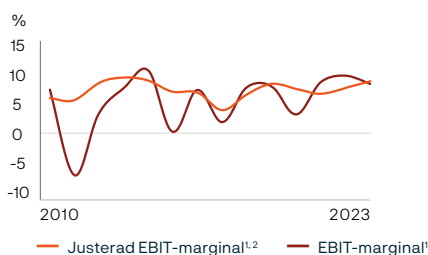
- Minskar beroende av externa leverantörer och skapar höga inträdesbarriärer
- Möjliggör produkt- och applikationsutveckling längs med hela värdekedjan med utgångspunkt i kundens behov



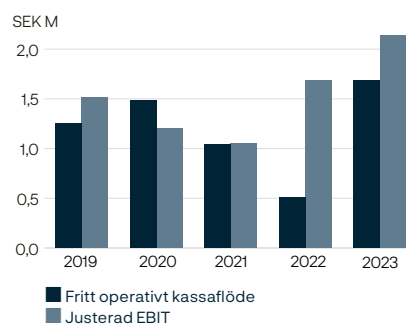
Läs mer på sidorna 18–19.

Finansiell stabilitet

- Stärkt motståndskraft genom konjunkturcykeln



- Kontracyklisk kassaflödesprofil



- God finansiell ställning

-0,02

2023
Nettoskuld/Eget kapital

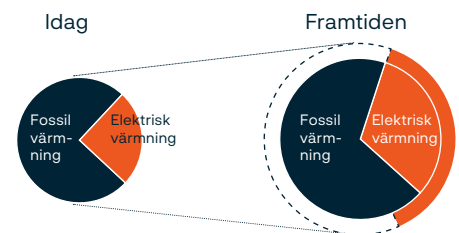
1) Segmentsredovisning för Sandvik Materials Technology publicerade i Sandviks finansiella rapporter 2010–2021.

2) Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter under hela perioden. Därutöver justeras 2011–2012, 2015, 2017–2022 för jämförelsestörande poster.

Välpositionerad för tillväxt baserat på ett flertal trender

- Ökat energibehov, energiomställning, energieffektivitet och elektrifiering
- Växande och åldrande befolkning med ökat behov av hälsovård
- Utveckling i tillväxtmarknader
- Ökat behov av mer avancerade material

Läs mer på sidorna 14–15.



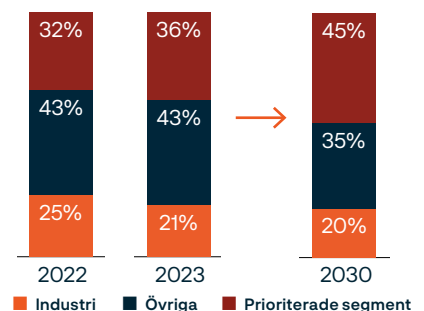
Exempel: idag drivs 75 % av industriella ugnar av fossila bränslen och ett skifte mot elektrisk värmning av industriella värmeprocesser pågår.

Tillväxtfokus i prioriterade segment både organiskt och genom förvärv

- Industriell värmning, medicinteknik, kemi och petrokemi samt vätgas och förnybar energi är identifierade strategiska tillväxtområden
- Väl positionerad produktportfölj för att tillvarata tillväxt i Asien
- Stark finansiell ställning möjliggör tillväxtinvesteringar och förvärv

Läs mer på sidorna 20–21.

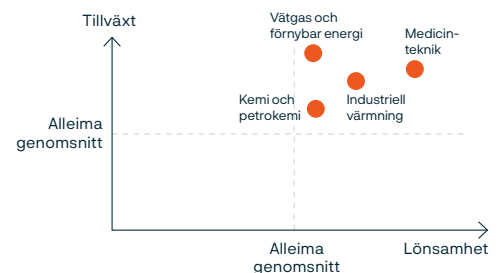
Andel av intäkter



Skifte i produktmix mot mer höglönsamma och mindre cykliska segment

- Minskad volatilitet och ökad motståndskraft över konjunkturcykeln
- Prioriterade segment har högre lönsamhet och en attraktiv långsiktig tillväxtprofil

Läs mer på sidorna 20–21.



Operationell och kommersiell effektivitet

- Ständiga produktivitetsförbättringar
- Värdebaserad prissättningsmodell för förstärkt prisledarskap
- Pågående projekt för förbättrad lagerstyrning
- Kontinuerlig optimering av närvaro

Läs mer på sida 23.

Aktien

Alleima är noterat på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista sedan den 31 augusti 2022. Aktiekursen steg med 99 % under året.

Aktiekursutveckling

Under 2023 steg aktiekursen för Alleima med 99 %. OMX Stockholm All share index steg under motsvarande period med 15 %. Aktien hade vid årets slut en stängningskurs på 76,62 kronor, motsvarande ett börsvärde på 19,2 miljarder kronor. Aktiens högsta stängningskurs under 2023 var 78,12 kronor, vilket noterades den 5 december. Den lägsta stängningskursen under året var 38,88 kronor och noterades den 4 januari. Totalavkastningen för Alleimas aktie uppgick till 105 %, vilket kan jämföras med totalavkastningen för OMX Stockholm All share index om 19 %. Sedan Alleimas börsnotering den 31 augusti 2022 har aktiekursen stigit med 79 %, motsvarande en totalavkastning om 84 %.

Utdelning och utdelningspolicy

Alleima har en långsiktig utdelningspolicy att i genomsnitt dela ut 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel. Utdelningen ska beakta finansiell ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,00 kronor per aktie till årsstämman 2024, motsvarande cirka 502 miljoner kronor och en direktavkastning om 2,6 % baserat på aktiekursen vid årets slut. Utdelningsförslaget motsvarar 30 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter).

Aktiehandel

Under 2023 omsattes totalt 186 miljoner aktier till ett totalt värde av 10 miljarder kronor på Nasdaq Stockholm. Dagsomsättningen för aktien på Nasdaq Stockholm uppgick i genomsnitt till cirka 740 000 aktier.

Aktier och aktiekapital

Vid utgången av 2023 var det registrerade aktiekapitalet 250 877 184 SEK, representerat av 250 877 184 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1 krona. Aktiekapitalet består av en aktieklass där alla aktier har lika rösträtt och lika rätt till utdelning. Alleima innehar inga egna aktier.

Ägarstruktur

Det totala antalet aktieägare enligt aktieboken som innehas av Euroclear Sweden AB (Svensk värdepapperscentral) var 115 660 vid utgången av 2023. De aktier som innehas av de tio största aktieägarna motsvarade cirka 50 % av aktiekapitalet och samma andel av rösträtterna. Svenska institutioner och fonder ägde cirka 55 % av aktiekapitalet, internationella investerare ägde cirka 18 % och svenska privata investerare ägde cirka 16 %. Övriga ägares innehav motsvarade 11 %.

Aktieägarkommunikation

På www.alleima.com.se/investerare/ finns information om bolaget i form av rapporter, presentationer och finansiell data.

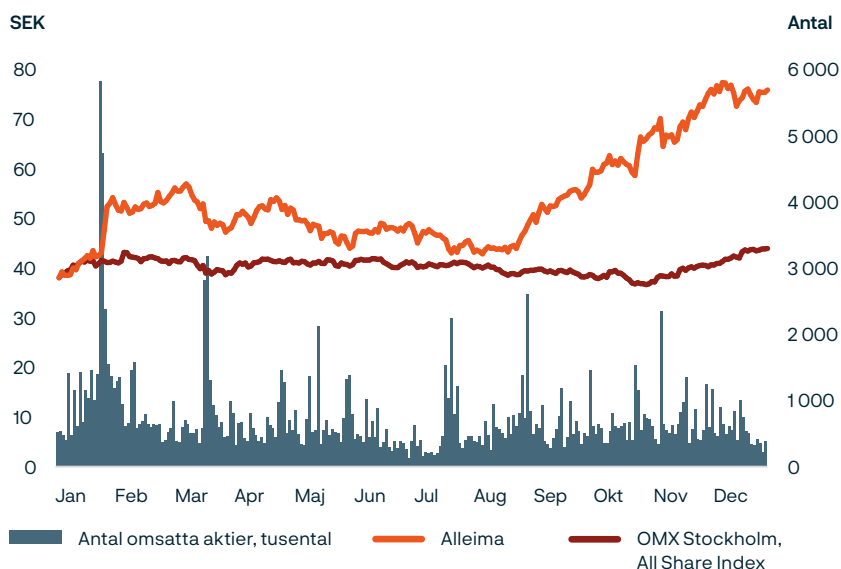
2,00

Föreslagen utdelning per aktie, SEK

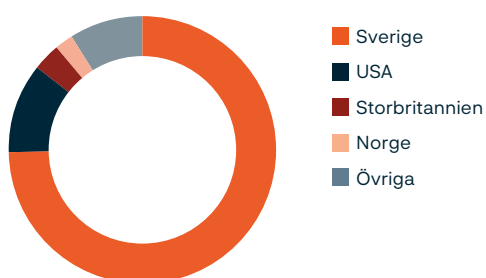
Analytiker som täcker bolaget

Bank of America	Patrick Mann
Carnegie	Igor Tubic
Danske Bank	Viktor Trollsten
Pareto Securities	Alexander Vilval
SEB	Fredrik Agardh

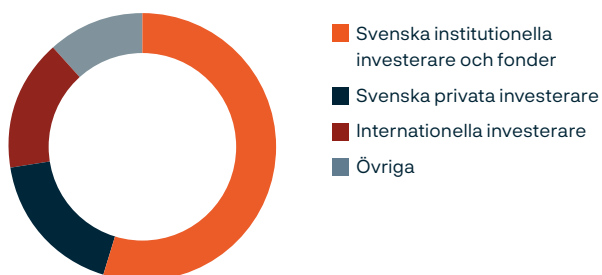
Alleima aktiekursutveckling 1 januari–31 december, 2023



Ägande per geografi



Ägande per kategori



Källa: Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från olika källor inklusive Euroclear, Morningstar och aktieägare.

Största aktieägarna, 31 december 2023

Aktieägare	Totalt antal aktier	Aktier och röster, %
Industrivärden	50 300 000	20,05
LE Lundbergföretagen AB	21 250 000	8,47
Swedbank Robur Fonder	9 355 517	3,73
AFA Försäkring	7 455 907	2,97
Vanguard	6 816 386	2,72
Handelsbanken Fonder	6 690 965	2,67
Göranssonska Stiftelserna	6 073 546	2,42
Första AP-fonden	6 050 000	2,41
SEB Fonder	5 463 588	2,18
BlackRock	5 370 577	2,14
Tio största aktieägarna	124 826 486	49,76
Övriga aktieägare	126 050 698	50,24
Totalt	250 877 184	100

Aktieinformation

Börs	Nasdaq Stockholm
Symbol	ALLEI
ISIN-kod	SE0017615644
Högsta aktiekurs	79,72, kronor
Lägsta aktiekurs	38,19, kronor
Aktiekurs vid årets början	38,75, kronor
Aktiekurs vid årets slut	76,62, kronor
Börsvärde vid årets slut	19 miljarder kronor
Antal aktier	250 877 184

Aktiekapitalets utveckling

Tabellen nedan visar utveckling av bolagets aktiekapital sedan nybildningen den 7 oktober 2019.

År	Händelse	Förändring av antal aktier	Förändring av aktiekapital, SEK	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK
2019	Nybildning	–	–	1 000	50 000	50
2022	Aktiesplit	49 000	–	50 000	50 000	1
2022	Riktad nyemission	250 827 184	250 827 184	250 877 184	250 877 184	1

Tillsammans mot nya höjder

2023 var ett framgångsrikt år. Vi levererade goda finansiella resultat samtidigt som vi fortsatte exekvera på vår strategi att driva lönsam tillväxt och bygga ett ännu starkare bolag.

Marknad och finansiell utveckling

Vårt första helår som noterat bolag på Nasdaq Stockholm var ett framgångsrikt år. Våra intäkter växte organiskt med 8 % till nya rekordhög nivåer. Justerad EBIT växte med 27 % till 2 141 miljoner kronor jämfört med föregående år, med en justerad EBIT-marginal om 10,4 %. Högre intäkter i kombination med en förbättrad produktmix och väl genomförda prishöjningar bidrog till den goda resultatutvecklingen. Divisionerna Tube och Kanthal noterade en positiv intäkt- och resultatutveckling, med en god efterfrågan inom flera kundsegment. Vi ser en tydlig fördel av vår diversifierade exponering mot industrier som befinner sig i olika faser i konjunkturcykeln. Strip-divisionen hade en negativ utveckling jämfört med föregående år, med utmanande marknadsförhållanden. Sammantaget stärkte vi vår orderbok under året och jag ser goda förutsättningar att fortsätta skapa värde över tid.

Ett starkt företag

Vi har en tydligt uttalad strategi som innebär att vi fokuserar på segment där efterfrågan drivs av globala megatrender, däribland den till den gröna

omställningen. De prioriterade segmenten innefattar industriell värmning, medicinteknik, kemi och petrokemi samt vätgas och förnybar energi. Generellt växer dessa snabbare, har högre lönsamhet, är mindre cykliska och mindre kapitalintensiva än genomsnittet i vår affär. Under året växte de segmenten med 24 %, och utgör nu en större andel av våra totala intäkter än föregående år, vilket tydligt visar vår starka positionering idag och för framtiden. Även om vår kapitalallokeringsstrategi främst är fokuserad på de fyra områdena har vi en tydlig avsikt att växa organiskt inom våra lönsamma nischer i övriga delar av verksamheten, för att stärka företaget ytterligare.

Fortsatt framgångsrik utveckling för Kanthal

Kanthal-divisionen fortsatte att uppvisa en positiv utveckling. En god produktmix i kombination med operationella förbättringar, gör att Kanthal över tid väsentligt ökat sin intjäningsförmåga. Under året erhöll vi bland annat projektordrar för industriell värmning inom nischade användningsområden som solenergi, tillverkning av litiumjonbatterier samt pilotordrar på elektriska

processgasvärmare till stålindustrin. Vi inledde flera strategiska partnerskap som kommer att ge oss möjlighet att förse marknaden med ett unikt erbjudande för att möta våra kunders behov. Därutöver beslutade vi om en investering i vår produktionsanläggning för värmeelement i kiselkarbid i Perth i Storbritannien samt i ett nytt servicecenter vid anläggningen i Concord i USA.

Även medicintekniksegmentet fortsatte sin goda utveckling. Framgångsrika lanseringar av nya produkter fortsatte att driva tillväxt och nya försäljningsrekord noterades. Totalt ökade medicintekniksegmentets intäkter med närmare 60 % jämfört med föregående år.

Stark energisektor inklusive efterfrågan på fossilfri energi

Efterfrågan på energi fortsatte att växa och vi är väl positionerade tvärs över hela sektorn. Inom segmentet vätgas och förnybar energi levererade vi vår första order inom koldioxidavskiljning och lagring (CCS). Kärnkraftssegmentet hade en positiv utveckling, både i den traditionella affären och genom nya applikationer, såsom ånggeneratororr till småskaliga modulära reaktorer



(SMR). De här två projekten är båda viktiga milstolpar för att driva lönsam tillväxt genom områden som ger förutsättningar för den gröna omställningen. Som teknogiledare och progressiv kundpartner ser vi här goda möjligheter för fortsatt utveckling. Även vårt olje- och gassegment utvecklades starkt under året, och vi har en solid orderbok för hela 2024.

Förbättrad operationell effektivitet och säkerhetsarbete

Genom vår prissättning fortsatte vi att kompensera för kostnadsinflationen. Vi är pris- och teknikledare, och bibehåller våra goda prisnivåer även i den lågförädlade affären, som under året visat

på något svagare marknadsförhållanden. Detta kommer att gynna oss när marknaden vänder uppåt, då vi besitter en orderbok med gynnsamma priser. Vi har även arbetat med att förbättra vår lagerhantering och har tydliga aktiviteter för att kontrollera lagernivåer. Under året nådde vi rekordlåga nivåer avseende lagervolymer i förhållande till våra intäkter. Genom vårt arbete med kontinuerliga förbättringar och effektiviseringar av våra operationella processer har vi dessutom minskat våra totala CO₂-utsläpp under året, samtidigt som vi vuxit vår affär.

Under året har vi fortsatt vårt fokus på säkerhet, framförallt genom det vardagliga säkerhetsarbetet, men även

genom utbildningsinsatser om våra säkerhetsprinciper, säkerhetsdagar och produktionsvandringer.

Våra kunders behov i fokus

En av våra konkurrensfördelar är vår globala närvaro, och vår strategi tar sig uttryck i ett lokalt premiumerbjudande. För att stärka närvaron och för att möta den växande efterfrågan inom främst Tube-divisionens kemi- och petrokemi-segment i Asien, beslutade vi att utöka vår kapacitet genom att investera i en ny anläggning i Zhenjiang i Kina. Vi hade också invigning av våra två nya produktionslinjer i Mehsana i Indien. Dessa investeringar är av betydande vikt för att säkra vår långsiktiga tillväxt på

dessa lönsamma och växande marknader.

Inom Tube-divisionen har vi starka kundrelationer med ledande aktörer inom medicinteknik och flyg. Våra kunder efterfrågar helhetslösningar och därmed även stång i klena dimensioner, något vi inte haft möjlighet att producera internt tidigare. Genom förvärvet av produktionsanläggningen Söderfors Steel kommer vi framöver att kunna leverera direkt till våra kunder utan mellanhänder, och vi arbetar för närvarande med att säkra de kvalificeringar som krävs för de här krävande branscherna.

Elektrifiering av CO₂-tung industri

Att möjliggöra hållbara processer genom till exempel elektrifiering av CO₂-tung industri är ett område där våra materialinnovationer efterfrågas. Ett exempel är ett samarbete med en svensk stålproducent som bytt ut sin fossila värmningsprocess mot elektisk värming med vår lösning. Den beräknade CO₂-besparingen genom att konvertera kundens ugnar till elektisk värming varierar från 1 400 till 2 000 ton per år och ugn. Det är ett bra exempel på hur våra produkter har en positiv

inverkan för en mer hållbar framtid. För oss går hållbarhet och lönsamhet hand i hand.

Vårt första år som fristående bolag

Vår 160-åriga historia och den expertis vi byggt över tid ger oss en trygg grund att stå på och vårt första år som fristående bolag har varit en spännande resa. Utöver att framgångsrikt utveckla affären har vi marknadsfört vårt nya varumärke och arbetat för att stärka vår position och igenkänning. Vi har under året bland annat fått erkännande som karriärföretag 2024, en utmärkelse för



Under året invigde vi två nya produktionslinjer vid vår anläggning i Mehsana, Indien.

svenska arbetsgivare som erbjuder unika karriär- och utvecklingsmöjligheter, vunnit guld i Grand Prix-kategorin på The Magnet Employer Branding Awards, och fått silverutmärkelse i Ecovadis hållbarhetsindex.

Tack alla medarbetare, kunder, partners och ägare för ett väl genomfört år. Tillsammans tar vi oss mot nya höjder!

Göran Björkman,
Vd och koncernchef



Finansiella mål

Alleima har fyra långsiktiga finansiella mål.

Mål

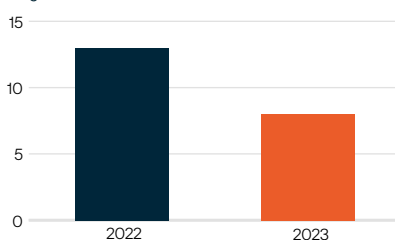
Tillväxt

Leverera lönsam organisk intäkstillväxt i linje med, eller överstigande, tillväxten i prioriterade slutmarknader över en konjunkturcykel.



Måluppfyllelse

Organisk tillväxt, %



8 %

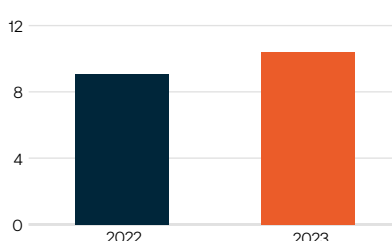
Organisk intäkstillväxt om 8 % för 2023. Den organiska tillväxten över den tvåårsperiod som målet varit aktuellt uppgår till 11 % i genomsnitt.

Resultat

Justerad EBIT-marginal (exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster) överstigande i genomsnitt 9 % över en konjunkturcykel.

>9 %

Justerad EBIT-marginal, %



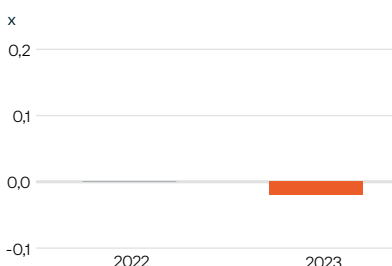
10,4 %

Justerad EBIT-marginal om 10,4 % för 2023. Genomsnittet för den tvåårsperiod som målet varit aktuellt uppgår till 9,8 %.

Kapitalstruktur

Nettoskuld i förhållande till eget kapital understigande 0,3x.

<0,3x



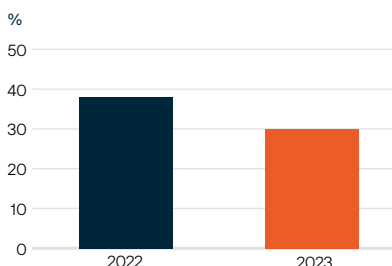
-0,02x

Nettoskuld i förhållande till eget kapital uppgick till -0,02 i slutet av 2023.

Utdelning

Utdelning om i genomsnitt 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel. Utdelningen ska beakta finansiell ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

50 %



30 %

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kronor per aktie motsvarande 30 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) för 2023. Genomsnittet för den tvåårsperiod målet har varit aktuellt uppgår till 34 %.

Hållbarhetsmål

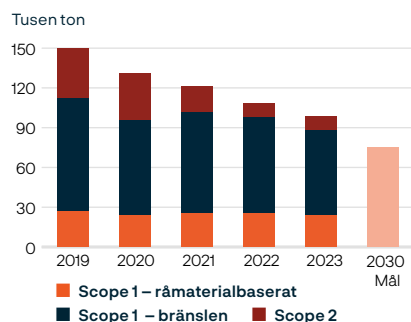
Alleima har långsiktiga hållbarhetsmål inom fyra huvudsakliga områden. En redogörelse av samtliga hållbarhetsmål samt målluppfyllelse presenteras i hållbarhetsrapporten.

Mål

Klimat

Minska koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019.

Målluppfyllelse



-10 %

Minskning av koldioxidutsläpp under året.

Koldioxidutsläpp från den egna verksamheten uppgick till 96 tusen ton, vilket motsvarar en minskning om 10 % under året och 35 % sedan 2019. Arbetet med att formulera vetenskapsbaserade mål enligt netto-noll åtagandet inom SBTi fortskred enligt plan och målförslaget ska valideras av SBTi innan offentlig lansering.

Marknadsledare inom hållbarhet

Växa produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen, elektrifiering, energieffektivisering och ökad livskvalitet, i högre takt än den totala tillväxten.



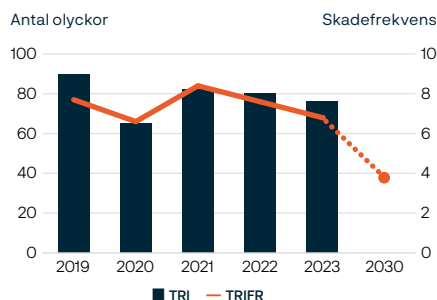
23 %

Alleimas tillväxtstrategi bygger på att dra nytta av aktuella megatrender, där flertalet är relaterade till hållbar utveckling. Under året var den totala tillväxten för affären för industriell värmning, vätgas- och förnybar energi samt medicinteknik 23 %, jämfört med 12 % för koncernen.

Arbetet med att definiera Alleimas fullskaliga portfölj av produkter för applikationer som drivs av hållbara trender slutfördes och redovisning av denna planeras för helåret 2024.

Hälsa och säkerhet

Minska total skadefrekvens med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019.



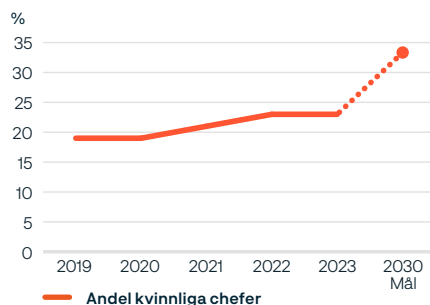
-11 %

Minskning i total skadefrekvens under året.

Den totala skadefrekvensen (TRIFR) uppgick under året till 6,8, vilket motsvarade en minskning om 11% under året och 12 % sedan 2019. Under året lanserades en omstart av programmet för säkerhetsarbete. Programmet grundar sig i gällande säkerhetsprinciper och är utformade med utgångspunkt i lokala riskprofiler för att säkerställa ett robust ledningssystem och en starkt säkerhetskultur.

Mångfald och inkludering

Andel kvinnliga chefer ska vara en tredjedel av totala antalet chefer år 2030.



23,3 %

Andel kvinnliga chefer vid årets slut.

Alleima arbetar långsiktigt för ökad mångfald och inkludering. Ett antal riktade insatser för att nå balans mellan könen genererade resultat och målsättningen är att både öka andelen kvinnor totalt, liksom på chefsnivå.

Ledande inom våra nischer

Alleima verkar på fyra olika marknader: marknaden för avancerat rostfritt stål, marknaden för speciallegeringar, marknaden för medicinsk tråd och komponenter samt marknaden för industriella värmeprodukter.

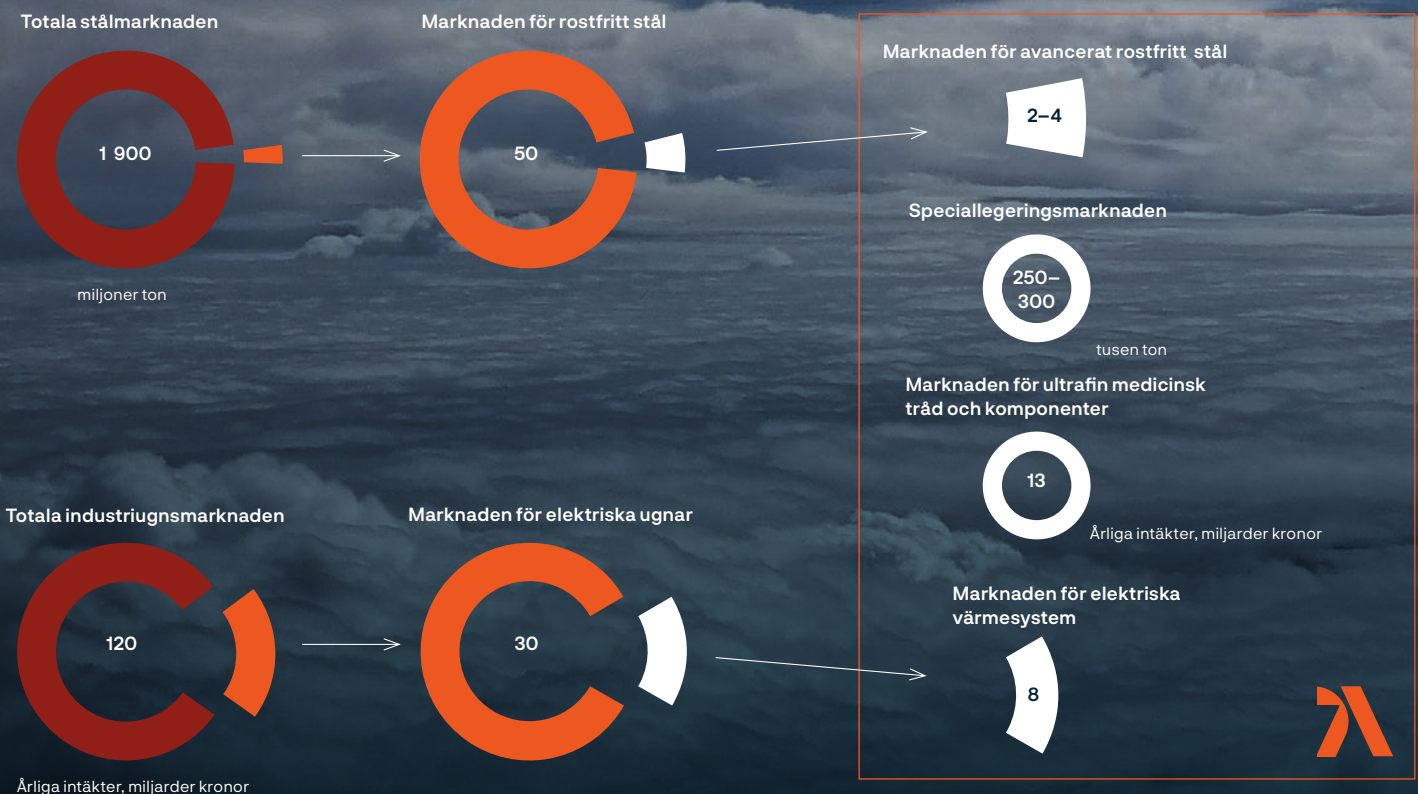
Marknaden för avancerat rostfritt stål är en smal nisch av den totala stålmarknaden och inkluderar högförädlade produkter med höga branschkrav på exakta toleranser, produktkvalitet och processtyrning.

Marknaden för speciallegeringar kännetecknas av en än högre föräd-

lingsgrad av material som resulterar i speciallegeringar med än bättre egenskaper och prestanda jämfört med avancerat rostfritt stål.

Marknaden för ultrafin tråd och trådkomponenter för medicinteknisk utrustning är en växande nischmarknad.

Marknaden för industriella ugnar består av både gaseldade och elektriska ugnar, där Alleima verkar inom nischen värmelösningar för elektriska ugnar. Andelen elektriska ugnar utgör idag 25 % av marknaden och förväntas växa som andel, drivet av energiomställningen.



Den totala stålmarknaden uppgår till cirka 1 900 miljoner ton, varav marknaden för rostfritt stål och avancerat rostfritt stål motsvarar cirka 50 miljoner ton respektive 2–4 miljoner ton. Marknaden för speciallegeringar är en nischmarknad om cirka 250–300 tusen ton.

Även marknaden för medicinsk ultrafin tråd och komponenter är en nischmarknad, och uppgår till cirka 13 miljarder kronor i årliga intäkter. Den totala marknaden för industriugnar uppgår till cirka 120 miljarder kronor, varav marknaden för elektriska ugnar motsvarar 30 miljarder kronor och elektriska värmesystem 8 miljarder kronor.

Globala trender till vår fördel

Fyra globala megatrender ökar efterfrågan på våra avancerade och högförädlade material och produkter och driver tillväxt i våra kundsegment.

Förändringar i demografi

Världens befolkning förväntas öka, vilket bedöms driva konsumtion och energiförbrukning. Andelen personer över 60 år förväntas också öka, vilket i sin tur driver efterfrågan på och investeringar i hälso- och sjukvård, och utvecklingen av nya medicintekniska lösningar. Denna trend förväntas även driva ökad industriproduktion.

Elektrifiering av industri och transport

Elektrifiering av industriprocesser och fordon förväntas driva efterfrågan inom kundsegmenten industriell värmning och transport. Elektricitet förväntas utgöra en allt större andel av den globala energiförbrukningen i framtiden.

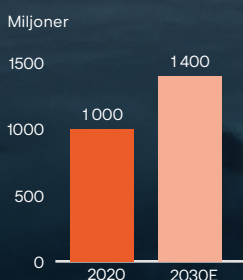
Ökad och förändrad efterfrågan på energi

Den globala efterfrågan på energi, med tonvikt på förnybar energi, bedöms öka, drivet av befolkningstillväxt och ekonomisk tillväxt. Dessa trender kommer främst att driva på efterfrågan inom kundsegmenten vätgas och förnybar energi, kärnkraft samt olja och gas.

Tillväxtmarknaders utveckling

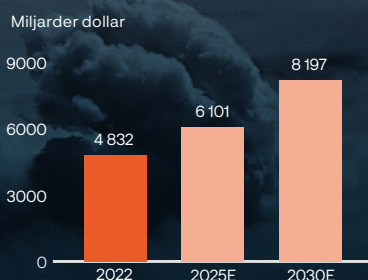
Den ökande levnadsstandarden och industriella utvecklingen på tillväxtmarknader stödjer tillväxt inom alla Alleimas kundsegment, särskilt inom kemi och petrokemi i Asien.

Befolkning äldre än 60 år



Källa: World Health Organization

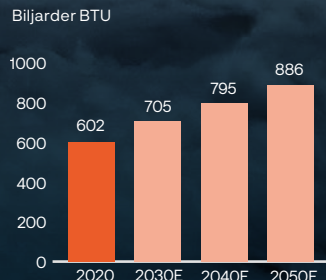
Investeringar i hälso- och sjukvård



Data representerar 92% av den globala kostnaden för hälso- och sjukvård.

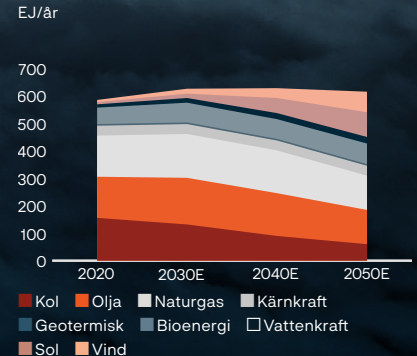
Källa: Oxford Economics

Global energikonsumtion



Källa: IEA WEB

Energiutbud per källa



Källa: DNV Energy Transition Outlook 2022

Kundsegment och erbjudande

Alleimas kunder finns i många branscher. Vi har starka marknadspositioner och ett ledande erbjudande på ett flertal nischade slutmarknader. Vår exponering mot olika kundsegment minskar volatiliteten över en konjunkturcykel.



Olja och gas, 21 %

Rör för utvinning och produktion av olja och gas, umbilicalrör av avancerat rostfritt stål, control lines, korrosionsbeständiga legeringar och Oil Country Tubular Goods (OCTG-rörgods).



Gruv och anläggning, 5 %

Borrstål för hydrauliska bergborriggar och slagborrning i gruvor och vid anläggningsarbeten för infrastruktur.



Industri, 21 %

Tjockväggiga och massiva rundstänger, högtrycks- och compoundrör samt gjutstycken och ämnen för industriproduktion.



Medicinteknik, 5 %

Ultrafin tråd och komponenter för medicinteknisk utrustning som glukosmätare, pacemakers och neurostimulering, samt precisionsbandstål och rör i klena dimensioner.



Kemi och petrokemi, 18 %

Hydraulik- och instrumentrör, värmväxlare, processrör, högtemperaturapplikationer och högtrycksutrustning till konstgödningsproduktion.



Kärnkraft, 5 %

Rör såsom ånggeneratorrör, kapslingsrör samt rörsystem till kärnkraftsindustrin.



Industriell värmning, 11 %

Metalliska och keramiska värmeelement och diffusionskassetter för värmebehandlingsugnar, produktion av litiumjonbatterier, keramer och stål och en rad elektroniska apparater.



Transport, 4 %

Rör i rostfritt stål och titan till hydrauliksystem och jetmotorer i flygplan och rymdfarkoster, samt produkter till motorer med direktinsprutning (GDI).



Konsument, 8 %

Precisionsbandstål i avancerat rostfritt stål för rakblad, knivar, beskärningsverktyg och kompressorventilstål och värmematerial för elektroniska apparater.

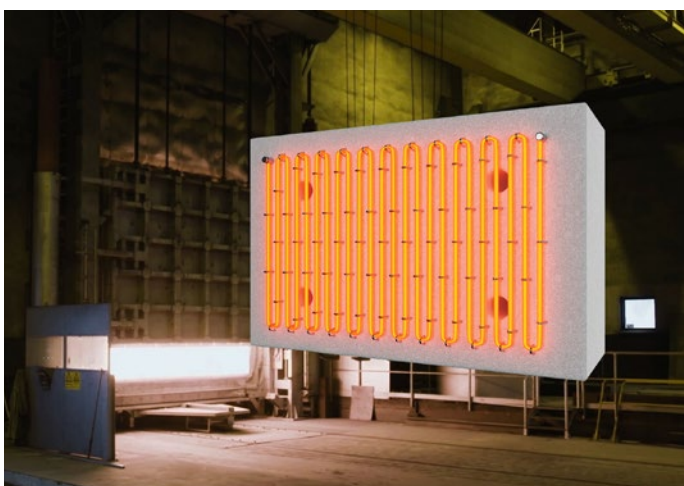


Vätgas och förnybar energi, 2 %

Rör för vätgas, termisk solkraft, geotermisk energi, biokraft och biobränslen, vindkraft och koldioxidavskiljning och lagring, samt belagt bandstål för bränsleceller och elektrolysörer.

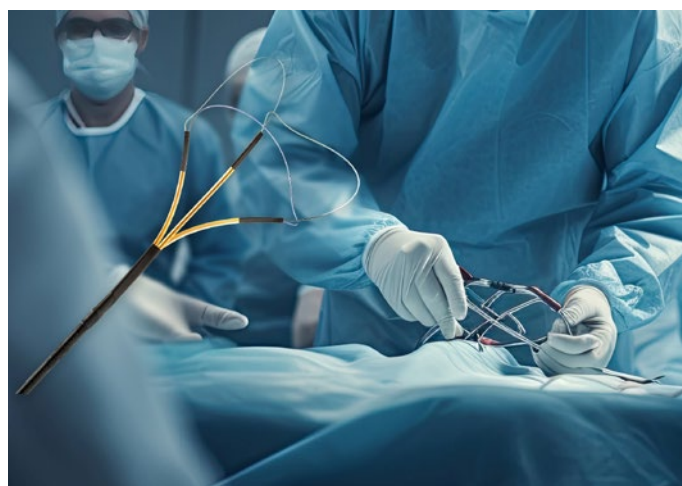
Procentsatsen avser andel av totala intäkter.

Alleima fokuserar särskilt på att växa inom segmenten industriell värmning, medicinteknik, kemi och petrokemi, och vätgas och förnybar energi. Exempel på applikationer nedan.



Industriell värmning, Fibrothal® värmemoduler

Prefabricerade värmemoduler med metalliska värmeelement och vakuumformad keramisk fiberisolering för temperaturer upp till 1 350°C (2 460°F).



Medicinteknik, ultrafin medicinsk tråd

Högkvalitativa trådar, trådbaserade komponenter och nitinolinstrument för medicintekniska tillämpningar såsom kärterapi, neurostimulering och endoskopi.



Kemi och petrokemi, hydraulik- och instrumentrör

Sanicro® 35, en austenitisk rostfri stållegering avsedd för korrosiva miljöer, materialet överbryggar gapet mellan duplexa material och austenitiska nickellegeringar.



Vätgas och förnybar energi, Mobile Solution Container

En mobil och digitalt uppkopplad mikrofabrik för kapning och riktning av rör vid installation av vätgastankstationer.

En värdeskapande och hållbar affärsmodell

Alleimas affärsmodell syftar till att leverera lönsam tillväxt och skapa mervärde för våra intressenter. Hållbarhet är en central och integrerad del i hela värdekedjan.

1 Kundens behov tas omhand i en fullt integrerad och hållbar värdekedja ...

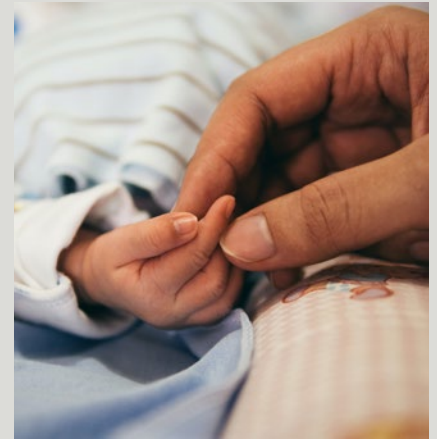
2 ...som ger material och produkter som till exempel:

- är korrosionsbeständiga
- tål höga temperaturer eller högt tryck
- är lättare, tunnare, med mindre diameter
- har mekanisk styrka

Kontroll över leveranskedjan från FoU till slutprodukt

- Integrerad hållbarhet i hela kedjan
- Säkerställer oberoende, transparens och kvalitet
- Branschledande teknologi
- Förutsättning för utveckling av nya material





3 ...och skapar värde för människor och samhället:

- ökar energieffektivitet och ger minskade CO₂-utsläpp
- möjliggör teknologier för energiomställningen
- minskar materialåtgång
- bidrar till säkerhet och livskvalitet
- skapar avkastning för aktieägare



Kallbearbetning

- Kallbearbetning och efterbehandling till förädlade slutprodukter
- Metallåtervinning av restprodukter



Logistik

- El- och bibränsle drivna fordon del av intern logistik och materialtransporter
- Kontinuerlig hållbarhetsoptimering av externa transporter och frakt av gods till kund
- Skrotmaterialtransporter från globala anläggningar tillbaka till smältverk i Sverige



Marknadsföring och försäljning

- Marknadsföring och försäljning enligt högsta etiska standarder
- Analys av hållbarhetsdata del av marknadsföring



Användning av produkt

- Slutprodukter som möjliggör:
- Energieffektivitet och minskade CO₂-utsläpp
 - Teknologier för energiomställningen
 - Minskad materialåtgång
 - Säkerhet och livskvalitet

Strategi med fyra nyckelområden

Alleimas strategi har fyra strategiska nyckelområden; lönsam tillväxt, materialinnovatör och teknologiledare, operationell och kommersiell effektivitet och branschledande hållbarhet.

Fyra strategiska nyckelområden

Lönsam tillväxt



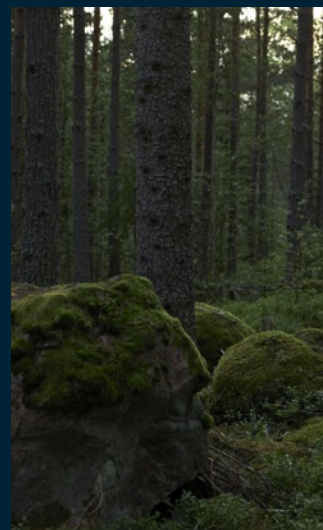
Materialinnovatör och teknologiledare



Operationell och kommersiell effektivitet



Branschledande inom hållbarhet



Gemensam verksamhetsmodell

Egen FoU — Helt integrerad värdekedja — Decentraliserad organisation

Lönsam tillväxt

Alleimas strategi för lönsam tillväxt fokuserar på kundsegmenten industriell värmning, medicinteknik, kemi och petrokemi samt vätgas och förnybar energi. Affärsutveckling och tillväxtinvesteringar, med kompletterande strategiska förvärv i valda nischer, är centrala delar i strategin.

Industriell värmning

Alleima är marknadsledande inom lösningar för elektrisk värmning. Målet är att växa affären genom ett flertal aktiviteter, som till exempel att utöka erbjudandet av produkter som möjliggör omställningen från fossildrade till elektriska värmelösningar. Energiomställningen driver efterfrågan inom flera branscher där högttemperaturlösningar är centrala. Några exempel är tillverkning av solceller, halvledare, litiumjonbatterier och omställningen inom stålindustrin. Avsikten är också att ingå

strategiska samarbeten och göra förvärv. Syftet är att utöka erbjudandet, den geografiska närvaron och den tekniska kapabiliteten, till exempel vad gäller storskaliga (megawatt) värmelösningar för industriella värmningsprocesser.

Medicinteknik

Alleima strävar efter att växa inom medicintekniksegmentet genom att öka kapaciteten för prioriterade tillväxtprodukter som exempelvis medicinsk tråd för glukosmätning och katetrar. Efterfrågan drivs av kunder verksamma inom ett flertal medicintekniska applikationsområden som fjärrövervakning av patienter, kardiovaskulär utrustning och neurostimulerande tillämpningar. Alleima avser ta tillvara på synergier från tidigare förvärv och fortsätta att förvärva bolag för att addera kapacitet och förmåga inom det medicintekniska

segmentet. I strategin ingår även att öka försäljningen av stång och rörprodukter för ortopediska implantat där förvärvet av Söderfors Steel har gett nya kapabiliteter.

Kemi och petrokemi

Alleima har en stark position inom rostfria sömlösa rör som används inom kemi och petrokemiindustrin och avser att stärka och utveckla denna ytterligare. Strategin innefattar i synnerhet att växa i Asien genom att stärka den lokala tillverkningskapabiliteten av premiumprodukter. Även i Nordamerika finns tillväxtpotential genom en utökad lokal produktionskapacitet avseende högnickel- och superaustenitiska legeringar.

Vätgas och förnybar energi

En viktig del i strategin är att ta marknadsandelar inom kundsegmentet vätgas och förnybar energi genom att stärka positionen som teknologiledande partner. Applikationer inom vätgas och förnybar energi kräver material som tål höga temperaturer, har hög korrosions- och tryckbeständighet samt goda mekaniska egenskaper. Alleimas befintliga produktportfölj passar väl in och möter kundernas behov. Fokus ligger särskilt på ett antal applikationer som kommer att vara betydelsefulla för den gröna omställningen, där vätgas, solkraft, koldioxidavskiljning och -lagring samt tillverkning av litiumjonbatterier är några av dessa. Alleima erbjuder även belagt bandstål till vätgasbränsleceller till transportindustrin, stationära vätgasbränsleceller och elektrolysörer.



Samarbetet med SCW Systems som använder Sanicro®-produkter i förgasare som omvandlar organiskt avfall till fossilfri vätgas och grön metan fortsatte under året.

Materialinnovatör och teknologiledare

Alleimas forskningsorganisation består av ledande internationella materialexperter. Forskningens innovationsförmåga genom hela värdekedjan är unik, och Alleima har hög expertis inom materialteknologi, modellering och dataanalys. Företagets experter vägleder kunderna tidigt i processen i valet av rätt material.

Genom en omfattande kunskap om industriella processer och kundapplikationer kan Alleima stötta kunderna i designprocessen och säkerställa att rätt material produceras och färdigställs för deras specifika behov.

Alleima fokuserar på att bredda och utveckla sin produktportfölj med inriktning på företagets fyra prioriterade tillväxtsegment. En stor andel av Alleimas forskning bedrivs med fokus på dessa segment. Samtidigt stärks kärnproduktportföljen genom kapacitets-, material- och processutveckling.

Energiomställning och -effektivitet

För energiomställningen behövs nya teknologier för lagring av energi. Dessa teknologier kräver avancerade material som tål extremt höga temperaturer och korrosiva miljöer. Detsamma gäller till

exempel förnybara energislag som koncentrerad solkraft och geotermisk energi. Alleima är därigenom en viktig möjliggörare för energiomställningen där materialteknologi är avgörande. Alleima bidrar till att öka energieffektiviteten, till exempel i flygindustrin, där lättare, korrosionsbeständiga och starkare material kan göra skillnad. Ett annat viktigt fokus i forskningsarbetet är att utveckla storskaliga värmelösningar för elektrisk processgasvärmning, som ökar energieffektiviteten och möjliggör övergången från fossila bränslen.



Operationell och kommersiell effektivitet

Alleima arbetar fortlöpande med operationell och kommersiell effektivitet genom kontinuerliga förbättringar inom produktionsoptimering, lagerstyrning, digitalisering, automation, prissättning och mixoptimering. Ständiga förbättringar sker genom ett decentraliserat arbetssätt i organisationen, med central uppföljning inom koncernen.

Genom exempelvis målsättningar för lagernivåer och visualiseringsarbete i värdekedjan förbättras ständigt lager-

styrningen, som har en stor påverkan på Alleimas kapitalbindning. Olika kvalitets- och energieffektiviseringsförbättringar drivs lokalt i verksamheten, till exempel "big data"-initiativ och utveckling av nya stålsorter. Att säkra prisledarskap och produktmixoptimering är en integrerad del i marknadsförings- och försäljningsarbetet. Andra viktiga fokusområden är kostnadseffektivitet i produktionen och en hög nyttjandegrad av maskiner och utrustning.



Branschledande inom hållbarhet

Hållbarhet är djupt förankrat i Alleimas verksamhet och integrerat i bolagets strategi. Målet är att vara branschledare inom hållbarhet.

Skillnad genom verksamheten

Sedan 1929 använder Alleima återvunnet stål och en elektrisk ljusbågsugn i produktionen. Det är avsevärt mer energieffektivt med ett lägre klimatavtryck jämfört med traditionell järnmalm-baserad ståltillverkning med masugnsteknologi. Detta ger Alleima en strategisk fördel på hållbarhetsområdet. Idag är mängden återvunnet material i produkterna 80 % och cirka 96 % av bolagets elanvändning globalt är fossilfri, vilket ger ett lågt CO₂-avtryck.

Alleima arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan från den egna verksamheten samt för att öka cirkulariteten i vår råvaruanvändning. Att vara branschledande inom hållbarhet innefattar även ett starkt fokus på att vara en ansvarsfull arbetsgivare och hålla en hög affärsetik och regelefterlevnad. Alleimas affärsmodell bygger på en helt integrerad värdekedja, från forskning

och utveckling till slutprodukt. Det ger möjlighet att ta ett helhetsgrepp och att påverka och minimera klimatavtrycket i samtliga steg i produktionen.

Skillnad genom erbjudandet

Det huvudsakliga bidraget till en hållbar utveckling är genom produkt erbjudandet. Alleima är drivande i omställningen till ett hållbart samhälle. Bolagets strategi syftar till att växa produkter och lösningar som bidrar till elektrifieringen av industrier, möjliggör skiftet till förnybara energikällor, ökad energieffektivitet och innovationer inom den medicintekniska sektorn. Nya teknologier för förnybar energi, energieffektivitet och elektrifiering kräver nya och mer avancerade material, som är lättare och starkare och klarar extrema temperaturer, korrosiva miljöer och höga tryck. Alleima arbetar tillsammans med sina kunder för att möta deras specifika krav och utmaningar, inte minst för att de ska nå sina hållbarhets- och klimatmål.



Tube

Tube-divisionen utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter i avancerade rostfria stål och speciallegeringar med mycket god korrosionsbeständighet och goda mekaniska egenskaper.

Tube erbjuder ett brett utbud av nischprodukter för segmenten olja och gas, kemi och petrokemi, industri, gruv- och anläggning, kärnkraft och transport samt för det växande vätgas- och förnybar energisegmentet. Divisionen har marknadsledande positioner globalt inom flera nischade slutmarknader och produktkategorier, inklusive umbilicalrör, titanrör för flygindustrin och ånggeneratörör för kärnkraftverk.

Marknadsöversikt

Tube-divisionen är väl positionerad för tillväxt, med starka underliggande trender som driver efterfrågan främst inom

segmenten olja och gas, vätgas- och förnybar energi, kemi och petrokemi, samt transport. Under året noterades en orderingångstillväxt om 1% och orderboken är solid. Marknadsförhållandena för lågförädlade produkter, främst inom industrisegmentet, försvagades under året. Intäkterna ökade med 13%, drivet av en gynnsam utveckling inom olja och gas samt kemi- och petrokemisegmenten i synnerhet. Den justerade EBIT-marginalen ökade till 10,3% (9,6), främst drivet av högre intäkter, en positiv produktmix samt prishöjningar.

Främsta konkurrenter

Främsta konkurrenter är Nippon Steel Corp, Tubacex, Salzgitter Mannesmann International, Jiuli och Haynes International.

Go-to-market-modell

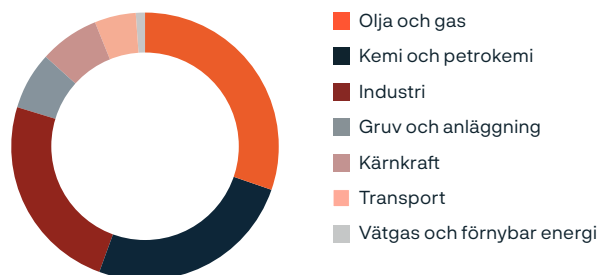
Omkring 75% direktförsäljning. Fokus är att arbeta med slutanvändare och deras materialspecifikationer för att förbättra kundernas industriella processer. Stark lokal närvaro globalt på viktiga marknader med egna försäljnings- och tekniska marknadsföringsresurser.

Produktinnovationer under året

Nickelbaserade legeringar för krävande miljöer såsom förnybar energi, flyg samt kemi och petrokemi.

2023 i siffror

Intäkter per kundsegment



Intäkter per region



Översikt

SEK M	2023	2022
Orderingång	16 052	15 959
Intäkter	14 475	12 804
Justerad EBIT	1 491	1 229
Marginal, %	10,3	9,6
EBIT	1 460	1 691
Marginal, %	10,1	13,2
Antal medarbetare	4 515	4 332

Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om -30 miljoner kronor och jämförelsestörande poster om 0 miljoner kronor under 2023 och 474 miljoner kronor respektive -12 miljoner kronor för 2022. Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster.

Ånggeneratorrör för små modulära reaktorer (SMR)

Små kärnreaktorer eller små modulära reaktorer börjar utvecklas i världen, vilket öppnar upp nya möjligheter.

Konceptet bakom SMR är att erbjuda ett mer flexibelt och skalbart alternativ för koldioxidfri kärnkraft som kan implementeras i olika miljöer, såsom avlägsna områden eller platser med lägre energibehov. SMR har förutsättningar för att vara mer prisvärda och enklare och snabbare att bygga än konventionella stora reaktorer.

Den koreanska kärnkraftstillverkaren Doosan är en av de främsta leverantörerna av kärnkraftsrelaterade anläggningar i världen och samarbetar med Alleima om att leverera cirka 200 kilometer ånggeneratorrör till NuScale Powers första NuScale Power Modules™ (NPMs), var och en kapabel att generera 77 MWe koldioxidfri elektricitet.

NuScales SMR bygger på beprövad teknologi med tryckvattenkylda reaktorer och använder Alleimas legeringar för ånggeneratorrör.

"Denna teknik bygger på tryckvattenkyld reaktorteknologi, vilken är nära kopplad till befintlig kärnteknik. Diskussionerna om leverans av ånggeneratorrör för SMR ökar globalt. Som ledare inom detta område är vi väl positionerade för dessa framtida kraftprojekt", säger Carl von Schantz, chef för Alleimas Tube Division. "Vi är glada över att börja vår framgångsrika implementering av den första kommersiella SMR:en tillsammans med Alleima, eftersom vi värderar Alleimas omfattande erfarenhet och marknadsbeprövade produkter och lösningar inom ånggeneratorrör mycket högt", säger Jongdoo Kim, VD för Doosan Enerbilitys affärsområde för kärnkraft.



"Som ledare på området är vi väl positionerade för framtida kraftprojekt inom SMR."

Carl von Schantz, chef för Alleimas Tube Division



Återköpsprogram ökar cirkulariteten

"Alleima eftersträvar en cirkularitet i produktionen om minst 83 %. Det återköpsprogram som vi har etablerat tillsammans med Welltec och Rimeco är en del av den ekvationen", säger Brian Jørgensen, Produktchef vid Tube-divisionen.

Welltec är en ledande dansk leverantör av robotlösningar för energiindustrin. De använder Alleimas höglegerade rör i sin produktion. Rören bearbetas för att anpassas till den specifika applikationen, vilket resulterar i en del stålskrot.

Rimeco är ett danskt återvinnings- och avfallshanteringsföretag som samarbetat med Alleima sedan 1981.

"Rimecos motto är 'återanvänd, minska och återvinn', och vi söker konstant efter nya sätt att minska CO₂-påverkan från vår verksamhet. Det inkluderar samarbetet med Alleima och Welltec", säger Klaus Peter Riggelsen, VD på Rimeco.

Welltec skickar sitt stålskrot till Rimeco, som sorterar det i olika legeringar, säkerställer spårbarheten, värderar det och skickar det tillbaka till Alleima för återanvändning.

När materialet når Alleima vägs det först. Sedan skärs prover ut från materialet. De smälts och analyseras. Resultaten av analys och vikt skickas tillbaka till Rimeco och efter godkännande lagras materialet av Alleima, redo att lastas in i en ny charge för att senare bli till nya rör.

"Samarbetet är till fördel för alla inblandade", säger Brian Jørgensen. "Eftersom skrotet som kommer tillbaka till oss från Welltec via Rimeco är vårt material, känner vi redan till dess kvalitet och eftersom vi redan har certifikaten kan vi använda det i vår produktion", fortsätter han och tillägger att omsmältningen av skrotet resulterar i minimalt avfall, vilket också är bättre för miljön.

Kanthal

Kanthal-divisionen är en marknadsledande leverantör av produkter och tjänster inom elektrisk industriell värmeteknik och motståndsmaterial samt medicinsk ultrafin tråd och komponenter.

Kanthals erbjudande inkluderar material för elektriska värmelösningar, temperaturmätning och värmebeständiga tillämpningar för segmenten industriell värmning, konsument och industri. Det omfattar även keramiska och metalliska motståndsvärmeelement, värmemoduler och rör för värmesystem som generellt kräver en högre grad av bearbetning och förfining innan leverans till kunder.

Divisionen erbjuder även ultrafin tråd och trådkomponenter för medicinteknisk och elektronisk utrustning såsom glukosmätare, pacemakers och apparatur för neurostimulering, liksom även nitinolinstrument.

Marknadsöversikt

Efterfrågan inom kundsegmentet industriell värmning var sammantaget god under året och övergången från gas till elektrisk värmning fortsatte med ett ökande antal förfrågningar om ugnskonverteringar. Efterfrågan drevs främst av slutkundsegment som solenergi, stål, glas och litiumjonbatteritillverkning. Aktiviteten inom medicintekniksegmentet var fortsatt hög. Efterfrågan på produkter som tråd för konsument- och industrisegmenten var något dämpad under året. Intäkterna ökade med 16 %, med god tillväxt tvärs över hela divisionen. Den justerade EBIT-marginalen ökade till 18,3 % (15,4) främst drivet av högre intäkter, en positiv produktmix samt pröskningar.

Främsta konkurrenter

Främsta konkurrenter är Aperam, VDM Metals, Tokai KK och I Squared R Element. För det medicintekniska segmentet hör Fort Wayne Metals och Heraeus till konkurrenterna.

Go-to-market modell

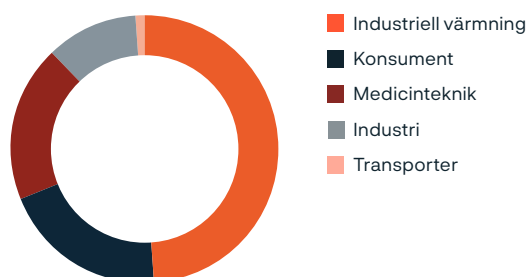
Omkring 90 % direktförsäljning. Andelen agenter och distributörer beror på applikation. Huvudfokus är att arbeta med slutkunder i produktutvecklingsfasen för att ge support och kontinuerligt förbättra materialteknologin i relation till slutkundens applikation.

Produktinnovationer under året

Minneslegeringen nitinol för medicinteknisk utrustning adderades till produktportföljen.

2023 i siffror

Intäkter per kundsegment



Intäkter per region



Översikt

SEK M	2023	2022
Orderingång	4 321	4 466
Intäkter	4 609	3 972
Justerad EBIT	844	611
Marginal, %	18,3	15,4
EBIT	778	802
Marginal, %	16,9	20,2
Antal medarbetare	1 436	1 367

Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om -65 miljoner kronor och jämförelsestörande poster om 0 miljoner kronor under 2023 och 196 miljoner kronor respektive -5 miljoner kronor för 2022. Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster.

Effektiv elektrifiering hos Ovako

Sedan Ovako elektrifierade alla sina ugnar för värmebehandling har stålföretaget inte bara betydligt minskat sina koldioxidutsläpp, utan även förbättrat kvaliteten och jämnheten i sina produkter genom bättre temperaturkontroll.

Ovako har länge samarbetat med Kanthal-divisionen. Processen att konvertera till elektrisk uppvärmning påbörjades 2014, och varje ugn har successivt utrustats med upp till 86 Tubothal® elektriska värmeelement. Idag är 15 rullhårdugnar elektrifierade i Sverige och i Finland.

CO₂-besparingen är cirka 1400 till 2000 ton per år per ugn.

"Historiskt hade vi problem med kväveoxid- och koldioxidutsläpp från dessa ugnar", säger Anders Lugnet, Teknisk Specialist, Energi- & Ugnsteknik

"Om du använder grön el är utsläppen nu noll. Den totala verkningsgraden är också mycket bättre, eftersom du inte har någon avgasförlust från förbränning."

Medan minskningen av utsläpp var huvudsyftet, har Ovako sett ytterligare fördelar. "För oss som specialstålleverantör är det lika viktigt att få bättre kontroll över värmebehandlingen", säger Lugnet. "Med dagens styrsystem och tyristorer har vi perfekt kontroll, vilket är mycket svårare att uppnå med gasuppvärmning. Det ger även bättre kontroll av materialkvaliteten."

"Tidigare hade vi cirka 450 gasbrännare i värmebehandlingsugnarna i Hofors, och det var alltid ett problem någonstans med någon av dem", säger Lugnet. "Sedan vi bytte ut dem mot cirka 300 Tubothal®-element är det dagliga underhållet minskat", avslutar Lugnet.



"För oss som specialstålleverantör är det viktigt att få bättre kontroll över värmebehandlingen."

Anders Lugnet, teknisk specialist, Energi- och ugnsteknik

Ultrafin medicinsk tråd bidrar till prematura barns vård

Alleimas ultrafina medicinska tråd och trådbaserade komponenter används för livsförändrande kardiovaskulära, neurologiska, diagnostiska och sensortillämpningar, för att registrera, stimulera eller överföra signaler inom människokroppen eller till en mottagare utanför kroppen, såsom en mobil enhet.

Alleimas ultrafina tråd är en viktig komponent i medicinteknikbolaget Getinges innovation NAVA (Neurally Adjusted Ventilatory Assist), en ventilationsmetod där patientens egen andningsrytm styr timing och det stöd som ges av ventilatorn och som bland annat används vid behandling av för tidigt födda barn med outvecklad lungkapacitet.



Bild: Getinge

Strip

Strip-divisionen utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och kompressorventilstål och erbjuder även en portfölj av belagt bandstål för vätgasapplikationer.

Erbjudandet omfattar precisionsbandstål som används i knivar, rakblad, kompressorer för kylar, värmepumpar och luftkonditioneringsapparater, samt fjäderstål, ventilstål för bromssystem och stål för tryckeriraklar och medicinska tillämpningar såsom skalpeller och bensågar. Inom affärsenheten Surface Technology tillverkas belagt bandstål som används i tillverkning av vätgasbränsleceller och elektrolys.

Marknadsöversikt

Efterfrågan var lägre än föregående år tvärs över divisionen och inom konsumentsegmentet i synnerhet. Orderingen minskade med 23 %, medan intäkterna minskade med 3 % från höga nivåer. Justerad EBIT-marginal uppgick till 6,9 % (12,7), påverkat av lägre produktionsvolymerna samt en svagare produktmix. Anpassningar för att justera kapaciteten och reducera bemaningen genomfördes under året.

Främsta konkurrenter

Främsta konkurrenter inkluderar precisionsbandsdivisionerna inom Proterial, Voestalpine, Jindal Steel and Power och Zapp.

Go-to-market-modell

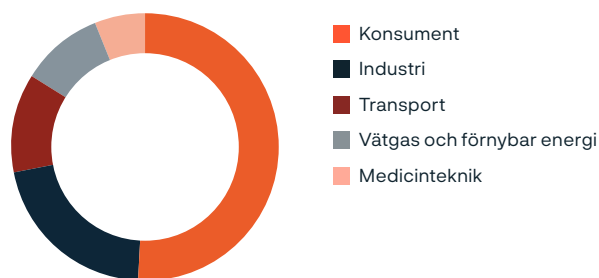
Strip-divisionens försäljning är till mer än 90 % direktförsäljning och hanteras av en egen säljorganisation. Leveranser sker från Sandviken med stöd av servicecenter i Kina, USA och Japan.

Produktinnovationer under året

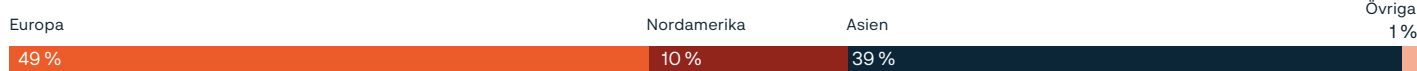
Damax™ knivstål, nästa generation av Damaskus knivstål och kryogena mikrotoomblad för att skära ultratunna skivor av mänsklig vävnad för cancerdiagnos.

2023 i siffror

Intäkter per kundsegment



Intäkter per region



Översikt

SEK M	2023	2022
Orderingång	1 310	1 705
Intäkter	1 585	1 628
Justerad EBIT	109	207
Marginal, %	6,9	12,7
EBIT	110	232
Marginal, %	6,9	14,2
Antal medarbetare	491	551

Justerad EBIT exkluderar metallpriseffekter om 0 miljoner kronor och jämförelsestörande poster om 0 miljoner kronor under 2023 och 25 miljoner kronor respektive -1 miljoner kronor för 2022. Antal medarbetare inkluderar anställda och inhyrd personal och är omräknat till heltidstjänster.

Belagt bandstål till bilindustrin

Vår produktfamilj Sanergy™ med belagt bandstål har särskilt utvecklats för användning inom bränslecell- och elektrolysegmenten. Under året har affärsenheten Surface Technology börjat leverera volymer för serieproduktion med leveranser till bilindustrin.

”När biltillverkare utvecklar en nästa generations bil genomför de först en certifieringsprocess för att utvärdera olika teknologier baserat på kostnad, kvalitet och leverantörskompetens”, förklarar Håkan Holmberg, försäljnings- och affärsutvecklingschef på Alleima Surface Technology. ”Att bli vald inom ramen för denna process – särskilt för en så spännande teknologi som bränslecellsdrivna vätgasbilar – är en enorm prestation. Vår produkt kommer att användas av underleverantörer i den framtida serieproduktionen av de nya bränslecellsdrivna bilarna och är en kritisk komponent i bränslecellen”, avslutar Holmberg.

Bränsleceller genererar elektricitet genom en elektrokemisk reaktion där vätgas och syre används med vatten som enda restprodukt. Detta i motsats till förbränning där bränslet förgasas och genererar bland annat koldioxid som restprodukt. Den vanligaste typen av bränslecell är Proton-Exchange Membrane Fuel Cell (PEMFC), som använder vätgas som bränsle. Viktigast ur ett hållbarhetsperspektiv är att de enda utsläppen är värme och vatten.



”Vår produkt är en kritisk komponent i vätgasbränslecellen.”

Håkan Holmberg, försäljnings- och affärsutvecklingschef, Alleima Surface Technology

Återvinning som gagnar både miljön och affären

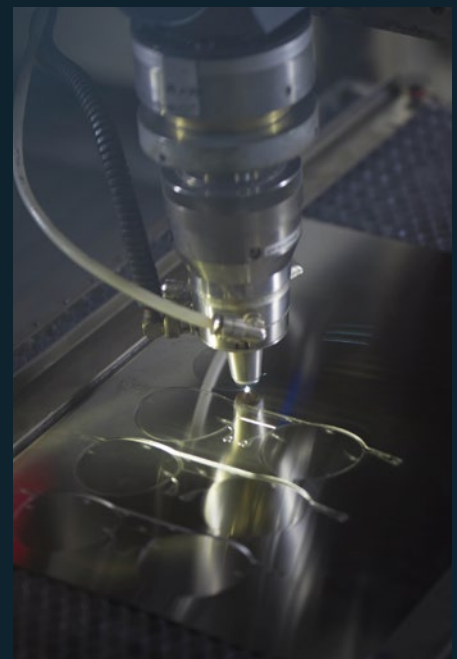
Berlinbaserade MYKITA kombinerar handarbete med högteknologi för att tillverka sina glasögonmodeller. Rostfritt fjäderstål från Alleima används i flera MYKITA-kollektioner. Det har hög korrosionsbeständighet och goda mekaniska egenskaper, vilket ger den formbarhet och hållfasthet som MYKITAs ramar behöver.

I tillverkningen skärs ram- och frontdelar och skalmar ut från det bandstål MYKITA köpt av Alleima för att sedan vikas och böjas till önskade former, ytbearbetas och handtillverkas till glasögonramar. Efter att delarna har skurits ut blir det en hel del bandstål över.

MYKITA returnerar detta överblivna bandstål till Alleima. Det analyseras och återanvänds sedan i tillverkningen av den stålsort som MYKITA använder till sina bågar.

Idag har bågarne en mycket hög återvinningsgrad på 90 %, där enbart de återstående 10 % består av tillsatt jungfruligt råmaterial för att nå önskade materialegenskaper.

”Verkliga framsteg inom hållbarhet kan göras i nära samarbete längs värdekedjan”, säger MYKITA-grundaren och kreativa direktören Moritz Krueger.



Förvaltningsberättelse

Översikt

Finansiell översikt - Koncernen

SEK M	2023	2022	Förändring, %
Orderingång	21 684	22 130	-2
Organisk tillväxt, %	-6	19	-
Intäkter	20 669	18 405	12
Organisk tillväxt, %	8	13	-
Justerad EBITDA	3 056	2 540	20
Marginal, %	14,8	13,8	-
Justerat rörelseresultat (EBIT)	2 141	1 681	27
Marginal, %	10,4	9,1	-
Rörelseresultat (EBIT)	2 046	2 122	-4
Periodens resultat	1 574	1 483	6
Justerat resultat per aktie, efter utspädning, kronor	6,56	4,46	47
Resultat per aktie, efter utspädning, kronor	6,27	5,86	7
Fritt operativt kassaflöde	1 688	505	234
Rörelsekapital i relation till intäkter, % ¹⁾	34,3	32,8	-
Nettoskuld/Eget kapital	-0,02	0,00	-

Kommentar till läsaren: På grund av avrundningar summerar rapportens tabeller och beräkningar inte alltid exakt. Jämförelse görs mot motsvarande period föregående år, om inte annat anges. Justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (EBIT) exkluderar jämförelsestörande poster och metallpriseffekter, se not 2 samt beskrivning av Alternativa resultatmått på sida 143-144 för mer information. Definitioner och ordlista finns på www.alleima.com/investerare

1) Årssiffran baseras på genomsnittet för fyra kvartal.

Marknadsöversikt

Under året var marknadsutvecklingen blandad för de olika kundsegmenten. Efterfrågan inom den kortcykliska affären som främst avser lågförädlade produkter i industri- och konsumentsegmenten försvagades, medan efterfrågan inom främst segmenten olja och gas, kemi och petrokemi, kärnkraft och medicinteknik ökade jämfört med föregående år.

Orderingång och intäkter

Orderingången minskade med 2 % till 21 684 miljoner kronor (22 130), med en organisk tillväxt om -6 %. Exklusive större ordrar om 2 382 miljoner kronor (2 653) uppgick den organiska tillväxten till -5 %. Alla tre divisionerna noterade en organisk minskning jämfört med föregående år, främst till följd av utvecklingen inom kundsegmenten industri och konsument. Regionen Europa noterade en organisk orderingångstillväxt om 16 %. Regionerna Nordamerika och Asien noterade negativ organisk orderingångstillväxt om -34 % respektive -10 %.

Intäkterna ökade med 12 % till 20 669 miljoner kronor (18 405), med en organisk tillväxt om 8 %. Divisionen Tube noterade en positiv utveckling, främst drivet av olje- och gas- samt kemi och petrokemisegmenten. Även Kanthal noterade en positiv utveckling främst drivet av segmenten industriell värmning och medicinteknik, medan Strip noterade en negativ utveckling, främst till följd av lägre produktionsvolymerna inom konsumentsegmentet. Orderingång i relation till intäkter uppgick till 105 %.

Struktur hade en påverkan om 1 % och valuta en påverkan om 3 % på både orderingång och intäkter. Legeringstillägg hade en neutral påverkan på både orderingång och intäkter.

Orderingång och intäkter

SEK M	Orderingång	Intäkter
2022	22 130	18 405
Organisk, %	-6	8
Struktur, %	1	1
Valuta, %	3	3
Legering, %	0	0
Total, %	-2	12
2023	21 684	20 669

Resultat

Bruttoresultat

Kostnaden för sålda varor ökade med 18 % till 16 090 miljoner kronor (13 692), främst drivet av ökade försäljningsvolym, förändrad produktmix och högre kostnader för insatsvaror. Bruttoresultatet minskade med 3 % till 4 579 miljoner kronor (4 713), med en bruttomarginal om 22,2 % (25,6). Minskningen var främst driven av negativa metallpriseffekter.

Försäljnings-, administrations- och FoU-kostnader

Försäljningskostnader uppgick till 1 288 miljoner kronor (1 177), motsvarande en ökning om 9 %, främst drivet av högre efterfrågan.

Administrationskostnader uppgick till 973 miljoner kronor (1 203), motsvarande en minskning om 19 %. Minskningen var främst hänförlig till separationskostnader om 254 miljoner kronor under föregående år.

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 255 miljoner kronor (209), motsvarande en ökning om 22 %, främst till följd av högre aktivitet inom ett antal prioriterade utvecklingsprojekt.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick till -16 miljoner kronor (-2).

Rörelseresultat (EBIT)

Justerad EBIT ökade med 27 % till 2 141 miljoner kronor (1 681), med en marginal om 10,4 % (9,1). Utvecklingen var främst hänförlig till högre intäkter, en förbättrad produktmix och prishöjningar. Valutakurser hade en positiv påverkan om 133 miljoner kronor jämfört med motsvarande period föregående år. Avskrivningar uppgick till -915 miljoner kronor (-859).

Rapporterad EBIT uppgick till 2 046 miljoner kronor (2 122), med en marginal om 9,9 % (11,5). Metallpriseffekter hade en negativ påverkan om -95 miljoner kronor (695). Jämförelsestörande poster uppgick till 0 miljoner kronor (-254).

SEK M	Justerad EBIT
2022	1 681
Organisk	347
Valuta	133
Förvärv och avyttringar	-19
2023	2 141

Finansiella poster

Finansnettot uppgick till 28 miljoner kronor (-184). Föregående år var främst påverkat av effekter från omvärdering av valutaderivat.

Skatter

Skattekostnaden uppgick till 500 miljoner kronor (455), motsvarande en effektiv skattesats om 24,1 % (23,5).

Resultat

Periodens resultat uppgick till 1 574 miljoner kronor (1 483), motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning om 6,27 kronor (5,86). Justerat resultat för perioden uppgick till 1 647 miljoner kronor (1 131), och justerat resultat per aktie efter utspädning uppgick till 6,56 kronor (4,46). Se sidan 143 för mer information.

Finansiell ställning, kapitalresurser och likviditet

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital exklusive likvida medel minskade till 15 533 miljoner kronor (16 020). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive likvida medel minskade till 12,9 % (14,2), till följd av förändrade metallpriser.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet uppgick till 6 825 miljoner kronor (6 519). Ökningen var främst hänförlig till minskade leverantörsskulder. Rörelsekapital i relation till intäkter uppgick till 34,3 % (32,8).

Investeringar

Nettoinvesteringar (capex) uppgick till -815 miljoner kronor (-656), och motsvarade 108,4 % (90,7) av planerade avskrivningar och -3,9 % (-3,6) av intäkterna.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2 234 miljoner kronor (687), främst till följd av lägre påverkan från råvarupriser på rörelsekapitalet jämfört med föregående år.

Fritt operativt kassaflöde ökade till 1 688 miljoner kronor (505), till följd av lägre påverkan från råvarupriser på rörelsekapitalet jämfört med föregående år.

Fritt operativt kassaflöde

SEK M	2023	2022
EBITDA	2 957	2 980
Ej kassaflödespåverkande poster	54	-130
Förändring av rörelsekapitalet	-380	-1 590
Capex	-815	-656
Amortering av leasingkulder	-128	-99
Fritt operativt kassaflöde¹⁾	1 688	505

1) Fritt operativt kassaflöde från verksamheten före förvärv och avyttringar av bolag, finansnetto och betald skatt.

Finansiering och likviditet

Per den 31 december 2023 uppgick likvida medel till 1 595 miljoner kronor (892), varav 1 021 miljoner kronor (254) finns direkt tillgängliga för Group Treasury och 574 miljoner kronor (638) i form av kortfristiga placeringar och bankkonton med,

för Group Treasury, begränsad tillgänglighet. De kortfristiga placeringarna anses vara likvida då de har en löptid kortare än tre månader.

Nettoskulden minskade till -242 miljoner kronor (21), dvs en nettokassa. Nettoskuld i relation till eget kapital var -0,02x (0,00). Den finansiella nettoskulden uppgick till -1 590 miljoner kronor (-883). Nettopensionsskulden ökade jämfört med föregående år till 843 miljoner kronor (513), främst till följd av en lägre långsiktig diskonteringsränta. Nettoskuld i relation till rullande 12 månaders justerad EBITDA var -0,08x (0,01).

Under 2023 har Alleima förlängt den revolverande kreditfaciliteten om 3 000 miljoner kronor till 2028 genom utnyttjande av en förlängningsoption. Per den 31 december 2023 var de tillgängliga kreditfaciliteterna outnyttjade. Den kortfristiga likviditetsreserven, bestående av beviljade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, uppgick till 3 908 miljoner kronor (3 254). Se not 26 för mer information.

Aktie och eget kapital

Per den 31 december 2023 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 SEK fördelat på 250 877 184 aktier.

Alleimas årsstämma beslutade den 2 maj 2023, enligt styrelsens förslag, om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram (LTI 2023). LTI 2023 omfattar per 31 december 2023, 403 544 aktierätter. Leverans av dessa aktier har säkrats genom ett aktieswapavtal med tredje part.

Alleimas årsstämma den 2 maj 2023 beslutade om en ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2022 på 1,40 kronor per aktie. Utdelningen om 351 miljoner kronor utbetalades till aktieägarna den 9 maj 2023.

Väsentliga händelser under 2023

- Den 20 april meddelades det att Alleima ingått ett avtal om att förvärva det svenska bolaget Söderfors Steel Operations AB ("Söderfors Steel"). Förvärvet tillför kapaciteter inom varmvalsning av stång i kläna dimensioner och profiler för att utöka utbudet av avancerade material för kundsegmenten medicinteknik och flyg. Förvärvet slutfördes den 2 maj.
- På årsstämman den 2 maj omvaldes styrelseledamöterna Göran Björkman, Claes Boustedt, Kerstin Konradsson, Andreas Nordbrandt, Susanne Pahlén Åklundh och Karl Åberg samt att som ny styrelseledamot valdes Ulf Larsson. Andreas Nordbrandt omvaldes till styrelseordförande.
- Den 17 maj utsåg Alleima Carl von Schantz till ny divisionschef för Tube och medlem av koncernledningen för Alleima. Han tillträdde sin position den 1 oktober och ersätter Michael Andersson som lämnade Alleima i juni 2023.
- Den 3 juli meddelades att Kerstin Konradsson, i samband med att hon utsetts till vd för Erasteel, beslutat att lämna sin plats i styrelsen med omedelbar verkan.
- Den 5 september meddelades att Alleima utökar kapaciteten för att möta ökad efterfrågan inom kemi- och petrokemisegmentet, genom en investering om cirka 250 mil-

joner kronor i en ny anläggning för kallbearbetning i Zhenjiang i Kina. Investeringen kommer att genomföras under en treårsperiod och produktionen kommer att öka successivt från och med 2025.

Väsentliga händelser efter årsskiftet 2023/2024

- Den 31 januari meddelades erhållandet av en större order för högförädlade rör, umbilicalrör, till kundsegmentet olja och gas, till ett totalt värde om cirka 520 miljoner kronor.

Väsentliga avtal

Produktion och försäljning av borrhålsprodukter är ett affärssegment ("RDS-verksamheten") som utgör en del av Alleimas verksamhet, med försäljning till flera kunder, inklusive bolag i Sandvik-koncernen. RDS-verksamheten bedrivs av Alleima Rock Drill Steel AB ("RDS-bolaget"). 10 % av aktierna i RDS-bolaget ägs av Sandvik AB och de återstående aktierna ägs av Alleima EMEA AB. Det gemensamma ägandet av RDS-bolaget regleras av ett aktieägaravtal som har ingåtts mellan ägarna. Villkoren i aktieägaravtalet ger Sandvik AB vissa skydds rättigheter, inklusive en köpoption med rätt för Sandvik AB att förvärva Alleima EMEA AB:s aktier i borrhålsbolaget till marknadsvärde i händelse bl.a. av att ägandet i Alleima AB förändras så att en ägare, som inte redan vid avtalets ingående var en större aktieägare, får kontroll över minst 30 % av rösterna i Alleima AB. I samband med ett eventuellt utnyttjande av köpoptionen kommer aktieägaravtalet att upphöra att gälla. Då den ägarförändring som utlöser köpoptionens tillämplighet skulle kunna vara ett offentligt uppköpserbjudande får aktieägaravtalet anses vara ett sådant väsentligt avtal som avses i årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 2 a § mom. 9.

Medarbetare

Antal anställda vid årets slut var 6 110 (5 886). Löner och andra ersättningar för året uppgick till totalt 3 577 miljoner kronor (3 177). Antalet inhyrd personal uppgick till 596 (612).

Alleimas riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning som framgår nedan antogs av årsstämman 2023 och gäller till årsstämman 2027 om inga ändringar föreslås. Styrelsen föreslår inga nya riktlinjer.

Riktlinjernas omfattning

Riktlinjerna omfattar verkställande direktören och koncernchefen samt övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänns av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Ett framgångsrikt genomförande av bolagets affärsstrategi

och tillvaratagande av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

Riktlinjerna möjliggör för bolaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. För mer information om bolagets affärs- och hållbarhetsstrategi, vänligen se bolagets webbplats www.alleima.com.

Former av ersättning

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar samt koncernens resultatutveckling. Ersättningen får bestå av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast lön

Syftet med den fasta lönen är att attrahera och behålla ledande befattningshavare med rätt kompetens för respektive befattning. Lönenivån ska bestämmas baserat på jämförelse med positioner av liknande komplexitetsgrad inom en definierad jämförelsegrupp, som kan ändras över tid.

Rörlig ersättning

Rörlig aktierelaterad ersättning

Bolaget kan erbjuda långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Sådana program (inklusive sådana kontantbaserade incitamentslösningar som kan erbjudas istället när det bedöms lämpligt) beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av riktlinjerna.

Rörlig kontanterersättning

Bolaget kan erbjuda kort- eller långsiktig rörlig kontanterersättning. Bolaget kan endast erbjuda långsiktig rörlig kontant ersättning som ett treårigt program och då endast under ett år då bolagsstämman inte har beslutat om att anta ett aktie- eller aktiekursrelaterat program.

Den långsiktiga rörliga kontanta ersättningen ska vara max 75 % av den årliga fasta kontanta lönen utbetalad under programmets tredje och sista år för verkställande direktör och koncernchef samt max 60 % av den årliga fasta kontanta lönen utbetalad under programmets tredje och sista år för övriga medlemmar i koncernledningen. Uppfyllandet av kriterierna för utbetalning av sådan ersättning ska mätas under en period om ett till tre år och betalas ut under år fyra.

Den kortsiktiga rörliga kontanta ersättningen ska vara maximalt 70 % av den årliga fasta kontanta lönen för verkställande direktör och koncernchef och maximalt 50 % av den årliga fasta kontanta lönen för övriga medlemmar i koncernledningen.

Rörlig kontanterersättning ska vara villkorad av att definierade och mätbara kriterier uppfylls. Dessa kriterier ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och prestation samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. I början av varje år ska ersättningsutskottet föreslå och styrelsen fastställa de kriterier, inklusive nyckeltal (KPI:er) och målnivåer,

som bedöms vara relevanta för den kommande mätperioden.

Kriterierna kan vara finansiella och icke-finansiella, och ska alltid vara affärsrelaterade. Minst 80 % av den rörliga kontanterersättningen ska kopplas till de finansiella kriterierna.

De fastställda nyckeltalen ska presenteras på bolagets webbplats www.alleima.com. När mätperioden är slut ska det bedömas i vilken utsträckning de fastställda kriterierna har uppfyllts, vilket sedan redovisas i ersättningsrapporten året därpå. Såvitt avser de finansiella kriterierna ska bedömningen baseras på den senaste finansiella information som offentliggjorts av bolaget.

Särskilda arrangemang

I specifika fall kan bolaget erbjuda ersättning med engångsbelopp, förutsatt att sådan ersättning endast lämnas på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare. Ersättningen får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 % av individens fasta årslön och maximala rörliga kontanterersättning.

Rätt att innehålla eller kräva tillbaka ersättning

Villkoren för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen (i) har rätt att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och om en sådan åtgärd bedöms som rimlig, och (ii) har rätt att hålla inne eller kräva tillbaka rörlig ersättning till en ledande befattningshavare baserat på resultat som i efterhand visat sig vara felaktiga på grund av oegentligheter (så kallade *malus* och *clawback*).

Pensionsförmåner

Pensionen ska utgå i enlighet med nationell lagstiftning, gällande kollektivavtal och liknande.

Pensionsförmåner för ledande befattningshavare bosatta i Sverige tillhör ITP-planen (Industrins och handelns tilläggs-pension). Sålunda förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förutsättningar och regelverk. Rörlig kontant ersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga.

Utöver ITP kan Alleima erbjuda kompletterande pensionsförmåner. Befattningshavaren erbjuds anslutning till sjukpension samt en premiebestämd pensionslösning hos av Alleima godkänd försäkringsgivare enligt Alleimas inköpspolicy (Alleima Procurement Procedure).

För ledande befattningshavare bosatta utanför Sverige kan avvikelser göras för pensionsförmåner, om det krävs enligt lokal lagstiftning eller etablerad marknadspraxis.

De totala pensionsavgifterna ska inte uppgå till mer än 37,5 % av den fasta årliga lönen.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 5 % av den fasta årslönen. För ledande befattningsha-

vare med behov av dubbelt boende kan betalt boende med mera tillkomma i linje med Alleimas regelverk och sådan förmån får uppgå till högst 20 % av den fasta årslönen.

Uppsägning av anställning

Avgångsvederlag får utgå vid uppsägning från Alleimas sida. Verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare får ha en uppsägningstid om högst 12 månader, i kombination med avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders fast lön.

Vid uppsägningen från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och inget avgångsvederlag ska utgå.

I det fall en ledande befattningshavare inte har rätt till avgångsvederlag, men omfattas av ett åtagande om konkurrensbegränsning, kan den ledande befattningshavaren i stället kompenseras för ett sådant åtagande. Ersättning för ett åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga 60 % av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen av anställningen och ska inte betalas ut under en längre period än 18 månader. Fast lön under uppsägningstiden tillsammans med eventuell ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga ett belopp motsvarande den ledande befattningshavarens fasta lön under 24 månader.

Beaktande av ersättning till bolagets anställda

Vid beredningen av förslaget till riktlinjerna har som riktvärde använts de anställningsvillkor som tillämpas inom bolaget som helhet, med beaktande av principen att ersättningspaketet för alla Alleimas anställda ska baseras på positionens komplexitet, prestation och marknadspraxis. I allmänhet erbjuds inom Alleima samma kombination av ersättningskomponenter såsom fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska årligen göra en översyn av riktlinjerna. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören och koncernchefen samt övriga ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrela-

terade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Beslut om ersättning till verkställande direktören och koncernchefen fattas av styrelsen, baserat på förslag från ersättningsutskottet, och beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare fattas av ersättningsutskottet.

Anpassningar till lokala regler

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får nödvändiga Anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fastlagd lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Frågående av riktlinjer

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

För information om gällande ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive pågående långsiktiga incitamentsprogram, hänvisas till not 3.

Forskning och utveckling (FoU)

FoU-organisationen arbetar i nära samarbete med säljorganisationen för att identifiera nuvarande och framtida kundbehov. Fokus är på evolutionära uppgraderingar och förädling av befintliga material och processer, till exempel att utveckla nya superduplexlegeringar, austenitiska material och nya effektiva kompressorventilstål, eller för att utvidga den befintliga portföljen.

FoU-organisationen styrs dels centralt, dels på divisionsnivå. Den centrala delen (nedan "Strategisk forskning") leds av chef för strategisk forskning, som i sin tur rapporterar direkt till vd och koncernchef, och består av tre underenheter: materialdesign, forskningslaboratorier och FoU Indien. Den strategiska forskningsfunktionens huvuduppgift är att bygga kunskap och expertis och att ta fram resultat som kan delas och utnyttjas inom alla tre divisioner. Detta uppnås genom sex forskningsplattformar: korrosionsbeständiga legeringar, material för höga temperaturer, funktionella egenskaper, pulvermetallurgi, utformning av modeller och dataanalys samt ytbehandlingsteknik. FoU som bedrivs på divisionsnivå inom Tube, Kanthal och Strip, med fokus på utveckling av nya produkter, leds av divisionernas respektive forskningschefer, som rapporterar till respektive divisionschefer.

Alleimas FoU-kostnader uppgick till i genomsnitt 225 miljoner kronor mellan 2019 och 2023, och till 255 miljoner kronor under 2023.

Antalet anställda inom FoU uppgick till cirka 250, fördelade på fem forskningscenter (två i Sverige, ett i Tyskland, ett i Kina och ett i Indien). Den största FoU-anläggningen finns i Sandviken, Sverige.

Skatt

Alleima är en multinationell koncern med många interna transaktioner över landsgränser. OECD har utfärdat riktlinjer för internprissättning i multinationella koncerner. Alleima följer dessa riktlinjer, liksom den lokala lagstiftningen i respektive land för att säkerställa att en korrekt prismodell används och att rätt skatt betalas i varje land. Alleima följer noggrant OECD:s skattereformsarbete och EU:s initiativ kring skatte- transparens och efterlever dessa standarder i takt med att de fastställs och strävar efter goda relationer med intressenter som skattemyndigheter, icke-statliga organisationer och investerare. Alleima är övertygat om att en öppen diskussion och samarbete med skattemyndigheter runt om i världen bidrar till att minska osäkerheten om de skatter bolaget är skyldiga att betala. OECD:s riktlinjer gällande internprissättning kan dock tolkas på olika sätt, vilket medför att skattemyndigheter i olika länder kan komma att ifrågasätta resultatet av Alleimas internprissättningsmodell, trots att modellen är i enlighet med OECD:s riktlinjer.

Alleima bidrar till lokalsamhällen och länder där vi är verksamma genom att till exempel betala skatt och skapa arbetstillfällen. Under 2023 betalade koncernen 419 miljoner kronor (292) i inkomstskatt globalt. Inkomstskatt utgör bara en del av alla skatter som betalas av Alleima över hela världen. Utöver det erlägger bolaget bland annat sociala avgifter, miljö- och energiskatter samt fastighetsskatt. Dessutom samlar Alleima in och betalar skatt på uppdrag av regeringar och myndigheter, inklusive indirekta skatter och källskatter.

Miljö

I Sverige har Alleima verksamheter där miljötillstånd krävs. Alla hade giltiga tillstånd under året. Riktvärdena i några av dessa tillstånd har under året överskridits för utsläpp till luft och vatten. Vid alla sådana incidenter skickades en anmälan till myndigheten. För att följa målvärdena uppmanades dessa verksamheter att vidta korrigerande åtgärder.

Alleima bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen på tre orter: Sandviken, Hallstahammar och Surahammar. Tillstånden för dessa platser avser produktionsvolym, tillåtet intag av vatten från vattendrag, utsläpp till luft och vatten samt avfallshantering till egen deponi.

Två dotterbolag i Sverige ingår i EU:s handelssystem för utsläppsrätter (EU ETS). För dessa finns ett aktuellt och konkret pris för koldioxidutsläpp som släppts ut utöver dessa företags utsläppsrätter. Kostnaden för koldioxidutsläpp har de senaste åren ökat. Under året har Alleima köpt utsläppsrätter i ett intervall om cirka 80–90 EUR per ton.

Om Alleima inte lyckas genomföra sin plan för minskning av koldioxid är det förenat med en tillkommande kostnad. Under 2023 uppgick denna kostnad till knappt tre miljoner kronor. De tilldelade antalet utsläppsrätter för året var 61 956 ton och det redovisade utsläppen som omfattas av utsläppshandeln uppgick till 64 958 ton under 2023. Totalt köptes 35 000 utsläppsrätter till ett genomsnittspris på 948 kronor per ton.

I årets totala inköp ingick både en balansering av saldo för hela handelsperioden och årets underskott.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Alleima har upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och godkänts av styrelsen och vd och koncernchef. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 13, 35, 38–39, 111–141.

Moderbolaget

Moderbolagets (Alleima AB) intäkter uppgick till 24 miljoner kronor (20) och rörelseresultatet uppgick till -59 miljoner kronor (-122).

Per den 31 december 2023 uppgick Alleima ABs aktiekapital till 250 877 184 SEK fördelat på 250 877 184 aktier. Moderbolagets största aktieägare vid årsskiftet var Industrivärden (20,05 %) och Lundbergföretagen AB (8,47 %). De tio största aktieägarna uppgick till 49,8 % av det totala antalet aktier och röster.

Antal anställda i moderbolaget per 31 december 2023 var 9 (9).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen för Alleima föreslår till årsstämman den 2 maj 2024 en utdelning för räkenskapsåret 2023 om 2,00 kronor (1,40) per aktie (502 miljoner kronor) att utbetalas i maj 2024 och att återstoden av fritt eget kapital överförs i ny räkning. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till 6 maj 2024 och utbetalning beräknas ske den 10 maj 2024.

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras enligt följande:

	SEK
Belopp att utdelas till registrerade aktieägare	501 754 368
Belopp att överföra i ny räkning i moderbolaget	12 686 584 221
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget	13 188 338 589

För mer information om eget kapital se koncernens not 19.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen har föreslagit årsstämman 2024 att besluta om en utdelning om 2,00 kr per aktie.

Efter utdelningen föreslås att återstående fritt eget kapital om 12 687 miljoner kr överförs i ny räkning. Det sammantagna föreslagna utdelningsbeloppet motsvarar ungefärligen 3,8 % av moderbolagets fria egna kapital, vilket före utdelningen uppgår till totalt 13 188 miljoner kronor. Efter den föreslagna utdelningen om 502 miljoner kronor kommer ett belopp om 12 687 miljoner kronor att återstå. I den konsoliderade balansräkningen per den 31 december 2023 uppgick balanserade vinstmedel, inklusive 2023 års resultat, till 15 553 miljoner kronor före den föreslagna utdelningen och kommer, efter den föreslagna utdelningen, att uppgå till 15 051 miljoner kronor. Styrelsen noterar att bundet eget kapital kommer att ha full täckning efter utdelningen.

Det är styrelsens uppfattning att bolagets och koncernens egna kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt för att tillgodose de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer.

Det är vidare styrelsens uppfattning att utdelningen är försvarlig med hänsyn till bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Utdelningen antas inte utgöra någon risk med avseende på bolagets eller koncernens förmåga att fullgöra sina betalningsåtaganden på kort eller lång sikt eller att göra nödvändiga investeringar.

Sammantaget finner styrelsen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med beaktande av de krav som ställs i enlighet med 17 kap. 3 § st. 2-3 aktiebolagslagen (2005:551).

Den 23 januari 2024

Alleima AB (publ)
Styrelsen

Divisioner

Alleima består av tre divisioner: Tube, Kanthal och Strip.

De största produktionsanläggningarna ligger i Sandviken och Chomutov i Tjeckien.

Tube

Tube utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar som främst används inom kundsegmenten olja och gas, kemi och petrokemi, industri, gruv och anläggning, kärnkraft samt transport. Erbjudandet omfattar även produkter och lösningar till det växande segmentet för vätgas och förnybar energi. Orderingsgången ökade med 1 % till 16 052 miljoner kronor (15 959), med en organisk tillväxt om -3 %. Intäkterna ökade med 13 % till 14 475 miljoner kronor (12 804), med en organisk tillväxt om 9 %. Den justerade EBIT-marginalen uppgick till 10,3 % (9,6). EBIT-marginalen uppgick till 10,1 % (13,2) och inkluderade metallpriseffekter om -30 miljoner kronor (474) och jämförelsestörande poster om 0 miljoner kronor (-12).

SEK M	2023	2022	Förändr. %
Orderingång	16 052	15 959	1
<i>Orderingång i relation till intäkter, %</i>	111	125	-
Intäkter	14 475	12 804	13
<i>Organisk tillväxt, %</i>	9	14	-
Justerad EBITDA	2 217	1 922	15
<i>Justerad EBITDA- marginal, %</i>	15,3	15,0	-
Justerad EBIT	1 491	1 229	21
<i>Justerad EBIT-marginal, %</i>	10,3	9,6	-
EBIT	1 460	1 691	-14
<i>EBIT-marginal, %</i>	10,1	13,2	-
Antal anställda	4 082	3 931	4
Antal inhyrd personal	433	400	8

Kanthal

Kanthal är en leverantör av produkter och tjänster inom industriell värmning och motståndsmaterial och tillverkar även ultratunn tråd för medicinska produkter. Kunderna finns främst i segmenten industriell värmning, konsument, medicinteknik och industri. Orderingsgången minskade med 3 % till 4 321 miljoner kronor (4 466), med en organisk tillväxt om -7 %. Intäkterna ökade med 16 % till 4 609 miljoner kronor (3 972), med en organisk tillväxt om 11 %. Den justerade EBIT-marginalen uppgick till 18,3 % (15,4). EBIT-marginalen uppgick till 16,9 % (20,2) och inkluderade metallpriseffekter om -65 miljoner kronor (196) och jämförelsestörande poster om 0 miljoner kronor (-5).

SEK M	2023	2022	Förändr. %
Orderingång	4 321	4 466	-3
<i>Orderingång i relation till intäkter, %</i>	94	112	-
Intäkter	4 609	3 972	16
<i>Organisk tillväxt, %</i>	11	9	-
Justerad EBITDA	963	708	36
<i>Justerad EBITDA- marginal, %</i>	20,9	17,8	-
Justerad EBIT	844	611	38
<i>Justerad EBIT-marginal, %</i>	18,3	15,4	-
EBIT	778	802	-3
<i>EBIT-marginal, %</i>	16,9	20,2	-
Antal anställda	1 311	1 215	8
Antal inhyrd personal	125	152	-18

Strip

Strip utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och kompressorventilstål och erbjuder även en portfölj av ytbelagt bandstål till en av de mest kritiska komponenterna i vätgasbränsleceller - de bipolära plattorna. Kunderna finns inom segmenten, konsument, industri, transport, vätgas och förnybar energi samt medicinteknik. Orderingsgången minskade med 23 % till 1 310 miljoner kronor (1 705), med en organisk tillväxt om -24 %. Intäkterna minskade med 3 % till 1 585 miljoner kronor (1 628), med en organisk tillväxt om -5 %. Den justerade EBIT-marginalen uppgick till 6,9 % (12,7). EBIT-marginalen uppgick till 6,9 % (14,2) och inkluderade metallpriseffekter om 0 miljoner kronor (25) och jämförelsestörande poster om 0 miljoner kronor (-1).

SEK M	2023	2022	Förändr. %
Orderingång	1 310	1 705	-23
<i>Orderingång i relation till intäkter, %</i>	83	105	-
Intäkter	1 585	1 628	-3
<i>Organisk tillväxt, %</i>	-5	14	-
Justerad EBITDA	152	254	-40
<i>Justerad EBITDA- marginal, %</i>	9,6	15,6	-
Justerad EBIT	109	207	-47
<i>Justerad EBIT-marginal, %</i>	6,9	12,7	-
EBIT	110	232	-53
<i>EBIT-marginal, %</i>	6,9	14,2	-
Antal anställda	488	519	-6
Antal inhyrd personal	2	32	-92

Riskhantering

Syftet med Alleimas riskarbete är att stödja verksamheten med att hantera och effektivt förebygga risker som kan påverka bolagets förmåga att uppnå dess finansiella och strategiska mål.

Alleimas styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning. Ansvar för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets beslut och delegeringsordning. Detta innebär att koncernens riskhantering generellt följer bolagets decentraliserade struktur, där ledningsgrupperna för de olika affärsverksamheterna hanterar sina operativa risker men måste följa de minimikrav som definieras i "The Alleima Way".

Enterprise Risk Management

Enterprise Risk Management (ERM) processen inom Alleima är en del av strategi- och affärsplaneringsprocessen. Samtliga divisioner och utvalda koncernfunktioner utför minst en gång per år, som en del av strategiarbetet, en bedömning av affärsrisker i enlighet med ERM-metodiken.

Koncernledningen granskar och diskuterar Alleimas risknivå och beslutar om koncernens riskprofil minst en gång per år. Alleimas övergripande riskprofil utgår från organisationens sammantagna riskbedömning och tar även intryck av omvärldsbevakning och koncernledningens egen syn på risker för verksamheten.

ERM-rapporten, som sammanfattar viktiga risker och förebyggande aktiviteter, presenterades för revisionsutskottet och styrelsen i december 2023. Styrelsens och revisionsutskottets deltagande i ERM-processen beskrivs närmare i avsnittet om bolagsstyrning.

Finansiella risker

Alleimas finansiella riskhantering är centraliserad, med en central finansfunktion, Group Treasury, som hanterar merparten av koncernens finansiella risker och transaktioner. Den finansiella riskhanteringen hanteras i enlighet med koncernens policy för finansiell riskhantering som är en del av "The Alleima Way".

De finansiella risker som hanteras är valutarisker i form av transaktions- och omräkningsexponering, råvarurelaterade prisrisker avseende metaller och energi, ränterisk, likviditets- och refinansieringsrisker samt kreditrisker.

Derivat används i stor utsträckning som säkringsinstrument i säkringsstrategier och värderas till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas på alla råvaurrelaterade derivat och

vissa valutaderivat i syfte att undvika volatilitet i resultatet från omvärderingar av derivat. För en mer utförlig beskrivning av den finansiella riskhanteringen och säkringsredovisning hänvisas till not 26.

Kontinuitetsplanering samt krishantering

Alleimas operationella enheter, till exempel produktionsenheter, har kontinuitetsplaner på plats för att säkerställa att organisationen kan fortsätta affärsverksamheten på en acceptabel nivå vid ett eventuellt avbrott. Om en allvarlig händelse inträffar finns krisberedskapsplaner på plats.

Försäkring som ett riskhanteringsverktyg

Alleima har skräddarsydda försäkringsprogram som hanterar risker som är förknippade med bland annat koncernens egendoms-, transport- och ansvarexponeringar. Försäkringsbara risker utvärderas kontinuerligt och åtgärder vidtas för att minska dessa risker.

Internrevision och internkontroll i Alleimas riskarbete

Funktionen för internrevision följer regelbundet upp genomförandet av olika riskhanteringsprogram såsom ERM, kontinuitetsplanering, krishantering och försäkringsprogrammen. Alleima tillämpar koncerngemensamma interna kontroller för att förebygga risker relaterat till finansiell rapportering, IT-system och säkerhet samt även andra risker i verksamheten. Läs mer om internkontrollprogrammet i avsnittet om bolagsstyrning samt på sidan internkontroll över den finansiella rapporteringen.

Alleima-koncernens övergripande riskprofil

Riskkategori	Beskrivning av risken	Exempel på åtgärder för att motverka risken
Geopolitisk utveckling	Verksamheten stoppas eller påverkas kraftigt av oklara handelsvillkor alternativt ny sanktionslagstiftning	Genomför strategi för att bli mer av en lokal leverantör på viktiga marknader
	Förändrad lagstiftning som leder till betydande skillnader i lagstiftning i olika regioner	Kontinuerlig dialog med t.ex. Eurofer, Jernkontoret, ESTA
Makroekonomisk utveckling	Stor del av Alleimas kapacitet är exponerad mot ett segment som successivt kan komma att minska	Långsiktig strategi för att minska beroendet av olja och gas genom att växa inom andra kundsegment
	Minskad efterfrågan på grund av utmaningar i världsekonomin, vilket kan leda till tillväxtmål inte uppnås	Kund- och marknadstrender följs kontinuerligt och kontinuitetsplaner inklusive åtgärdsplaner finns på plats i samtliga divisioner
Personalrelaterad risk	Risk att bolaget saknar nödvändig kompetens för att uppfylla vår strategi	Säkra intern arbetsrotation med möjligheter till karriärutveckling och kontinuerligt arbete med kompetensutveckling samt "talent management"
Avbrott i verksamheten	Oväntade och allvarliga störningar i produktion	Kontinuitetsplaner finns på plats för produktionsenheter liksom återinvesteringsplaner för viktiga tillgångar
	Brist på tillgång på energi eller till ett överkomligt pris kan orsaka störningar eller stopp i verksamheten	Hedging för att säkra kostnad för energi. Processer som förbrukar hög mängd energi planeras så att höga spotpriser på energi kan undvikas
Risk relaterad till leverantörer och inköp	Beroende av leverantörer när det gäller kvalitet, försäljning och leveranstid för att uppfylla våra löften till kund	Säkra kontrakt som inkluderar volymavtal med externa leverantörer för att säkerställa kvalitet och kvantitet
	Tillgång till råmaterial	Säkra långsiktiga leverantörsrelationer, säkra material från pålitliga leverantörer och källor
Avbrott i verksamheten/hållbarhetsrisk	Väderrelaterade händelser, orkaner, översvämningar, bränder etc. som kan påverka den egna verksamheten, kunder eller leverantörer	Se över hur avbrott i produktionen kan minimeras, kontinuerligt se över produktionsanläggningars läge samt granska risker relaterade till naturkatastrofer
Bristande efterlevnad av lagar och förordningar	Stämningar, viten och potentiell påverkan på vår affär inklusive potentiell påverkan på koncernens varumärke	Regelefterlevnadsprogram etablerat som kontinuerligt utvecklas med ev. nya regelverk
Informations- och datasäkerhet	Icke-officiell information görs tillgänglig för personer som inte borde ha tillgång	Tydligt definierade processer kring informationshantering, inkl. kvartalsrapporter och pressmeddelanden
	Moderna digitaliserade affärsmetoder ökar cybersäkerhetsriskerna	Exekvera på definierade ramverk inom digital säkerhet
Finansiella risker	Valutarisk, råvarurelaterade risker, ränterisk, likviditets- och refinansieringsrisker samt kreditrisk	Kontinuerlig säkring av finansiella risker med derivat, starka finansiella motparter, fokus på kassaflöde och låg skuldsättning. Se not 26 för mer utförlig beskrivning av finansiella risker
	Risk för bedrägeri	Utbildningsaktiviteter Ramverk för Intern kontroll
Personalrelaterad risk/hållbarhetsrisk	Incidenter inom egen verksamhet som orsakar skada för anställda eller miljö	"Safety first", säkerheten främst, är prioriterat i Alleimas ledning. Specifika riskbedömningar genomförs för att minimera risker relaterade till miljö, hälsa och säkerhet
IT-relaterad risk	Kritiska IT-tjänster och system är ej tillgängliga	Säkra affärskritiska IT-tjänster med hög tillgänglighet. Kontinuitetsplaner inklusive plan för återställning på plats
Annan affärsrisk	Levererade produkter uppfyller inte kraven i produktspecifikationen	Kontinuerligt fokus på kvalitet och vidareutveckling av Alleimas ledningssystem



Bolagsstyrningsrapport

Alleima AB har sitt huvudkontor i Sandviken, Sverige, och är moderbolag i Alleima-koncernen med dotterbolag och etableringar i fler än 25 länder. Koncernen har omkring 6 500 anställda och genererar intäkter från försäljning till cirka 80 länder. Alleima AB är ett publikt bolag som är noterat på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrning inom Alleima bygger på lagar och externa regler såsom den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk "the Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares", Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och andra relevanta lagar och regler. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se. Under 2023 tillämpade Alleima Koden utan några avvikelser.

The Alleima Way

Alleimas regelverk för bolagsstyrning, The Alleima Way, implementerar de lagar och externa regler som nämns ovan och sätter även de interna regler och principer för styrning som gäller specifikt inom Alleima. The Alleima Way bygger på tre block; lednings-, kärn- och stödprocesser, enligt modellen nedan. Processerna styrs av policyer, rutiner och andra styrdokument som beskriver de gemensamma arbets sätt som implementerats i hela organisationen.

Vår uppförandekod

Vår uppförandekod anger principerna för hur vårt syfte och våra värderingar blir till beteenden i vardagen som stödjer de

långsiktiga målen för vår verksamhet. Alleimas uppförandekod för leverantörer är en beskrivning av det beteende vi förväntar oss av våra leverantörer och deras personal. Etiska och hållbara förhållningssätt utgör grunden för Alleimas företagskultur. Dessa standarder ska vara en del av allt vi gör, såväl i vår egen verksamhet som i våra kund- och leverantörs-samarbeten, och ska upprätthållas – även i utmanande situationer. Vi följer och utvärderar vår utveckling samt vidtar åtgärder vid behov. Inom Alleima bryr vi oss om våra kunder, vår personal, miljön, de samhällen där vi verkar och vår gemensamma framtid. Alleima har implementerat ett visselblåsningssystem som vi kallar Speak Up. Detta är ett verktyg som utformats för att såväl Alleimas anställda som externa intressenter i förtroende ska kunna rapportera misstänkta brott mot vår uppförandekod, våra policyer och rutiner samt mot tillämpliga lagar och förordningar i de länder där vi är verksamma.

Alleimas processkarta

Ledningsprocesser



Kärnprocesser



Stödprocesser



Bolagsstyrningsmodell

Styrelsen, som utses av bolagsstämman, fastställer den strategiska inriktningen för koncernen. Vd och koncernchefen genomför bolagets strategi med hjälp av koncernledningen, vars medlemmar leder och övervakar koncernens verksamhet. Det huvudsakliga operativa ansvaret i koncernen ligger hos divisionerna, medan koncernfunktionerna ansvarar för policyer och processer inom sina respektive ansvarsområden som stödjer verksamheten. The Alleima Way tillämpas i respektive division, där våra regler och principer implementeras i verksamhetens alla nivåer genom den operativa strukturen för varje division.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2023 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 SEK fördelat på 250 877 184 aktier. Vid årets slut hade Alleima 115 660 aktieägare och den största ägaren var AB Industrivärden med 20,05 % av aktiekapitalet. Av det totala aktiekapitalet vid årsskiftet ägdes cirka 25 % av investerare utanför Sverige.

Alleimas aktieägare, 31 december 2023, %

AB Industrivärden	20,05
L E Lundbergföretagen AB	8,47
Swedbank Robur Fonder	3,73
AFA Försäkringar	2,97
Vanguard	2,72
Handelsbanken Fonder	2,67
Göranssonska Stiftelserna	2,42
Första AP-fonden	2,41
SEB Fonder	2,18
BlackRock	2,14
Tio största aktieägarna, summa	49,76
Övriga aktieägare	50,24

Källa: Monitor by Modular Finance AB

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. På

bolagsstämman ges aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt avseende exempelvis fastställande av årsredovisning, ansvarsfrihet för styrelsen, utdelning, val av styrelse och val av revisor samt andra frågor som föreskrivs i aktiebolagslagen, bolagsordningen eller Koden. Varje aktieägare som är införd i aktieboken och har anmält sitt deltagande till bolaget enligt de instruktioner som anges i kallelsen till bolagsstämman har rätt att delta vid bolagsstämman och rösta för det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktieägare har även rätt att låta sig företrädas av ombud vid bolagsstämman. Enligt bolagsordningen kan styrelsen dessutom besluta att låta aktieägare utöva sin rösträtt genom poströstning inför bolagsstämma. Alla aktier i Alleima har lika rösträtt med en röst per aktie.

Årsstämman 2023

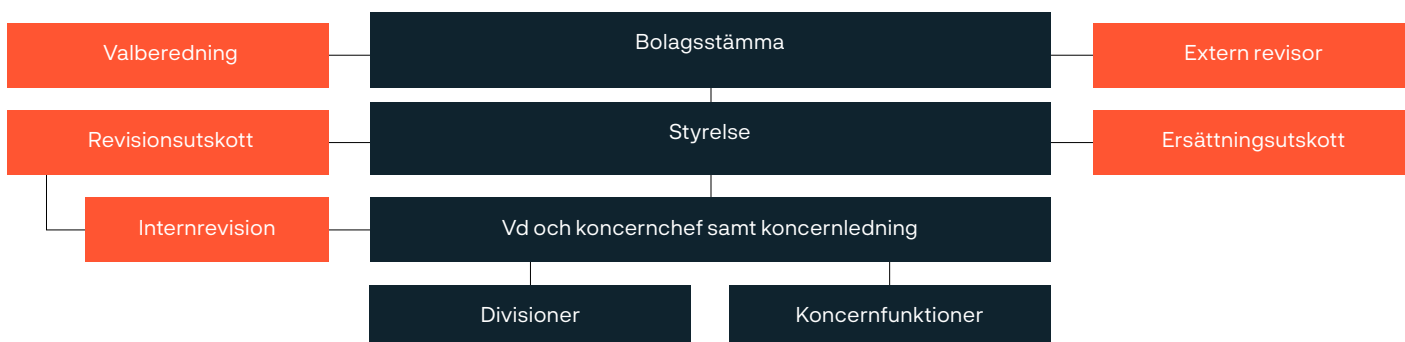
Vid årsstämman den 2 maj 2023 deltog aktieägare som representerade 52,4 % av aktiekapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat om följande:

- Utdelning om 1,40 kronor per aktie
- Omval av styrelseledamöterna Göran Björkman, Claes Boustedt, Kerstin Konradsson, Andreas Nordbrandt, Susanne Pahlén Åklundh och Karl Åberg samt omval av Andreas Nordbrandt som styrelsens ordförande
- Nyval av Ulf Larsson som styrelseledamot
- Omval av PricewaterhouseCoopers AB som revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- Antagande av ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTI 2023") i form av ett prestationsbaserat aktiesparprogram för 30 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen
- Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier upp till högst 10 % av samtliga aktier i bolaget

För mer information om årsstämman, inklusive protokoll, besök alleima.com.

Årsstämma 2024

Nästa årsstämma hålls den 2 maj 2024. Mer information kommer att finnas i kallelsen till bolagsstämman och på alleima.com.





Alleima höll sin första årsstämma i

Valberedningen

Valberedningen är ett förberedande organ som bereder förslag till bland annat val av styrelse, styrelseordförande och revisorer samt arvoden för beslut av bolagsstämman. Bolagsstämman har antagit en instruktion för valberedningen som fastslår hur valberedningen tillsätts, som gäller till dess att bolagsstämman fattar beslut om att ändra instruktionen. I enlighet med denna instruktion ska valberedningen bestå av ledamöter som utsetts av var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti samt styrelsens ordförande (sammankallande).

Valberedningen inför årsstämman 2024

Inför årsstämman 2024 består valberedningen av Fredrik Lundberg, ordförande (Industrivärden), Bo Selling (L E Lundbergföretagen), Jan Dworsky (Swedbank Robur Fonder), Anders Algotsson (AFA Försäkring) och Andreas Nordbrandt (Alleima AB:s styrelseordförande). Under tiden fram till dagen för avgivandet av denna årsredovisning har valberedningen sammanträtt vid tre tillfällen. Valberedningen informerades om resultatet av styrelsens egen utvärdering. Utskottet träffade vd och koncernchefen som presenterade bolagets strategi. Valberedningen har i sitt arbete särskilt beaktat de krav som bolagets strategiska utveckling, dess internationella verksamhet samt dess styrning och kontroll ställer på styrelsen vad gäller kompetens och sammansättning. Valberedningen tillämpade regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målet med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska ha en lämplig sammansättning med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsfas och andra relevanta förhållanden, uppvisa mångfald och bredd vad gäller kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund hos de av bolagsstämman valda styrelseledamöterna samt att en jämn könsfördelning eftersträvas.

Valberedningens uppgifter inför årsstämma:

- Förslag avseende ordförande på årsstämman
- Förslag avseende antalet styrelseledamöter
- Förslag avseende ersättning till varje styrelseledamot
- Förslag avseende styrelsen och styrelseordföranden
- Förslag avseende revisor och ersättning till revisorn
- Om tillämpligt, förslag på ändringar i valberedningens instruktion angående förfarandet för utnämning av valberedningen inför den kommande årsstämman

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande övervaka bolagets och koncernens finansiella ställning. Styrelsen ska se till att bolagets organisation utformas på ett sätt som säkerställer att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets finansiella ställning i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Vd och koncernchefen utses av styrelsen och ansvarar för den dagliga verksamheten enligt riktlinjer och instruktioner från styrelsen. Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd och koncernchefen fastställs i styrelsens arbetsordning som ses över och antas på nytt varje år. Översynen baseras bland annat på styrelsens utvärdering av det arbete som styrelsen utför, i grupp och som individer. Utöver finansiell rapportering samt övervakning och uppföljning av den dagliga verksamheten och resultatutvecklingen behandlar styrelsemötena mål och strategier för verksamheten, väsentliga förvärv och investeringar samt frågor som

Styrelsens sammansättning under 2023

Namn	Position	Styrelseledamot i Alleima sedan	Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Aktieinnehav i Alleima ⁶
Andreas Nordbrandt	Ordförande	2021	Ja	Ja	-	Ordförande	7 750
Göran Björkman	Ledamot och vd och koncernchef	2019	Nej	Ja	-	-	40 216
Claes Boustedt	Ledamot	2021	Ja	Ja	Ledamot	-	30 000
Kerstin Konradsson ¹	Ledamot	2022	Ja	Ja	-	Ledamot ⁴	-
Ulf Larsson ²	Ledamot	2023	Ja	Ja	-	Ledamot ⁵	5 000
Susanne Pahlén Åklundh	Ledamot	2022	Ja	Ja	Ledamot	-	5 000
Karl Åberg	Ledamot	2021	Ja	Nej	Ordförande	-	12 000
Tomas Kärnström	Ledamot ³	2021	-	-	-	-	577
Mikael Larsson	Ledamot ³	2021	-	-	-	-	27
Niclas Widell	Suppleant ³	2021	-	-	-	-	24
Maria Sundqvist	Suppleant ³	2021	-	-	-	-	144

1) Avgick som styrelseledamot den 3 juli 2023.

2) Utsågs till ny styrelseledamot den 2 maj 2023.

3) Arbetstagarrepresentant.

4) Ledamot t.o.m. 3 juli 2023.

5) Ledamot fr.o.m. 21 juli 2023.

6) Eget och närståendes innehav i Alleima AB per den 31 december 2023.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2023

Ledamot	Styrelsen	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Totalt antal möten	15¹	5	2
Andreas Nordbrandt	15		2
Göran Björkman	15		
Claes Boustedt	15	5	
Kerstin Konradsson ²	10		1
Ulf Larsson ^{3,4}	7		1
Susanne Pahlén Åklundh	15	5	
Karl Åberg	15	5	
Tomas Kärnström	15		
Mikael Larsson	14		
Niclas Widell	10		
Maria Sundqvist	10		

1) Inklusivt per capsulam-beslut (i vilka suppleanter för arbetstagarledamöterna inte deltog).

2) Avgick som styrelseledamot den 3 juli 2023.

3) Utsågs till ny styrelseledamot av årsstämman den 2 maj 2023.

4) Utsågs till ledamot i ersättningsutskottet den 21 juli 2023.

rör kapitalstruktur. Ledningen rapporterar löpande affärsplaner och strategiska frågor till styrelsen.

Sammansättning

Valberedningen meddelade inför årsstämman 2023 att valberedningen hade tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy. Den nuvarande styrelsens sammansättning är ett resultat av valberedningens arbete inför denna årsstämma. Efter årsstämman 2023 bestod Alleimas styrelse av sju bolagsstämموالدا ledamöter. En knapp tredjedel (29 %) av de bolagsstämموالدا styrelseledamöterna var kvinnor. Den 3 juli 2023 lämnade styrelseledamöten Kerstin Konradsson sin plats i styrelsen. Därefter har styrelsen bestått av sex bolagsstämموالدا ledamöter, varav en sjättedel är kvinnor. Styrelsen består av ledamöter med erfarenhet från olika industrisegment och från finansmarknaden. Samtliga bolagsstämموالدا ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag. Enligt svensk lagstiftning har de fackliga organisationerna rätt till representation i styrelsen och de har utsett två ledamöter och två suppleanter. Styrelseledamöterna presenteras ytterligare på sidorna 48-49.

Oberoende

Karl Åberg anses inte oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget och Göran Björkman anses inte oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. De övriga fyra stämموالدا styrelseledamöterna är alla oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelsearbetet under 2023

Styrelsens arbete utgår från den arbetsordning (inklusive instruktioner för utskotten respektive vd och koncernchefen) och den årsplanering som fastställs varje år på styrelsens konstitutionerande möte efter årsstämman. Detta regelverk strukturerar styrelsens arbete och klargör vilka ordinarie dagordningspunkter som ska hanteras vid årets olika styrelsemöten. Styrelsen höll under året 15 möten. Inför varje möte distribuerades en dagordning och ett relevant beslutsunderlag till styrelsens ledamöter. Ledande befattningshavare och andra medarbetare i bolaget deltog på styrelsens möten som föredragande i olika frågor inom deras respektive ansvars- och kompetensområden. Bland annat rapporterade vd och koncernchefen löpande till styrelsen med avseende på koncernens utveckling, resultat och marknadsläge. Vd och koncernchefen presenterade också koncernens strategi för 2023-2027 för styrelsen, som fastställde och sedan löpande under året utvärderade bolagets och koncernens övergripande mål och strategixekvering. Divisionscheferna presenterade vidare sina respektive verksamheter och deras aktuella strategier. Styrelsen utvärderade löpande bolagets och koncernens finansiella rapportering och informationgivning till marknaden för att tillse att den höll en god kvalitet och gav en rättvisande bild av bolagets och koncernens finansiella ställning. Styrelsen tog också del av revisorns redogörelse för sina iakttagelser kring revisionsarbetet, bland annat

på det möte som behandlade årsbokslutet, förslaget till vinst-disposition och bokslutsrapporten. Styrelsen följde vidare upp bolagets arbete inom internkontroll, riskhantering, hållbarhet och regelefterlevnad, där det sistnämnda omfattade den årliga översynen av koncernens uppförandekod och andra interna policyer. Ytterligare frågor som hanterades av styrelsen var bland annat koncernens finansiering, förvärv och investeringar samt successionsplanering. Löpande under året behandlades också rapporter från revisions- och ersättningsutskotten. Under hösten 2023 besökte styrelsen Alleimas verksamhet i Chomutov, Tjeckien, och i Karlsruhe, Tyskland.

Ersättning till styrelsen

Enligt beslut vid årsstämman 2023 var arvodet till styrelsens ordförande 1 410 000 kronor och arvodet till var och en av de av bolagsstämman valda styrelseledamöterna var 490 000 kronor. Dessutom betalades 208 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet och 104 000 kronor till var och en av de andra utskottsledamöterna, totalt 416 000 kronor. Ordföranden i ersättningsutskottet fick 104 000 kronor och var och en av de andra utskottsledamöterna 73 000 kronor, totalt 177 000 kronor. För närmare information om ersättning till styrelseledamöterna, se not 3.5 sidan 72.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete och för att identifiera eventuella behov av ytterligare kompetens och erfarenhet utvärderas styrelsens och dess ledamöters arbete årligen. Under 2023 genomfördes utvärderingen, som leddes av styrelseordföranden, genom att varje styrelseledamot anonymt svarade på en webbaserad enkät. De sammanställda resultaten av utvärderingen presenterades för såväl styrelsen som för valberedningen.

Styrelseutskotten

Utskottens uppgifter och deras arbetsordningar fastställs i skriftliga instruktioner från styrelsen. Utskottens primära uppgift är att bereda frågor och lägga fram dem för styrelsen för beslut.

Revisionsutskottet

Under 2023 bestod revisionsutskottet av ledamöterna Karl Åberg (utskottets ordförande), Claes Boustedt och Susanne Pahlén Åklundh. Ämnen som revisionsutskottet hanterar är till exempel:

- Övervakning av den finansiella rapporteringen och säkerställande av dess tillförlitlighet
- Tillsyn av effektiviteten hos systemet för internkontroll, finansiell rapportering och internrevision
- Inhämtnings av den externa revisorns muntliga och skriftliga rapportering inklusive revisionsplanering och utförda aktiviteter samt väsentliga observationer och slutsatser kring den finansiella rapporteringens tillförlitlighet
- Biträde till valberedningen såvitt avser val av revisor
- Övervakning av den externa revisorns oberoende och objektivitet i förhållande till bolaget, inklusive i vilken

utsträckning revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisionstjänster till bolaget

- Koncernens systematiska processer för övergripande riskhantering (ERM), samt mer detaljerade riskhanteringsfrågor, inklusive juridiska tvister, regelefterlevnad, interna utredningar, IT-säkerhet, redovisningsrutiner, beskattning, finansieringsverksamhet, finansiella transaktioner och försäkringsskydd
- Utveckling och effektivitet av bolagets regelefterlevnadsprocesser, med särskilt fokus på koncernens complianceprogram "Compliance House"
- Alleimas uppförandekod och Alleimas visseblåsnings-system "Speak Up", särskilt vad gäller systemets övergripande effektivitet

Under 2023 höll revisionsutskottet fem möten, där Alleimas externa revisor och företrädare för bolagets ledning var närvarande.

Ersättningsutskottet

Under 2023 bestod ersättningsutskottet inledningsvis av ledamöterna Andreas Nordbrandt (utskottets ordförande) och Kerstin Konradsson. Den 3 juli 2023 lämnade Kerstin Konradsson sin plats i styrelsen och den 21 juli fattade styrelsen beslut om att Ulf Larsson skulle vara ny ledamot i ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets uppgifter är bland annat de som föreskrivs i Koden, vilket omfattar utarbetande av förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Baserat på rekommendationer från ersättningsutskottet beslutar styrelsen om ersättnings- och anställningsvillkor för vd och koncernchefen. Ersättningsutskottet godkänner vidare ersättningen som ska utgå till koncernledningen. För riktlinjer, ersättningar och andra förmåner till koncernledningen, se Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare på sidorna 33–34. Vidare genomlyser utskottet successionsplaneringen för vd och koncernchef, koncernledningen

- 1) Den 4 januari 2023 meddelade Michael Andersson att han skulle avgå som divisionschef för Tube. Den 1 oktober 2023 ersattes han av Carl von Schantz.
2) Den 6 juli 2022 meddelade Anders Björklund att han skulle avgå som divisionschef för Kanthal. Den 27 februari 2023 ersattes han av Robert Stål.

Koncernledning 2023

Medlem	Position	Anställd inom Alleima sedan	Aktieinnehav i Alleima ³
Göran Björkman	Vd och koncernchef	2017	40 216
Carl von Schantz ¹	Divisionschef Tube	2023	9 900
Robert Stål ²	Divisionschef Kanthal	2023 (även 2010–2022)	4 582
Claes Åkerblom	Divisionschef Strip	2017 (även 2003–2008)	6 150
Olof Bengtsson	CFO	2019	12 936
Johanna Kreft	Chefsjurist	2015	3 434
Mikael Blazquez	Chef för strategi och M&A och IT	2006	4 920
Ulrika Dunker	Personalchef	2020 (även 2010–2011)	3 773
Tom Eriksson	Chef för strategisk forskning	2007	5 235
Elja Nordlöf	Kommunikationschef	2017	274

- 1) Den 4 januari 2023 meddelade Michael Andersson att han skulle avgå som divisionschef för Tube. Den 1 oktober 2023 ersattes han av Carl von Schantz.
2) Den 6 juli 2022 meddelade Anders Björklund att han skulle avgå som divisionschef för Kanthal. Den 27 februari 2023 ersattes han av Robert Stål.

3) Eget och närståendes innehav per den 31 december 2023.

och andra nyckelroller inom koncernen. Under 2023 höll ersättningsutskottet två möten.

Vd och koncernchef samt koncernledning

Vd och koncernchef är ansvarig för koncernens beslutsfattande inom alla områden som delegerats av styrelsen. För att säkerställa ett heltäckande koncernperspektiv i dessa frågor har vd och koncernchef utsett koncernledningen till ett rådgivande forum med fokus på hur man genomför koncernens strategi och uppnår dess mål. Koncernledningen träffas varje månad och dess medlemmar är ansvariga för att verkställa vd och koncernchefens beslut. Under 2023 bestod koncernledningen av:

- Göran Björkman, vd och koncernchef
- Carl von Schantz¹, divisionschef Tube
- Robert Stål², divisionschef Kanthal
- Claes Åkerblom, divisionschef Strip
- Olof Bengtsson, CFO
- Johanna Kreft, chefsjurist
- Mikael Blazquez, chef för strategi och M&A och IT
- Ulrika Dunker, personalchef
- Tom Eriksson, chef för strategisk forskning
- Elja Nordlöf, kommunikationschef

Medlemmarna i koncernledningen presenteras vidare på sidorna 50–51.

Divisionerna

Alleimas organisationsmodell bygger på en decentraliserad affärsmodell. Det finns tre separata divisioner – Tube, Kanthal och Strip – med sina egna distinkta produkterbjudanden. Divisionerna har fullt ansvar för sina respektive affärsresultat. Divisionerna är organiserade i ett antal affärsenheter baserat på produkterbjudande, geografi eller varumärke. Besök alleima.com för närmare information om koncernens produkter och aktiviteter.

Koncernfunktioner

Det finns sju koncernfunktioner inom Alleima: finans, HR, juridik, kommunikation, FoU, bolagsstyrning och hållbarhet samt strategi, M&A och IT. Koncernfunktionerna fokuserar specifikt på att fastställa lämpliga övergripande strukturer och processer som är gemensamma för koncernen eller rör ett specifikt område som koncernen ansvarar för.

Internkontroll avseende finansiell rapportering

Processerna för internkontroll, kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen är utformade för att säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering och externa finansiella rapporter i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och förordningar samt andra krav. Alleimas styrelse är ytterst ansvarig för styrningen av riskhanteringen samt internkontroll avseende finansiell rapportering. Alleimas revisionsutskott ska övervaka och granska det interna kontrollprogrammet, vilket görs genom regelbundna granskningar och utvärderingar av huruvida det interna kontrollregelverket uppfyller sitt syfte. VD och koncernchefen samt koncernledningen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sina ansvarsområden. Alleimas riskhantering och internkontroll utgör en integrerad del av verksamheten, beskriven i The Alleima Way.

Kontrollmiljö

Internkontroll inom Alleima syftar till att säkerställa att bolaget har ett systematiskt arbetssätt och strukturer på plats för att identifiera och hantera verksamhetens risker. Alleimas kontrollmiljö bygger på en tydlig arbets- och ansvarsfördelning mellan bolagets olika enheter och funktioner, en god företagskultur samt en transparent verksamhet. Till grund för internkontrollen finns policyer samt procedurer inom The Alleima Way som beslutas och utvärderas löpande av bolagets styrelse och ledning. Beslutsvägar, befogenheter och ansvar som bidrar till Alleimas internkontroll utgår från direktiv fastställda av VD och koncernchefen samt koncernledningen i relevanta styrande dokument och instruktioner.

Riskbedömning

Samtliga divisioner och utvalda koncernfunktioner utför minst en gång per år, som en del av strategiarbetet, en bedömning av affärsrisker i enlighet med ERM-metodiken. Nyckelrisker som noteras samt observationer från intern och extern revision beaktas vid utformningen av Alleimas ramverk för internkontroll för att säkerställa att adekvata kontroller finns för att adressera dessa risker. Identifierade och relevanta risker rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Utifrån identifierade och relevanta risker är ramverket för internkontroll utformat i olika kontrollperspektiv för finansiell rapportering (ICFR – omfattande koncernfunktioner och lokala enheter), allmänna IT-kontroller (ITGC – omfattande huvudsakliga finansiella IT-system) samt styrnings- och riskfunktioner. För varje kontrollperspektiv finns en ansvarig som bevakar att den interna kontrollen utförs i enlighet med beslutade procedurer. Därtill har de enskilda verksamheterna

inom respektive kontrollperspektiv också en ansvarig som övervakar och följer upp sina respektive lokala enheter.

Uppföljning och information

Internkontrollen följs upp regelbundet genom självutvärderingar för att säkerställa att riskerna hanteras på lämpligt sätt och i enlighet med kraven i ramverket för internkontroll. Resultaten från självutvärderingarna av genomförda internkontroller, identifierade brister, analys och handlingsplaner ingår i CFO:s rapport som redovisas på revisionsutskottets möten. Revisionsutskottets ordförande avrapporterar löpande utskottets arbete avseende internkontroll till styrelsen. Styrelsen genomför även en årlig översyn av bolagets processer för internkontroll och tar del av resultatet av genomförda kontroller och självutvärderingar.

Internrevision

Funktionen för internrevision upprättar oberoende, objektiva granskningar utformade i syfte att skapa värde och förbättra Alleimas verksamhet samt att säkerställa att Alleimas operationella modell är utformad och fungerar effektivt. Funktionen för internrevision bidrar till att Alleima uppnår sina mål genom ett systematiskt och noggrant tillvägagångssätt för att utvärdera och förbättra effektiviteten av organisationens processer för styrning, internkontroll och riskhantering.

Internrevisioner utförs i enlighet med en riskbaserad plan som är framtagen årligen och godkänd av revisionsutskottet. Revisionsplanen är resultatet av en oberoende riskbedömning som utförs av internrevisionsfunktionen för att identifiera och utvärdera risker förenade med genomförandet av bolagets strategi samt bolagets verksamhet och affärsprocesser. Revisionerna utförs i enlighet med en metodik för att utvärdera utformningen av, och effektiviteten hos, de interna kontrollerna, för att säkerställa att riskerna hanteras på ett tillfredsställande sätt och att processer drivs på ett effektivt sätt. Möjligheter att förbättra effektiviteten i styrning och i processer för internkontroll och riskhantering som framkommer vid interna revisioner rapporteras till ansvarig befattningshavare. En sammanfattning av revisionsresultaten rapporteras till revisionsutskottet. Även en statusbeskrivning av ledningens implementation avseende överenskomna åtgärder för att hantera de brister som framkommit vid granskningarna rapporteras. Chefen för internrevisionsfunktionen rapporterar funktionellt till revisionsutskottet och administrativt till CFO.

Extern revisor

Vid bolagsstämman 2023 omvaldes revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Alleima AB för tiden fram till bolagsstämman 2024. Magnus Svensson Henryson är ansvarig revisor. Revisorn granskar och övervakar fortlöpande bolagets allmänna redovisning och styrelsens och vd och koncernchefens utförande av deras respektive ansvar. Revisionen avrapporterar löpande till respektive bolags- och affärsenhetsledningsgrupp samt till revisionsutskottet och styrelsen. Revisorn träffar styrelsen minst en gång per år utan att vd och koncernchefen eller någon annan medlem av koncernledningen är närvarande. Revisionsarvoden betalas löpande enligt godkänd löpande räkning. För närmare information om arvoden till revisorn, se not 4 på sidan 74.

Styrelse



Andreas Nordbrandt

Styrelseordförande sedan 2021
Ordförande i ersättningsutskottet
Född 1971

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i maskinteknik från Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet. Tidigare divisionschef för Epiroc Underground Rock Excavation och Atlas Copco Rocktec.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Sandvik AB.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 7 750



Göran Björkman

Koncernchef och verkställande direktör sedan 2017
Född 1965

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan. Tidigare diverse ledande befattningar inom Sandvik-koncernen, innefattande chef för affärsområdet Sandvik Materials Technology och medlem av koncernledningen i Sandvik AB samt VP och produktionsdirektör vid AB Sandvik Coromant.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Industriarbetsgivarna i Sverige service AB. Styrelsemedlem i Svenskt Näringsliv.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 40 216



Claes Boustedt

Ledamot i styrelsen sedan 2021
Ledamot i revisionsutskottet
Född 1962

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Vice verkställande direktör vid L E Lundberg-företagen AB. Verkställande direktör vid L E Lundberg Kapitalförvaltning AB. Tidigare Head of Research vid Öhman Fondkommission.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Sandvik AB, Hufvudstaden AB och Förvaltnings AB Lunden.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 30 000



Ulf Larsson

Ledamot i styrelsen sedan 2023
Ledamot i ersättningsutskottet
Född 1962

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Jägmästare vid Sveriges Lantbruksuniversitet. Koncernchef och verkställande direktör Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Tidigare verkställande direktör SCA Forest Products AB.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseordförande Skogsindustrierna. Styrelseledamot CEPI.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 5 000



Susanne Pahlén Åklundh

Ledamot i styrelsen sedan 2022
Ledamot i revisionsutskottet
Född 1960

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i kemiteknik från Lunds Tekniska Högskola. Tidigare diverse befattningar inom Alfa Laval AB, inklusive direktör för Energidivisionen och Equipment-divisionen samt medlem av Alfa Laval's koncernledning.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB och Sweco AB.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 5 000



Karl Åberg

Ledamot i styrelsen sedan 2021
Ordförande i revisionsutskottet
Född 1979

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Vice verkställande direktör samt chef för investeringsorganisationen och finansfunktionen vid AB Industrivärden. Tidigare partner och medgrundare vid Zeres Capital Partners AB, partner vid CapMan Public Market Fund samt diverse befattningar inom Handelsbanken Capital Markets.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Svenska Cellulosa SCA AB.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 12 000

Information angående styrelseuppdrag och aktieinnehav är aktuell per den 31 december 2023. Styrelseuppdrag avser uppdrag utanför Alleima-koncernen.

Arbetstagarledamöter



Tomas Kärnström

Ledamot i styrelsen sedan 2021
Arbetstagarrepresentant,
utsedd av IF Metall

Född 1966

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Gymnasieutbildning.
Ordförande för IF Metall vid Alleima och tidigare
vid Sandvik Materials Technology.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Sandviken Energi AB,
Sandviken Energi Elnät AB och Sandviken Energi
Vatten AB. Styrelseledamot i Sandvikens Hotell-
och Restaurang AB samt Sandvikens Folkets
Husförening Ekonomiska förening.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 577



Mikael Larsson

Ledamot i styrelsen sedan 2021
Arbetstagarrepresentant,
utsedd av Unionen

Född 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Gymnasieutbildning.
Ordförande för Unionen vid Alleima och tidigare
vid Sandvik Materials Technology. Tidigare
diverse befattningar inom Sandvik-koncernen,
innefattande Inside Sales Manager och Key
Account Manager.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 27



Maria Sundqvist

Suppleant i styrelsen sedan 2021
Arbetstagarrepresentant,
utsedd av Akademikerföreningen

Född 1964

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen i materialteknik från Luleå
tekniska universitet.
Senior Engineer Product Development vid Alleima.
Tidigare diverse befattningar inom Alleima- och
Sandvik-koncernerna.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 144



Niclas Widell

Suppleant i styrelsen sedan 2021
Arbetstagarrepresentant,
utsedd av IF Metall.

Född 1974

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ordförande för IF Metall vid
Kanthal. Tidigare industriarbetare vid Kanthal.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 24

Information angående styrelseuppdrag och aktieinnehav är aktuell per den 31 december 2023.
Styrelseuppdrag avser uppdrag utanför Alleima-koncernen.

Koncernledning



Göran Björkman

Koncernchef och verkställande direktör sedan 2017

Född 1965

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i maskinteknik från Kungliga Tekniska Högskolan.

Tidigare diverse ledande befattningar inom Sandvik-koncernen, innefattande chef för affärsområdet Sandvik Materials Technology och medlem av koncernledningen i Sandvik AB samt VP och produktionsdirektör vid AB Sandvik Coromant.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Industrierbetsgivarna i Sverige service AB. Styrelsemedlem i Svenskt Näringsliv.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 40 216



Carl von Schantz

Divisionschef Tube sedan 2023

Född 1973

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Master of Business Administration från Kellogg School of Management at Northwestern University och Bachelor of Arts in Economics från Northwestern University (USA).

Tidigare President General Industry division vid Atlas Copco, Senior Vice President and Head of the Energy sector vid Lantmännen samt Managing Director inom Sapa Group (idag Hydro Extrusions).

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 9 900



Robert Stål

Divisionschef Kanthal sedan 2023

Född 1983

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen i materialteknik från Kungliga Tekniska Högskolan. Kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet.

Tidigare VD vid Dafo Vehicle Fire protection; olika roller inom Sandvik Materials Technology, inkluderande President of Business Unit EMEA vid Tube Division, Global Sales and Marketing manager och Product Manager för Nuclear Power Products vid Tube Division samt Product Manager vid metallurgivdelningen vid ABB AB.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 4 582



Claes Åkerblom

Divisionschef Strip sedan 2019

Född 1975

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i företagsekonomi från Högskolan i Dalarna.

Tidigare diverse befattningar inom Sandvik-koncernen, inkluderande CFO och VP för affärsområdet Sandvik Materials Technology och andra tjänster som exempelvis VP inom Sandvik Group Finance.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 6 150



Olof Bengtsson

CFO sedan 2019

Född 1961

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Tidigare CFO och Head of Treasury och Corporate Finance vid Capio AB, finansdirektör och Head of Treasury och Corporate Finance vid Securitas AB, VP Treasury and Cash Management vid Stora AB samt Treasury Manager vid Atlas Copco AB.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 12 936



Johanna Kreft

Chefsjurist sedan 2015

Född 1976

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Juris kandidatexamen från Uppsala universitet.

Tidigare Business Area General Counsel och chefsjurist vid Sandvik Materials Technology, bolagsjurist vid Sandvik AB samt biträdande jurist på Ahlfors Advokatbyrå och Michelson & Werner Advokatbyrå.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 3 434

Information angående styrelseuppdrag och aktieinnehav är aktuell per den 31 december 2023. Styrelseuppdrag avser uppdrag utanför Alleima-koncernen.



Mikael Blazquez

Chef för strategi och M&A och IT sedan 2018

Född 1972

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i automatisk databehandling från Högskolan i Gävle.

Tidigare diverse befattningar inom Sandvik Materials Technology, inkluderande Business Unit Manager Nuclear Power och Global Sales och Marketing Manager Nuclear Power & Aerospace inom Tube Division samt diverse befattningar inom Telefon AB LM Ericsson, inkluderande Manager Market Supply Americas och Manager Customer Logistics.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 4 920



Ulrika Dunker

Personalchef sedan 2020

Född 1975

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kandidatexamen i pedagogik från Högskolan i Gävle. Liquid Leader-certifikat från Hanken & SSE Executive Education.

Tidigare diverse befattningar inom Sandvik-koncernen, inkluderande VP och HR-chef vid Sandvik Venture AB och Sandvik Construction AB; Executive VP Human Resources och EHS vid Ramirent AB, HR-chef vid Kungliga Operan AB samt HR-assistent vid Boston Consulting Group.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 3 773



Tom Eriksson

Strategisk forskningschef sedan 2018

Född 1973

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Doktorsexamen i materialkemi från Uppsala universitet. Kandidatexamen i oorganisk kemi från Uppsala universitet.

Tidigare diverse befattningar inom Sandvik Materials Technology, inkluderande Head of Materials Design och Strategic Research Manager; Discovery Research Manager och Material Specialist vid St. Jude Medical AB samt forskare vid Lawrence Berkeley National Laboratory.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i SWERIM AB.

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 5 235



Elja Nordlöf

Kommunikationschef sedan 2018

Född 1985

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Masterexamen i media och kommunikationsvetenskap från Högskolan i Gävle.

Tidigare diverse befattningar inom Sandvik-koncernen, inkluderande Corporate Communications Manager och Communications Specialist, kommunikatör på den Tysk-Svenska Handelskammaren samt kundtjänstmedarbetare på Korsnäs AB.

Huvudsakliga nuvarande styrelseuppdrag:

-

Aktieinnehav i Alleima

(eget och närståendes): 274

Information angående styrelseuppdrag och aktieinnehav är aktuell per den 31 december 2023. Styrelseuppdrag avser uppdrag utanför Alleima-koncernen.

Finansiella rapporter

Koncernens finansiella information

Koncernens resultaträkning	53
Koncernens rapport över totalresultat	53
Koncernens balansräkning	54
Koncernens kassaflödesanalys	55
Koncernens förändring av eget kapital	56
Koncernens noter	57

Moderbolagets finansiella information

Moderbolaget resultaträkning	98
Moderbolaget totalresultat	98
Moderbolaget balansräkning	99
Moderbolaget kassaflödesanalys	100
Moderbolaget förändring i eget kapital	101
Moderbolagets noter	102

Koncernens finansiella information

Koncernens resultaträkning

SEK M	Not	2023	2022
Intäkter	2	20 669	18 405
Kostnad för sålda varor		-16 090	-13 692
Bruttoresultat		4 579	4 713
Försäljningskostnader		-1 288	-1 177
Administrationskostnader		-973	-1 203
Kostnader för forskning och utveckling	5	-255	-209
Övriga rörelseintäkter	6	229	145
Övriga rörelsekostnader	7	-245	-148
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 8, 17	2 046	2 122
Finansiella intäkter		172	185
Finansiella kostnader		-144	-368
Finansnetto	9	28	-184
Resultat efter finansiella poster		2 074	1 938
Inkomstskatt	10	-500	-455
Årets resultat		1 574	1 483
<i>Årets resultat hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		1 574	1 470
Innehav utan bestämmande inflytande		-	12
Resultat per aktie, SEK	11		
Före utspädning		6,28	5,86
Efter utspädning		6,27	5,86

Koncernens rapport över totalresultat

SEK M	Not	2023	2022
Årets resultat		1 574	1 483
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	20	-327	660
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras	10	69	-129
Totalt poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		-258	531
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Valutakursdifferenser		-227	438
Justering säkringsreserv	26	-965	667
Skatt hänförligt till poster som kan komma att omklassificeras	10	199	-137
Totalt poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		-994	967
Övrigt totalresultat		-1 252	1 498
Totalresultat för perioden		322	2 981
<i>Totalresultat hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		322	2 967
Innehav utan bestämmande inflytande		-	14

Koncernens balansräkning

SEK M	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Goodwill	12	1 621	1 615
Övriga immateriella tillgångar	12	292	194
Materiella anläggningstillgångar	13	7 281	7 350
Nyttjanderättstillgångar	14	502	392
Långfristiga finansiella tillgångar	15	103	714
Uppskjutna skattefordringar	10	164	174
Anläggningstillgångar		9 963	10 440
Varulager	16	7 360	7 355
Kundfordringar	17	2 952	2 981
Skattefordringar	10	112	102
Övriga kortfristiga fordringar	18	1 013	1 630
Kortfristiga fordringar		4 077	4 712
Likvida medel	26	1 595	892
Omsättningstillgångar		13 033	12 960
Totala tillgångar		22 996	23 399
Aktiekapital		251	251
Övrigt tillskjutet kapital		0	0
Reserver		-71	1 044
Balanserade vinstmedel		15 553	14 606
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		15 732	15 901
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Totalt eget kapital	19	15 732	15 901
Avsättningar till pensioner	20	886	609
Lån	21	1	9
Övriga långfristiga räntebärande skulder	21	378	298
Långfristiga räntebärande skulder		1 266	916
Uppskjutna skatteskulder	10	481	680
Övriga långfristiga avsättningar	22	366	327
Övriga långfristiga skulder	23	124	391
Långfristiga icke räntebärande skulder		971	1 398
Långfristiga skulder		2 237	2 314
Lån	21	3	-
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	21	127	94
Kortfristiga räntebärande skulder		130	94
Leverantörsskulder		2 003	2 619
Förskott från kunder		560	435
Skatteskulder	10	219	221
Övriga kortfristiga avsättningar	22	101	138
Upplupna kostnader	24	1 307	1 171
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	23	706	506
Kortfristiga icke räntebärande skulder		4 897	5 090
Kortfristiga skulder		5 027	5 184
Totalt eget kapital och skulder		22 996	23 399

Koncernens kassaflödesanalys

SEK M	Not	2023	2022
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 046	2 122
Justeringar för ej kassagenererande poster:			
Avskrivningar och nedskrivningar		911	859
Pensioner		-60	-62
Övriga ej kassagenererande poster		114	-68
Erhållen ränta		34	0
Betald ränta		-12	-281
Betald skatt		-419	-292
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 615	2 277
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-100	-1 668
Kundfordringar		-13	-283
Övriga fordringar		-48	-133
Leverantörsskulder		-623	452
Övriga skulder		404	42
Förändringar i rörelsekapital		-380	-1 590
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 234	687
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	12	-101	-84
Kassaflöde från avyttringar av immateriella tillgångar	12	0	2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-726	-594
Kassaflöde från avyttringar av materiella anläggningstillgångar	13	12	22
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	28	-174	-312
Övriga investeringar och finansiella tillgångar		1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-988	-968
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		18	0
Amortering av lån		-22	-1 639
Amortering av leasingskulder		-128	-99
Nyemission och aktieägartillskott	19	0	1 400
Aktieswap	19	-20	-
Utbetald utdelning	19	-351	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	21	-503	-341
Nettoförändring av likvida medel		743	-622
Likvida medel vid årets början		892	1 661
Valutakursdifferenser i likvida medel		-39	48
Övrigt kassaflöde från transaktioner med aktieägare		0	-195
Likvida medel vid årets slut		1 595	892

Koncernens förändring av eget kapital

SEK M	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 1 januari 2022	0	0	47	-	11 616	11 663	97	11 761
<i>Förändringar</i>								
Årets resultat	-	-	-	-	1 470	1 470	12	1 483
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-	-	438	530	529	1 496	2	1 498
Totalresultat för året	-	-	438	530	2 000	2 967	14	2 981
Kassaflödessäkring, överföring till säkrad post	-	-	-	37	-	37	-	37
Skatt på kassaflödessäkring, överföring till säkrad post	-	-	-	-8	-	-8	-	-8
<i>Netto kassaflödessäkring, överföring till säkrad post</i>	-	-	-	30	-	30	-	30
Nyemission (not 19)	251	-	-	-	-	251	-	251
Aktieägartillskott (not 19)	-	-	-	-	1 149	1 149	-	1 149
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-3	-3
Transaktioner med ägare (not 27)	-	-	-	-	-123	-123	0	-123
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande (not 28)	-	-	-	-	-36	-36	-109	-145
Summa transaktioner med ägare	251	-	-	-	991	1 241	-112	1 130
Eget kapital 31 december 2022	251	0	485	559	14 606	15 901	0	15 901
<i>Förändringar</i>								
Årets resultat	-	-	-	-	1 574	1 574	-	1 574
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-	-	-227	-766	-258	-1 252	-	-1 252
Totalresultat för året	-	-	-227	-766	1 316	322	-	322
Kassaflödessäkring, överföring till säkrad post	-	-	-	-153	-	-153	-	-153
Skatt på kassaflödessäkring, överföring till säkrad post	-	-	-	32	-	32	-	32
<i>Netto kassaflödessäkring, överföring till säkrad post</i>	-	-	-	-122	-	-122	-	-122
Aktierelaterade ersättningar (not 3, 19)	-	-	-	-	2	2	-	2
Aktieswap (not 19)	-	-	-	-	-20	-20	-	-20
Utdelning (not 19)	-	-	-	-	-351	-351	-	-351
Summa transaktioner med ägare	-	-	-	-	-369	-369	-	-369
Eget kapital 31 december 2023	251	0	257	-329	15 553	15 732	0	15 732

Koncernens noter

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål	58
Not 2	Segmentsrapportering	68
Not 3	Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning	71
Not 4	Ersättningar till revisorer	74
Not 5	Forskning och utveckling	74
Not 6	Övriga rörelseintäkter	74
Not 7	Övriga rörelsekostnader	74
Not 8	Rörelsens kostnader	74
Not 9	Finansnetto	74
Not 10	Inkomstskatt	75
Not 11	Resultat per aktie	77
Not 12	Immateriella tillgångar	77
Not 13	Materiella anläggningstillgångar	79
Not 14	Leasing	81
Not 15	Långfristiga finansiella tillgångar	82
Not 16	Varulager	82
Not 17	Kundfordringar	82
Not 18	Övriga fordringar	83
Not 19	Eget kapital	83
Not 20	Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar	84
Not 21	Övriga räntebärande skulder	87
Not 22	Övriga avsättningar	88
Not 23	Övriga icke-räntebärande skulder	88
Not 24	Upplupna kostnader	88
Not 25	Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	89
Not 26	Finansiell riskhantering	89
Not 27	Närstående	95
Not 28	Förvärv	96
Not 29	Statliga stöd	97
Not 30	Händelser efter räkenskapsårets utgång	97

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernredovisningen omfattar Alleima AB, organisationsnummer 559224-1433 (moderbolaget) och samtliga dess dotterföretag, sammantaget Alleima-koncernen, med säte i Sandviken, Sverige. Adressen till huvudkontoret är SE-811 81 Sandviken.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), som även är moderbolagets och Alleima-koncernens rapporteringsvaluta. De finansiella rapporterna redovisas därför i SEK. Samtliga belopp är i miljoner kronor om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning godkändes för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2024. Koncernens och moderbolagets resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställelse vid årsstämman den 2 maj 2024.

Redovisningsprinciper

Grund för upprättandet

Koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 som omfattar perioden 1 januari till 31 december 2023 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är godkända av EU. Rapporterna är också upprättade i enlighet med den svenska rekommendationen RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillämpliga uttalanden utfärdade av Rådet för finansiell rapportering. Dessa kräver vissa ytterligare upplysningskrav för svenska koncernredovisningar som upprättats i enlighet med IFRS.

Alleimas historiska information är presenterad som "sammanslagna finansiella rapporter". Skapandet av den historiska Alleima-koncernen har åstadkommit genom sammanläggning av transaktioner mellan företag som stod under gemensamt bestämmande inflytande via Sandvik AB:s ägandeskap. Eftersom dessa transaktioner inte omfattas av någon IFRS-standard har en lämplig redovisningsprincip tillämpats enligt IAS 8. En lämplig och etablerad metod är att använda tidigare redovisat värde (det tidigare företagens redovisningsgrund), vilken är den princip som Alleima-koncernen har tillämpat. Sammanfattningsvis har metoden inneburit att tillgångar och skulder för enheterna som utgör Alleima-koncernen har slagits samman och redovisats baserat på de redovisade värden de motsvarade i Sandvik AB:s koncernredovisning från och med det datum som de blev en del av Sandvik-koncernen.

Beaktat att inte enbart separata juridiska enheter överfördes som del av bildandet av Alleima, utan också delar av juridiska enheter, har specifika överväganden gjorts vid upprättandet av de sammanslagna finansiella rapporterna för att fastställa vilka tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt kassaflöden som är inkluderade. Se not 1 "Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål" i prospekt "Upptagande till handel av aktierna i Alleima AB på Nasdaq Stockholm" för dessa överväganden och tillhörande redovisningsprinciper som tillämpats för den historiska informationen som presenteras som "sammanslagna finansiella rapporter".

Beräkningsgrund

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs av derivatinstrument och förvaltningstillgångar i de förmånsbestämda pensionsplanerna. Fordringar och skulder samt intäkter och kostnader kvittas endast när detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och redovisade belopp avseende tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. De verkliga utfallet kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och de underliggande antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period då ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De bedömningar som ledningen gjort vid tillämpningen av IFRS och som har haft en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Händelser efter balansdagen avser både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffat efter balansdagen men före den dag då de finansiella rapporterna godkändes av styrelsen. Väsentliga icke-justerade händelser, det vill säga händelser som tyder på förhållanden som uppstod efter balansdagen, redovisas i de finansiella rapporterna. Endast justeringshändelser, det vill säga de som ger bevis på de villkor som fanns på balansdagen, har beaktats vid det slutliga upprättandet av de finansiella rapporterna. Koncernens viktigaste redovisningsprinciper, enligt nedanstående och i noterna, har tillämpats konsekvent på alla perioder som redovisas i dessa finansiella rapporter, med undantag för vad som specifikt beskrivs. Dessutom har koncernens redovisningsprinciper konsekvent tillämpats i koncernrapporteringen av samtliga företag i koncernen.

Grund för konsolidering

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och inkluderar moderbolagets räkenskaper och samtliga enheter där moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppstår när moderbolaget får kontroll över företaget, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och har möjlighet att använda sitt inflytande för att påverka avkastningen. I allmänhet baseras bestämmande inflytande och därmed konsolidering på ägande. Koncernbolagen konsolideras från och med den dag då moderbolaget utövar kontroll eller inflytande över bolaget. Avyttrade bolag ingår i koncernredovisningen fram till den dag då moderbolaget upphör att kontrollera eller utöva inflytande över dem. Vid upprättandet av Alleimas koncernredovisning har alla koncerninterna transaktioner eliminerats. För de fall där dotterbolagets redovisningsprinciper inte sam-

manfaller med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts för att följa koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. I rörelseförvärv identifieras och klassificeras förvärvade tillgångar och skulder och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten (även kallad allokering av köpeskilling). Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övriga rörelsekostnader. Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde på förvärvsdagen. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapportperiod med eventuella förändringar redovisade i årets resultat.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Den funktionella valutan är valutan i den primära ekonomiska sektor där koncernbolagen är verksamma. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Finansiella rapporter för utländsk verksamhet

Tillgångar och skulder i de utländska verksamheterna, inklusive goodwill och justeringar av verkligt värde vid konsolidering, omräknas från den utländska verksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till valutakurser som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en ungefärlig bedömning av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser till följd av omräkningen av nettoinvesteringen i utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post av eget kapital, en omräkningsreserv. När den utländska verksamheten avyttras omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid den tidpunkt då avyttringens resultat redovisas. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår, överförs en proportionell andel av den ackumulerade omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

Ändringar i redovisningsprinciper

IASB har publicerat ändringar av standarder som träder i kraft från och med den 1 januari 2023 eller senare. Standarderna har inte haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

Aktierelaterade ersättningar

I enlighet med beslut på Alleimas årsstämma den 2 maj 2023, tilldelar Alleima, enligt villkoren för incitamentsprogram-

met, aktierelaterade ersättningar vilka skall regleras med Alleima-aktier, så kallade egetkapitalreglerade ersättningar. Kostnaden för egetkapitalreglerade ersättningar baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till icke marknadsbaserade intjäningsvillkor (vinst per aktie och reduktion av koldioxidutsläpp) och tjänstevillkor (anställningsperiod) vilka påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå. Alleima redovisar löpande en skuld för sociala avgifter för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för erhållna tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid varje rapporttillfälle.

Aktieswap som tas upp för att säkerställa leverans av aktier under incitamentsprogrammet redovisas mot eget kapital med justering för hänförliga kostnader och eventuella utdelningar på aktierna.

Rapportering av rörelsesegment

Alleimas ledning följer upp och styr verksamheten ur ett operativt segmentperspektiv. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment, har Alleimas ledning identifierat de tre divisionerna Tube, Kanthal och Strip som rapporterbara segment.

Alleimas verksamhet är organiserad så att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga vd och koncernchefen, följer upp resultat, avkastning och kassaflöde som genereras av de olika produkterna och tjänsterna i koncernen. Varje rörelsesegment har en divisionschef (Strip-divisionen har en divisionschef och en chef för affärsenheten Surface Technology) som ansvarar för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar till koncernchefen om utfallet av rörelsesegmentets prestationer och behovet av resurser. Eftersom vd och koncernchefen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning baserat på de produkter som koncernen tillverkar och säljer och de tjänster den tillhandahåller, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organiserad i divisioner baserade på produkter och tjänster. Marknadsorganisationen återspeglar också denna struktur. Samma redovisningsprinciper tillämpas för respektive segment som för koncernen.

Segmentets resultat, tillgångar och skulder omfattar endast de poster som är direkt hänförliga till segmentet och relevanta delar av poster som kan fördelas på rimlig basis till segmenten. Ej fördelade poster omfattar ränta, vinster vid avyttring av finansiella investeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella investeringar, inkomstskattekostnader och vissa administrativa kostnader. Icke fördelade tillgångar och skulder omfattar aktuella och uppskjutna skattefordringar och skulder, finansiella investeringar och finansiella skulder.

Intäkter från varor och tjänster

Intäkter redovisas när kontrollen av varor och tjänster överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den förväntade och berättigade ersättningen för de varor eller tjänster som tillhandahålls. Leverans av varor och tjänster består av avancerade rostfria stål och speciallegeringar samt produkter för industriell uppvärmning och medicinteknik.

Allokering av transaktionspris

Transaktionspriset fördelas på varje identifierat prestationsåtagande baserat på fristående försäljningspris. Detta innebär att varje prestationsåtagande fördelas på sin andel av intäkten baserat på dess fristående försäljningspris i förhållande till summan av samtliga prestationsåtaganden. Om fristående försäljningspris inte finns uppskattas det generellt genom anpassad marknadsbedömning eller förväntad kostnad med rimlig marginal. Rörlig ersättning allokeras generellt proportionerligt till samtliga prestationsåtaganden såvida det inte finns bevis att hela den rörliga ersättningen är relaterad till ett specifikt prestationsåtagande i kontraktet.

Rörlig ersättning

Kundavtal kan innehålla rörlig ersättning såsom rörligt försäljningspris eller rabatter. När sådana komponenter förekommer görs en bedömning för att avgöra om den identifierade delen av intäkterna och eventuella relaterade kostnader skall skjutas upp till en senare period. Detta fastställs genom tillämpning av förväntat värdeметоден eller det mest sannolika beloppsmetoden med tröskelvärdet för att vara mycket sannolik för att en återföring av intäkterna inte kommer att ske.

Betydande finansieringskomponent

När förskott erhålls justerar Alleima ersättningsbeloppet för effekten av tidsvärdet av pengar. Alleima använder lättnadsregeln för att inte beräkna och redovisa finansieringskomponenter om perioden mellan överföringen av en vara eller tjänst till en kund och betalningen är 12 månader eller kortare.

Kostnader för att erhålla kundkontrakt

Inkrementella kostnader för att erhålla ett kundavtal ska redovisas som en kontraktstillgång om kostnaden är inkrementell och Alleima räknar med att återvinna kostnaderna. Kontraktstillgången periodiseras under kontraktets löptid. Kontraktstillgång för kostnader för att erhålla ett kontrakt redovisas inte om kontraktet har en löptid som är 12 månader eller kortare. Exempel på inkrementella kostnader är agentavgifter, provision till säljare, signing fees etc.

Varuförsäljning

Intäkter från sålda varor (t.ex. produkter med högt förädlingsvärde i avancerat rostfritt stål och speciallegeringar och produkter för industriell uppvärmning) redovisas då kontrollen har överförts till kunden. Bedömning när kontrollen överförs görs genom indikatorer som följer, men inte begränsat till dessa: kunden är i fysisk besittning av varan, Alleima har rätt till betalning, kunden har godkänt varan/tjänsten, väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden eller legal äganderätt har övergått till kunden. Vid försäljning av varor över-

går kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts, vilket oftast sker enligt leveransvillkor.

Vid försäljning av kundanpassade varor föreligger rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, försäljningen intäktsförs över tid. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Om ett kundavtal innehåller en återköpsklausul, som utövas efter kundens gottfinnande och en betydande överföring av kontroll inte har ägt rum, redovisas transaktionen som ett operationellt leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Om kunden inte anses ha ett betydande ekonomiskt incitament att utnyttja optionen, redovisas avtalet sedan genom tillämpning av principerna om rörlig ersättning.

Betalning förfaller i allmänhet mellan 30-90 dagar från överföringen av kontrollen. I vissa avtal krävs kortsiktiga förskott innan produkten levereras. Vissa avtal innehåller förseningsavgifter och volymrabatter, vilket ger upphov till överväganden avseende rörlig ersättning.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnaderna fördelas efter funktion i enlighet med beskrivningen nedan. Avskrivningar och personalkostnader fördelas efter funktion.

Kostnad för sålda varor

Kostnad för sålda varor inkluderar produktions- och anskaffningskostnader för sålda varor och andra orderspecifika kostnader. Kostnaden för sålda varor inkluderar även lager- nedskrivnings- och värderingsposter, den del av kostnaden för personal, lokaler, inköpta tjänster samt avskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, hänförliga till produktion av sålda varor.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader inkluderar kostnader för den interna försäljningsorganisationen, inköpta tjänster, personalkostnader, kostnad för nyttjanderättstillgångar, kundförluster, IT-kostnader för försäljningssystem och logistiksystem samt avskrivningar på anläggningstillgångar hänförliga till försäljningsaktiviteter. Reklam och andra marknadsföringsaktiviteter ingår också och kostnadsförs när de uppkommer.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av den del av personalkostnaderna, inköpta tjänster samt avskrivningar på anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, hänförliga till övriga gemensamma funktioner. Kostnader avseende styrelse, bolagsledning och bolagsfunktioner inkluderas i administrationskostnaderna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader inkluderar sekundär verksamhet, valutakursdifferenser i den löpande verksamheten och vinst/förlust vid försäljning av materiella och immateriella tillgångar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Orealiserade vinster och förluster på säkringsinstrument redovisas i årets resultat.

Inkomstskatt

Inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat, utom när den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat. I dessa fall redovisas de tillhörande skatteeffekterna i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är den skatt som ska betalas eller erhållas under innevarande år, med tillämpning av de skattesatser som antagits på balansdagen, samt eventuell justering av skatt avseende tidigare år.

Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har laglig rätt att kvitta dessa poster och avser att göra det.

Uppskjuten skatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan det redovisade värde på tillgångar och skulder för redovisningsändamål respektive i skattehänseende. Uppskjuten skatt beräknas till nominellt värde baserat på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Beräkningen görs med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som antagits eller i praktiken beslutade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som upplupna intäkter i balansräkningen när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är knutna till dem. Stöd redovisas i årets resultat på samma sätt och under samma perioder som de relaterade kostnader som de är avsedda att kompensera, på systematisk basis.

Stöd relaterade till tillgångar redovisas genom att stödet dras av från tillgångens redovisade värde.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet för de identifierbara tillgångarna, skulderna samt redovisade eventuella förpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar och redovisas som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill allokteras till de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning på goodwill återförs inte.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnader vartefter de

uppkommer. Utgifter för utveckling, varigenom forskningsresultat eller annan kunskap används för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en immateriell tillgång i balansräkningen, förutsatt att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter kan använda eller sälja den immateriella tillgången.

I det redovisade värdet ingår direkt hänförliga utgifter, såsom kostnader för material och tjänster, kostnader för ersättningar till anställda, avgifter för registrering av immateriella rättigheter samt avskrivning av patent och licenser. Övriga utvecklingskostnader kostnadsförs när de uppkommer. I balansräkningen redovisas aktiverade utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärdet efter eventuella ackumulerade nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för rätter som erhållits utan kostnad är noll. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifierats mellan ägda rätter och de rätter som ska levereras på grund av gjorda utsläpp. Avsättningen värderas till marknadsvärdet av de utsläppsrätter som erfordras för att täcka överförbrukningen av gjorda utsläpp. Vinster eller förluster vid avyttring av utsläppsrätter redovisas i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Aktiverade utgifter för utveckling och inköp av programvara för koncernens IT-verksamhet ingår här.

Immateriella tillgångar omfattar även patent, varumärken, licenser, kundrelationer och andra rättigheter. De delas upp mellan förvärvade och internt genererade immateriella tillgångar.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar belastar årets resultat linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod består av goodwill vilka provas systematiskt för nedskrivning årligen eller så snart det finns indikationer på värdeminskning. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från och med den dag tillgången är tillgänglig för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är följande:

— Patent och varumärken	10–20 år
— Kundrelationer	7–10 år
— Aktiverade utvecklingskostnader	3–10 år
— Programvara för IT-verksamheten	3 år

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av löpande utan nedskrivningsprövas årligen. Tillgångar som skrivs av nedskrivningsprövas när händelser eller ändrade

omständigheter tyder på att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. En nedskrivning redovisas till det belopp med vilket en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det största av det verkliga värdet med avdrag för avyttringskostnader och nyttjandevärdet.

Vid bedömningen av nyttjandevärdet diskonteras de uppskattade framtida kassaflödena till nuvärdet med en diskonteringsränta som tar i beaktande riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen beroende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Goodwill nedskrivningsprövas på rörelsesegmentsnivå.

En nedskrivning återförs om de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet ändrats. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföringen inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den uppskattade nyttjandeperioden. Mark skrivs inte av. Avskrivningarna redovisas linjärt (om inget annat beskrivs) baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, justerat för restvärde i förekommande fall, och bedömda nyttjandeperioder. Följande avskrivningsperioder tillämpas.

Byggnader och mark:

- | | |
|----------------------------|----------------------------|
| — Mark | obegränsad nyttjandeperiod |
| — Byggnader | 10–50 år |
| — Anläggningsförbättringar | 10–50 år |

Maskiner:

- | | |
|--------------------------------------|---------|
| — Maskiner och tekniska anläggningar | 5–25 år |
|--------------------------------------|---------|

Utrustning, verktyg, inventarier och tillbehör:

- | | |
|----------------------------|--------|
| — Beräknad nyttjandeperiod | |
| — Datorutrustning | 3–5 år |

Om en materiell anläggningstillgång består av flera komponenter med olika nyttjandeperioder, skrivs varje sådan betydande komponent av separat. Avskrivningsmetoder och uppskattade restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar är tillämpliga även för materiella anläggningstillgångar. Se informationen för Immateriella tillgångar.

Låneutgifter

Låneutgifter hänförliga till uppförandet av kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett bruk eller försäljning och till ett betydande belopp. Koncernen betraktar en tidsperiod som är längre än ett år som en betydande tidsperiod.

Leasing

I koncernredovisningen redovisas leasingavtal där Alleima är leasetagare som nyttjanderättstillgångar och när Alleima är leasegivare antingen som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal.

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar

Nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar gäller även för nyttjanderättstillgångar. För information se Immateriella tillgångar.

Alleima som leasetagare

För alla avtal görs en utvärdering för att fastställa om ett leasingavtal föreligger genom att testa om Alleima har rätt att i allt väsentligt erhålla alla ekonomiska fördelar av användningen av de identifierade tillgångarna och har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången och att leasegivaren inte har några väsentliga substitutionsrättigheter.

Alleima har beslutat att separera icke-leasingkomponenter från leasingkomponenterna i avtal som rör byggnader. Kostnaden för icke-leasingkomponent ska sedan redovisas som en kostnad och inte inkluderas i beräkningen av en nyttjanderättstillgång och leasingskuld för tillgångsklassen byggnader. För alla andra tillgångsslag ingår icke-leasingkomponenter i beräkningen av en nyttjanderättstillgång och leasingskuld.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms om Alleima som leasetagare kommer att välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. Det medför att Alleima som leasetagare själv måste fastställa vilken kontraktstid som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen. Leasetagaren fastställer kontraktstid genom att bedöma faktorer som till exempel fastighetens betydelse för affärsverksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten och marknadsläget för fastigheter.

Leasingskulden och nyttjanderättstillgången beräknas med hjälp av den implicita räntan i avtalet. Om den implicita räntan inte kan fastställas tillämpas den marginella låneräntan i stället, vilket är den ränta som företaget hade fått om investeringen hade finansierats genom ett lån från ett finansiellt institut. Värdet på nyttjanderättstillgången omfattar det initiala värdet av leasingskulden, leasingavgifter som betalas före eller vid ikraftträdandet, initiala direkta kostnader samt återställningskostnader. Alleima skriver av nyttjanderättstillgången från kontraktets startdatum till det tidigare av den ekonomiska livslängden och hyresperioden.

Efter startdagen omvärderas leasingens skuldens och nyttjanderättstillgångens redovisade värde för att återspegla eventuella ändringar eller omvärderingar av ett leasingavtal.

Alleima har valt att tillämpa de två lätttnadsreglerna avseende leasingavtal som är kortare än ett år (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på 12 månader eller kortare vid startdagen av kontraktet) och tillgångar med lågt värde (med ett värde som när den är ny understiger 5 000 USD). Dessa kostnadsförs löpande.

Alleima som leasegivare

Som leasegivare har Alleima klassificerat sina leasingavtal som operationella leasingavtal.

Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte överför väsentligen alla risker och fördelar till följd av ägandet av en underliggande tillgång. En andrahandsuthyrning ska också klassificeras som finansiellt eller operativt leasingavtal med utgångspunkt i nyttjanderättstillgången som härrör från huvudleasingavtalet, snarare än den underliggande tillgången, till exempel en anläggning eller utrustning.

När avtalet redovisas som ett operationellt leasingavtal klassificeras tillgången som materiell anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning. Anskaffningskostnaden för en tillgång omfattar anskaffningsvärdet och eventuella initiala direkta kostnader relaterade till kontraktet. Leasingbetalningarna och avskrivningarna redovisas i resultaträkningen linjärt över kontraktperioden.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, med beaktande av inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av lagervärderingsprincipen först-in-först-ut (FIFO) och inkluderar utgifter för att förvärva varulagret och föra dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserat på normal kapacitet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar tillgångar, såsom kundfordringar, finansiella placeringar, likvida medel och derivat, samt skulder som låneskulder, leverantörsskulder och derivat.

Likvida medel består dels av kassa och bank, dels av kortfristiga placeringar med löptider upp till 3 månader.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde plus eller minus, i de fall tillgången eller skulden

inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (FVPL), transaktionskostnader såsom avgifter, premier och rabatter direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella tillgången eller skulden. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden har löpt ut, eller har överförts och koncernen i allt väsentligt har överfört alla risker och förmåner. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar, exklusive derivat, inklusive eget kapital och skuldinstrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och redovisar därefter antingen till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde.

För skuldinstrument, som inkluderar kundfordringar, beror klassificeringen på koncernens affärsmodell för hantering av de finansiella tillgångarna och de avtalsenliga villkoren för kassaflödena:

Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder exklusive derivat klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan lånebeloppet, netto efter transaktionskostnader, och det återbetalningspliktiga beloppet redovisas i resultaträkningen under lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. För information om avtalsvillkor, planerade återbetalningar och exponering för ränterisk och valutarisk, se not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas för att sälja en tillgång eller betalas för att överföra en skuld genom en transaktion mellan marknadsaktörer under normala förhållanden. Enligt kraven på upplysningar i IFRS 13 Värdering till verkligt värde presenteras nedan den metod som tillämpas vid värderingen av tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i balansräkningen. Värderingarna är indelad i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: Verkligt värde fastställs antingen direkt (som ett pris) eller indirekt (härlett från priser) på basis av observerbara marknadsdata

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Alla Alleimas finansiella instrument värderade till verkligt värde värderas enligt nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

För valutakontrakt samt råmaterial-, el- och gasderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt i observerbara marknadspriser.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet bedömts motsvara redovisat värde.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas i enlighet med IFRS 9 och för att uppfylla kriterierna måste det finnas en tydlig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten.

Säkringen förväntas vara mycket effektiv och det måste vara möjligt att på ett tillförlitligt sätt mäta sådan effektivitet. Säkringsdokumentation måste ha upprättats och säkringen måste vara vederbörligen identifierad. Resultat från omvärderingar av derivatinstrument som används som säkringar redovisas i enlighet med vad som framgår nedan under kassaflödessäkringar.

Kassaflödessäkringar

Säkringsredovisning tillämpas vid säkring av en särskild risk i samband med mycket sannolika framtida kassaflöden och prognostiserade transaktioner.

Alleima tillämpar säkringsredovisning för derivat som används för att säkra koncernens exponering för el-, gas- och metallprisrisk. Dessutom tillämpas säkringsredovisning för vissa derivat som används för att säkra exponering i valutakurs för order och investeringar i utländsk valuta. Förändringar i verkligt värde på derivat avsedda för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Förändringar i verkligt värde omklassificeras till resultaträkningen i samma period som koncernen redovisar kostnaden för den säkrade el-, gas- respektive metallförbrukningen eller inkluderas i bokfört värde på inköpta metaller eller materiella anläggningstillgångar. Eventuell ineffektivitet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Derivatinstrument för vilka säkringsredovisning ej tillämpas, redovisas till verkligt värde med värdeförändringarna direkt över resultaträkningen.

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Alleima värderar sina kundfordringar, kontraktstillgångar och finansiella leasingfordringar kollektivt för respektive kategori. Varje rapporterade enhet klassificerar sina ford-

ringar i lämpliga riskkategorier i enlighet med koncernens policy baserat på förväntade kreditförluster.

Avsättningar för förväntade kundförluster görs i enlighet med den förenklade modellen som omfattar kontraktens hela livslängd. Bolagen uppskattar risken för kreditförluster för hela kreditportföljen med hjälp av en avsättningsmatris med fasta procentsatser för respektive tidsintervall. Bolagen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling.

Kreditrisk klassificeras baserat på information från kreditupplysningsföretag, konstaterat betalningsmönster för kunden och annan relevant information som finns tillgänglig, såsom förlorade kontrakt, förändringar i företagsledningen och annan kundspecifik information. Dessutom görs vid behov en makroekonomisk bedömning av de framtida utsikterna för branscher och länder som är relevanta för Alleimas kunder. Förändringar hänförliga till förväntade kreditförluster för kundfordringar redovisas inom försäljningskostnader.

Alleimas principer för bortskrivning av fordringar bygger på flera förutsättningar, såsom bevis på avskrivning, insolvens eller resultatlösa krav- och andra indrivningsåtgärder. En bedömning görs om en eller flera av dessa förutsättningar är uppfyllda innan bortskrivningen sker.

Koncernen använder selektivt olika former av instrument för säkring av betalning, såsom rembuser, återtagandeförbehåll eller kreditförsäkring.

Alleima säljer vissa kundfordringar för större volymer och kreditvärdiga kunder utan regressrätt. Fordran tas bort från balansräkningen när i stort sett alla risker och förmåner förknippade med den finansiella tillgången har överförts.

Kontraktstillgångar

En kontraktstillgång redovisas när rätten att erhålla betalning för produkter eller tjänster är villkorat av något annat än att endast tid förlöper.

Eget kapital

Eget kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter som upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernen presenterar sina finansiella rapporter.

Utdelning redovisas som en skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat utgör moderbolagets och dess dotterbolags intjänade vinstmedel.

Aktieswap som tas upp för att säkerställa leverans av aktier under incitamentsprogrammet redovisas mot eget kapital med justering för hänförliga kostnader och eventuella utdelningar på aktierna.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Goodwill uppstår därför inte i samband med sådana transaktioner. Vinster eller

förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Pensioner

Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en annan enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på storleken på de avgifter som företaget betalar till pensionsplanen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att medarbetarna utför tjänster åt företaget under perioden.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan genom att uppskatta den framtida ersättningen som de anställda har tjänat in genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till nuvärdet. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt om det inte finns någon djup marknad för sådana obligationer, statsobligationer med återstående löptid som ungefär motsvarar koncernens åtaganden. Beräkningen utförs årligen av en behörig aktuarie. Dessutom beräknas det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar. Denna redovisningsmetod tillämpas på de väsentligaste förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett fåtal planer, som varken enskilt eller sammantaget är betydande i förhållande till koncernens totala pensionsförpliktelser, redovisas dock i enlighet med lokala bestämmelser.

Vid fastställandet av nuvärdet av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångarnas verkliga värde kan aktuariella vinster och förluster uppkomma antingen på grund av att det faktiska utfallet skiljer sig från tidigare antaganden (s.k. erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i balansräkningen och i övrigt totalresultat.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. Det belopp av förpliktelser som redovisas i balansräkningen för pensioner och liknande förpliktelser återspeglar nuvärdet av förpliktelserna på balansdagen, med avdrag för det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar.

Övriga avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en rättslig eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av tidpunkten för utbetalning är väsentlig beräknas avsättningen genom diskontering av de förväntade framtida kassaflödena till en räntesats före skatt som återspeglar de aktuella marknadsbedömningarna av pengarnas tidsvärde och, i förekom-

mande fall, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till ersättningar vid uppsägning, garantiåtaganden, omstruktureringar, långsiktiga incitament, miljöåtaganden, samt rättsliga tvister och ersättningsanspråk, såsom mervärdesskattefrågor och kund- och leverantörsanspråk hänförliga till pågående eller avslutade projekt.

Ersättningar vid uppsägning

När anställningen avslutas redovisas en avsättning endast när företaget bevisligen åtar sig att antingen avsluta anställningen för en anställd eller en grupp anställda före den normala pensionsåldern eller tillhandahålla avgångsvederlag till följd av ett erbjudande om att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är troligt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som accepterar erbjudandet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när underliggande produkter eller tjänster säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning görs av alla tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller offentliggjorts. Avsättning för framtida rörelsekostnader görs ej.

Ersättningar till personal

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med avtal som ingåtts för långsiktiga incitamentsprogram, lokala bonusprogram, deltidspensioner och andra personalåtaganden.

Miljöåtaganden

Avsättning för miljöåtagande redovisas när det finns en rättslig skyldighet eller beslutad åtgärd, såsom sanerings- eller testprogram. Årligen görs det avsättning för avfalls- och slaggdeponi. Monitoreringsprogram i kontinuerlig verksamhet anses vara en löpande kostnad.

Återställande av mark

Avsättningar för kostnader för återställande av förorenad mark görs i enlighet med när det finns ett legalt krav eller annat bindande åtagande att återställa konstaterat förorenad mark och när kostnaden kan mätas med rimlig precision. Återställningskostnader redovisas i miljöåtaganden.

Legala tvister

Legala tvister inkluderar avsättningar för tvister som på balansdagen inte ännu var avslutade.

Övriga förpliktelser

Övriga förpliktelser inkluderar bland annat avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt. Avsättningar som klassificeras som kortfristiga förväntas leda till ett utflöde av resurser inom tolv månader från balansdagen.

Aktierelaterade ersättningar

Kostnaden för egetkapitalreglerade ersättningar baseras på det verkliga värdet på aktierätterna beräknat av oberoende tredje part vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till icke marknadsbaserade intjäningsvillkor (vinst per aktie och reduktion av koldioxidutsläpp) och tjänstevillkor (anställningsperiod) vilka påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå. Alleima redovisar löpande en skuld för sociala avgifter för alla utestående aktierelaterade ersättningar. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för erhållna tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktierätternas verkliga värde vid varje rapporttillfälle.

Övriga skulder

Övriga skulder exklusive derivat klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kontraktsskulder redovisas när en betalning erhålls innan prestationsåtagandet har uppfyllts.

Alleima är part i finansieringsarrangemang för leveranskedjan, även benämnd omvänd factoring. Dessa skulder är en del av det rörelsekapital som används i Alleimas normala verksamhetscykel och utgör ett betalningsåtagande för erhållna varor eller tjänster vilka fakturerats eller formellt avtalats med leverantören. Således redovisas dessa skulder som en del av leverantörsskulder i balansräkningen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som uppstått till följd av tidigare händelser och vars existens endast bekräftas av förekomsten eller icke-förekomsten av en eller flera osäkra framtida händelser.

En eventualförpliktelse redovisas även när det finns ett åtagande som inte kan redovisas som en skuld eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, alternativt eftersom förpliktelsens belopp inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Koncernens kassaflöde upprättas i enlighet med den indirekta metoden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel om:

- Risken för värdefluktuationer är obetydlig
- De kan lätt omvandlas till likvida medel
- De har en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra olika uppskattningar och bedömningar, inklusive påverkan från klimatförändringar, som kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt information i allmänhet, inklusive eventualförpliktelser. De uppskattningar och bedömningar som diskuteras nedan är de som bedöms vara viktigast för förståelsen av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Alleimas verksamhet förändras successivt, vilket medför att även bedömningarna ändras.

Rörelseförvärv

Koncernen använder sig av uppskattningar och bedömningar avseende allokering av goodwill och andra övervärden i ett rörelseförvärv, se not 12 Immateriella tillgångar och not 28 Förvärv.

Inkomstskatt

Uppskattningar görs för att fastställa såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattefordringar, inte minst värdet av uppskjutna skattefordringar.

Det verkliga resultatet kan skilja sig från dessa uppskattningar, till exempel på grund av förändringar i företagsklimatet, ändrad skattelagstiftning eller resultatet av skattemyndigheters och skattedomstolars slutliga granskning av avgivna skattedeclarationer, se not 10 Inkomstskatt.

Värdering av varulager

Koncernen använder sig av uppskattningar för att beräkna reserver för varulager. Vid beräkning av lagerreserverna beaktar Alleima produktions- och försäljningsvolymerna såväl som efterfrågan på specifika produkter, se not 16 Varulager.

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill prövas årligen för nedskrivning och när händelser eller förändringar i omständigheterna tyder på att det redovisade värdet av goodwill kan ha minskat, till exempel på grund av förändrat affärsklimat eller beslut som fattats antingen att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet av goodwill har minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill allokaterats värderas, vilket sker genom diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna värderingsteknik förlitar sig Alleima på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, prognoser och marknadsdata. Som framgår av beskrivningen kan förändringar i förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill, se not 12 Immateriella tillgångar.

Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar

Alleimas immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Förutom goodwill har Alleima inte identifierat några immateriella eller materiella tillgångar med obestämbar

nyttjandeperiod. Tillgångarna skrivs av över sin beräknade nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas åtminstone årligen i slutet av varje räkenskapsår, se not 12 Immateriella tillgångar och not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet av koncernens anläggningstillgångar prövas för nedskrivning närhelst händelser eller förändringar i förutsättningarna indikerar att det redovisade värdet inte kommer att återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella och materiella tillgångar som ännu inte är tillgängliga för användning testas årligen. Om en sådan analys visar på ett alltför högt redovisat värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som tillgångens diskonterade förväntade framtida kassaflöden, alternativt den kassagenererande enhet som tillgången tillhör.

Behov av nedskrivningsprövning uppstår även när en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av sitt redovisade värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Pensionsantaganden

Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att värdera pensionsantaganden, och kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets räntekostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensions-

förpliktelseerna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsantagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning, se not 20 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar.

Den finansiella riskhanteringen i samband med de förmånsbestämda planerna presenteras i not 26 Finansiell riskhantering.

Miljöåtaganden

Den typ av verksamhet som Alleima-koncernen bedriver och dess långa historia kan medföra en risk för att krav på avhjälpande av föroreningar ställs, eftersom de miljökrav som historiskt ställdes på verksamheten i allmänhet var mindre stränga än idag. Krav på utredning eller avhjälpande åtgärder kan uppkomma efter förfrågningar från myndigheter, i samband med fastighetsöverlåtelser, fastighetsutveckling eller omprövning av tillstånd. Miljöavsättningarna uppdateras minst en gång per år och när händelser eller ändrade förhållanden tyder på behov av översyn, t.ex. krav från myndigheter eller beslut om att sälja eller avveckla viss verksamhet. Den löpande avsättningen för deponering av avfall och slagg baseras på beräknad kostnad och tid innan sluttäckning av deponi behöver göras.

Miljöåtaganden presenteras i not 22 Övriga avsättningar.

Not 2 | Segmentsrapportering

Alleimas ledning följer upp verksamheten ur ett operativt segmentperspektiv. I enlighet med IFRS 8, Rörelsesegment, har Alleimas ledning identifierat de tre divisionerna Tube, Kanthal och Strip som de rapporteringspliktiga segmenten.

Alleima följer upp och utvärderar segmenten på Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT), se Alternativa nyckeltal sid 143. För ytterligare information se Rapportering av rörelsesegment i not 1.

Division Tube utvecklar och tillverkar sömlösa rör och andra långa produkter av avancerat rostfritt stål och speciallegeringar. Division Kanthal är en leverantör av produkter och tjänster inom industriell värmning och motståndsmaterial och tillverkar även ultratunn tråd för medicinska produkter. Division Strip utvecklar och tillverkar ett brett utbud av precisionsbandstål och kompressorventilstål och erbjuder även en portfölj av ytbelagt bandstål till komponenter i vätgasbränsleceller.

2.1 Information per segment/division

2023, SEK M	Tube	Kanthal	Strip	Gemensamma funktioner	Ofördelat	Elimineringsringar	Koncernen totalt
Intäkter							
Externa intäkter	14 475	4 609	1 585	0			20 669
Interna intäkter	397	43	6			-447	0
Totalt	14 872	4 653	1 592	0		-447	20 669
Justerad EBITDA	2 217	963	152	-276			3 056
Justerad EBIT	1 491	844	109	-303			2 141
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0			0
Metallpriseteffekter	-30	-65	0	0			-95
EBIT	1 460	778	110	-303			2 046
Finansnetto							28
Resultat efter finansnetto							2 074
Övrig segmentsinformation							
<i>Segmentstillgångar</i>							
Anläggningstillgångar	6 672	2 485	405	152	250		9 963
Varulager	5 517	1 243	602	0	0		7 360
Kundfordringar	2 258	501	191	2	0		2 952
Övriga fordringar	466	91	65	98	0		720
<i>Segmentsskulder</i>							
Leverantörsskulder	-1 660	-258	-42	-43	0		-2 003
Övriga skulder	-1 497	-364	-176	-168	0		-2 205
Sysselsatt kapital	11 440	3 583	1 036	8	1 062		17 128
Rörelsekapital	5 084	1 214	640	-113	0		6 825
Investeringar i anläggningstillgångar	632	115	53	28	0		827
Avskrivningar	-728	-118	-43	-26	0		-915
Nedskrivningar	2	-1	0	0	0		1
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	26	1	0	20	61		108

2.1 Information per segment/division

2022, SEK M	Tube	Kanthal	Strip	Gemen- samma funktioner	Ofördelat	Elimine- ringar	Koncernen totalt
Intäkter							
Externa intäkter	12 804	3 972	1 628	0			18 405
Interna intäkter	487	68	12			-566	0
Totalt	13 291	4 040	1 640	0		-566	18 405
Justerad EBITDA	1 922	708	254	-344			2 540
Justerad EBIT	1 229	611	207	-367			1 681
Jämförelsestörande poster	-12	-5	-1	-236			-254
<i>varav separationskostnader</i>	-12	-5	-1	-236			-254
Metallpriseffekter	474	196	25	0			695
EBIT	1 691	802	232	-603			2 122
Finansnetto							-184
Resultat efter finansnetto							1 938
Övrig segmentsinformation							
<i>Segmentstillgångar</i>							
Anläggningstillgångar	6 582	2 483	395	124	857		10 440
Varulager	5 427	1 302	619	7	0		7 355
Kundfordringar	2 165	595	219	2	0		2 981
Övriga fordringar	358	103	90	111	0		662
<i>Segmentsskulder</i>							
Leverantörsskulder	-2 099	-366	-95	-59	0		-2 619
Övriga skulder	-1 280	-279	-152	-149	0		-1 860
Sysselsatt kapital	10 818	3 731	1 065	21	1 277		16 911
Rörelsekapital	4 571	1 355	682	-89	0		6 519
Investeringar i anläggningstillgångar	493	97	61	27	0		679
Avskrivningar	-693	-97	-47	-22	0		-859
Nedskrivningar	0	1	0	-1	0		0
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-11	-54	-7	-2	-91		-165

Alla transaktioner mellan divisionerna har skett till marknadsvillkor. För mer information om förvärv, se not 28.

Externa intäkter per land, SEK M	2023	2022	Anläggningstillgångar per land, SEK M	2023	2022
USA	4 066	4 139	Sverige	6 079	5 870
Sverige	2 447	2 559	USA	1 199	1 257
Kina	1 838	1 744	Tyskland	626	629
Tyskland	1 493	1 400	Tjeckien	595	627
Storbritannien	1 385	1 119	Indien	217	188
Italien	1 100	814	Schweiz	184	174
Brasilien	811	353	Italien	174	182
Norge	775	354	Japan	155	169
Indien	653	613	Storbritannien	134	134
Japan	619	577	Kina	128	125
Övriga länder	5 482	4 733	Övriga länder	207	196
Totalt	20 669	18 405	Totalt	9 696	9 552

Av ingående kontraktsskuld har 226 miljoner kronor (127) intäktsförts under året.

Anläggningstillgångarna har fördelats per land baserat på var tillgångarna finns.

Anläggningstillgångar omfattar immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Intäkter 2023	Tube		Kanthal		Strip		Alleima	
	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)
Försäljning per kundsegment								
Olja och gas	4 360	30	0	0	0	0	4 360	21
Industri	3 472	24	496	11	337	21	4 305	21
Kemi och petrokemi	3 672	25	0	0	0	0	3 672	18
Industriell värmning	44	0	2 268	49	0	0	2 312	11
Konsument	0	0	942	20	803	51	1 745	8
Gruv och anläggning	1 060	7	0	0	0	0	1 060	5
Medicinteknik	52	0	877	19	90	6	1 019	5
Kärnkraft	958	7	0	0	0	0	958	5
Transport	661	5	26	1	196	12	883	4
Vätgas och förnybar energi	196	1	0	0	159	10	355	2
Total försäljning	14 475	100	4 609	100	1 585	100	20 669	100

Intäkter 2022	Tube		Kanthal		Strip		Alleima	
	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)	SEK M	Andel av försäljning (%)
Försäljning per kundsegment								
Olja och gas	3 178	25	0	0	0	0	3 178	17
Industri	3 906	31	308	8	374	23	4 588	25
Kemi och petrokemi	2 926	23	0	0	0	0	2 926	16
Industriell värmning	49	0	2 130	54	0	0	2 178	12
Konsument	0	0	1 013	25	823	51	1 836	10
Gruv och anläggning	1 208	9	0	0	0	0	1 208	7
Medicinteknik	51	0	508	13	83	5	642	3
Kärnkraft	973	8	0	0	0	0	973	5
Transport	451	4	14	0	244	15	709	4
Vätgas och förnybar energi	61	0	0	0	104	6	165	1
Total försäljning	12 804	100	3 972	100	1 628	100	18 405	100

Finansiella noter

Not 3 | Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning**3.1** Genomsnittligt antal anställda

	2023		2022	
	Antal	Kvinnor i %	Antal	Kvinnor i %
Sverige	3 071	21	3 023	20
Tjeckien	688	19	624	19
Tyskland	463	25	340	18
Storbritannien	142	14	134	15
Frankrike	38	37	36	35
Nederländerna	64	17	55	17
Övriga Europa	104	34	109	44
Europa totalt	4 570	21	4 310	20
USA	726	22	692	22
Övriga Nordamerika	3	40	2	50
Nordamerika	728	22	694	22
Indien	297	6	276	5
Kina	241	32	231	31
Japan	71	24	69	25
Övriga Asien	43	44	41	42
Asien	651	20	616	19
Övriga	39	42	39	47
Totalt	5 988	21	5 659	20

3.2 Löner, ersättningar och sociala kostnader

SEK M	2023	2022
Löner och ersättningar	3 577	3 177
Sociala kostnader	971	895
Totalt	4 548	4 072

Varav pensionskostnader som ingår i sociala kostnader

Avgiftsbestämd plan	205	195
Förmånsbestämd plan	39	49
Totalt	245	243

3.3 Löner och ersättningar per marknadsområde

SEK M	2023	2022
Sverige	1 864	1 741
Övriga Europa	869	666
Europa totalt	2 733	2 407
Nordamerika	603	539
Asien	225	216
Övriga	16	16
Totalt	3 577	3 177
Varav till styrelser och verställande direktörer		
Löner och ersättningar	132	102
varav rörlig lön	27	14

3.4 Könsfördelning i ledningsgruppen

Andel kvinnor, %	2023	2022
Styrelser	26	23
Ledningsgruppen	24	22
Övriga ledande befattningshavare	31	31

3.5 Ersättningar till företagsledning

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode.

Enligt beslut av årsstämman 2023 uppgår arvodet till de stämموvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 3 860 000 kronor på årsbasis.

SEK	2023				2022			
	Styrelse-arvode	Revisions-utskottarvode	Ersättnings-utskott	Totala arvoden för styrelse och utskott	Styrelse-arvode	Revisions-utskottarvode	Ersättnings-utskott	Totala arvoden för styrelse och utskott
Styrelseordförande (Andreas Nordbrandt)	1 410 000	-	104 000	1 514 000	1 350 000	-	85 753 ¹⁾	1 435 753
Claes Boustedt	490 000	104 000	-	594 000	470 000	97 534 ²⁾	-	567 534
Kerstin Konradsson	84 575 ⁶⁾	-	12 600 ⁶⁾	97 175	436 521 ³⁾	-	60 027 ¹⁾	496 548
Susanne Pahlén Åklundh	490 000	104 000	-	594 000	386 301 ⁴⁾	68 219 ⁵⁾	-	454 520
Karl Åberg	490 000	208 000	-	698 000	470 000	195 068 ²⁾	-	665 068
Ulf Larsson	490 000 ⁷⁾	-	57 000 ⁷⁾	547 000	-	-	-	-
Totalt	3 454 575	416 000	173 600	4 044 175	3 112 822	360 821	145 780	3 619 423

1) Ledamöter i ersättningsutskottet sedan 22 februari 2022

2) Ledamöter i revisionsutskottet sedan 10 januari 2022

3) Ledamot i styrelsen sedan 27 januari 2022

4) Ledamot i styrelsen sedan 7 mars 2022

5) Ledamot i revisionsutskottet sedan 27 april 2022

6) Ledamot slutar sitt uppdrag i styrelsen och ersättningsutskottet 3 juli 2023

7) Ledamot i styrelsen sedan 2 maj 2023, ledamot i revisionsutskottet sedan 21 juli 2023

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning

För information om riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, se sidorna 32-34.

Verkställande direktör och koncernchef

Alleimas vd och koncernchef Göran Björkman hade en årlig fast lön på 6 603 048 kronor. Till detta kommer bilersättning och årlig rörlig kontant lön som kan uppgå till maximalt 70 % av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för 2023 uppgick till 1 802 632 kronor.

Göran Björkman har rätt att gå i pension vid 65 års ålder.

Göran Björkman har en svensk tjänstepension ITP2 (förmånsbestämd) samt ett premiebestämt tilläggsavtal där företaget varje år avsätter 30 % av den lön som överstiger 20 prisbasbelopp. Pensionspremie uppgick till 33,9 % av hans fasta årslön.

Vid eventuell uppsägning från företagets sida har Göran Björkman en uppsägningstid om 12 månader och 12 månaders avgångsvederlag.

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2023 och kostnadsförda under året, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön ¹⁾	Övriga förmåner	Långsiktig rörlig lön	Pensionskostnader
Verkställande direktör och koncernchef	6 735 108 ²⁾	1 802 632	152 980	412 300	2 236 534
Övriga ledande befattningar ³⁾	21 764 302	3 826 622	2 431 093	651 875	7 314 392
Totalt	28 499 410	5 629 254	2 584 073	1 064 175	9 550 926

1) Belopp som hänförs till 2023 och enligt plan betalas ut 2024

2) Göran Björkmans fasta lön under 2023 uppgick till 6 603 048, återstående belopp avser semesterersättning etc.

3) Gäller följande personer under 2023: Olof Bengtsson, Ulrika Dunker, Johanna Kreft, Mikael Blazquez, Tom Eriksson, Elja Nordlöf, Claes Åkerblom, Michael Andersson (jan-feb), Robert Stål (mars-dec), Nigel Haworth (mars-okt), Carl von Schantz (okt-dec)

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2022 och kostnadsförda under året, i SEK

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön ¹⁾	Övriga förmåner	Långsiktig rörlig lön	Pensionskostnader
Verkställande direktör och koncernchef	5 484 864 ²⁾	1 454 998	149 100	403 135	1 666 045
Övriga ledande befattningar ³⁾	19 035 388	4 148 167	840 570	1 212 941	7 797 894
Totalt	24 520 252	5 603 165	989 670	1 616 076	9 463 939

1) Belopp som hänförs till 2022 och enligt plan betalas ut 2023

2) Göran Björkmans fasta lön under 2022 uppgick till 5 300 680, återstående belopp avser semesterersättning etc.

3) Gäller följande personer under 2022: Olof Bengtsson, Ulrika Dunker, Johanna Kreft, Mikael Blazquez, Tom Eriksson, Elja Nordlöf, Michael Andersson, Anders Björklund, Claes Åkerblom

Övriga ledande befattningshavare

Övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av en svensk pensionsplan (ITP1 eller ITP2), med undantag för en medlem som omfattas av en tysk pensionsplan. Den lägsta pensionsåldern är 62 år.

För medlemmar i koncernledningen gör företaget avsättningar till en avgiftsbestämd tilläggsplan med 25–30 % (beroende på ålder och anställningsstart i koncernledningen) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. En medlem omfattas av en tysk pensionsplan där 3 % av den fasta lönen avsätts.

Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 6–12 månader utöver uppsägningstiden, vilken är 6–12 månader. Eventuella andra inkomster av tjänst kan dras av från avgångsvederlaget.

Kortsiktiga incitamentsprogram (STI)

Alleimas årliga incitamentsprogram för ledande befattningshavare, och övriga chefer inom koncernen, baseras på förutbestämda och mätbara finansiella kriterier som mäts under räkenskapsåret. Samtliga ledande befattningshavare förutom divisionscheferna mäts 100 % på koncernens prestation. Divisionscheferna mäts 80 % på affärsområdets prestation, samt en andel av 20 % på koncernens resultat. Under 2023 har kriterierna varit relaterade till Alleima rörelseresultat (justerad EBIT), cash conversion och försäljningstillväxt.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI)

Aktiebaserade incitamentsprogram (2023)

Årsstämman 2023 beslutade på styrelsens förslag att införa ett prestationsaktieprogram för högst 30 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Alleima-koncernen, uppdelat på tre kategorier. För att delta krävs det en egen investering och programmen omfattar vid utdelningen totalt som mest 403 544 aktier. Samtliga deltagare i programmet har investerat i Alleima-aktier ("investeringsaktier"), upp till motsvarande 8 % av den fasta årslönen före skatt vid tidpunkten för investeringen.

I det långsiktiga incitamentsprogrammet för 2023 kan Alleima-aktierna ("prestationsaktier") tilldelas, förutsatt att vissa prestationsmål har uppnåtts. Maximalt antal prestationsaktier som kan tilldelas för varje förvärvat investeringsaktie är beroende av vilken kategori deltagaren tillhör. Antalet prestationsaktier som deltagaren slutligen tilldelas för varje förvärvat investeringsaktie är beroende av utvecklingen av Alleima-koncernens (i) justerade vinst per aktie exklusive (a) metallpriseteffekter och (b) jämförelsestörande poster ("justerad EPS") samt (ii) reduktion av koldioxidutsläpp (CO₂). Målen (justerad EPS och CO₂-utsläpp) viktas därefter sinsemellan till 90 respektive 10 % och räknas samman för att ge total måluppfyllnad. Styrelsen har i januari 2023 fastställt minimi- och maximinivå för justerad EPS för 2023 och CO₂-utsläpp och kommer att fastställa målnivåerna för justerad EPS kommande år i januari 2024 respektive 2025. Först efter tre år, 2023–2025, fastställs utfallet för LTI 2023. Den nivå som krävs för maximal tilldelning samt i vilken utsträckning de fastställda nivåerna har uppnåtts kommer att redovisas i årsredovisningen för 2025. Tilldelningen av prestationsaktier för pågående program förutsätter en fortlöpande anställning samt att samtliga

investeringsaktier behålls under tre års tid räknat från förvärvet av investeringsaktierna.

För att fullgöra Alleimas åtaganden i enlighet med aktiesparprogrammet, har företaget ingått ett aktieswap-avtal med en finansiell institution. Enligt avtalet åtar sig den finansiella institutionen att till deltagare i programmet leverera Alleima-aktier när leveranstidpunkten infaller enligt villkoren för programmet.

Antaganden för fastställanden av värdet, 2023 års LTI-program

Antaganden	LTI 2023 (per utfärdad datum)
Aktiekurs, SEK	47,82
Aktuellt värde för prognosticerande framtida utdelningar, SEK ¹	39,82
Risikfri ränta, %	3,5

1) Baserat på analytikers sammantagna förväntningar avseende treårsperiod

Antal prestationsaktier, 2023 års LTI-program	2023 koncern- chef	Varav vd	Varav övr led bef havare
Utestående vid årets början	0	0	0
Tilldelade under perioden	410 620	77 663	132 140
Utfallna under året	0	0	0
Förverkade under året	-7 076	0	0
Utestående vid årets slut	403 544	77 663	132 140
Teoretiskt värde vid tilldelning enl. Black-Scholes, SEK M	14	3	5

Kontantbaserade incitamentsprogram (2022)

2022 beslutade styrelsen på Ersättningsutskottets förslag att införa ett kontantbaserat LTI program, LTI 2022. Utbetalningen är villkorad av fortsatt anställning i Alleima under en treårsperiod fram till och med utgången av 2024 och koncernen under 2022 uppnår ett definierat lönsamhetsmål. Programmet är begränsad till maximalt 75 % av den fasta årslönen för vd och koncernchef samt 60 % av den fasta årslönen för övriga medlemmar i koncernledningen.

Sandviks aktiebaserade incitamentsprogram

Medlemmar i Alleimas koncernledning och andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner har historiskt sett deltagit i Sandviks långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram ("LTI"). Sandvik AB:s årsstämma 2021 beslutade, på Sandvik AB:s styrelseförslag, införa ett prestationsaktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Prestationsaktier inom ramen för LTI 2021 skulle tilldelas eftersom prestationsmålen uppfylldes men i och med separationen från Sandvik-koncernen kommer ett större antal av de i programmet intjänande aktier förfalla för personer som är anställda i Alleima. Bolaget har därför beslutat att kompensera deltagarna med ett kontant belopp motsvarande de förfallna aktiernas värde. Utbetalning av beloppet sker år 2024 förutsatt att deltagaren fortfarande är anställda i Alleima.

Kostnader för programmen

Under året har följande IFRS2-avsättningar gjorts:

LTI 2023: 3 miljoner kronor varav sociala avgifter 1 miljon kronor,

LTI 2022: 15 miljoner kronor (15) och

LTI 2021: 9 miljoner kronor (3).

Berednings- och beslutsprocess

Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott. Utskottet har sammanträtt vid två tillfällen under året. Frågor som har avhandlats är fördelningen mellan fast och rörlig lön, omfattningen av eventuella löneökningar och det långsiktiga rörliga incitamentsprogrammet. Styrelsen diskuterade ersättningsutskottets förslag och har fattat beslut med ledning av utskottets förslag. Baserat på ersättningsutskottets förslag beslutade styrelsen om koncernchefens ersättning för 2023. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av koncernchefen efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapporten.

Not 4 | Ersättningar till revisorer

SEK M	2023	2022
PwC		
Revisionsarvoden	-19	-24
Övriga tjänster	-1	-5
Totalt	-20	-28
Övriga revisionsbyråer		
Andra revisionstjänster än revisionsuppdrag	-1	-1
Skatterådgivning	-2	-4
Övriga tjänster	-2	-1
Totalt	-6	-7

Not 5 | Forskning och utveckling

SEK M	2023	2022
Utgifter för forskning och utveckling	-255	-209
Aktiverade utvecklingskostnader	-22	-19
Totalt	-277	-228

Not 6 | Övriga rörelseintäkter

SEK M	2023	2022
Valutakursvinster	209	104
Realisationsvinst vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	7	2
Övriga poster	13	40
Totalt	229	145

Not 7 | Övriga rörelsekostnader

SEK M	2023	2022
Valutakursförluster	-230	-100
Realisationsförlust vid avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-1	-5
Övriga poster	-14	-42
Totalt	-245	-148

Övriga poster utgörs av transaktionskostnader i samband med förvärv om -9 miljoner kronor (-2) samt övriga icke-finansiella rörelsekostnader om -4 miljoner kronor (-33).

Not 8 | Rörelsens kostnader

SEK M	2023	2022
Kostnad för varor och material	-8 828	-7 549
Ersättning till anställda	-4 548	-4 064
Avskrivningar	-915	-859
Nedskrivningar av lager	-97	-39
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	1	0
Nedskrivningar av osäkra fordringar	-3	-5
Övriga kostnader	-4 463	-3 913
Totalt	-18 852	-16 428

Övriga kostnader avser främst inköp av tjänster, energi och IT.

Not 9 | Finansnetto

SEK M	2023	2022
Ränteintäkter	33	26
<i>Andra placeringar inklusive derivat</i>		
Nettovärdeförändring vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	138	157
Andra finansiella intäkter	1	2
Finansiella intäkter	172	185
Räntekostnader	-71	-31
<i>Andra placeringar inklusive derivat</i>		
Nettovärdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-49	-325
Andra finansiella kostnader	-24	-12
Finansiella kostnader	-144	-368
Finansnetto	28	-184

Nettovärdeförändringar vid omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder är till största delen temporära omvärderingseffekter av valutaderivat som uppstår då kontraktskursen skiljer sig från marknadskursen på balansdagen.

Not 10 | Inkomstskatt

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad, SEK M	2023	2022
Periodens aktuella skatt	-470	-326
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	21	-13
Total aktuell skattekostnad	-449	-339
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-52	-117
Total redovisad skattekostnad	-500	-455

Avstämning av Koncernens skattekostnader

Alleimas redovisade skattekostnad för året uppgick till 500 miljoner kronor (455) eller 24,1 % (23,5) av resultatet efter finansiella poster.

	2023		2022	
	SEK M	%	SEK M	%
Resultat efter finansiella poster	2 074		1 938	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på respektive lands skattesats	-485	-23,4	-449	-23,1
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-25	-1,2	-21	-1,1
Ej skattepliktiga intäkter	9	0,4	30	1,5
Justeringar avseende tidigare års aktuella skattekostnad	21	1,0	-13	-0,7
Omvärdering av temporära skillnader	-21	-1,0	-5	-0,2
Effekter av underskottsavdrag, netto	3	0,2	3	0,1
Övrigt	-3	-0,1	-1	0,0
Total redovisad verklig skatt	-500	-24,1	-455	-23,5

Den vägda genomsnittliga skattesatsen för Alleima baserad på respektive lands skattesats är 23,4 % (23,1).

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

SEK M	2023			2022		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	-327	69	-258	660	-129	531
Valutakursdifferenser	-227	-	-227	438	-	438
Justering säkringsreserv	-965	199	-766	667	-137	530
Övrigt totalresultat	-1 520	268	-1 252	1 765	-266	1 498

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och skulden för uppskjuten skatt är hänförlig till följande tillgångar och skulder:

SEK M	2023			2022		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	2	-27	-25	2	-12	-10
Materiella anläggningstillgångar	47	-663	-616	63	-648	-584
Finansiella anläggningstillgångar	1	-120	-120	23	-226	-203
Varulager	86	-16	69	93	-20	74
Fordringar	23	-49	-25	3	-181	-178
Pensioner	106	-22	84	89	-32	57
Räntebärande skulder	130	0	130	107	0	107
Icke räntebärande skulder	170	0	169	220	-1	219
Underskottsavdrag	16	-	16	12	-	12
Totalt	581	-898	-317	613	-1 120	-506
Kvittning inom bolag	-417	417	0	-440	440	0
Total uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt	164	-481	-317	174	-680	-506

Ej redovisade skattefordringar

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag på 48 miljoner kronor (47) hänförligt till Brasilien. Ingen uppskjuten skattefordran är redovisad för dessa underskottsavdrag.

Förfalldatum avseende underskottsavdragen infaller enligt följande:

År	SEK M
Ingen tidsbegränsning	48
Totalt	48

Relaterade uppskjutna skattefordringar redovisades inte eftersom utnyttjandet av skatteförlusterna mot framtida skattepliktiga vinster inte bedöms sannolikt inom överskådlig framtid.

Det skattemässiga värdet av de oredovisade skatteförlusterna uppgick till 16 miljoner kronor (16).

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

SEK M	2023	2022
Ingående balans, netto	-506	-186
Redovisat i resultaträkningen	-52	-117
Redovisat i övrigt totalresultat	230	-231
Årets omräkningsdifferenser	-11	-9
Förvärv	22	3
Övrigt ¹⁾	-	33
Utgående balans, netto	-317	-506

1) Överföring av tillgångar och skulder mellan Alleima och tidigare ägaren Sandvik-koncernens enheter.

Utöver de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna redovisar Alleima följande skatteskulder och skattefordringar:

SEK M	2023	2022
Skattefordran	112	102
Skatteskuld	-219	-221
Skattefordran/skatteskuld, netto	-107	-119

Pillar 2

Alleima omfattas av OECD:s modellregler för Pillar 2. Koncernens moderbolag, Alleima AB, har sitt säte i Sverige som har implementerat reglerna per den 1 januari 2024. Alleima har ingen aktuell skatteexponering hänförlig till Pillar 2, eftersom att reglerna inte hade trätt i kraft den 31 december 2023. Avseende uppskjuten skatt tillämpar koncernen undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar 2 (enligt ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023).

Enligt Pillar 2 reglerna måste Alleima betala en tilläggsskatt om den effektiva skattesatsen understiger 15 % i något av koncernens länder. Alleima har utvärderat hur Pillar 2 reglerna kan komma att påverka koncernen baserat på räkenskapsåret 2023. Samtliga jurisdiktioner bedöms ha en effektiv skattesats som överstiger 15 %, förutom Förenade Arabemiraten. Enligt de sk förenklingsreglerna (Safe Harbour) omfattas bl a inte jurisdiktioner som har en låg omsättning och vinst, dessa regler bedöms vara tillämpliga för Alleimas verksamhet i Förenade Arabemiraten.

Pillar 2 reglerna är komplexa och hur de kommer att implementeras och tillämpas i respektive jurisdiktion är inte klarlagt. Det går därför inte att utesluta skattekonsekvenser även för jurisdiktioner som har en redovisad effektiv skattesats över 15 % för räkenskapsår 2023.

Not 11 | Resultat per aktie

Resultat per aktie, SEK	2023	2022
Före utspädning	6,28	5,86
Efter utspädning	6,27	5,86

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

	2023	2022
Resultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 574	1 470
Totalt antal aktier	250 877 184	250 877 184
Antal aktier i aktieswap (LTI)	-410 620	-
Antal utestående aktier	250 466 564	250 877 184
Genomsnittligt antal utestående aktier	250 630 812	250 877 184
Antal aktier efter utspädning	250 870 108	250 877 184
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	250 875 769	250 877 184

Utspädningen avser det aktiebaserade LTI programmet 2023. För ytterligare information om de långsiktiga incitamentsprogrammen se not 3.5.

Not 12 | Immateriella tillgångar

SEK M	Internt genererade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar					Immateriella tillgångar totalt	
	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent och licenser	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken	Goodwill	Övrigt		Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden												
1 januari 2023	129	229	0	109	468	19	77	1	1 615	70	1 781	2 249
Nyanskaffningar	-	68	-	33	100	-	1	0	-	-	1	101
Förvärv av rörelse	-	-	-	-	-	-	-	3	39	69	111	111
Avyttringar	-11	-	-	-49	-59	-	-	-	-	-	-	-59
Utrangeringar	-	-4	-	-21	-26	-	-2	-	-	-	-2	-27
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-2	-2	-	0	0	-33	0	-33	-36
31 december 2023	119	292	0	70	481	19	77	4	1 621	138	1 859	2 340
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
1 januari 2023	129	166	-	47	342	17	65	1	0	15	98	440
Avyttringar	-11	-	-	-	-11	-	-	-	-	-	-	-11
Utrangeringar	-	-2	-	-21	-23	-	-2	-	-	-	-2	-25
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	0	0
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	-	5	-	0	6	2	4	3	-	9	20	25
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-1	-1	-	-	0	-	-1	-1	-2
31 december 2023	119	169	0	24	312	19	68	4	0	23	115	427
Netto redovisade värden 31 december 2023	0	123	0	46	169	0	9	0	1 621	115	1 745	1 913

SEK M	Internt genererade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar					Immateriella tillgångar totalt	
	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent och licenser	Övrigt	Summa	Aktiverade utgifter för FoU	Programvaror	Patent, licenser, varumärken	Goodwill	Övrigt		Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden												
1 januari 2022	143	195	0	64	402	19	72	1	1352	52	1495	1898
Nyanskaffningar	-	33	-	41	75	-	10	-	-	-	10	84
Förvärv av rörelse	-	-	-	-	-	-	0	-	159	9	168	168
Avyttringar	-14	-	-	-	-14	-	0	-	0	-	0	-14
Omklassificeringar	-	0	-	-	0	-	-6	-3	0	3	-6	-6
Årets omräkningsdifferenser	0	-	-	4	4	-	1	3	105	6	115	119
31 december 2022	129	229	0	109	468	19	77	1	1615	70	1780	2249
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
1 januari 2022	140	161	0	43	345	13	58	4	-	3	78	423
Avyttringar	-14	-	-	-	-14	-	-	-	0	-	0	-14
Nedskrivningar	-	-	-	0	0	-	1	-	-	-	1	1
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-5	-6	-	6	-5	-5
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	3	5	0	0	8	4	10	2	-	5	21	29
Årets omräkningsdifferenser	0	-	-	3	3	-	1	1	-	1	2	6
31 december 2022	129	166	0	47	342	17	65	1	-	15	98	440
Netto redovisade värden												
31 december 2022	0	63	0	63	126	2	11	0	1615	55	1683	1809

Immateriella tillgångar

Årets avskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-5	-12
Försäljningskostnader	-13	-5
Administrationskostnader	-6	-10
Kostnad för forskning och utveckling	-1	-2
Totalt	-25	-29

Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen	2023	2022
Administrationskostnader	0	-1
Kostnad för forskning och utveckling	0	-
Totalt	0	-1

Goodwill per 31 december 2023 uppgick till 1 621 miljoner kronor (1 615), väsentligen relaterat till förvärvet av Kanthal 1997. Nedskrivningsprövningen av goodwill framgår enligt nedan.

För Alleima är de kassagenererande enheterna divisionerna Tube, Kanthal och Strip. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter baserat på var rörelseförvärven ursprungligen gjordes.

År	2023	2022
Tube	65	11
Kanthal	1555	1604
Strip	0	0
Totalt	1621	1615

Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har bedömts på grundval av uppskattningar av nyttjandevärdet. Beräkningarna av nyttjandevärdet baserar sig på de uppskattade framtida kassaflöden genom prognoser för en femårsperiod, vilken i sin tur baserar sig på de femårsplaner som Alleima årligen utarbetar.

Planen bygger på divisionernas strategier och en analys av det nuvarande och förväntade affärsklimatet och den påverkan detta förväntas ha på den marknad där divisionen är verksam. En rad ekonomiska indikatorer, som skiljer sig åt för varje marknad, och externa och interna studier av dessa, används vid analysen av affärssituationen. De viktigaste antaganden som nämns nedan återspeglar tidigare erfarenheter, nuvarande och framtida situation och överensstämmer med extern information. De viktigaste antagandena vid fastställandet av kassaflödesprognoser inkluderar förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal och rörelsekapitalkrav.

Alleimas mål är att vara branschledare inom hållbarhet. De långsiktiga målen innebär bland annat att minska koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med mer än 50 % till år 2030 jämfört med 2019, SBTi netto noll senast 2050, 83 % cirkularitet i tillverkat stål och 76 % cirkularitet i genererat avfall. Här ingår även att utforskat, testa och implementera alternativa lösningar för att minska slagg som läggs på deponi. Divisionerna bygger sina strategier på samma sätt, dvs. det finns planer och ambitioner kopplat till hållbarhet i respektive strategi. Det är därmed även en integrerad del av den finansiella prognosen för strategiperioden.

Den faktor som användes för att beräkna tillväxten under terminalperioden efter fem år var 2 % för Alleima, samma nivå som tidigare år.

Behovet av rörelsekapital utöver femårsperioden bedöms öka ungefär som den förväntade tillväxten under terminalperioden. Diskonteringsräntan består av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital och eget kapital.

De diskonteringsräntor före skatt som används för Alleima är:

År	2023	2022
Tube	12,1 %	11,9 %
Kanthal	12,8 %	12,5 %
Strip	12,0 %	11,2 %

De kassagenererande enheternas specifika risker har justerats i framtida kassaflödesprognoser. Nedskrivningsprövningen av goodwill som genomfördes vid utgången av 2023 indikerade inga nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna indikerar att goodwillvärdet bibehålls även om diskonteringsräntan höjdes med 1 procentenhet, den långsiktiga tillväxttakten sänktes med 1 procentenhet och en minskning av rörelsemarginalen med 1 procentenhet.

Not 13 | Materiella anläggningstillgångar

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2023	5 648	14 531	1 454	718	19	22 369
Nyanskaffningar	21	73	30	575	27	726
Förvärv av rörelse	-	55	0	-	-	55
Avyttringar	-2	-34	-11	0	-3	-50
Utrangeringar	-12	-69	-14	-4	-	-99
Omklassificeringar	102	315	57	-461	-14	-1
Årets omräkningsdifferenser	-72	-185	-19	-8	0	-283
Utgående balans 31 december 2023	5 686	14 686	1 497	819	28	22 717
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2023	3 177	10 848	995	0	0	15 020
Avyttringar	-1	-34	-10	-	-	-45
Utrangeringar	-11	-63	-13	-	-	-87
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	-1	-	-	-	-1
Omklassificeringar	-1	0	0	-	-	-1
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	163	517	72	-	-	752
Årets omräkningsdifferenser	-45	-149	-10	-	-	-204
Utgående balans 31 december 2023	3 282	11 119	1 033	0	0	15 435
Netto redovisade värden 31 december 2023	2 403	3 567	464	819	28	7 281

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanlägg- ningar	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2022	5 437	13 846	1 386	625	18	21 311
Nyanskaffningar	18	66	16	482	12	594
Förvärv av rörelse	0	36	13	-	1	49
Avyttringar	-1	-55	-21	-1	-11	-89
Utrangeringar	-1	-67	-44	-2	-2	-116
Omklassificeringar	31	296	52	-409	0	-31
Årets omräkningsdifferenser	163	410	51	24	1	650
Utgående balans 31 december 2022	5 648	14 531	1 454	718	19	22 369
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2022	2 929	10 170	963	-1	0	14 060
Avyttringar	0	-40	-21	-	-	-62
Utrangeringar	-1	-64	-43	-	-	-108
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	0	0	-	-	0
Omklassificeringar	7	-28	-1	-	-	-22
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	151	504	72	-	-	727
Årets omräkningsdifferenser	90	308	25	1	-	424
Utgående balans 31 december 2022	3 177	10 848	995	0	0	15 020
Netto redovisade värden 31 december 2022	2 471	3 683	458	718	19	7 350

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar redovisade i resultaträkningen	2023	2022	Nedskrivningar/Återläggning av nedskrivningar redovisade i resultaträkningen	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-713	-688	Kostnad för sålda varor	0	0
Försäljningskostnader	-12	-13	Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	-12	-12	Administrationskostnader	0	0
Kostnad för forskning och utveckling	-14	-14	Totalt	0	0
Totalt	-752	-727			

Not 14 | Leasing

Alleima som leasetagare

De leasingavtal i vilka Alleima är leasetagare innefattar tillgångar såsom lokaler för tillverknin, lager, kontor, kontorsutrustning samt fordon. De flesta lokaler har en hyresperiod på 5-10 år och för de flesta fordon och kontorsutrustningar är perioden 3-5 år.

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2023	311	207	119	637
Nyanskaffningar	37	21	53	111
Förvärv av rörelse	81	2	0	83
Omvärderingar	20	23	5	49
Avyttringar och utrangeringar	-14	-6	-24	-44
Omklassificeringar	0	-	0	0
Årets omräkningsdifferenser	-8	0	-2	-10
Utgående balans 31 december 2023	427	248	152	826
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	125	54	66	245
Omvärderingar	-5	-2	-1	-7
Avyttring och utrangering	-14	-5	-23	-42
Omklassificeringar	0	-	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	65	37	32	134
Årets omräkningsdifferenser	-4	0	-1	-5
Utgående balans 31 december 2023	167	84	74	325
Netto redovisade värden 31 december 2023	260	164	78	501

SEK M	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2022	212	43	114	368
Nyanskaffningar	26	118	24	168
Förvärv av rörelse	53	-	1	54
Omvärderingar	6	47	0	53
Avyttringar och utrangeringar	-6	-1	-23	-30
Omklassificeringar	0	-	0	0
Årets omräkningsdifferenser	20	1	4	24
Utgående balans 31 december 2022	311	207	119	637
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2022	76	28	60	164
Omvärderingar	0	0	-1	-1
Avyttringar och utrangeringar	-6	-1	-23	-30
Omklassificeringar	0	-	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	48	26	28	103
Årets omräkningsdifferenser	7	0	2	9
Utgående balans 31 december 2022	125	54	66	245
Netto redovisade värden 31 december 2022	186	154	52	392

Se not 21 för en uppdelning i lång- och kortfristiga leasingskulder.

Årets avskrivningar per kostnadsslag i resultaträkningen

SEK M	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-88	-71
Försäljningskostnader	-23	-19
Administrationskostnader	-19	-14
Kostnad för forskning och utveckling	-2	-1
Totalt	-134	-103

Kostnadsförda belopp

SEK M	2023	2022
Årets avskrivningar	-134	-103
Räntekostnader hänförliga till leasingkulder	-15	-8
Kostnader för lågt värde tillgångar	-10	-9
Kostnader för kortfristiga leasar	0	0
Kostnader hänförliga till rörliga leasingkostnader som inte är inkluderade i leasingkulder	-	-
Totalt kostnadsfört belopp	-160	-121
Den totala utbetalningen för leasing under året	-128	-99

Leasingskulder

SEK M	2023	2022
Inom ett år	139	102
Mellan ett och fem år	334	264
Mer än fem år	75	55
Totalt odiskonterade leasingskulder	549	421

Kontrakt som inte påbörjats

Per 31 december 2023 har koncernen inte ingått några leasingkontrakt med startdatum 2024 eller senare.

Alleima som leasegivare

Koncernen innehar inga finansiella leasingavtal.

Alleimas operationella leasar består främst av hyresavtal relaterade till två fastigheter ägda av Alleima.

Framtida leaseavgifter för operationella leasingkontrakt uppgick till 227 miljoner kronor (249) per 31 december 2023.

Operationella leasar

SEK M	2023	2022
Inom ett år	51	50
Mellan ett och fem år	90	112
Mer än fem år	86	86
Totalt odiskonterade leaseavgifter	227	249

Not 15 | Långfristiga finansiella tillgångar

SEK M	2023	2022
Derivat som innehas för säkring	44	587
Finansierade pensionsplaner (not 20)	43	97
Övriga icke räntebärande fordringar	12	25
Övriga räntebärande fordringar	4	6
Totalt	103	714

Not 16 | Varulager

SEK M	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	3 308	3 086
Varor under tillverkning	2 232	2 060
Färdiga varor	1 820	2 210
Totalt	7 360	7 355

Den del av varulagret som kostnadsförts under året uppgick till 15 409 miljoner kronor (13 504), varav 97 miljoner kronor (39) avser nedskrivning av lager som redovisats i kostnad för sålda varor.

Not 17 | Kundfordringar**2023**

SEK M	Ej förfallna	1-30 dagar efter förfall	31-60 dagar efter förfall	61-90 dagar efter förfall	91-180 dagar efter förfall	181-360 dagar efter förfall	Mer än 360 dagar efter förfall	Totalt
Förväntad förlustfrekvens, %	0,3	1,4	3,0	8,5	18,4	53,5	98,0	1,2
Bruttobelopp – kundfordringar	2 590	289	47	20	18	14	11	2 989
Förlustreserv	-8	-4	-1	-2	-3	-7	-11	-37
Rapporterat värde	2 582	285	46	19	15	6	0	2 952

2022

SEK M	Ej förfallna	1-30 dagar efter förfall	31-60 dagar efter förfall	61-90 dagar efter förfall	91-180 dagar efter förfall	181-360 dagar efter förfall	Mer än 360 dagar efter förfall	Totalt
Förväntad förlustfrekvens, %	0,3	1,1	5,1	7,2	30,4	44,7	81,5	1,1
Bruttobelopp – kundfordringar	2 629	288	38	25	15	9	10	3 013
Förlustreserv	-9	-3	-2	-2	-4	-4	-8	-33
Rapporterat värde	2 619	285	36	23	10	5	2	2 981

Not 18 | Övriga kortfristiga fordringar

SEK M	2023	2022
Kontraktstillgångar	8	29
Derivat som innehas för säkring	283	953
Momsfordran	174	168
Förutbetalda kostnader	228	210
Övriga icke räntebärande fordringar	289	251
Förskott till leverantörer	31	19
Totalt	1 013	1 630

Not 19 | Eget kapital

Per den 31 december 2023 uppgick Alleimas aktiekapital till 250 877 184 kronor, fördelat på 250 877 184 aktier.

Till årsstämman den 2 maj 2024 föreslår Alleimas styrelse för räkenskapsåret 2023 en ordinarie utdelning om 2,00 kronor per aktie (501 754 368 kronor), att utbetalas i maj 2024. Resterande belopp för moderbolaget, 12 686 584 221 kronor, föreslås balanseras i ny räkning. Styrelsen bedömer att moderbolagets och koncernens eget kapital efter utdelningen kommer att vara tillräckligt för att möta de krav som verksamhetens art, storlek och risker ställer. Styrelsen anser vidare att resultatdispositionen är rimlig mot bakgrund av moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Utdelningen antas inte innebära någon risk för moderbolagets eller koncernens förmåga att uppfylla sin kort- eller långsiktiga betalningsförpliktelser eller antas påverka förmågan att göra nödvändiga investeringar.

Alleimas bolagsstämma den 2 maj 2023 godkände styrelsens förslag om ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2023). Efter tre år kommer ett visst antal Alleima-aktier tilldelas vederlagsfritt, förutsatt att vissa prestationsmål uppnås. LTI 2023 omfattar per den 31 december 2023 403 544 aktierätter. Leveransen av dessa aktier är säkerställd genom ett aktieswapavtal med tredje part. Ytterligare information om incitamentsprogrammet finns i not 3.

Reserver

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver som beskrivs nedan.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter till Alleimas presentationsvaluta.

Säkringsreserv

Alleima tillämpar säkringsredovisning för derivat som används för att säkra koncernens exponering mot el-, gas- och metallprisrisk samt för vissa derivat som används för att säkra valutakursexponeringen i order och investeringar. Förändringar i verkligt värde på derivat som är avsedda för säkringsredovisning redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Se not 1 för redovisningsprinciper och not 26 för mer information om derivat.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 0 miljoner kronor (0) och avser Alleima Rock Drill Steel AB (RDS) där Sandvik AB äger 10 % av bolaget. De B-aktier som innehas av Sandvik är inte föremål för framtida utdelningar. Se not 27 för ytterligare information.

Övriga transaktioner med aktieägare

Övriga transaktioner med aktieägare innefattar transaktioner utan ersättning mellan Sandvik och Alleima fördelat enligt nedan.

SEK M	2023	2022
Justering effektiv skatt	-	33
Aktiebaserade ersättningar	-	-13
Överföring av tillgångar och skulder utan vederlag ¹	-	-143
Totalt	-	-123

1) Överföring av tillgångar och skulder utan vederlag består av ekonomisk verksamhet som har lyfts ut från företag som stått under gemensamt bestämmande inflytande före separationen från Sandvik.

Not 20 | Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Alleima tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Pensionsplanerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. De för koncernen väsentligaste förmånsbestämda pensionsplanerna beskrivs nedan.

Sverige

Den svenska pensionsplanen är fonderad i en stiftelse. Pensionen baseras på slutlönen och är delvis stängd för nya inträden i den meningen att endast nya anställda födda före 1979 har möjlighet att inträda i planen. Anställda som är födda efter 1979 ingår i en avgiftsbestämd plan. Det finns inga fonderingskrav för den förmånsbestämda planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs direkt från Alleima. För detta har bolaget möjlighet att begära gottgörelse för gjorda pensionsbetalningar som tryggats i pensionsstiftelsen. De totala tillgångarna i denna stiftelse uppgick till 1 056 miljoner kronor (1 128) vilket var 303 miljoner kronor lägre (83 lägre) än kapitalvärdet av de motsvarande pensionsåtagandena för hela stiftelsen.

Åtaganden avseende familjepension tryggas genom försäkring i Alecta. Detta åtagande är förmånsbestämt. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2023 redovisade Alecta ett överskott i planen på 158 % (172).

Koncernens andel av Alectas totala sparpremier uppgår till 0,02 %, koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade uppgår till 0,18 %. Premier som ska betalas till Alecta under 2024 uppskattas till 19 miljoner kronor (19).

Koncernens ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige klassificeras som ansvarsförbindelse och uppgår till 27 miljoner kronor (24). Detta ömsesidiga åtagande kan endast tas i anspråk om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 % av koncernens pensionsåtaganden i Sverige.

USA

I USA finns en förmånsbestämd pensionsplan, som är stängd för nya inträden och från vilken utbetalningar till pensionärer görs, baserat på slutlönen vid pensionstillfället. De som är berättigade till pensionsplanen är också berättigade till en sjukvårdsplan vid pensionering. Sjukvårdsplanen ger ett belopp för varje tjänsteår baserat på den ålder då personen går i pension. Avgiftsbestämda planer ersatte de tidigare förmånsbestämda planerna per 30 juni 2021.

Tyskland

I Tyskland har Alleima förmånsbestämda pensionsplaner. För ett antal år sedan bildade koncernen en stiftelse, en så kallad Contractual Trust Agreement, som omfattar nuvarande anställda inom koncernens tyska bolag. Pensionsåtaganden för pensionärer och fribrevshavare är fortfarande ofonderade. Pensionen baseras på slutlönen och andra parametrar, det finns inga fonderingskrav och det är ett krav på de anställda i planen att tillskjuta en viss procent av lönen till planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från bolaget.

Övriga

Övriga länder har inga materiella förmånsbestämda pensionsplaner.

Risker och kassaflöden

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker kopplade till förmånsbestämda pensionsplaner för bolaget. Den första kategorin är kopplad till de framtida pensionsutbetalningarna. Ökad livslängd, ökade inflationsantaganden och högre löner kan öka de framtida pensionsutbetalningarna och därmed också skulden avseende pensionsåtagandet. Den andra kategorin avser tillgångarna som finns i de stiftelser som är fonderade. Låg avkastning kan leda till att tillgångarna i framtiden inte är tillräckliga för att täcka de framtida pensionsutbetalningarna. Den tredje och sista kategorin avser mätmetoderna och redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner. Det avser främst diskonteringsräntan som används vid värderingen av nuvärdet av pensionsåtagandena. Den kan fluktuera vilket medför stora förändringar av den redovisade pensionsskulden. Diskonteringsräntan påverkar också den räntekomponent som finns i pensionsskulden och som redovisas i finansnettot.

För att fastställa diskonteringsräntan används AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsåtagandet. Finns det ingen djup marknad för företagsobligationer används istället statsobligationer som grund för att fastställa diskonteringsräntan. För Sverige används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Nedan redovisas en känslighetsanalys för de viktigaste antaganden som påverkar den redovisade pensionsskulden. Notera att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från bolagets sida om sannolikheten för att dessa inträffar.

Styrning

De förmånsbestämda och avgiftsbestämda planerna styrs av en pensionsnämnd (PSB). PSB sammanträder två gånger om året och har följande ansvarsområden:

- Implementera policyer och direktiv
- Tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta förvaltningstillgångar
- Godkänna etablering av nya planer, materiella förändringar eller stängning av befintliga planer
- Godkänna riktlinjer för tillgångsförvaltningen

Investeringsstrategi

Investeringsbesluten i de stiftelser som hanterar förvaltningstillgångarna syftar till följande mål:

- Tillförsäkra att förvaltningstillgångarna är tillräckliga för att täcka stiftelsens framtida pensionsåtaganden
- Uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk

Varje stiftelse ska ha en skriftlig investeringspolicy godkänd av PSB och översyn ska göras årligen. Stiftelsen beslutar själv om sin investeringsstrategi och tar i beaktande hur pensionsåtagandena ser ut, behovet av likvida medel och investeringsmöjligheterna. Investeringsstrategin ska vara långsiktig och i linje med de riktlinjer som PSB fastställt.

Information per land, 31 december 2023, SEK M	Sverige	USA	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen					
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	1 819	204	160	147	2 331
-varav för aktiva	704	59	62	134	959
-varav intjänade men ej uttagna	547	14	19	2	582
-varav för pensionärer	568	131	79	11	790
Förvaltningstillgångar	1 056	183	117	162	1 518
Totalt överskott/(underskott)	-763	-21	-43	15	-812
Övriga pensionsavsättningar					-31
Total nettoskuld					-843
Avsättning för pensioner					-886
Tillgång fonderade pensionsplaner					43
Fonderingsnivå, %	58	89	73	110	65
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner		21			21
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	21	9	6		18
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat					
Kostnad för nyintjänande	-16	-12	-3	-8	-39
Räntekostnad	-18	-1	-2	0	-20
Aktuariella vinster/(förluster)	-299	-36	4	3	-327
Total kostnad for förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	-333	-48	-1	-5	-388
Belopp i kassaflödet					
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	0	0	-7	-6	-13
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-46	0	-4	0	-50
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden					
Livslängd, år ¹	23	21	22		
Inflation, %	1,75	2,50	2,25		
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,45	5,51	3,90		
Framtida löneökningar, % (viktat genomsnitt)	3,00	-	3,25		

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

Information per land, 31 december 2022, SEK M	Sverige	USA	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen					
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	1 603	215	163	165	2 146
-varav för aktiva	643	54	64	161	921
-varav intjänade men ej uttagna	474	15	16	2	507
-varav för pensionärer	487	146	83	1	718
Förvaltningstillgångar	1 128	240	109	184	1 661
Totalt överskott/(underskott)	-475	25	-54	19	-484
Övriga pensionsavsättningar					-28
Total nettoskuld					-513
Avsättning för pensioner					-609
Tillgång fonderade pensionsplaner					97
Fonderingsnivå, %	70	112	67	112	77
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner		24			24
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	20	9	6		17
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat					
Kostnad för nyintjänande	-34	-3	-3	-14	-54
Räntekostnad	-20	0	-1	0	-21
Aktuariella vinster/(förluster)	572	30	28	30	660
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner före skatt	517	28	25	16	585
Belopp i kassaflödet					
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	0	0	-4	-6	-10
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-40	0	-4	-3	-47
De viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden					
Livslängd, år ¹	23	21	22		
Inflation, %	2,00	2,50	2,25		
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,95	5,10	3,50		
Framtida löneökningar, % (viktat genomsnitt)	3,25	3,50	3,25		

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring i antal år.

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden SEK M	2023	2022	Förvaltningstillgångar SEK M	2023	2022
Ingående balans 1 januari	2 146	2 743	Ingående balans 1 januari	1 661	1 626
Kostnad för nyintjänande	29	49	Ränteintäkt	65	33
Kostnad för tidigare år	11	5	Koncerninterna transaktioner (Sandvik)	0	0
Koncerninterna transaktioner (Sandvik)	0	-2	Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	13	10
Räntekostnad	84	54	Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	50	47
Inbetalningar från anställda	4	4	Av arbetsgivaren utbetalda regleringar	0	0
Pensionsutbetalningar	-99	-65	Försäkringspremier för riskförmåner	-1	-1
Försäkringspremier för riskförmåner	-1	-1	Inbetalningar från anställda	4	4
Aktuariella vinster/(förluster) hänförligt till:			Pensionsutbetalningar	-99	-65
- Finansiella antaganden	132	-698	Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteintäkt	-132	-52
- Demografiska antaganden	19	47	Effekt på grund av tillgångsbegränsning	-27	-
- Erfarenhetsbaserade förändringar	18	-61	Övrigt	0	0
Rörelseförvärv	0	0	Valutakursdifferenser	-17	59
Valutakursdifferenser	-11	70	Utgående balans 31 december	1 518	1 661
Utgående balans 31 december	2 331	2 146			

SEK M	2023	2022
Avkastningen av förvaltningstillgångarna	-67	-19
Konsolideringsnivån för de fonderade planerna, %	69	81
Konsolideringsnivån för samtliga planer, inklusive ofonderade, %	65	77
Förväntad utbetalningar för nästa år	65	62

Tillgångsslag i %	2023	2022
Räntebärande värdepapper	39	32
Aktier	18	20
Fastigheter	17	23
Övrigt	20	16
Likvida medel	6	8
varav onoterade tillgångar	42	44

Känslighetsanalys, förändring av avsättningar för pensioner

(Netto, SEK M)	Sverige	USA	Tyskland
Livslängd, +1 år	69	6	4
Diskonteringsränta -50 bps	188	10	5
Inflation + 50 bps	183	0	3

Not 21 | Övriga räntebärande skulder

SEK M	2023	2022
Långfristiga skulder		
Leasingskulder	378	298
Totalt	378	298
Kortfristiga skulder		
Leasingskulder	127	94
Totalt	127	94

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsaktiviteter

SEK M	Kassaflöde			Ej kassagenererande förändringar					31 dec 2023
	1 jan 2023	Nya lån	Amortering	Förvärv	Omklassificering	Nya nyttjanderättsavtal	Valutaeffekter	Övrigt	
Räntebärande långfristiga skulder	9	0	0	0	-8	-	0	0	1
Räntebärande kortfristiga skulder	0	18	-22	0	8	-	0	0	3
Leasingskulder	391	-	-128	83	0	111	-5	58	505
Aktieswap	-	-	-20	-	-	-	-	-	-
Betald utdelning	-	-	-351	-	-	-	-	-	-
Totalt	401	18	-521	83	0	111	-5	58	510
			-503						

SEK M	Kassaflöde			Ej kassagenererande förändringar					31 dec 2022
	1 jan 2022	Nya lån	Amortering	Förvärv	Omklassificering	Nya nyttjanderättsavtal	Valutaeffekter	Övrigt	
Räntebärande långfristiga skulder	14	0	-16	10	0	0	1	0	9
Räntebärande kortfristiga skulder	1 624	0	-1 623	0	0	0	-1	0	0
Leasingskulder	200	-	-99	54	0	163	15	58	391
Nyemission och kapitaltillskott	-	1 400	-	-	-	-	-	-	-
Betald utdelning	-	-	-3	-	-	-	-	-	-
Totalt	1 838	1 400	-1 741	64	0	163	15	58	401
			-341						

Not 22 | Övriga avsättningar

SEK M	Garanti- åtaganden	Omstrukture- ringsåtgärder	Personal- relaterade förmåner	Miljö- åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 31 december 2022	32	56	111	203	5	57	465
Avsättningar som gjorts under året	1	32	74	41	2	40	191
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-17	-48	-41	-23	0	-50	-180
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	0	-3	0	-11	0	-2	-16
Omklassificeringar	0	0	5	0	0	-5	0
Förvärv av rörelse	0	0	0	0	0	11	11
Årets omräkningsdifferenser	0	0	-2	0	0	-2	-3
Redovisat 31 december 2023	16	37	147	211	7	48	467
varav kortfristig del	2	21	12	26	1	39	101
varav långfristig del	15	16	136	185	6	8	366

Avsättningarna för miljöåtaganden avser till största delen avfalls- och slaggdeponi samt utredningar och avhjälpande åtgärder i Sverige. Kortfristig miljöreserv avser utsläppsrätter. När det gäller miljöavsättningar, se även not 1 Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

SEK M	Garanti- åtaganden	Omstrukture- ringsåtgärder	Personal- relaterade förmåner	Miljö- åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Redovisat 31 december 2021	45	166	91	186	8	18	514
Avsättningar som gjorts under året	6	1	34	22	0	43	106
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-23	-110	-21	-7	-4	-23	-187
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	0	0	0	-1	0	-1	-2
Omklassificeringar	0	-7	2	0	0	-2	-7
Förvärv av rörelse	0	0	0	0	0	19	19
Årets omräkningsdifferenser	4	6	5	3	1	3	22
Redovisat 31 december 2022	32	56	111	203	5	57	465
varav kortfristig del	13	56	4	19	2	44	138
varav långfristig del	19	0	107	184	3	13	327

Not 23 | Övriga icke räntebärande skulder

SEK M	2023	2022
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	125	391
Övrigt	0	0
Totalt	124	391
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	369	232
Momsskuld	95	85
Tilläggsköpeskilling förvärv	-	20
Övrigt	242	169
Totalt	706	506

Övrigt avser främst personalrelaterade skulder.

Not 24 | Upplupna kostnader

SEK M	2023	2022
Personalrelaterade	986	839
Kundrabatter	21	18
Övriga upplupna kostnader	301	314
Totalt	1307	1171

Personalrelaterade poster inkluderar sociala avgifter, upplupna löner och bonusar. Övriga upplupna kostnader inkluderar upplupna kostnader för fastighetsskatt, upplupna IT kostnader, upplupna provisioner samt upplupna kostnader för el och gas etc.

Not 25 | Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

SEK M	2023	2022
Bankgarantier	174	169
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	141	131
Total	315	300

Eventualförpliktelser

Övriga borgens- och ansvarsförbindelser utgörs främst av bankgarantier givna av Sandvik gällande verksamhet i Alleima, för vilka Sandvik har regressrätt. Övriga borgens- och ansvarsförbindelser inkluderar även pensionsgarantier.

Ställda säkerheter

Vid utgången av 2023 finns inga ställda säkerheter (0).

Not 26 | Finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

SEK M	Avsedda för säkringsredovisning		Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Finansiella tillgångar								
Kundfordringar	-	-	-	-	2 952	2 981	2 952	2 981
Övriga fordringar	-	-	-	-	509	468	509	468
Derivat	227	1 404	100	136	-	-	327	1 540
Likvida medel	-	-	-	-	1 595	892	1 595	892
Totalt finansiella tillgångar	227	1 404	100	136	5 057	4 341	5 384	5 880
Finansiella skulder								
Lån	-	-	-	-	5	9	5	9
Derivat	412	510	81	113	-	-	493	623
Leverantörsskulder	-	-	-	-	2 003	2 619	2 003	2 619
Övriga skulder	-	-	-	-	1 399	1 080	1 399	1 080
Totalt finansiella skulder	412	510	81	113	3 407	3 709	3 900	4 331

Det redovisade värdet anses vara representativt för verkligt värde på grund av de korta löptiderna. Alla derivat tillhör nivå 2 i verkligt värde hierarkin, dvs observerbar marknadsdata har använts för att fastställa verkligt värde.

Finansiell exponering och riskhantering

Alleima är exponerat för finansiella risker genom sin globala verksamhet. Policyn för finansiell riskhantering, som fastställs och beslutas av styrelsen, beskriver ramverket för Alleimas identifierade finansiella risker och hur dessa ska hanteras, mätas och rapporteras.

Group Treasury är den koncernfunktion som ansvarar för att hantera merparten av koncernens finansiella risker. De primära målen med funktionen är att bidra till värdeskapandet genom att hantera de finansiella risker som koncernen är exponerad för i den ordinarie verksamheten så att dessa risker får så liten påverkan som möjligt på koncernens resultat.

Via internbanksverksamhet utövar Group Treasury sitt uppdrag genom att stödja koncernbolag med lån, inlåning, valuta- och råvarusäkringstransaktioner. Genom de interna transaktionerna slussas de finansiella riskerna till Group Treasury som då kan mäta gruppens gemensamma risk och utföra riskmitigerande åtgärder med externa parter. Funktionen ansvarar även för den infrastruktur som gäller koncernens bankkonton och betalningslösningar. Koncernkontostrukturer samt nettingbetalningslösningar

utgör bra verktyg för Group Treasury att mäta den totala likviditeten och på ett optimalt sätt fördela den där behov inom koncernen finns samt minimera antalet interna transaktioner och de kostnader som kommer med dessa. I händelse av upplåningsbehov för gruppen så är det i första hand Group Treasury som söker finansieringslösningar, analogt hanteras också en överskottslikviditet av Group Treasury för en optimal avkastning. Group Treasury biträder koncernbolag i finansiella frågor, trade finance- och kredithanteringslösningar, samt på uppdrag av pensionsstiftelserna med riskmätning och hantering av pensionsskulden.

Kapitalstruktur och utdelning

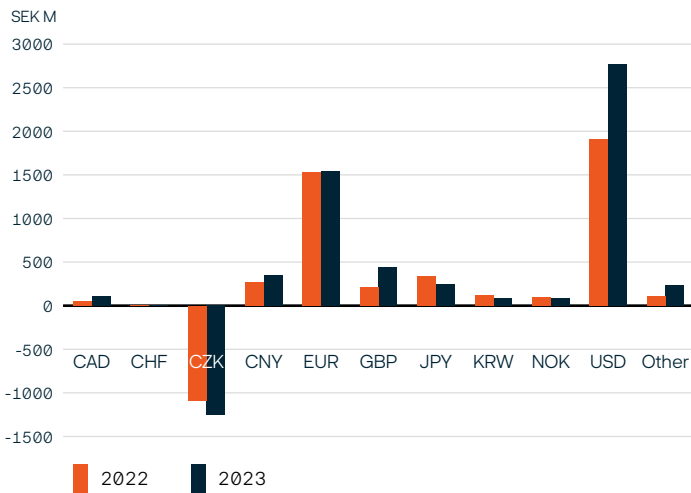
Alleima har finansiella mål för både kapitalstruktur och utdelning. Uppföljning av kapitalstrukturen sker genom att mäta kvoten nettoskuld/eget kapital som ska vara lägre än 0,3. Nettoskulden definieras som räntebärande korta- och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskulder, minskat med likvida medel. För utdelning är målet att dela ut 50 % av periodens resultat (justerat för metallpriseffekter) över en konjunkturcykel.

Valutarisk – Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när värdet av kassaflöden i utländsk valuta från försäljning och köp fluktuerar till följd av valutakursförändringar på marknaden och påverkar

koncernens resultat. Alleimas årliga transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor, uppgick efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, mätt till den genomsnittliga växelkursen, till 4 625 miljoner kronor (3 561) under 2023. De viktigaste valutorna för ett års exponering visas i följande diagram.

Exponering – Nettoflöde i utländsk valuta



Alleima erbjuder generellt kunder möjligheten att betala i sina egna valutor genom den globala försäljningsorganisationen. Som ett resultat av detta är koncernen kontinuerligt exponerad för valutarisker förknippade med kundfordringar denominerade i utländsk valuta och med framtida faktureringar av utländska kunder. Eftersom en stor andel av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder, medan försäljningen sker i många länder, exponeras Alleima för ett stort nettoinflöde av utländsk valuta.

För att minska valutarisken justeras prissättningen mot både kunder och leverantörer under omständigheter där Alleima påverkas negativt av valutarörelser. För att ytterligare minska exponeringen mot utländska valutor används mottagna valutor för att betala för köp i samma valuta via en nettningstruktur.

En viss del av det förväntade nettoflödet av försäljning och köp säkras genom finansiella instrument och bankkontosaldon i enlighet med riktlinjer som anges i koncernens policy för finansiell riskhantering. Dessutom är större projektorder valutasäkrade för att skydda bruttomarginalen. Enligt finanspolicy har CFO mandat att säkra den årliga transaktionsexponeringen. Vid årets slut uppgick det totala säkrade beloppet till 5 375 miljoner kronor (3 359). Den genomsnittliga varaktigheten för den säkrade volymen av utländsk valuta var 10 månader (10). Orealiserade resultat från utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden uppgick till 11 miljoner kronor (-151). Detta belopp består av 35 miljoner kronor (-29) relaterade till kontrakt som förfaller 2024 och -24 miljoner kronor (-123) relaterade till kontrakt som förfaller 2025 eller senare.

För att undvika transaktionsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i sin funktionella valuta genom Group Treasury. Den valutarisk som uppstår i Group Treasury till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat för att minimera transaktionsrisken.

Om samtliga växelkurser för exponeringsvalutorna skulle röra sig i en, för Alleima, ofördelaktig riktning med 5 % skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månadersperiod förändras med cirka -351 miljoner kronor (-290), förutsatt att sammansättningen är densamma som den var vid årsskiftet.

Känslighetsanalys efter valuta

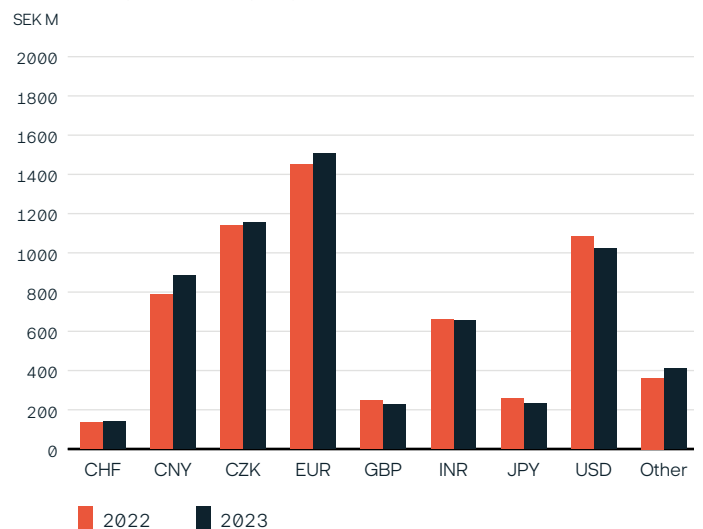
CAD	CHF	CZK	CNY	EUR	GBP	JPY	KRW	NOK	USD	Övr	Totalt
-5	0	-63	-18	-77	-22	-12	-5	-4	-139	-6	-351

Valutarisk – Omräkningsexponering

Omräkningsexponering sker när tillgångar och skulder i dotterföretag är denominerade i andra valutor än Alleimas presentationsvaluta.

Eftersom den svenska kronan (SEK) är Alleimas presentationsvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till värderingen av nettotillgångarna i utländska dotterbolag och det resultat i utländsk valuta som uppnåtts under perioden. Nettotillgångarna, som vanligen består av de utländska dotterbolagens egna kapital, omräknas till de kurser som tillämpas på balansdagen. Per den 31 december 2023 uppgick koncernens nettotillgångar i dotterbolag i lokala valutor till 6 088 miljoner kronor (5 986).

Exponering – Nettotillgångar i utländsk valuta



Alleima har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Nettotillgångarna är inte heller säkrade, men de skillnader som uppstår på grund av valutakursförändringar redovisas löpande direkt i övrigt totalresultat. Diagrammet ovan visar fördelningen av nettotillgångar mellan olika valutor.

Om valutakurserna skulle förändras med 5 % i ogynnsam riktning skulle nettoeffekten på övrigt totalresultat bli cirka -304 miljoner kronor (-299). Denna nettoeffekt omfattar främst omräkningsexponering i eget kapital.

Känslighetsanalys efter valuta

CHF	CNY	CZK	EUR	GBP	INR	JPY	USD	Övriga	Totalt
-7	-44	-58	-75	-11	-33	-12	-51	-13	-304

Prisrisk för råvaror

Alleimas finansiella risker relaterade till råvaror är främst koncentrerade till energiprodukter så som elektricitet och gas samt legeringsmetaller, främst nickel, molybden och koppar.

En förändring av elpriset om 0,1 kronor per kWh beräknas påverka Alleimas rörelseresultat med plus eller minus 80 miljoner kronor (80) på årsbasis, baserat på rådande förutsättningar vid utgången av 2023. För Alleimas största produktionsenheter i Sverige säkras elpriset kontinuerligt genom derivat.

När Alleima erhåller en kundorder där ett fast pris på nickel-, molybden- eller kopparinnehållet i den sålda produkten är överenskommet, säkras priserna på dessa material genom att ingå finansiella kontrakt. Det innebär att Alleimas rörelseresultat inte påverkas av prisrörelser på dessa råvaror, relaterade till ovan nämnda order till ett fast pris.

Koncernen tillämpar en säkringsstrategi via derivat för att minimera metallprisrisken i samband med transaktioner

som genomförs till ett rörligt metallpris. Värderingen av lager påverkas inte av säkring.

Förändringar i metallpriserna påverkar resultaträkningen till följd av ledtiden mellan inköp av råmaterial och leverans av färdig produkt. Effekten kan estimeras genom reglerna om värdering av lager. Nettoeffekten presenteras i avsnittet "Utveckling inom affärsområden".

Uppskattad förbrukning och säkrade volymer

	Beräknad årlig konsumtion	Säkrad volym	Säkringshorisont	Säkrat genomsnittspris
El	800 GWh	1 056 GWh	48 mån	535 SEK/MWh
Gas	150 GWh	132 GWh	24 mån	62 EUR/MWh
Nickel	12 200 Mt	2 952 Mt	14 mån	20 520 USD/Mt
Molybden	1 890 Mt	345 Mt	13 mån	27 USD/lb
Koppar	450 Mt	0 Mt	0 mån	-

Säkringsredovisning

Derivat som används som säkringsinstrument i säkringsstrategier värderas till verkligt värde. För att undvika volatilitet i resultatet från omvärderingar av derivat har alla råvaruderivat och enstaka valutaderivat definierats som kassaflödessäkringar. Relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken dokumenteras när säkringen ingås. Effektivitetstest genomförs sedan vid startpunkten och kvartalsvis till säkringsens förfall. Den effektiva delen av värdeförändring på derivaten som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i Övrigt totalresultat. Vinst eller förlust hänförlig till den effektiva delen av säkringsinstrument redovisas i resultaträkningen på samma rad som den säkrade posten dvs Kostnad för sålda varor.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

SEK M	2023			2022		
	Nominellt belopp på säkringsinstrument	Reserv för kassaflödes-säkring	Post i balans-räkningen där säkringsinstrumentet ingår	Nominellt belopp på säkringsinstrument	Reserv för kassaflödes-säkring	Post i balans-räkningen där säkringsinstrumentet ingår
			långfristiga/övriga kortfristiga finansiella fordringar och långfristiga/kortfristiga ej räntebärande skulder			långfristiga/övriga kortfristiga finansiella fordringar och långfristiga/kortfristiga ej räntebärande skulder
Kassaflödessäkringar						
Valutarisk						
Valutaterminer	4 089	238		1 903	142	
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, EI	1 056 GWh	-296		1 390 GWh	539	
Terminskontrakt, Gas	132 GWh	-140		132 GWh	-42	
Terminskontrakt Metall	2 952 ton	-216		2 056 ton	29	
varav						
Terminskontrakt, Nickel	2 607 ton			1 736 ton		
Terminskontrakt, Molybden	345 ton			309 ton		
Terminskontrakt, Koppar	0 ton			11 ton		

SEK M	2023			2022		
	Förändring av säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkrings-ineffektivitet redovisat i resultatet	Post i resultat-räkningen där ineffektivitet ingår	Förändring av säkringsinstrumentets värde redovisat i övrigt totalresultat	Säkrings-ineffektivitet redovisat i resultatet	Post i resultat-räkningen där ineffektivitet ingår
Kassaflödessäkringar						
Valutarisk						
Valutaterminer	96	0	-	142	0	-
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, EI	-834	0	-	539	0	-
Terminskontrakt, Gas	-98	0	-	-42	0	-
Terminskontrakt, Metall	29	0	-	29	0	-

SEK M	2023			2022		
	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till kostnad för säkrad post	Post i resultat-räkningen där omklassificerat belopp från kassaflödessäkring ingår	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till resultatet	Belopp omklassificerat från reserv för kassaflödessäkring till kostnad för säkrad post	Post i resultat-räkningen där omklassificerat belopp från kassaflödessäkring ingår
Kassaflödessäkringar						
Valutarisk						
Valutaterminer	0		-	0		-
Råvaruprisrisk						
Terminskontrakt, EI	0		-	0		-
Terminskontrakt, Gas	0		-	0		-
Terminskontrakt, Metall	0	-153	-	0	37	-

Ränterisk

Ränterisk definieras som den påverkan som förändringar i marknadsräntorna kommer att ha på koncernens räntenettoposter. Effekten på räntenettoposter av en ränteförändring beror på räntevillkoren för tillgångar och skulder. Alleima mäter ränterisken som den effekt en ränteförändring på 1 procentenhet kommer att ha på Alleimas räntenetto under de kommande 12 månaderna.

Ränterisk uppstår på två sätt:

- Bolaget kan ha investerat i räntebärande tillgångar, vars värde ändras när räntan ändras.
- Kostnaden för Bolagets upplåning fluktuerar när den allmänna räntesituationen förändras.

Per 31 december 2023 hade Alleima inga räntebärande skulder med ränteomsättning under det kommande året. Därför kommer en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet på befintliga lån påverka den årliga räntekostnaden med -0 miljoner kronor (-0).

Koncernens ränterisk uppstår främst i samband med upplåning. Koncernens CFO har mandat att variera den genomsnittliga räntefristen för koncernens skuldportfölj, förutsatt att den inte överstiger 36 månader. Alleima hade vid årets slut externa lån på motsvarande 4 miljoner kronor till fast ränta med en genomsnittlig kvarvarande löptid på 7 månader (15).

I händelse av att Alleima har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument vilket innebär att ränterisken (risken för värdeförändring) är låg.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditets- och refinansieringsrisk definieras som risken för att finansieringsmöjligheterna begränsas när lånen ska refinansieras och att betalningsåtagandena inte kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet. I princip alla skulder förutom vissa derivat-, pensions- och leasingkulder förfaller inom 12 månader.

Enligt policyn för finansiell riskhantering ska koncernens sysselsatta kapital (kontanter exkluderade) utöver eget kapital, pensionsskulder, uppskjuten skatt och långfristiga avsättningar finansieras långfristigt (>1 år). Per den 31 december 2023 uppgick koncernens sysselsatta kapital, exklusive likvida medel, till 15 533 miljoner kronor (16 020) och långfristig finansiering, inklusive aktiekapital, pensionsskulder, långfristiga skatteskulder, långfristiga avsättningar och den garante-

rade långfristiga kreditfaciliteten, uppgick till 19 997 miljoner kronor (19 818). Den kortfristiga likviditetsreserven, bestående av beviljade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, uppgick till 3 908 miljoner kronor (3 254). Reserven ska minst motsvara lån som förfaller till betalning under de kommande sex månaderna och en månads rörelsekostnader, beräknade till 1 501 miljoner kronor (1 309).

Alleima har en revolverande kreditfacilitet om 3 000 miljoner kronor som efter förlängning under 2023 förfaller 2028. En möjlighet till ett års ytterligare förlängning finns och löper ut under 2024. Alleimas finansieringsstrategi är att uppnå en väl avvägd löptidsprofil för skulder för att därigenom minska refinansieringsrisken.

Per 31 december 2023 rapporterades 1 595 miljoner kronor (892) som likvida medel varav 1 021 miljoner kronor (254) fanns direkt tillgängliga för Group Treasury och 574 miljoner kronor (638) i form av kortfristiga placeringar och bankkonton med, för Group Treasury, begränsad tillgänglighet. De kortfristiga placeringarna anses vara likvida då de har en löptid kortare än 3 månader.

Kreditrisk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk i förhållande till Alleimas motparter. Kreditrisk eller motpartsrisk definieras som risken för förluster om motparten inte fullgör sina åtaganden.

Den kreditrisk som Alleima är utsatt för kan delas in i följande kategorier:

- Finansiell kreditrisk
- Kreditrisk i kundfordringar

Exponering

SEK M	2023	2022
Kundfordringar	2 952	2 981
Likvida medel	1 595	892
Orealiserade nettovinster på derivat	327	1 540
Övriga fordringar	15	18
Totalt	4 890	5 430

Alleima har ingått avtal med de banker som är viktigast för koncernen som omfattar bland annat rätten att kvitta tillgångar och skulder som härrör från finansiella derivattransaktioner, så kallade ISDA-avtal. Detta innebär att koncernens motpartsexponering mot den finansiella sektorn är begränsad till de orealiserade nettovinster som uppstår i derivatavtal samt investeringar och banksaldon. Per den 31 december 2023 uppgick värdet av dessa till 1 923 miljoner kronor (2 431).

Alleima accepterar endast finansiella motparter med en solid kreditvärdighet och finansiell ställning.

Alleima är exponerat för kreditrisk i samband med utestående kundfordringar till följd av försäljning av varor och tjänster till kunder. Kreditrisken är spridd över ett stort antal kunder med olika kreditvärdighet.

Det totala värdet av kundfordringar per den 31 december 2023 uppgick till 2 952 miljoner kronor (2 981) medan 37 miljoner kronor (33) reserverades för osäkra fordringar. De totala kreditförlusterna, definierade som summan av fordringar som skrivits av och förändring av reserven för osäkra fordringar, uppgick till 8 miljoner kronor (2) motsvarande 0,04 % av omsättningen (0,01).

Pensionsåtaganden

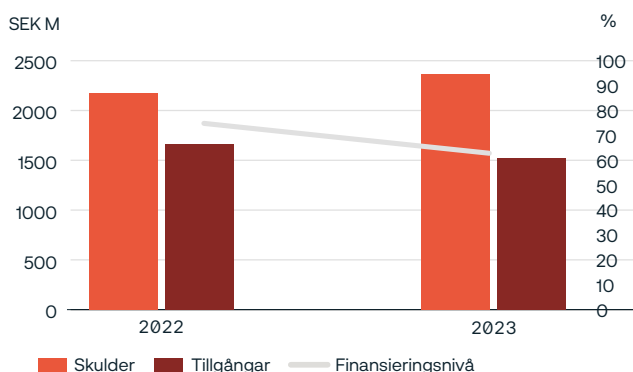
Merparten av Alleimas pensionsskuld är hänförlig till koncernens svenska dotterbolag. Andra länder med betydande förmånsbestämda pensionsplaner är Tyskland och USA. Risker som är förknippade med Alleimas pensionsförpliktelser är bland annat räntefluktuationer, volatilitet på kapitalmarknaden och förändringar i förväntad livslängd.

Den koncernfinansierade pensionsskulden har en genomsnittlig löptid på 18,1 år (18,0). Allokeringen till räntebärande tillgångar är 38 % (32) av pensionsportföljen.

På grund av tillgångsallokeringen och skillnader i löptid mellan de räntebärande tillgångarna och skulden är Alleima exponerat för räntefluktuationer, både vid diskontering av skulden men också när marknadsvärdet förändras i obligationsportföljen. Om den genomsnittliga diskonteringsräntan sjunker med –50 punkter skulle pensionsskulden öka med 209 miljoner kronor (196).

17 % (20) av pensionsportföljen är investerad i aktier. En rörelse på 20 % i aktieportföljen skulle resultera i en förändring av marknadsvärdet om 54 miljoner kronor (67). Om livslängdsantagandena ökar med ett år skulle pensionsskulden stiga med 3,4 % (3,5), vilket motsvarar 80 miljoner kronor (76). För mer information om pensioner och pensionsrisker se not 20.

Utveckling av pensionsskuld och tillgångar



Under 2023 uppgick pensionstillgångarna till 1 518 miljoner kronor (1 661) och motsvarande pensionsskuld uppgick till 2 361 miljoner kronor (2 146), vilket motsvarar en finansieringsnivå om 64 % (77). Alleimas pensionstillgångars värde

förändrades med –9 % under året (+2). Pensionsskuldens värde förändrades med +9 % under året (-21).

Pensionsplanerna styrs genom en pensionsnämnd (PSB). PSB ansvarar för att genomföra policyer och direktiv, godkänna nya planer eller väsentliga ändringar och stänga befintliga planer.

Leverantörsfinansiering

Leverantörsfinansiering (på engelska Supply chain financing, SCF) är en finansieringsstruktur som länkar ihop tre parter; köparen, leverantören och banken eller något annat finansinstitut. SCF gör det möjligt för köparen att erhålla förlängda betalningsvillkor samtidigt som leverantören kan erhålla en tidigare betalning. Incitamenten för att använda SCF är vanligtvis för att förbättra kassaflödet och minska rörelsekapitalet. Koncernens bolag kan via denna finansieringsstruktur åta sig rollen som antingen köpare eller säljare, dvs. motparten kan antingen vara leverantör eller kund.

När Alleima använder SCF som kund erhåller bolaget förlängda betalningsvillkor. Standardiserade betalningsvillkor för programmet är 120 dagar mot att leverantören får diskontera fakturorna inom 10 till 15 dagar. Vid utgången av 2023 var den totala skulden i programmet 464 miljoner kronor (567) och den förlängda betalningstiden var i genomsnitt 79 (79) dagar.

När Alleima använder leverantörsfinansieringsprogram som leverantör erhåller kunden förlängda betalningsvillkor. Betalningsvillkoren varierar då från affär till affär. Vid utgången av 2023 var den totala kundreskontran inom SCF 170 miljoner kronor (195).

Not 27 | Närstående

Transaktioner med ägare

Den 31 augusti 2022 delades Alleima-aktierna ut till aktieägarna i Sandvik AB. Därmed är Alleima ej längre en del av Sandvik-koncernen. Alleimas tidigare aktieägare var Sandvik AB. Transaktioner med Sandvik-koncernen redogörs för i prospektet "Upptagande till handel med aktierna i Alleima AB på Nasdaq Stockholm" i not 1 i de sammanslagna finansiella rapporterna. Mellan koncernerna finns tidigare kundfordringar och leverantörsskulder, koncernkonton samt övriga kortfristiga skulder. Det kortfristiga lånet återbetalades innan notering. Transaktioner avseende överlåtelse av tillgångar och skulder, som en del av bildandet av Alleima-koncernen, mellan Sandvik-koncernen och Alleima-koncernen har klassificerats som transaktioner med aktieägare. De transaktioner med aktieägare som har genomförts via eget kapital redovisas i rapporten över förändringar i eget kapital. Koncernen har även köpt tjänster från Sandvik-koncernen såsom IT- och administrativa tjänster.

Under 2022 gjorde dotterbolaget Alleima Rock Drill Steel AB (RDS) en riktad nyemission till Sandvik AB avseende 10 000 B-aktier i bolaget vilket resulterat i att majoritetsägaren Alleima nu äger 90 % av aktierna i RDS, dvs samtliga A-aktier, och Sandvik 10 %. B-aktierna som Sandvik innehar är inte föremål för framtida utdelningar. Enligt avtal mellan parterna har Alleima, under vissa förutsättningar, rätt, men inte skyldighet, att förvärva Sandviks B-aktier till kvotvärdet (2 778 kronor). Vidare har Alleima utfärdat en köpoption till Sandvik, som endast kan utnyttjas om ett fåtal förutbestämda hän-

delse inträffar. I händelse av att köpoptionen utnyttjas ska köpeskillingen fastställas till verkligt värde. Alleima har under samtliga tidigare presenterade perioder före företrädesemissionen konsoliderat RDS till 100 %, dvs utan att redovisa andelar utan bestämmande inflytande. Alleima redovisar i de konsoliderade finansiella rapporterna ett minoritetsinnehav om 2 778 kronor motsvarande den emissionslikvid som RDS erhållit från Sandvik AB. Ingen "vinstandel" som tillhör minoritetsägaren Sandvik AB kommer att redovisas i framtiden då Sandvik inte har rätt till någon utdelning. Detta innebär att minoritetsandelen i eget kapital kommer att uppgå till 2 778 kronor under alla framtida perioder såvida inte Alleima förvärfvar Sandvik AB:s B-aktier i enlighet med avtalet eller avyttrar RDS till verkligt värde enligt avtalets köpoption.

I tabellen nedan sammanfattas Alleimas transaktioner med Sandvik-koncernen under 2022 fram till separationen den 31 augusti 2022.

SEK M	2023	2022
Intäkter	-	335
Inköp av tjänster ¹	-	-95

1) Köpta varor från Sandvik uppgick ej till väsentliga belopp.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen och koncernledningen framgår av not 3.

Not 28 | Förvärv

Förvärv av verksamheter som genomfördes under 2023 presenteras i nedan tabell. Förvärv under 2022 presenteras i Alleimas årsredovisningen för 2022 i not 28.

Årliga intäkter och antal medarbetare avser förhållandet vid tidpunkten för transaktionen.

Division / kassa-genererande enhet	Företag	Land	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
Tube	Söderfors Steel Operations AB	Sverige	2 maj 2023	145 MSEK 2022	50

Förvärvet av Söderfors genomfördes via kontantreglering och omfattade köp av 100 % av aktierna och rösterna. Koncernen fick bestämmande inflytande över verksamheterna vid förvärvstidpunkten. Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärvet. Förvärvet har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden. Värderingen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder är fortfarande preliminära för Söderfors-förvärvet. Påverkan på vinst per aktie förväntas framöver att vara positiv. Under 2023 kostnadsfördes 5 miljoner kronor avseende transaktionskostnader relaterade till förvärvet.

Den preliminära förvärvsredovisningen som redovisades i Årsredovisningen 2022 för Endosmart har justerats under 2023 baserat på reglering av tilläggsköpeskillingen och värderingen av identifierade immateriella tillgångar och hänförlig uppskjuten skatt. Det redovisade värdet för immateriella tillgångar har ökat med 30 miljoner kronor (varav kundrelationer 28 miljoner kronor) och dessutom har några mindre justeringar gjorts. Relaterad uppskjuten skatteskuld om 10 miljoner kronor har redovisats. Goodwill har minskats med det motsvarande nettobeloppet om 16 miljoner kronor. Under 2023 kostnadsfördes 4 miljoner kronor avseende transaktionskostnader relaterade till förvärvet.

Verkligt värde redovisat i koncernen

SEK M	Endosmart	Söderfors
Immateriella anläggningstillgångar	30	42
Materiella anläggningstillgångar	12	55
Nyttjanderättstillgångar	20	83
Varulager	29	6
Fordringar	35	21
Likvida medel	8	-
Övriga skulder och avsättningar	-77	-151
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-10	-12
Identifierbara nettotillgångar	48	44
Goodwill	142	55
Köpeskilling	189	99
Betalning för skuld i förvärvade bolag	-	49
	189	148
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	-8	-
Nettoutflöde av likvida medel (+)	180¹⁾	148

Bidrag från företag förvärvade under 2022 och 2023

SEK M	2023	2022
Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg		
Intäkter	41 ¹⁾	54 ¹⁾
Årets vinst/förlust	-15	10
Bidrag om förvärvet hade gjorts 1 januari innevarande år		
Intäkter	49	102
Årets vinst/förlust	10	-4

1) Därutöver hade den förvärvade verksamheten 22 miljoner kronor (56) i koncerninterna intäkter, vilka före förvärvet redovisades som externa intäkter

1) Varav 171 miljoner kronor 2022

Goodwill från förvärven är inte skattemässigt avdragsgill.

Not 29 | Statliga stöd

Alleima har erhållit olika former av statliga stöd i länder där koncernen är verksam och för 2023, bestående av huvudsakligen elstöd, uppgår de till 95 miljoner kronor (1). Bidragen har redovisats som en minskning av den kostnad till vilken bidraget är hänförligt. Majoriteten har inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

Not 30 | Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 31 januari meddelades erhållandet av en större order för högförädlade rör, umbilicalrör, till kundsegmentet olja och gas, till ett totalt värde om cirka 520 miljoner kronor.

Moderbolagets finansiella information

Moderbolaget resultaträkning

SEK M	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	24	20
Bruttoresultat		24	20
Administrationskostnader		-84	-143
Övriga rörelseintäkter		1	0
Rörelseresultat		-59	-122
Utdelning från koncernföretag		485	500
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	32	6
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	0
Resultat efter finansiella poster		458	383
Bokslutsdispositioner, koncernbidrag		31	111
Skatt på årets resultat	4	0	1
Årets resultat		488	495

Moderbolaget totalresultat

SEK M	Not	2023	2022
Årets resultat		488	495
Övrigt totalresultat			
Övrigt totalresultat		0	0
Totalresultat för året		488	495

Moderbolaget balansräkning

SEK M	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Aktier i koncernföretag	5	11 907	11 907
Uppskjuten skattefordran		2	1
Anläggningstillgångar		11 909	11 908
Fordringar hos koncernföretag	6	1 572	1 430
Övriga kortfristiga fordringar		3	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	5
Kortfristiga fordringar		1 580	1 441
Likvida medel		0	0
Omsättningstillgångar		1 580	1 442
Totala tillgångar		13 490	13 350
Aktiekapital		251	251
Bundet eget kapital		251	251
Balanserat resultat		12 700	12 574
Årets resultat		488	495
Fritt eget kapital		13 188	13 069
Totalt eget kapital		13 439	13 320
Avsättningar till pensioner		2	0
Långfristiga räntebärande skulder		2	0
Övriga långfristiga avsättningar till pensioner		13	4
Långfristiga ej räntebärande skulder		13	4
Långfristiga skulder		14	4
Leverantörsskulder		1	1
Skatteskulder		1	0
Övriga kortfristiga skulder		1	1
Övriga skulder till koncernföretag		17	9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		15	14
Kortfristiga ej räntebärande skulder		36	25
Kortfristiga skulder		36	26
Totalt eget kapital och skulder		13 490	13 350

Moderbolaget kassaflödesanalys

SEK M	Not	2023	2022
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-59	-122
Justeringar för ej kassagenererande poster:			
Övriga ej kassagenererande poster		12	4
Erhållen ränta		32	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-15	-112
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		-1	-2
Övriga fordringar		4	-6
Leverantörsskulder		-1	1
Övriga skulder		2	9
Förändringar i rörelsekapital		4	3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11	-110
Investeringsverksamheten			
Utlåning till koncernföretag	6	-133	-1 418
Utdelning och koncernbidrag från koncernföretag		516	611
Kassaflöde från investeringsverksamheten		383	-808
Finansieringsverksamheten			
Återbetalning av lån hos koncernföretag		-	-482
Nyemission och kapitaltillskott från aktieägare		-	1 400
Aktieswap		-20	-
Utdelning		-351	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-371	918
Nettoförändring av likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Moderbolaget förändring i eget kapital

SEK M	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
		Aktiekapital	Balanserat resultat	
Eget kapital 1 januari 2022		0	11 425	11 425
<i>Förändringar</i>				
Årets resultat		-	495	495
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	0	0
<i>Totalresultat för året</i>		-	495	495
Nyemission		251	-	251
Aktieägartillskott		-	1 149	1 149
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		<i>251</i>	<i>1 149</i>	<i>1 400</i>
Eget kapital 31 december 2022		251	13 069	13 320
<i>Förändringar</i>				
Årets resultat		-	488	488
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	0	0
<i>Totalresultat för året</i>		-	488	488
Aktierelaterade ersättningar		-	2	2
Aktieswap		-	-20	-20
Utdelning		-	-351	-351
<i>Summa transaktioner med ägare</i>		-	-369	-369
Eget kapital 31 december 2023		251	13 188	13 439

Moderbolagets noter

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål	102
Not 2	Nettoomsättning	102
Not 3	Ränteintäkter och liknande resultatposter	102
Not 4	Inkomstskatt	103
Not 5	Andelar i koncernföretag	103
Not 6	Fordringar hos koncernföretag	104
Not 7	Eventualförpliktelser och andra åtaganden	104
Not 8	Anställda	104
Not 9	Ersättningar till revisorer	104

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper – bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden utgivna av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen (se koncernens not 1) med följande undantag.

Koncernföretag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde, inklusive kostnader direkt hänförliga till förvärvet, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument tillämpas, med undantag för finansiella garantier där undantaget som tillåts i RFR 2 valts. Finansiella garantier ingår i eventualförpliktelser. Interna lån hanteras av koncernens Treasury-funktion och samtliga kreditfaciliteter granskas regelbundet. Interna lån hanteras för att erhålla kontraktssnliga kassaflöden och klassificeras därför till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsförluster beräknas baserat på förväntade kreditförluster.

Övrig information

Årsredovisningen har godkänts av styrelsen den 12 mars 2024. Balans- och resultaträkningen är föremål för fastställelse på årsstämman den 2 maj 2024.

Not 2 | Nettoomsättning

Nettoomsättning avser försäljning till andra företag inom koncernen.

Not 3 | Ränteintäkter och liknande resultatposter

Ränteintäkter och liknande resultatposter består i huvudsak av ränteintäkter från fordringar hos koncernföretag.

Not 4 | Inkomstskatt

SEK M	2023	2022
Aktuell skattekostnad	-1	0
Uppskjuten skatteintäkt	1	1
Total skatt på årets resultat	0	1

Skillnaden mellan bokförd skatt och skatt baserad på gällande skattesats består av nedanstående poster.

SEK M	2023		2022	
Resultat före skatt	488		494	
Skatteeffekt enligt skattesats i Sverige	-101	-20,6 %	-102	-20,6 %
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktig utdelning från koncernföretag	100	20,5 %	103	20,9 %
Övrigt	1	0,2 %	0	0,0 %
Årets skattekostnad	0	0,0 %	1	0,2 %

Not 5 | Andelar i koncernföretag

Företag, org.nr., säte	Antal aktier	Ägarandel (kapital/röster)	31 dec 2023 SEK M	31 dec 2022 SEK M
Alleima EMEA AB, 556734-2026, Sverige	501 000	100,0 %	11 907	11 907
Alleima India Private Limited, U29308PN2019PTC182454, Indien	1	0,1 %	0	0
Totalt andelar i koncernföretag			11 907	11 907

SEK M	31 dec 2023	31 dec 2022
Anskaffningskostnad 1 januari	11 907	11 907
Totalt andelar i koncernföretag	11 907	11 907

Indirekt äga dotterföretag (ej direkt ägda av Alleima AB)

Företag, org.nr., säte	Ägarandel (kapital/röster)
Alleima StripTech AB, 559250-4905, Sverige	100 %
Alleima Rock Drill Steel AB, 559235-0986, Sverige	90 %
Alleima Söderfors AB, 559415-0285, Sverige	100 %
Alleima PT AB, 556207-5191, Sverige	100 %
Alleima Treasury AB, 559216-9139, Sverige	100 %
Alleima Tube AB, 556234-6832, Sverige	100 %
Kanthal AB, 556442-5576, Sverige	100 %
Alleima Denmark ApS, 42 82 89 63, Danmark	100 %
Alleima Finland Oy, 3228605-8, Finland	100 %
Kanthal Norway AS, 927733161, Norge	100 %
Alleima Limited, 13164633, Storbritannien	100 %
Alleima France SAS, 501352033, Frankrike	100 %
Alleima Benelux B.V., 24350347, Nederländerna	100 %
Alleima Italia S.r.l., MI-2588812, Italien	100 %
Alleima Calimera S.r.l., LE-182270, Italien	100 %

Företag, org.nr., säte	Ägarandel (kapital/röster)
Alleima Portugal, Unipessoal Lda., 516848720, Portugal	100 %
Alleima Switzerland AG, CHE-178.868.723, Schweiz	100 %
Alleima Saint-Imier SA, CHE-107.535.722, Schweiz	100 %
Alleima Zug AG, CHE-110.271.251, Schweiz	100 %
Alleima Spain S.I., B67599217, Spanien	100 %
Alleima CZ Spol. S.r.o., CZ60278773, Tjeckien	100 %
Endosmart Gesellschaft für Medizintechnik m.b.H., HRB 109839, Tyskland	100 %
Kanthal GmbH, HRB 102852, Tyskland	100 %
Alleima GmbH, HRB 12806, Tyskland	100 %
Alleima Engineering GmbH, HRB 5049, Tyskland	100 %
Alleima Special Metals, LLC, 91-0817881, USA	100 %
PennPower Inc, 25-1706867, USA	100 %
Alleima USA LLC, 82-5283200, USA	100 %
Alleima Precision Tube LLC, 84-3834789, USA	100 %
Pennsylvania Extruded Tube Co., 23-2685343, USA	100 %
Kanthal Corporation, 06-1057960, USA	100 %
Kanthal Thermal Process Inc., 94-2739405, USA	100 %
Alleima do Brasil Industria e Comercio Ltda, 11.149.881/0001-23, Brasilien	100 %

Företag, org.nr., säte	Ägarandel (kapital/röster)
A L L E I M A Advance Materials de Costa Rica SRL, 4062001304267, Costa Rica	100 %
Alleima Materials Technology, S.A. de C.V., SMT191120RH2, Mexico	100 %
Alleima Middle East DMCC, DMCC192604, Förenade Arabemiraten	100 %
Alleima India Private Limited, U29308PN2019PTC182454, Indien	100 %
Alleima Japan K.K., 9140001004795, Japan	100 %
Alleima Materials Technology (Jiangsu) Co., 913211916657999610, Ltd, Kina	100 %
Alleima (Shanghai) Materials Technology Co., Ltd, 91310115607381700W, Kina	100 %
Alleima Korea Co.,Ltd, 180111-1265031, Republiken Korea	100 %
Alleima Malaysia SDN. BHD., 6819T, Malaysia	100 %
Alleima South East Asia Pte. Ltd., 201942268N, Singapore	100 %
Taiwan Alleima Limited, 90523423, Taiwan	100 %

Not 6 | Fordringar hos koncernföretag

SEK M	31 dec, 2023	31 dec, 2022
Koncernkonto	1 054	1 318
Kundfordringar koncernföretag	3	2
Övriga kortfristiga fordringar koncernföretag	516	111
Totalt	1 572	1 430

Not 7 | Eventualförpliktelser och andra åtaganden

Moderbolaget har ingått borgensförbindelser till förmån för koncernföretag uppgående till 2 745 miljoner kronor (2 746) per 31 december 2023.

Not 8 | Anställda

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 9 personer (9) varav 2 kvinnor (3).

Löner och ersättningar till styrelse och vd och koncernchef framgår nedan.

SEK M	2023	2022
Löner och ersättningar	13	14
Sociala kostnader	7	6
Totalt	21	20
<i>Varav pensionskostnader som ingår i sociala kostnader</i>	3	2

Not 9 | Ersättningar till revisorer

Revisionsarvode till valda revisorer uppgick till 6 miljoner kronor (7) och övriga arvoden uppgick till 0 miljoner kronor (1).

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av

moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Sandviken den 12 mars 2024

Andreas Nordbrandt
Ordförande

Claes Boustedt
Styrelseledamot

Tomas Kärnström
Styrelseledamot
(arbetstagarledamot)

Mikael Larsson
Styrelseledamot
(arbetstagarledamot)

Ulf Larsson
Styrelseledamot

Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

Karl Åberg
Styrelseledamot

Göran Björkman
Styrelseledamot
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alleima AB (publ), org.nr 559224-1433

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alleima AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi har utformat vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Vi har beaktat de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort betydelsefulla redovisningsmässiga uppskattningar om framtida händelser eller utfall vilka till sin natur är osäkra. I revisionen har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören kan ha åsidosatt intern kontroll bland annat genom att överväga om det finns belägg för systematiska avvikelser som kan tyda på oegentligheter.

Vi har utformat vår revision för att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet med hänsyn tagen till hur verksamheten organiserats, processer för finansiell rapportering och den bransch som verksamheten är en del av.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning har påverkats av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga fel. Fel kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de, enskilt eller tillsammans, rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme har vi fastställt kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden har vi fastställt revisionens inriktning och omfattning samt karaktären och tidpunkten för våra granskningsåtgärder. Väsentlighetstal används också att bedöma effekten av eventuella fel, enskilt och sammantaget, i de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa

områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Beskrivning av området

Redovisning av intäkter i rätt period

Intäkterna uppgick till 20 669 mkr för 2023 och är en väsentlig post i koncernredovisningen.

Koncernen har olika intäktsströmmar som till största delen består av försäljning till kunder av platta precisionsprodukter, sömlösa rör och andra långa produkter av rostfritt stål och legeringar, så väl som material för upphettning/värmning och ultrafin tråd.

Intäkter redovisas generellt vid den tidpunkt när kontroll har övergått till kunderna. Vissa stora ordrar levereras över en längre tidsperiod och har villkor som kräver ytterligare uppmärksamhet för att kunna fastställa rätt tidpunkt för överföring av kontroll så att intäkter redovisas i rätt period.

Försäljningen är i allt väsentligt transaktionsintensiv och kräver robusta processer med implementerade kontroller och monitorering för att säkra en precis rapportering.

I ljuset av inneboende karaktäristika och postens väsentliga storlek har intäktsredovisningen bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter.

Vi har:

- Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för intäktsredovisning är förenliga med IFRS.
- Utvärderat koncernens processer för redovisning av väsentliga intäktsströmmar.
- Stickprovvis testat ett urval kontroller i system och processer för intäktsredovisning.
- Testat att ett urval av transaktioner mot underliggande avtal och betalningar samt genomfört kundsaldoförfrågningar.
- Testat ett urval av transaktioner före och efter balansdagen för att utvärdera att intäkter redovisats i rätt period.
- Utfört tester för att få bekräftat om intern försäljning eliminerats i koncernredovisningen.
- Utvärderat informationen om intäktsredovisning som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt att det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

Beskrivning av området

Fastställande av värde på varulager

Koncernens varulager uppgick till 7 360 mkr per den 31 december 2023 och utgjorde en väsentlig post i koncernredovisningen.

Alleima håller sina väsentliga lager av råmaterial, WiP, och färdigvaror i sina produktions- och säljenheter. En korrekt mätning av volymer och anskaffningskostnader för de tillgångar som ingår i varulagret per balansdagen är viktigt för att kunna presentera bruttoresultatet på ett rättvisande sätt.

Robusta processer är nödvändiga för att kunna fastställa anskaffningskostnaden för en vara när inköps- produktions- och logistikprocesser är komplexa. Fastställandet av produktkalkyler innebär många tillfällen när ledningen måste göra bedömningar som har en påverkan på bokförda värden. Det omfattar, men är inte begränsat till, att uppskatta normal produktionsvolym, valutakurser, priser på råmaterial och allokering av direkta och indirekta kostnader. Ledningen utvärderar skicket och hur säljbara färdigvarorna är för att kunna mäta lagret enligt lägsta värdets princip. Slutligen finns det en komplexitet i att mäta volymer, särskilt för vissa råvaror och WiP såväl som att eliminera effekter av koncerninterna transaktioner.

Postens signifikans och den inneboende komplexiteten i att fastställa anskaffningskostnaden gör att fastställandet av lagervärde till ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av nedan aktiviteter.

Vi har:

- Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för fastställande av värde på varulagret överensstämmer med IFRS.
- Kartlagt och utvärderat väsentliga system och processer för redovisning av varulager och har testat ett urval av nyckelkontroller i processerna för att fastställa anskaffningskostnad och existens.
- Stickprovvis testat bokfört värde på råmaterial mot faktiska priser.
- Utvärderat rimligheten i produktkalkyler för WiP och färdigvaror.
- Deltagit i lagerinventeringar och gjort egna stickprov vid ett antal lagerställen.
- Inhämtat koncernens övervakande kontroll av trögrörliga produkter och prövning av inkurans.
- Härlett information bland tilläggsupplysningarna till bokföring och annan underliggande dokumentation.
- Läst den information som presenteras i årsredovisningen och koncernredovisningen och prövat om den ger tillräcklig information enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29 och 111-148 och inkluderar bland annat Hållbarhetsrapporten ("Annan information"). Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse utgör också Annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för Annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte Annan information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende Annan information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa Annan information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om Annan information i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende Annan information, drar slutsatsen att Annan information innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alleima AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens

ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller,
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Alleima AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Alleima AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkes-

etiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Alleima AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 2 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan den 28 oktober 2020.

Stockholm den 13 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Hållbarhetsrapport

Alleimas tillvägagångssätt	112
Strategi och mål	116
Klimat och cirkularitet	118
Ledande inom hållbarhet	124
Ansvarsfull arbetsgivare	125
Etiskt affärsbeteende	130
EU-taxonomi	134

Alleimas tillvägagångssätt

Hållbarhet är djupt förankrat i verksamheten och en integrerad del i Alleimas strategi.

Alleimas ambition är att verksamheten ska påverka miljön så lite som möjligt. Till skillnad från järnmalmsbaserad tillverkning använder Alleima återvunnet stål. Att betrakta förbrukat material som en resurs istället för en restprodukt bidrar till cirkularitet. Alleimas användning av återvunnet stål och en ljusbågsugn i produktionen är mer energieffektivt och processen har ett lägre klimatavtryck än traditionell ståltillverkning där en masugn används.

Alleimas största bidrag till hållbarhet finns i företagets produkt erbjudande. Alleimas produkter, baserade på drygt 900 aktiva legeringar bidrar till att göra kundernas produkter, applikationer och processer säkrare, hållbarare och effektivare. De möjliggör även en övergång till förnybara energikällor, elektrifiering av industrier och medicintekniska innovationer.

Den integrerade värdekedjan, från forskning och utveckling till slutprodukt, ger företaget möjlighet att påverka och minimera klimatavtrycket i samtliga faser av produktionen.

Hållbarhetsstyrning

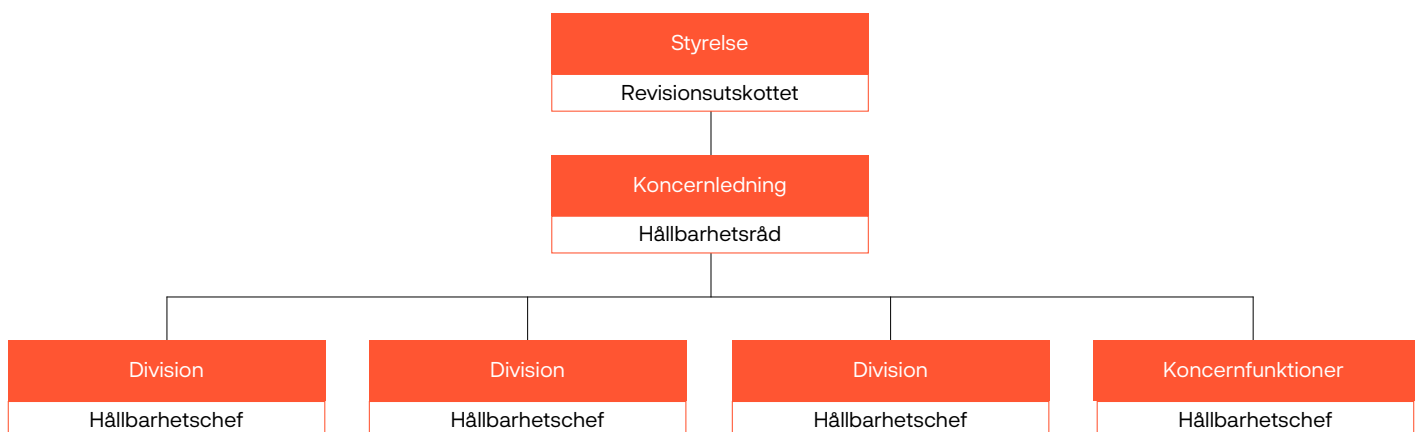
Alleimas strategiska inriktning bygger på fyra nyckelområden – branschledande hållbarhet är ett av dem. Detta innebär att hållbarhetsstyrning inom Alleima är en integrerad del av vårt

regelverk för bolagsstyrning – The Alleima Way. Det finns en tydlig struktur för hur hållbarhet hanteras inom företaget, styrd av policyer, rutiner och andra styrdokument.

Alleimas styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsrapporteringen i Alleima och har givit revisionsutskottet i uppdrag att övervaka detta. Revisionsutskottet informeras regelbundet.

Alleimas koncernledning ansvarar för genomförandet av strategin. Hållbarhet är ett operativt ansvar och divisionscheferna har ett delegerat ansvar att genomföra strategin i sina divisioner. Alleima har inrättat en kommitté – Alleimas hållbarhetsråd – med representanter från koncernfunktioner och divisioner. Rådet har i uppdrag att samordna hållbarhetsarbetet inom Alleima. Hållbarhetsrådet, som leds av chefen för Alleimas bolagsstyrning och hållbarhet, samordnar utarbetandet av styrdokument inom hållbarhet, såsom Alleimas hållbarhetspolicy och procedurerna under denna policy. Rådet bereder även alla beslutsförslag som kräver koncernledningens godkännande.

Hållbarhetsgenomgångar genomförs med koncernledningen varje kvartal. I hållbarhetsgenomgångarna informeras ledningen om alla frågor relaterade till hållbarhet, samt fram-



Alleimas styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsrapporteringen inom Alleima, ett område som övervakas av revisionsutskottet. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för Alleimas hållbarhetsstrategi och -agenda, medan divisionerna ansvarar för implementering och uppföljning. Bolagsstyrnings- och hållbarhetsfunktionen ansvarar för samordningen inom koncernen, är ordförande i hållbarhetsrådet och rapporterar till vd och koncernchef.

steg mot hållbarhetsmål och ytterligare planer för att nå långsiktiga mål. Hållbarhetsmålen är en central del i företagets strategi att vara ledande inom hållbarhet. Målen har satts upp för att hantera väsentliga aspekter både i relation till hur Alleima påverkas som företag av externa drivkrafter för hållbarhet samt för att adressera det de externa intressenterna anser vara de mest betydande effekterna av vår verksamhet.

Uppförandekod

Alleima har åtagit sig att tillämpa hållbara affärsmetoder. Det gäller det egna interna arbetet och interaktionen med affärspartners. Bolagets uppförandekod är en uppsättning principer som ska följas i det dagliga arbetet och är en beskrivning av den gemensamma globala företagskulturen. Grunden för uppförandekoden är, tillsammans med företagets kärnvärden, baserad på internationellt erkända principer för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor

Alleimas engagemang för mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor fastställs i bolagets uppförandekod och i uppförandekoden för leverantörer. Där uttrycker Alleima sitt stöd

för International Bill of Human Rights, Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetet samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Alleima accepterar inte någon form av trakasserier eller mobbning och tror på mångfald bland medarbetare utan någon form av diskriminering baserad på könsidentitet, etnicitet, nationellt ursprung, ålder, funktionshinder, civilstånd, samhällsgrupp eller andra egenskaper.

Alleima har nolltolerans mot tvångs-, slav- och barnarbete, och stödjer barns rättigheter och rätten till utbildning. Alla Alleimas medarbetare omfattas av kollektivavtal och har rätt att gå med i ett fackförbund om de så önskar.

Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer finns på Alleimas webbplats. www.alleima.com/se/om-oss/uppförandekod/

Alleimas åtaganden att respektera mänskliga rättigheter finns också på webbplatsen. <https://www.alleima.com/se/om-oss/hallbarhet/human-rights/>

Alleimas fyra fokusområden

Fokusområde 1: Klimat och cirkularitet

Alleimas långsiktiga hållbarhetsagenda bygger på fyra fokusområden där klimat och cirkularitet är ett av dem. Den egna verksamheten har redan idag ett förhållandevis lågt klimatavtryck.

- När det gäller att halvera bolagets koldioxidutsläpp till 2030 ligger Alleima före sin utsatta tidplan. Sedan 2019 har Alleima minskat koldioxidutsläppen med 35 %.
- Andelen återvunnet stål i färdiga produkter uppgår till 80 %.
- I anläggningarna används mer än 96 % fossilfri el.
- Alleima arbetar aktivt för att minska vattenförbrukningen.
- I arbetet med kemikaliehantering strävar bolaget mot efterlevnad av den europeiska förordningen för kemikalier (REACH).

Alleima har fastställt ett mål för avfallscirkularitet och ska vid utgången av 2030 ha nått 76 % avfall som avleds från bortskaffande. Huvuddelen av företagets avfall består av slagg som bland annat kan återvinnas för användning till beläggning av vägar. Bolaget ser över möjligheten att separera värdemetaller ur slaggen för återanvändning i verksamheten.

Alleima har säkrat volymer av biogas som blandas in i bränslet, som används till värmning av ugnar och i varma processer, och har därmed kunnat minska andelen fossila bränslen. Tester med gasskärning med vätgas med positivt utfall har genomförts.

Alleima har introducerat tredjepartsverifierade livscykelanalyser (LCA) för borrarstål och kommer att mäta och beräkna koldioxidavtrycket för fler valda material och produkter.

Tillsammans med kunder har Alleima infört flera återköpsprogram för att köpa tillbaka material från uttjänta produkter som analyseras och sorteras för att återföras till produktionen.

Alleima har åtagit sig att följa internationellt erkända hållbarhetsrelaterade principer och initiativ, såsom OECD:s Responsible Minerals Initiative, FN:s Global Compact och FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Nyligen mottog Alleima en silvermedalj från EcoVadis, en ledande leverantör av hållbarhetsbedömningar av företag. Alleimas resultat placerar bolaget bättre än 91 % av alla bolag som bedömts av EcoVadis.

I december 2022 anslöt sig Alleima till Science Based Targets initiative (SBTi) och avser att sätta vetenskapsbaserade klimatmål för netto-noll-utsläpp. Genom SBTi får bolaget en extern part som granskar och bekräftar klimatmålen. Arbetet med ett målförslag under 2023 ska genomgå en teknisk validering av SBTi innan det kan lanseras offentligt.

Fokusområde 2: Ledande inom hållbarhet

Alleimas mål är att vara branschledande inom hållbarhet både vad gäller verksamheten och genom produkt erbjudandet. Bolagets strategi syftar till att växa produkter och lösningar som bidrar till elektrifieringen av industrier, möjliggör skiftet till förnybara energikällor, och bidrar till ökad energieffektivitet och till innovationer inom den medicintekniska sektorn i högre takt än den totala tillväxten.

Denna tillväxt drivs till stor del av de globala trenderna såsom ett ökande och förändrat energibehov, elektrifiering och en ökande och äldre befolkning.

Produkterbjudande och FoU möjliggör nya teknologier



Vätgas- och förnybar energi

- Vätgastankstationer
- Koncentrerad solkraft
- Biogas
- Havsbaserad vindkraft
- Koldioxidavskiljning och lagring
- Geotermisk energi



Elektrifiering

- Gas till elektrisk industriell värmning
- Elektrifiering av industriell värmning inom:
 - Stålintusti
 - Kemisk och petrokemisk industri
 - Litium-jonindustri



Energiomställning

- Vätgasbränslecellsteknologi
- Energieffektiva kompressor-ventilstål



Livsförbättrande innovationer

- Cochleaimplantat
- Neurostimulering
- Diagnostik och sensorer
- Fjärrmonitorering

Alleimas relevanta mål för hållbar utveckling (SDG)



Fortsatt utveckling av Exera® medicinsk tråd för tillämpningar inom olika områden av livsförändrande medicinteknik, såsom vaskulär behandling, sensorer och neurostimulering.



Ökat fokus på mångfald, jämställdhet och inkludering som en del av personal- och den kommersiella strategin för att förbättra könsbalansen, där andelen kvinnliga chefer fortsatte att utvecklas positivt.



Olika åtgärder och förbättringar genomförs för att minska användningen av färskvatten och öka cirkulariteten och återanvändningen av vatten i allmänhet.



Alleima har tecknat avtal för alla anläggningar inom EU för att köpa fossilfri el. Globalt sett är 96 % av all el som används inom Alleima fossilfri.



Fortsatt stärkt fokus på att minska den totala registrerbara skadefrekvensen (TRIFR) i linje med det långsiktiga målet om noll skador på människor.



Tydliga uttalanden i uppförandekoden för Alleima om mångfald, jämställdhet och inkludering stöds av regler i vår personalpolicy och relaterade rutiner.



En hög grad av cirkularitet är inbyggd i Alleimas affärsmodell med över 80 % återvunnet material i slutprodukten och återköpsprogram av utvecklade produkter och avfallsmaterial.



Långsiktiga mål att minska scope 1 och 2 CO₂-utsläpp med mer än 50 % till 2030. En utvärdering av scope 3 har genomförts.



Utbildning i regelefterlevnad, inklusive principer för när vi nekar till att göra affärer med företag som är engagerade i illegal verksamhet. Nolltolerans mot all form av korruption och mutor.

Fokusområde 3: Ansvarsfull arbetsgivare

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare är av högsta prioritet för Alleima och därmed också ett av våra fokusområden inom hållbarhet.

Alleima tillämpar principen "Säkerheten först" och arbetar förebyggande för att minimera antalet incidenter. Under året har bolaget förstärkt sitt säkerhetsprogram. I det ingår säkerhetsprinciper och tydliga planer i respektive division för hur arbetsmiljön och säkerheten för medarbetarna ska förbättras.

Alleima strävar efter att alla medarbetare ska kunna trivas och utvecklas inom företaget och är övertygad om att mångfald, jämställdhet och inkludering har stor betydelse för företagets fortsatta framgång. Inom organisationen arbetar man aktivt för att skapa en inkluderande och jämställd arbetsplats. Under hösten 2023 startades ett ambassadörsprogram för mångfald och inkludering med syfte att öka medvetenheten och främja inkluderande beteende på arbetsplatsen.

Ett mål är att öka andelen kvinnliga chefer. Det handlar bland annat om att med utbildningsinsatser om företagets kärnvärden, mångfald och inkludering samt psykologisk trygghet implementera nya tankesätt och stärka kulturen inom hela organisationen, samt att skapa nätverk för kvinnor.

Fokusområde 4: Etiskt affärsbeteende

Det fjärde fokusområdet handlar om att säkerställa ett etiskt affärsbeteende genom vår uppförandekod, regelefterlevnad, och genom att säkerställa att vår uppförandekod för leverantörer efterlevs.

Alla Alleimas medarbetare genomgår utbildning i bolagets uppförandekod. Digitala system och verktyg är inrättade för att underlätta för leverantörerna att efterleva uppförandekoden.

Alleima engagerar sig i de lokalsamhällen där bolaget är verksamt och bedriver aktiviteter som har effekt på och stämmer överens med bolagets värderingar och fokusområden. Det finns en global företagsstrategi för sponsring och samhällsengagemang. Samarbeten och typer av prioriterade aktiviteter beslutas lokalt. För att tydliggöra detta än mer finns även en uttalad beskrivning av de fokusområden bolaget vill engagera sig i och hur det implementeras lokalt.

Strategi och mål

Alleimas väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen undersöker Alleima ur ett hållbarhetsperspektiv. Den identifierar och bedömer verksamhetens påverkan på omvärlden och omvärldens påverkan på Alleimas verksamhet.

I arbetet med att sätta strategi och långsiktiga hållbarhetsmål för Alleima genomfördes en väsentlighetsanalys för att identifiera och utvärdera miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter. I analysen verifierar Alleima även inom vilka områden intressenter förväntar sig transparens om hur bolaget arbetar med dessa. I denna förväntan ingår att ha satt mål och aktivitetsplaner för att nå dessa mål.

En väsentlighetsanalys ger en bild av hur förväntningarna ser ut och ger bolaget möjlighet att matcha nyckelområden med intressenters uppfattning. Om bolaget skulle se en betydande skillnad mellan intressenternas syn och bolagets egen bedömning, utgör analysen ett viktigt underlag för hur dessa förväntningar kan överbryggas och säkra relevansen i hållbarhetskommunikationen. Resultatet av väsentlighetsanalysen bekräftar om innehållet i bolagets hållbarhetsredovisning är relevant.

En väsentlighetsanalys är också ett verktyg för att bedöma vikten av olika hållbarhetsfrågor. Den ska säkerställa att rätt områden får fokus i förhållande till tillgängliga resurser. Syftet är att skapa balans i hållbarhetskommunikationen så att hållbarhetsfrågorna får utrymme i förhållande till hur viktiga de upplevs vara.

Process för att identifiera väsentliga områden

För att identifiera potentiellt väsentliga områden granskades interna dokument, andra hållbarhetsredovisningar inom industrin samt kommande regelverk och ramverk för Environmental, Social och Governance (ESG). Resultatet av granskningen konsoliderades till en bruttolista som förfinades, aggregerades och definierades i en kortare slutgiltig lista över väsentliga områden.

Den slutliga listan kategoriserades utifrån miljö, sociala och ekonomiska väsentliga aspekter, i linje med Global Reporting Initiative (GRI) och användes sedan som grund för ytterligare utvärdering av relevansen för våra intressenter.

Dialog med Alleimas intressenter

Alleimas huvudsakliga intressenter är egna medarbetare, kunder, ägare och leverantörer. Det finns också gemensam-

ma intressen med samhällen och organisationer där bolaget verkar, både lokalt nära verksamheten, och på nationell och global nivå. Dessutom kan det finnas mera avlägsna intressenter såsom medarbetare hos våra affärspartners och de som inte har möjlighet att uttrycka sina synpunkter, såsom framtida generationer.

För väsentlighetsanalysen är intressenterna avgränsade rent praktiskt till de som är listade nedan och som Alleima anser vara de viktigaste grupperna med en tydlig och direkt koppling till bolagets hållbarhetsarbete – både hur verksamheten kan påverka intressenterna och hur intressenterna kan påverka Alleimas verksamhet. För att validera och prioritera väsentliga områden genomfördes djupintervjuer med interna och externa intressenter. Intervjuerna kompletterades med generella diskussioner om hållbarhetsfrågor, risker och utmaningar för Alleima.

Alla medarbetare inom Alleima erbjöds att delta i en intern undersökning för att kunna lämna ytterligare väsentlig input utifrån ett medarbetarperspektiv. Medarbetarnas svar lyfte fram en mängd olika områden samtidigt som de gavs möjlighet att uttrycka om några viktiga hållbarhetsfrågor saknades på den slutliga listan.

Resultaten från medarbetarundersökningen och djupintervjuerna togs vidare för att säkerställa att huvudteman som lyfts av både medarbetare och representanter från andra intressentgrupper inkluderades i analysen och var en del av processen.

Utifrån intressentintervjuerna identifierades 22 huvudteman för väsentliga områden relaterade till miljö och till social hänsyn. Se graf på sidan 117.

Prioritering av identifierade områden

Resultat från intervjuer och enkäter sammanställdes till en väsentlighetsmatris och därefter genomfördes en konsekvensbedömning och en avgränsning utifrån områdenas signifikans. Avgränsningen avser vilka områden som utgör Alleimas första uppsättning hållbarhetsmål och nyckeltal för måluppföljning.

Det slutliga förslaget antogs av företagets ledning och utifrån väsentlighetsanalysen beslutades den första uppsättningen långsiktiga hållbarhetsmål och relevanta mål för hållbar utveckling (SDG).

Intressenter som deltagit

— Utöver medarbetarundersökningen så har representanter

Väsentlighetsanalys



i ledande positioner deltagit i djupintervjuer. Intervjuer hölls med vd och koncernchef för Alleima, med chefen för strategisk forskning, med personalchefen och en divisionschef.

- För externa synpunkter hölls djupintervjuer med representanter från kunder till alla divisioner, nyckelleverantörer och representanter för företagets största aktieägare.
- Åsikter från lokala samhällen och lokala beslutsfattare samlades in genom att intervjua representanter från kommunfullmäktige.
- För att förstå analytikers förväntningar och deras synpunkter om hur ESG påverkar en investering intervjuades ESG-analytiker och en hållbarhetschef hos en av Alleimas största ägare.

Styrning av väsentliga områden

Hållbarhet är en integrerad del av företagets strategi och Alleima hanterar påverkan på miljö, människor och mänskliga rättigheter eller ekonomisk påverkan från hållbarhetsområden likadant som andra affärsbeslut.

Alleimas ledningssystem och styrmodell i förhållande till de materiella områden som listas ovan beskrivs i mer detalj i avsnittet Hållbarhetsstyrning. Hållbarhetsstyrning och hantering av vår hållbarhetsrelaterade påverkan följer ledningssystemet som definieras i våra policyer och procedurer.

Mätning och uppföljning av utfall mot mål ingår i företagets resultatgenomgångar. Kommunikation med intressenter sker via samma kanaler som annan företagskommunikation, vilket inkluderar delårsrapportering, årsredovisning, investerarsamtal, webinarier för medarbetare och kommittéer för samråd.

Klimat och cirkularitet

Miljö

Miljödata hämtas från vårt EHS-rapporteringsystem där rapportering sker kvartalsvis. De sammanställda nyckeltalen är baserade på information som var tillgänglig vid det senaste årsskiftet.

- Utsläppsdata för energi och växthusgaser (Greenhouse Gas, GHG) beräknas utifrån inrapporterad förbrukning. Omräkningsfaktorer fastställs i bolagets EHS-definitioner som finns i ledningssystemets dokumentation.
- För Scope 1 kommer dessa faktorer från Naturvårdsverket.
 - För Scope 2 härleds elnätbaserade utsläpp från rapporterad förbrukning och omräknas med hjälp av genomsnittliga emissionsfaktorer för elnätet, med ursprung från International Energy Agency (IEA).
 - För marknadsbaserade utsläpp, användes inrapporterade förbrukningar och specifika emissionsfaktorer, om sådana finns, och i övrigt samma faktorer som används för beräkning av elnätbaserade utsläpp.

Koldioxidutsläpp och energi

Alleimas verksamhet är till sin natur energikrävande. För att säkerställa effektiv energianvändning arbetar vår mest energikrävande verksamhet under ett certifierat energiledningssystem. Ineffektiv användning av energi är onödigt och kostnadsdrivande och det strävar bolaget efter att undvika. Den senaste tidens oroligheter, särskilt i Europa, har lett till ökad risk för negativa effekter. Elförsörjning är en förutsättning för vår verksamhet. Energibrist såväl som energikostna-

der är en aktuell risk som Alleima hanterar som en del av riskhanteringsprocessen (ERM-process). Bolagets ståttillverkning ligger där det finns tillgång till fossilfri el för att driva ljusbågsugnen.

- Alleima strävar efter att ha planer för miljö, hälsa och säkerhet på varje enhet samt åtgärder för att öka energi-effektiviteten och minska koldioxidutsläppen.
- Alleima har ett mål att minska CO₂-utsläppen i Scope 1 och 2 med mer än 50 % till slutet av 2030, jämfört med vårt basår 2019.

Vid slutet av 2023 hade Alleima minskat CO₂-utsläppen med 35 % till 96 tusen ton, jämfört med basåret. Jämfört med året innan var minskningen motsvarande 10 %. Minskningen berodde främst på något minskad produktionstakt. År 2023 använde Alleima 629 GWh fossilfri el, vilket var 96 % av den totala el som köptes in. Av den totala energianvändningen på 1036 GWh, kom 66 % från fossilfria energikällor.

Under 2022, anslöt Alleima sig till Science Based Target-initiativet (SBTi). SBTi-åtagandet föregicks av ett grundligt arbete för att förstå företagets utsläpp av växthusgaser. Vi använde ett tillvägagångssätt där vår värdekedja granskades för klimatpåverkan. En systematisk utsläppsinventering genomfördes för att kartlägga vilka de huvudsakliga utsläppskällorna var, samt den indikativa storleken på dessa utsläpp.

Arbetet utgick från de kriterier som satts upp av SBTi, som i många delar hänvisar till Greenhouse Gas protocol.

Återvunnet stål och fossilfri el ger Alleima ett relativt lågt CO₂-avtryck

Råvaruhantering

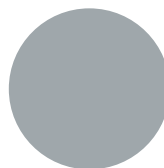
Energi	Fossil CO ₂	Biogen CO ₂
4 406 MWh	1030 ton	0 ton



För transport och hantering av råvaror på industriområden används biobränslen, el och gasol (LPG).

Tillverkning av rostfria stål och andra legeringar

Energi	Fossil CO ₂	Biogen CO ₂
214 239 MWh	29 758 ton	3 705 ton



Förvärmning i skänkar och gjutlådor sker med biogas och naturgas. Smältning sker i en elektrisk ljusbågsugn.

Energianvändning

Energianvändning (TJ)	2023	2022	2021	2020	2019
Icke förnybara bränslen	1 063	1 148	1 253	1 194	1 359
Bensin	2	2	2	2	4
Diesel	6	6	6	6	37
Gasol	428	462	458	461	679
Naturgas	548	574	703	699	579
Eldningsolja	79	104	84	24	61
Förnybara bränslen	205	113	30	24	0
Biogasol	2	0	0	0	0
HVO	23	23	23	24	0
Biogas	181	90	7	0	0
Total energi från bränslen	1 268	1 261	1 282	1 218	1 359
Inköpt elektricitet	2 340	2 329	2 307	2 318	2 587
Egenproducerad elektricitet	17	12	0	0	0
Inköpt fjärrvärme och ånga	104	104	135	141	147
Total elektricitet, fjärrvärme och ånga	2 461	2 445	2 442	2 459	2 734
Total energianvändning	3 729	3 705	3 724	3 676	4 093

Ingen konsumtion av kylning, såld kylning, såld värme eller såld ånga har rapporterats

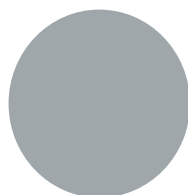
Total energianvändning i relation till valsbara ton stål	2023	2022	2021	2020	2019
GJ energi/valsbara ton stål	19,1	16,4	16,1	17,2	16,5

Värmning och bearbetning

Energi
321 881 MWh

Fossil CO₂
34 428 ton

Biogen CO₂
11 114 ton



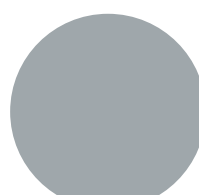
Värmning sker med biobränslen, gasol och naturgas för vidare bearbetning.

Produktifiering

Energi
495 379 MWh

Fossil CO₂
31 201 ton

Biogen CO₂
1 779 ton



Vidarebearbetning och produktifiering, såsom varmvalsning av stång, band och tråd, sker i huvudsak med fossilfri energi.

Utsläpp

Koldioxidutsläpp, kton CO ₂ ^e	2023	2022	2021	2020	2019
Scope 1	86	97	102	96	112
Scope 2, elnätsbaserat	61	60	69	69	74
Initiativ att köpa fossilfria marknadsinstrument för elektricitet	-51	-49	-50	-35	-37
Scope 2, marknadsbaserat	10	11	19	34	37
Total, elnätsbaserat	148	156	171	165	186
Total, marknadsbaserat	96	107	121	130	149

Totala koldioxidutsläpp i relation till valsbara ton stål	2023	2022	2021	2020	2019
Ton koldioxid/valsbara ton	0,49	0,48	0,52	0,61	0,60

Koldioxidutsläpp per division, ton	Scope 1		Scope 2	Scope 1 + 2
	Bränslen	Processbaserat	Elektricitet, fjärrvärme, ånga	
Division				Totalt
Tube	61 039	21 057	5 368	87 464
Kanthal	3 351	433	4 776	8 560
Strip	360	0	33	393
Totalt	64 750	21 489	10 177	96 417

- Baserat på granskningen konstaterades att råvaruförsörjningskedjan är den största utsläppskällan.
- Granskningen visade att det kan vara så mycket som upp till hälften av det totala klimatavtrycket som härrör från de råvaror som bolaget använder.
- Granskningen visar också att de egna utsläppen från bränslen, processer, användning av elektricitet, värme och ånga inte är obetydliga. Dessa utsläpp motsvarar omkring 10–20 % av de totala utsläppen.

Granskningen har utförts utifrån data från verksamheten. Siffror för Scope 1 och 2 kommer från egna data som rapporteras som en del av vår miljörapporteringsprocess. Scope 3 baserades till stor del på finansiella uppgifter om våra utgifter för inköp. Det betyder att graden av osäkerhet för exakta utsläppsdata är ganska hög. För att förstå de huvudsakliga utsläppskällorna och förhållandet mellan olika utsläppskategorier tjänar det dock ett viktigt syfte att kartlägga vilka våra huvudsakliga Scope 3-kategorier är. För inköp av råvaror var beräkningarna mer detaljerade och baserade på inköpta vikter per råvara.

Arbetet med att bygga upp utsläppsinventeringen samarbetade Alleima med ett tredjepartsföretag som fick i uppdrag att bygga verktyget för beräkning samt att säkerställa att datainsamlingen och beräkningsmetoderna uppfyllde kriterierna enligt SBTi. Arbetet startade redan när Alleima verkade som en del av Sandvik-koncernen och slutfördes efter att bolaget blivit Alleima.

Material

Vilka råvaror Alleima använder spelar en nyckelroll ur många aspekter och det gäller hela värdekedjan. Uppströms är det starkt kopplat till hållbara inköp av legeringar som används för

att producera stål. Genom hållbara inköp strävar bolaget efter att minimera sin påverkan från uppströms i värdekedjan och gör det genom att säkerställa att leverantörerna uppfyller förväntningarna i uppförandekoden för leverantörer. I leverantörsutvärderingarna arbetar Alleima med att säkerställa att leverantörerna har acceptabla arbetsförhållanden och respekterar mänskliga rättigheter, för att nämna ett par av de områden som uppförandekoden för leverantörer omfattar.

Primära råvaror för ståltillverkningen är också det största området ur klimatpåverkanssynpunkt. Alleima är en skrotbaserad ståltillverkare med en inbyggd positiv miljöpåverkan ur ett cirkulärt ekonomiperspektiv. Samtidigt är tillgången på metallskrot med rätt kvalitet avgörande och skulle potentiellt kunna utgöra en risk om bolaget inte kunde köpa tillräckligt med sådant material.

Alleimas viktigaste insatsvaror är olika metalliska råvaror. Produkterna är förädlade och baserade på avancerad materialteknologi. En metallisk råvara kan smältas om och användas många gånger, utan att kompromissa med kvaliteten, vilket skapar goda förutsättningar för cirkulär materialhantering.

Alleima strävar efter att öka återvunnet innehåll i våra produkter och inköp av metallskrot är en viktig framgångsfaktor för oss. Vi samlar in och sorterar metallavfall från vår produktion för intern återanvändning.

- Återvinningsgraden i vårt producerade stål uppgick till 80 % under året vilket var en nedgång med 3 % jämfört med föregående år.

- Målsättningen är att nå en återvinningsgrad på 83 % till 2030.

Att nå målet för 2030 förutsätter att några viktiga initiativ lyckas. Alleima eftersträvar att ha ett produktutbud 2030 som har utvecklats mot en ännu högre andel specialiserade material.

Material

Metalliska råmaterial	2023	2022	2021	2020	2019
Primärt, kton	45	46	50	49	54
Sekundärt, kton	182	218	223	206	227
Skrotandel, %	80,0	82,6	81,8	80,8	80,7

Metaller är en icke-förnybar råvara, som är 100 procent återvinningsbar

Dessa material kommer kräva mer unika kompositioner och kommer sannolikt att ha högre halter av legeringsämnen som nickel och molybden. Det kan ställas mycket höga krav på renhet från föroreningar och användningen av ovanliga legeringsämnen kan också öka. Dessa egenskaper är nyckeln för att uppnå önskade materialegenskaper, men gör det samtidigt mycket utmanande att köpa återvunnet stål som är lämpligt för att producera materialen.

Det är viktigt att samarbeta med kunder kring återköp av material där materialsammansättningen är sådan som behövs för att uppnå den kvalitet som krävs i våra material och produkter.

Avfall

Inom avfallshanteringen utgör slagg från ståltillverkningen den enskilt största påverkan på miljön. Alleima arbetar på flera fronter för att minska mängden deponerad slagg. Dessutom pågår ständigt ett arbete för att identifiera möjliga alternativ till att deponera slaggen. Arbetet drivs både genom interna projekt och i samarbete med externa parter, till exempel Jernkontorets Teknikområde 55 Restprodukter. Internt samlas utvecklingsarbetet i ett slaggprojekt och under åren har ett flertal studenter engagerats i arbetet genom sina examensarbeten.

- Under 2023 har Alleima inlett ett externt samarbete med ambitionen att kunna omvandla fallande och redan deponerad slagg till användbara material.
- Ytterligare ett externt samarbete har implementerats som innebär att magnesitbaserad gjutlådemaassa inte längre deponeras, utan skickas externt för bearbetning och blandning med kalk. Materialet köps därefter tillbaka till stålverket som dolomit.
- Inom Alleimas industriområde i Sandviken har två nya ytor med slaggasfalt tillkommit under året. Totalt finns nu sex ytor med asfalt där egenproducerad slagg har ersatt naturmaterial. Ytorna har visat sig hålla väl trots hög belastning av tunga fordon och mekaniskt slitage.
- Slagg har också använts som sandersättning i stålverket och som anläggningsmaterial på upplagsytor, båda med gott resultat.

Cirkularitet är en väsentlig aspekt för Alleima och målet är att minska avfallsmängden och öka avfallscirkulariteten i verksamheten och i värdekedjan. Det finns två mål för att stödja denna ambition:

Det första målet syftar till att aktivt undersöka möjligheter att minska mängden slagg som skickas till deponi. Den enskilt

Avfall

2023, ton

Per avfallskategori	Genererat	Cirkulärt	Inte cirkulärt
Slagg	63 672	1 302	62 371
Metaller	16 288	16 278	10
Industridamm	5 475	5 420	55
Okategoriserat	5 039	3 391	1 648
Emulsioner	4 366	2 820	1 547
Glödskal	3 571	3 571	0
Eldfast tegel	2 244	1 898	345
Blandat restavfall	1 728	130	1 598
Annat	9 525	2 199	7 326
Totalt	111 908	37 008	74 900

Avfall fördelat på hanteringsmetod och klassificering	Totalt	Intern hantering	Extern hantering
Cirkulärt, farligt avfall	9 450	257	9 192
Återanvändning	295	0	295
Återvinning	9 154	257	8 897
Cirkulärt, icke farligt avfall	27 559	7 591	19 968
Återanvändning	4 628	0	4 628
Återvinning	22 931	7 591	15 340
Inte cirkulärt, farligt avfall	8 509	2 964	5 545
Förbränning, energiåtervinning	596	0	596
Förbränning	1 110	0	1 110
Deponi	6 333	2 964	3 369
Ospecificerat	470	0	470
Inte cirkulärt, icke farligt avfall	66 391	58 596	7 796
Förbränning, energiåtervinning	1 404	0	1 404
Förbränning	5	0	5
Deponi	64 440	58 596	5 845
Ospecificerat	543	0	543
Totalt	111 908	69 407	42 501

största avfallstypen som genereras i den egna verksamheten är restprodukter från ståltillverkningen. Merparten av slaggen som genereras deponeras på vår anläggning i Sandviken.

För att minska avfallet till deponi kommer Alleima att se till att utforska möjligheter, testa och genomföra projekt för att föra slagg till cirkulära avfallsströmmar. Vikten av att lyckas med detta arbete manifesteras med en tydlig målsättning. I målet ingår att se till att arbetet alltid är aktivt och att fortlöpande kommunicera framsteg.

Komplexiteten inom detta område har fått bolaget att göra bedömningen att det inte är meningsfullt att sätta numeriska mål för en viss slaggmängd som ska avledas från deponering. I stället är målet att säkerställa att arbetet alltid pågår aktivt för att se till att alla möjligheter undersöks. Prestanda kommer sedan att bedömas utifrån förmågan att visa framgångsrika resultat.

Det andra målet avser andra avfallstyper, som är små i jämförelse med de volymer som genereras i ståltillverkningen.

- Baserat på identifierade potentiella förbättringar, antingen genom att minska uppkomst av avfall eller genom att flytta avfallsströmmar till cirkulära återvinningsmetoder, siktar Alleima på att nå 76 % cirkularitet för dessa innan utgången av 2030.
- I slutet av 2023 rapporterades 74 % avfallscirkularitet, exklusive slagg.

Avfall i värdekedjan

Alleimas ambition omfattar också värdekedjan. Ambitionen innebär att ta hänsyn till avfall som uppstår vid inköp av varor samt påverkan nedströms, från förpackningsmaterial och från de produkter vi levererar. Det kan handla om aktiviteter inom inköp för att identifiera återvinningsbarhet i produkter och inkludera denna kunskap i inköpsbeslut. Det innebär också att bolaget samarbetar med leverantörer inom avfallshantering för att förstå vilken återvinningsverksamhet som är tillgänglig i olika regioner där bolaget har verksamhet.

Tjänster inom avfallshantering skiljer sig mycket åt i olika regioner och för Alleima betyder det att avfallshantering är ett område där det är viktigt med lokala initiativ och samarbeten med företag inom avfallshantering. Det handlar också om att se till att Alleima har tillräckliga insikter om hur vi sorterar vårt avfall för att säkerställa en effektiv avfallshantering.

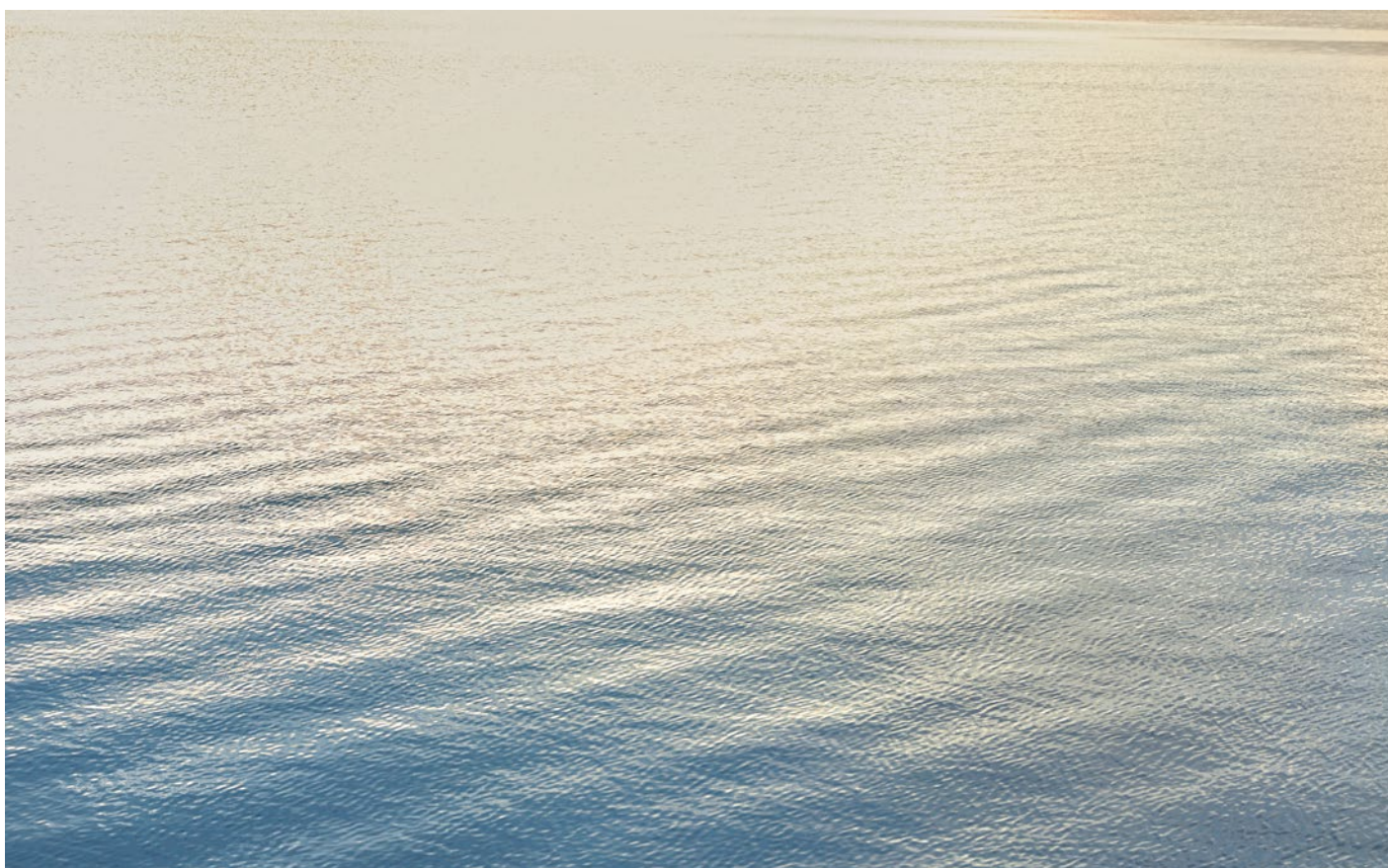
- Avfall som genereras utanför vår produktion, som exempelvis förpackningar, hanteras av tredje part som ansvarar för att korrekt sortera material. All personal ansvarar för korrekt sortering och korrekt omhändertagande av avfall på plats.
- Det totala avfallet sjönk med 3 % till 112 kton. Nedgången berodde främst på minskad produktionsnivå jämfört med året innan.

Sedan över 100 år baseras Alleimas produktion på återvunnet stål, vilket ger oss avsevärt lägre CO₂-utsläpp.



Mål och prioriteringar

Fokusområde	Långsiktigt mål	Delmål 2023	Utfall 2023	Delmål 2024	Status mot långsiktigt mål
Klimat och cirkularitet	Minska koldioxidutsläpp från Scope 1 och 2 med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019.	4,5 % minskning jämfört med föregående år.	10 % minskning jämfört med föregående år.	4,5 % minskning jämfört med 2023.	35 % minskning sedan 2019 uppnådd.
	SBTi: Netto noll senast 2050.	Inventering av Scope 3 genomförd. Målförslag formulerade.	Inventeringen utförd. Målförslag påbörjade.	Mål validerade och godkända av SBTi.	Nuläge inventeras och förslag på vetenskapsbaserade mål tas fram.
	83 % cirkularitet i tillverkat stål.	81,5 %	80 %	81,7 %	Minskad andel sekundärt material berodde på förändrad produktmix.
	76 % cirkularitet i genererat avfall.	70,9 %	73,6 %	71,6 %	Kvartalsrapportering mot det nya målet införd. Bättre underlag och ökad överblick för var det finns potential för ökad avfallscirkularitet.
	Utforska, testa och implementera alternativa lösningar för att minska slagg som läggs på deponi.	Fortsätta de pågående projekten. Fortsätta undersöka nya möjligheter till avsättning för slagg.	Det interna projektet har resulterat i två nya ytor gjorda av slaggasfalt på industriområdet i Sandviken. Slagg har kunnat ersätta sand i stålverket och på upplag. Samarbete med externa parter har fortsatt och nya har inletts.	Fortsatt fokus på framdrift inom befintliga och nya områden. Rapportera utvecklingen i hållbarhetsrapporten för 2024.	Internt arbete fortskred enligt plan. Studenter har bidragit genom examensarbeten. Externt samarbete inlett med ambitionen att omvandla slagg till användbara material.



Ledande inom hållbarhet

Tillsammans med kunder utvecklar Alleima produkter i beständiga material för att möjliggöra omställningen från fossileldade till elektriska ugnar. På så sätt bidrar det till att minska både kundernas klimatavtryck och kostnader relaterade till koldioxidutsläpp.

Alleimas produkter bidrar redan idag till att möjliggöra avancerade teknologier som krävs för att hantera framtida hållbarhetsutmaningar.

Det handlar till exempel om:

- applikationer för produktion, distribution och användning inom vätgas
- biogasframställning
- solenergi och bioenergi
- vindkraft till havs
- koldioxidavskiljning och lagring
- geotermisk energi, där framförallt Tube-divisionens produktportfölj möter kundernas behov.

Dessutom kan Kanthal-divisionen spela en roll med sitt erbjudande av elektrisk industriell värmeteknik nu när elektrifieringen av industrin ökar i takt.

Strip-divisionen är en världsledande leverantör av bland annat kompressorventilstål. Kompressorer finns till exempel i kylar, frysar, värmepumpar och luftkonditioneringsanläggningar. Alleimas senaste kompressorventilstål Freeflex™ tål tuffare driftsförhållanden och levererar högre energieffektivitet, vilket har potential att kunna bidra till avsevärda CO₂-besparingar världen över.

Under perioden 2012–2022 har energieffektiviteten i kylsystem förbättrats med cirka 18 % med hjälp av nya ventilmaterial och förbättrad design, hållfasthet och mekaniska egenskaper. Det motsvarar effekten från fem moderna kärnkraftverk (50 TWh) och ger CO₂-besparingar om över 21 miljoner ton.

Mål och prioriteringar

Fokusområde	Långsiktigt mål	Delmål 2023	Utfall 2023	Delmål 2024	Status mot långsiktigt mål
Ledande inom hållbarhet	Växa produktportföljen för applikationer till den gröna omställningen, elektrifiering, energieffektivisering och ökad livskvalitet, i högre takt än den totala tillväxten.	Denna produktportfölj ska visa högre tillväxt än total tillväxt.	Denna produktportfölj: +23 %. Total tillväxt: +12 %.	Denna produktportfölj ska visa högre tillväxt än total tillväxt.	Under året definierades denna produktportfölj. Mätning av dess tillväxt inleddes.
	Vi ska uppfattas som ledande inom hållbarhet av våra kunder.	Inget numeriskt delmål sattes för 2023.	Sammanvägt resultat av kundundersökning visade 69 av maximalt 100.	Inget numeriskt mål har satts för 2024. Ambitionen är förbättrat resultat jämfört med året innan.	Frågor om hur Alleima uppfattas inom hållbarhet inkluderade i divisionernas kundundersökningar.

Ansvarsfull arbetsgivare

Medarbetare

Alleimas målsättning är att vara en attraktiv arbetsgivare och att stärka arbetsgivarvarumärket, både internt och externt. Bolagets Employee Value Proposition fokuserar på att attrahera kompetens inför framtiden och fortsätta driva mångfald, inkludering och jämställdhet.

Värderingar

Under 2022 utvecklade och lanserade Alleima nya kärnvärden: Vi bryr oss, Vi levererar och Vi utvecklas. Aktivering av dessa kärnvärden har pågått under 2023 och följs upp i medarbetarenkäten Alleima Colleague Engagement Survey (ACES). Alleimas kärnvärden är grundstenar i företagskulturen och en förutsättning för bolagets program för ledarskapsutveckling och performance management.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Alleimas medarbetare ska kunna känna sig värdefulla och uppnå sin fulla potential i arbetet. Det är Alleimas utgångspunkt för att främja en inkluderande kultur och säkerställa medarbetarnas trivsel och psykologiska trygghet. Alleimas syn på mångfald, jämställdhet och inkludering är att det är avgörande för innovation, affärsresultat och företagets framtida framgång.

— Alleimas mål är att ha en tredjedel kvinnliga chefer till 2030. Andelen kvinnor i chefsbefattningar ökade till 23,3% under 2023 (föregående mätning 22,7%).

Ansvar för att säkra att Alleima når jämställdhetsmålet till 2030 ligger lokalt i verksamheten.

Under 2023 har samarbetet med stiftelsen Allbright fortsatt. Alleima har introducerat ett internt mångfald- och inkluderingsprogram för att utbilda medarbetare och för att gynna arbetet med mångfald och inkludering både lokalt och globalt.

Under året har Alleima utvecklat sin medarbetarenkät med uppföljning på ämnet känslan av inkludering.

Medarbetarnas engagemang

Alleimas medarbetarenkät ACES lanserades 2023. Syftet är att regelbundet mäta medarbetarnöjdhet, engagemang och känsla av tillhörighet. Detta ger insikter om hur Alleima presterar som företag och möjliggör förbättring av identifierade och prioriterade områden. Undersökningen genomfördes tre gånger under 2023 och den första undersökningen utgjorde vårt utgångsvärde. Kommande år genomförs undersökningen två gånger per år.

Kompetensutveckling och intern arbetsmarknad

Det är avgörande för Alleimas långsiktiga framgång att nuvarande och framtida medarbetare trivs och utvecklas. Alleima strävar efter att vara en arbetsgivare som erbjuder en flexibel arbetsplats med en innovativ och inkluderande arbetsmiljö. Medarbetare erbjuds utvecklingsmöjligheter, bland annat genom kompetens- och karriärutveckling via digitala utbildningskanaler och klassrumsutbildning. Det finns även ledarskapsprogram, utbildningsakademier, digitala workshops, mentorskap och andra möjligheter till kunskapsutveckling som stödjer den framtida verksamheten. Varje medarbetare ansvarar för sin karriärutveckling.

Alleima följer kollektivavtal och andra arbetsrättsliga regler och strävar efter att erbjuda en mångsidig och inkluderande arbetsplats med marknadsmässiga ersättningar och arbetsvillkor. För att säkra den interna arbetsmarknaden och utvecklingen av våra medarbetare utannonseras majoriteten av Alleimas öppna positioner.

Ledarskapsutveckling

Alleimas chefer, tillsammans med företagets ledarskapsbas och kärnvärden, spelar en avgörande roll för att deras team ska kunna växa, utvecklas och anpassa sig till framtida förändringar.

Ledarprogrammen och resultatstyrningsprocessen kombinerat med Alleimas kärnvärden och Employer Value Proposition ska bidra till att förtydliga förväntningarna på ledarskapsförmåga, beteenden och leveranser.

Under 2023 lanserade Alleima två nya koncernövergripande ledarprogram utifrån bolagets strategiska behov. Alleima Commit and Elevate, som vänder sig till nya ledare, samt Alleima Accelerate and GoBeyond som vänder sig till ledare på seniora positioner. Under 2023 har närmare 150 ledare genomgått dessa program.

Samhällsengagemang och sponsring

Det är viktigt för Alleima att säkerställa att samhällsengagemang och sponsringsengagemang stödjer affärsstrategin och är förankrat i bolagets kärnvärden. Alla åtaganden är temabaserade och ska ha en tydlig koppling till bolagets syfte, kärnvärden och varumärkeslöfte. Målet med samhällsengagemanget är att förbättra livet för lokalsamhället vilket är till nytta för både företaget och samhället.

Mångfald bland ledande befattningar och anställda

Styrelsens sammansättning uppdelat på kön och åldersgrupp, antal, 31 december	2023 (2022)		Koncernledningen uppdelat på kön och åldersgrupp, FTE, 31 december	2023 (2022)	
	Kvinnor	Män		Kvinnor	Män
Under 30	0 (0)	0 (0)	Under 30	0 (0)	0 (0)
30–50	0 (0)	2 (2)	30–50	3 (3)	4 (2)
Över 50	2 (3)	6 (5)	Över 50	0 (0)	3 (5)
Totalt	2 (3)	8 (7)	Totalt	3 (3)	7 (7)

Anställda uppdelat på åldersgrupp och anställningskategori, samt andel kvinnor per anställningskategori, FTE %, 31 december	2023 (2022)			2023 (2022)
	Under 30 år	30–50 år	Över 50 år	Andel kvinnor
Koncernledning	0 (0)	70 (50)	30 (50)	30 (30)
Ledningsgrupper som leds av medlem i koncernledningen	0 (3)	58 (58)	42 (39)	44 (49)
Övriga chefer	1 (1)	56 (51)	43 (48)	22 (21)
Övriga medarbetare	11 (8)	51 (53)	38 (39)	21 (19)
Totalt	10 (8)	51 (49)	39 (43)	21 (20)

Anställda uppdelat på åldersgrupp och division, samt andel kvinnor per division, FTE %, 31 december	2023 (2022)			2023 (2022)
	Under 30 år	30–50 år	Över 50 år	Andel kvinnor
Tube	10 (8)	52 (50)	38 (42)	19 (18)
Strip	8 (7)	47 (45)	45 (47)	23 (22)
Kanthal	11 (7)	49 (47)	41 (46)	25 (21)
Koncerngemensamma funktioner	8 (6)	56 (54)	36 (39)	43 (45)
Totalt	10 (8)	51 (49)	39 (43)	21 (20)

All personalstatistik (antal anställda, ålder, anställningsstatistik, deltid/heltid, kön, ledningsnivåer) hämtas ur bolagets globala HR-system. Värden baseras på sysselsättningsgrad (FTE). I redovisningen definieras "chef" som en anställd som har personalansvar för minst en annan anställd. Den del av personalen som inte är direkt anställd av Alleima ingår inte i siffrorna. Planen är att inkludera dem framöver.

Hälsa och säkerhet

Alleima har implementerat en global certifiering enligt ISO 45001 och ISO 14001 som täcker varje större enhet och arbetstagare som utför arbete åt Alleima på dessa enheter. Definitionen av större enhet baseras på enhetens riskprofil. Om en enhet inte omfattas av ett certifierat ledningssystem omfattas den istället av en separat procedur under hållbarhetspolicyn. Detta för att säkerställa att miljö, hälsa och säkerhet hanteras tillräckligt utifrån riskprofilen för mindre anläggningar och kontorsbaserad verksamhet.

I slutet av 2023 hade Alleima giltiga certifikat, vilket innebär att 100 % av våra större enheter omfattades av ett ledningssystem som verifierats av tredje part.

Det lokala, dagliga miljö-, hälso- och säkerhetsarbetet sköts på respektive arbetsplats. Chefen på varje arbetsplats har ansvaret för riskhanteringen av miljö, hälsa och säkerhet (Environment, Health and Safety, EHS). Det innebär att aspekter som kan variera på olika platser hanteras lokalt. Individuella EHS-planer ska beskriva hur arbetet för att uppnå lokala och globala mål ska fortllöpa. Utvecklingen följs upp och rapporteras löpande.

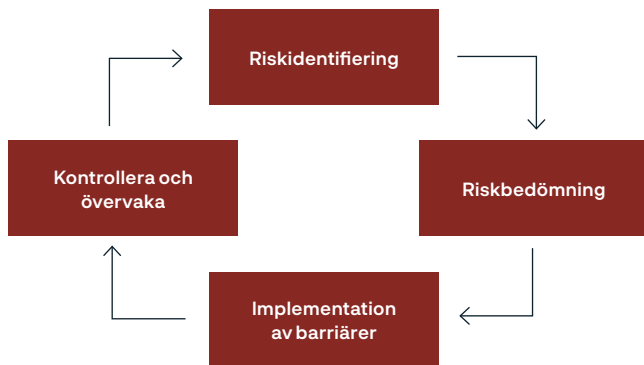
Framtagande av lokala EHS-planer är en KPI, tillsammans med incidentstatistik och uppföljning av miljömål. Dessa ingår alla i ledningens uppföljningsprocess som genomförs från lokal nivå till affärsenhet och division och kvartalsvis även till koncernledningen.

EHS-riskhantering bygger på en detaljerad riskbedömningsprocess och det finns verktyg, mallar och instruktioner för hur processen ska slutföras. Den lokala EHS-chefen stödjer processen med expertkompetens. Registrering av riskobservationer inklusive processen för att stänga dessa är en grund för en robust hantering av EHS-relaterade risker.

För att dra lärdom av incidenter och övervaka indikatorer registrerar och undersöker varje arbetsplats de incidenter som inträffat. Varje arbetsplats ansvarar för att se till att resultaten från incidentutredningar delas inom organisationen och med hjälp av nyckeltal följa hur vi når uppsatta mål.

Alleima har inrättat hälso- och säkerhetskommittéer på många arbetsplatser för att främja deltagande och samråd på alla nivåer. Vanligtvis är representanterna från den lokala ledningen, medarbetare och EHS-personal.

- Rätten till EHS-utbildning fastställs i en rutin kopplad till hållbarhetspolicyn.
- Utbildning ges som en del av introduktionen för alla nya medarbetare och fördjupande utbildning för EHS-personal.
- För att säkerställa att alla medarbetare har tillräcklig kunskap om EHS förs utbildningsregister. Utifrån detta finns en process för att identifiera behovet av repetitionsutbildning.



Figuren visar vår process för riskbedömningar inom EHS

Indikatorer för hälsa och säkerhet

Alleima följer arbetet med hälsa och säkerhet globalt med hjälp av ett antal nyckeltal. Detta inkluderar olycksfallsfrekvens för frånvaroolyckor (Lost Time Injury Frequency Rate, LTIFR) och olycksfallsfrekvens för totalt antal registrerbara olyckor (Total Recordable Injury Frequency Rate, TRIFR).

En Lost Time Injury (LTI) är en skada som leder till frånvaro från arbetet, en RWI (Restricted Work Injury) är en skada där den drabbade kan vara på jobbet men inte kan utföra allt sitt vanliga arbete, och en MTI (Medical Treatment Injury) är när en person behöver medicinsk behandling men fortfarande kan utföra sitt normala arbete därefter.

Arbetade timmar definieras som exponeringstimmar, det

vill säga alla timmar som medarbetare, entreprenörer och underleverantörer är utsatta för risken att en arbetsrelaterad olycka kan inträffa.

Uppgifterna kommer från rapporteringssystemet för miljö, hälsa och säkerhet där säkerhetsrelaterade indikatorer och exponeringstimmar rapporteras in månadsvis.

Termen som i GRI benämns som "högkonsekvensskada/sjukdom" ingår i nyckeltalen för Lost Time Injuries.

Nyckeltalen som sammanställts har baserats på information som var tillgänglig vid tidpunkten för årets sista bokslut, vilket kan innebära att historiska siffror har justerats.

Utfall inom hälsa och säkerhet

I ett längre tidsperspektiv har olycksfallsfrekvensen utvecklats positivt. År 2023 utvecklades olycksfallsfrekvensen TRIFR positivt och minskade till 6,8 (senaste mätningen 7,6). Detta var särskilt tydligt under avslutningen av året. Under året har samtliga divisioner infört program riktade mot förbättrad säkerhet och en återlansering av våra säkerhetsprinciper har genomförts. De vanligaste olyckorna var hand- och fingerskador.

Förutom nyckeltal som mäter utfallet följs också en uppsättning proaktiva mätetal. Dessa är avsedda att mäta framdriften av lokala planer för miljö, hälsa och säkerhet. Syftet är att säkerställa att varje anläggning identifierar, sätter upp och implementerar förbättringsåtgärder, antingen baserat på den lokala riskprofilen eller ett gemensamt prioriterat fokusområde. Risker och tillbud mäts också, liksom andelen av dessa som hanterats och stängts.

Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet

Incidenter	Startår 2019			2022			2023			Mål 2023
	Anställda	Inhyrda	Totalt	Anställda	Inhyrda	Totalt	Anställda	Inhyrda	Totalt	
Antal dödsolyckor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Antal LTI ¹	51	6	57	40	4	44	35	1	36	
LTIFR ²	4,9	4,2	4,9	4,1	4,9	4,2	3,4	1,1	3,2	
Antal TRI ³	82	8	90	73	7	80	73	3	76	
TRIFR ⁴	7,9	5,6	7,7	7,6	8,5	7,6	7,1	3,2	6,8	5,9
Miljoner arbetade timmar	10,327	1,423	11,749	9,667	0,822	10,489	10,313	0,940	11,253	
Riskobservationer			10 798			9 873			11 390	
Stängda riskobservationer			10 192			9 543			10 589	
Andel stängda riskobservationer, %			94,4			96,7			93,0	
Tillbud			1 755			1 348			1 269	

TRI-frekvens per division

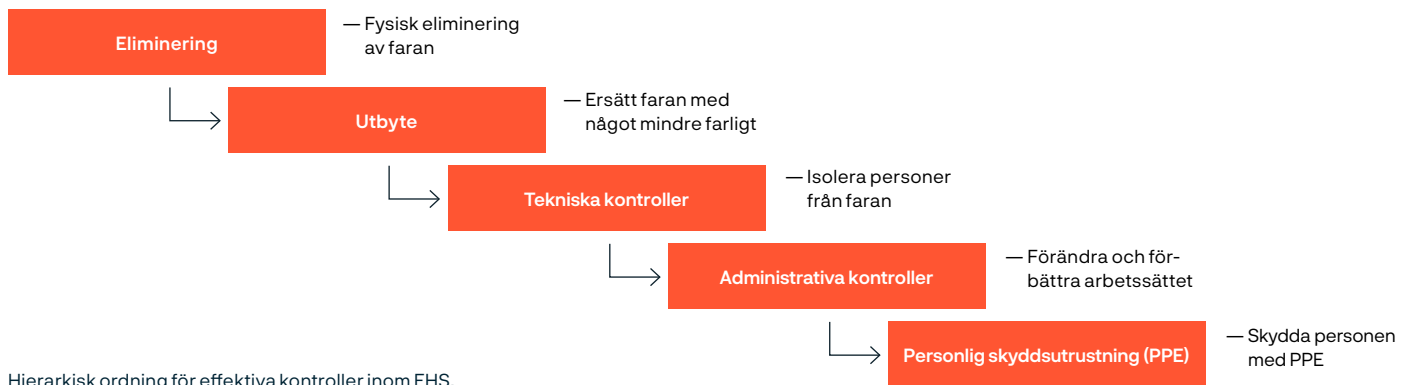
	2023	2022
Tube	6,7	7,1
Strip	8,2	13,8
Kanthal	7,0	7,5
Koncerngemensamma funktioner	0	4,5
Totalt	6,8	7,6

1) Frånvaroolyckor

2) Antal frånvaroolyckor och dödsolyckor per miljon arbetade timmar

3) Totalt registrerbara olyckor

4) Antal TRI per miljon arbetade timmar



Under 2023 rapporterades inga incidenter in som motsvarade GRI-kriteriet för högkonsekvensskada/sjukdom (definieras som att frånvarotiden ska överstiga 6 månader). Alleimas tillvägagångssätt för att förebygga potentiella allvarliga incidenter och arbetsrelaterade sjukdomar är en viktig del av ledningssystemet och hanteras inom processen "Potentiellt allvarliga incidenter", till exempel i arbetet med att säkerställa införandet av kritiska kontroller.

Riskobservationer och riskbedömning

Alleima har en systematisk process för att säkerställa hälsan och säkerheten hos personer vars arbete utförs för och kontrolleras av bolaget. Det finns en rutin som anger kraven för att proaktivt identifiera, analysera och hantera EHS-risker så att de når en rimlig och acceptabel nivå genom att effektivt införa effektiva kontroller enligt en hierarkisk ordning (Hierarchy of Controls). Krav som måste uppfyllas utöver eventuella lokala, lagstadgade eller juridiska krav specificeras i rutinen.

Att bedöma och minska risker är en del av det dagliga arbetet. För varje enhet inom Alleima är det den lokala ledningens ansvar att se till att detta genomförs. En uppgiftsbaserad riskbedömningsmetod ska användas för att systematiskt undersöka ett arbete och observera risker, utvärdera riskerna och specificera kontroller.

Riskbedömningar ska utföras av en grupp individer med erforderlig expertis och omfatta åtminstone en utbildad person som kan leda arbetet, den lokalt ansvarige chefen och operatören. Riskbedömningen ska granskas och godkännas av denna grupp plus en EHS-representant, en relevant ämnesexpert (om så krävs) och chefen för den process som riskbedöms.

Processen består i att identifiera och beskriva en risk och dess potentiella konsekvens och sannolikhet. Den används för att bedöma den inneboende risken och kommer att användas för att bestämma lämplig kontrollåtgärd. Prioritetsordningen vid implementering av kontroller följer den stegvisa ordning där eliminering av risk som första prioritet är den starkaste barriären som kan införas, till skyddsutrustning som minst effektiva kontroll.

En ny bedömning som tar hänsyn till den införda barriären kommer att leda till ett resultat för den så kallade kvarvarande risken. Riskresultatet fungerar som återkoppling för att avgöra om kontrollåtgärden är acceptabel eller inte. Ytterligare åtgärder kan vidtas beroende på den kvarvarande risken innan den framtida riskpotentialen fastställs. Alla beslut ska dokumenteras liksom stegen i riskbedömningen. Alla beslutade barriärer ska implementeras inom en rimlig tidsram och det ska göras granskningar för att säkerställa att alla åtgärder genomförs.

Granskning sker kontinuerligt för att förstå åtgärdernas effektivitet och för att de lokala riskbedömningarna ska kunna uppdateras. Enheterna lär också av varandra genom att delta i nätverksmöten där framgångsrik praxis delges och exempel presenteras för diskussion. Ett system har införts för att sprida och dela information om incidenter och potentiellt allvarliga incidenter för att skapa högre medvetenhet om faror och incidenter som skulle kunna inträffa på fler än en plats i företaget.

Utbildning inom hälsa och säkerhet

Det finns vissa prestationskrav som gäller för alla arbetsplatser där det finns personer vars arbete samordnas av Alleima. Syftet är att säkerställa att alla dessa människor har relevanta färdigheter, kunskaper, kompetenser och beteenden för att utföra sitt arbete på ett säkert sätt. Ansvarig person på varje arbetsplats måste säkerställa att alla involverade förstår sitt EHS-ansvar och att de har erbjudits och deltagit i utbildning efter behov. EHS-relaterad utbildning erbjuds som en del av utvecklingsmöjligheterna och alla medarbetare ska genomföra bolagets obligatoriska grundläggande utbildning inom EHS. Till vissa arbetsuppgifter kopplas ytterligare obligatoriska EHS-utbildningar, riktade mot vissa specifika kompetenskrav. I utbildningskatalogen finns utbildningar som erbjuds för uppgifter där det ställs kompetenskrav till exempel för heta arbeten och arbete på höga höjder. Utbildningar erbjuds kostnadsfritt och medarbetaren kan lägga till kompetensen i sin lista över förvärvade kunskaper i sitt personliga utbildningsregister som finns kopplat till personalsystemet.

Mål och prioriteringar

Fokusområde	Långsiktigt mål	Delmål 2023	Utfall 2023	Delmål 2024	Status mot långsiktigt mål
Ansvarsfull arbetsgivare	Minska total skadefrekvens (TRIFR) med mer än 50 % till år 2030, jämfört med 2019.	5,9	6,8	5,3	Otillfredsställande utveckling. Säkerhetsprogram framtagna och åtgärder påbörjades under året.
	Alla våra medarbetare ska kunna nå sin fulla potential och samtidigt känna sig uppskattade och välkomna som de är.	24,3 % kvinnliga chefer.	23,3 % kvinnliga chefer.	25,6 % kvinnliga chefer.	Introduktion av program för mångfald och inkludering som ska bidra till utvecklad kunskap inom området.



Etiskt affärsbeteende

Regelefterlevnad

Koncernens efterlevnadsprogram omfattar sex huvudområden: visseblåsningsmekanismen kallad Speak Up, anti-mutor och -korruption, konkurrensrätt, regelefterlevnad inom exportkontroll, regelefterlevnad inom tull samt dataskydd.

Alleimas styrelse äger etik- och efterlevnadspolicyn som inkluderar uttalanden om tydlig och strukturerad förvaltning av området regelefterlevnad. Ändringar i policyer bereds av styrelsens revisionsutskott och beslutas av styrelsen. Revisionsutskottet informeras om genomförandet av policyn, inklusive effektiviteten för hela regelefterlevnadsprogrammet, av juridiska avdelningen. Ärenden som behandlas i revisionsutskottet protokollförs och rapporteras till styrelsen. Följaktligen informeras alla medlemmar i den högsta styrorganet om regelefterlevnadsprogrammet. Koncernens avdelning för regelefterlevnad sätter de krav som beskrivs i vårt regelefterlevnadsprogram. De inkluderar identifiering av efterlevnadsrisk, policyer, tillämplig utbildning, kontroller, revisioner, rapportering och övervakning. Varje division ansvarar för att implementera programmet i sin organisation. Koncernens regelefterlevnadsfunktion rapporterar till Alleimas chefsjurist.

Speak Up

När en situation uppstår som inte verkar stämma överens med Alleimas uppförandekod, policyer eller lagar, förväntas medarbetare eller affärspartner uppmärksamma bolaget på problemen. På så sätt kan Alleima förbättra arbetsmiljön, minska sina risker och kontinuerligt arbeta för att vara ett etiskt och hållbart företag.

Alla rapporter som tas emot kommer att utvärderas, och en intern undersökning kommer att genomföras om det behövs. Den tillhandahållna informationen hålls konfidentiell och rapportören kan vara anonym om lokala lagar tillåter det. Speak Up-processen följer alla tillämpliga visseblåsnings- och dataskyddslag, och personuppgifter raderas i enlighet med GDPR Allmänna dataskyddsförordningen, allt för att säkerställa att rapportörens personuppgifter skyddas.

Rapportörens sekretess och integritet är alltid av största vikt, särskilt när den tar steget att rapportera ett problem eller misstänkt överträdelse av Alleimas kod, policy eller lag. Etik- och efterlevnadspolicyn, som omfattar Speak Up-funktionen, fastställer att det inte kommer att vidtas några åtgärder mot en anställd eller affärspartner som i god tro framför en oro.

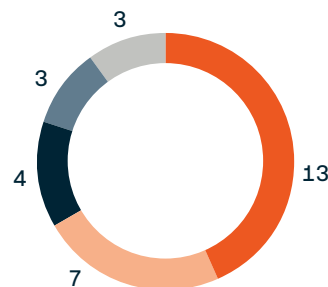
Speak Up är ett online-verktyg utformat för att möjliggöra för medarbetare inom Alleima, liksom externa intressenter, att

rapportera överträdelser av Alleimas uppförandekod (läs mer i bolagsstyrningsrapporten), dess policyer och procedurer samt tillämpliga lagar och föreskrifter i länder där vi verkar.

Inom Alleima ägs och hanteras Speak Up av funktionen för affärsintegritet. Åtkomst till systemet är strikt begränsad av sekretess- och operationella skäl.

Under 2023 gjordes totalt 30 rapporter genom Speak Up. Fördelning av ärenden framgår i diagrammet nedan. Av de 30 ärenden som rapporterades var sju grund för undersökning av funktionen för affärsintegritet, 17 hänvisades till relevanta chefer för vidare undersökning och åtgärd, och sex rapporter registrerades men ansågs inte kräva ytterligare åtgärder. Vid årets slut hade 26 av rapporterna avslutats medan fyra fortfarande var öppna, pågående eller väntande på lämplig åtgärd.

Rapporterade överträdelser



- Trakasserier/Diskriminering/Sexuella Trakasserier (13)
- Chefsrelaterade oegentligheter (7)
- Miljö, Hälsa & Säkerhet (4)
- Kriminell aktivitet (3)
- Klagomål (3)

Förebyggande av mutor och korruption

Alleimas uppförandekod utgör grunden för att bedriva verksamheten med ärlighet, integritet och höga etiska standarder. Vårt arbete inom efterlevnad på detta område syftar till att säkerställa att vi har väletablerat arbetssätt för att förebygga mutor och korruption. Programmet inkluderar också processer och verktyg för att upptäcka och bekämpa eventuella brister. Programmet grundar sig på USA:s Foreign Corrupt Practices Act, Storbritanniens Bribery Act och annan nationell lagstiftning. Programmet innehåller fler delar vilka syftar till att hantera ett gott preventivt arbete inom området. Riskidentifiering och riskbedömning, policy, procedurer och instruktio-

ner utgör exempel på kontrollelement. Kontrollaktiviteter såsom dokumentation, rådgivning och stöd är en del av programmet. Utbildning ingår som en vital del i programmet så väl som en process för rapportering, uppföljning och genomförande av förbättringsåtgärder.

Generell kommunikation av etik och efterlevnadspolicyn görs genom att säkerställa att alla medarbetare har tillgång till policyn och är medvetna om den. För vissa högrisk kategorier av medarbetare hålls skräddarsydda utbildningar för att öka medvetenheten utöver grundläggande medvetenhet. Läs mer om utbildningar som genomförts under året i avsnittet om utbildning.

Konkurrenslagstiftning

Konkurrens är av tydligt intresse för Alleima och våra intressenter. En sund konkurrens är det som driver effektivitet och innovation, och skapar en välfungerande marknad. Eventuella överträdelser av konkurrenslagen kan medföra allvarliga ekonomiska och varumärkeskonsekvenser för Alleima. Medarbetare som är inblandade löper risken för fängelse, personliga böter, näringsförbud och disciplinära åtgärder. Alleima har en gemensam plattform som en del av sitt efterlevnadsprogram, med syftet att minimera risken för överträdelse av konkurrenslagen. Våra medarbetare är individuellt ansvariga, enligt uppförandekoden, att ha grundläggande kunskaper om vad konkurrenslagstiftning innebär, så att de kan identifiera situationer där problem kan uppstå. Dessutom måste det, för medarbetare i roller där kunskap om konkurrenslagen är relevant, genomföras konkurrenslagsutbildning minst vartannat år för att säkerställa tillräcklig kunskap.

Regelefterlevnad inom exportkontroll

Vi är engagerade i ansvarsfull global handel och utvecklingen av lämpliga åtgärder, inklusive de som omfattar exportkontroll. Alleima transporterar varor, både materiella och immateriella, både nationellt och över gränserna. När varor transporteras är det avgörande att följa gällande handelslagar och handelsföreskrifter. Detta minskar risken för böter, straff, förseningar i leveranser, förlust av export-/importprivilegier, straffrättsligt ansvar och skada på koncernen och varumärket. Alleimas etik- och efterlevnadspolicy samt proceduren för exportkontroll omfattar alla koncernbolag. Genomförandet av Alleimas policy, inklusive dess procedurer, bör leda till en robust och väl fungerande hantering av handelsöverensstämmelse. Enligt Alleimas uppförandekod åtar bolaget sig att följa gällande handelslagar och föreskrifter i de länder där de verkar. Alla Alleimas verksamheter, företag och relevanta

medarbetare över hela världen ska känna till och följa innehållet i policyn om exportkontroll.

Regelefterlevnad inom tull

Alleima är en global koncern med tillverkning, handel och närvaro på många platser runt om i världen. Den omfattande portföljen med olika produkter, inklusive råmaterial, halvfabrikat, utrustning, utställningsmaterial och inventarier, passerar tullgränser varje dag och minut året runt. Att förstå och följa tullagen är viktigt för att minska risken för störningar i leveranskedjan, böter eller påverkan på varumärkesanseendet. Etik- och efterlevnadspolicyn tillsammans med tullproceduren definierar de viktiga elementen för efterlevnad inom tull, så som produktklassificering, ursprungsbedömning och frihandelsanvändande. Andra viktiga element är utbildning av relevant personal, dokumentation, rapportering samt hanteringen av tullagenter.

Dataskydd

Rätten till integritet inkluderar en individs grundläggande rätt till skydd av sina personuppgifter. Vårt åtagande för denna grundläggande rättighet uttrycks i Alleima uppförandekod och genomförs som en del av etik- och efterlevnadspolicyn. Policyn fastställer de grundläggande principerna och kraven för efterlevnad av dataskydd inom Alleima-koncernen. Den omfattar all behandling av personuppgifter av något företag inom koncernen.

Utbildning inom regelefterlevnad

Kontinuerlig utbildning är en förutsättning för att lyckas implementera programmet och för att säkerställa att medarbetare har kunskaperna som krävs för att följa efterlevnadsprogrammet.

Utbildning i regelefterlevnad erbjöds till medarbetare i olika format, inklusive e-learning, webbseminarier och klassrumsutbildning. Totalt deltog 1 098 deltagare i träningen 2023.

Efterlevnadsprogrammet förlitar sig på frekvent utbildning av medarbetare som är utsatta för respektive risker, online och i klassrum.

- 472 medarbetare genomgick utbildningen i anti-mutor och anti-korruption.
- 179 medarbetare genomgick utbildningen i exportkontroll.
- 309 medarbetare genomgick utbildningen i konkurrenslagstiftning.
- 28 medarbetare genomgick utbildningen i datasekretess.
- 110 medarbetare har fått utbildning i tullverksamhet och internationella handelstermer (Incoterms).

Compliance House

På grund av tekniska utmaningar under året genomfördes 49 av 63 planerade Alleima-enheter framgångsrikt sina compliance house-revisioner under 2023. De återstående 14 är planerade att slutföras under det första kvartalet 2024 innan starten av cykeln för 2024. Inom de genomförda 49 revisionerna deltog totalt 141 enhetschefer och medarbetare.

En compliance house-revision innebär en omfattande bedömning av de viktigaste efterlevnadsriskerna som identifierats för varje enhet. Denna översyn genomförs i ett samarbete mellan enhetsledningen och Alleimas efterlevnadsfunktion. Genom hela den årliga översynsprocessen utvärderades effektiviteten hos befintliga åtgärder för korrigerande. Eventuella nya efterlevnadsrisker noteras och får en åtgärdsplan och en tidsplan för genomförande.

Ansvarsfull leverantörshandling

Inköp är en viktig komponent i Alleimas långsiktiga hållbarhetsmål.

Det är viktigt att Alleimas affärspartners förstår och accepterar förväntningarna på dem inom områden som arbetsrätt, mänskliga rättigheter, affärsetik, säkerhet och miljö. Kraven på dem beskrivs i bolagets uppförandekod för leverantörer.

Varje division ansvarar för att leverantörskontakter hantearas på ett hållbart sätt. Detta följs upp i företagets hållbarhetsgenomgångar. Förutom att säkerställa att upphandlingsmetoderna är hållbara, är styrningen av materialcirkularitet och klimatpåverkan från aktiviteter uppströms i värdekedjan en viktig fråga inom upphandling. Alleima håller på att fastställa system och metoder för en robust utvärderingsprocess av leverantörer som tar hänsyn till sådana aspekter i upphandlingsbeslutet, inklusive en styrningsprocess för implementeringen.

Alleima har tusentals leverantörer av produkter, material och tjänster i nästan 60 länder. Det är viktigt att leverantörerna delar bolagets värderingar rörande hållbarhet. Därför förväntas alla leverantörer att förbinda sig till och efterleva Alleimas uppförandekod för leverantörer ("leverantörskoden").

— Alleimas långsiktiga mål är att alla leverantörer ska efterleva kraven i leverantörskoden år 2030.

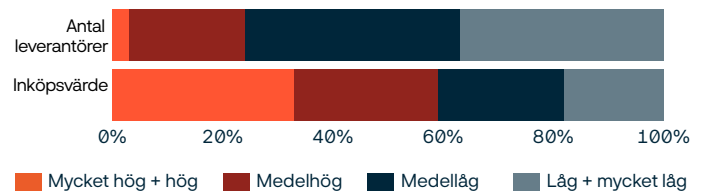
Under 2023 har Alleima fortsatt arbetet med att skapa grundförutsättningarna som behövs för att nå det långsiktiga målet. Bolaget har vidareutvecklat och implementerat processer, verktyg och utbildningar för att säkerställa att hållbarhet integreras i inköpsverksamheten och leverantörshandlingen.

Alleimas uppförandekod för leverantörer

Leverantörskoden är tillämpbar för alla leverantörer som tillhandahåller produkter, material eller tjänster till Alleima. 2023 täcktes 88 % av inköpsvärdet hos våra avtalsleverantörer av en påskriven leverantörskod.

Leverantörskoden innehåller krav inom områden såsom lagefterlevnad, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller, miljö och affärsetik. Den uppmanar även leverantören att anta klimatmål i linje med Parisavtalet 2015 och att erbjuda arbetsförhållanden som möjliggör en hälsosam balans mellan arbe-

Exponering för leverantörsrisker



te och privatliv. I leverantörskoden framgår också att leverantörer förväntas implementera kraven i den egna verksamheten och att ställa likvärdiga krav i sin värdekedja.

Under 2023 fortsatte vi utbilda inköpare i Alleimas leverantörskod och dess krav, och för närvarande har 84 % av inköparna genomfört utbildningen.

Processen för att utvärdera leverantörskodens efterlevnad lanserades under 2022 och utgör basen i arbetet.

- Processen innehåller efterlevnadskontroller såsom riskscreening, bedömning av hållbarhetsprestanda och leverantörskodsrevisioner.
- Verktygen för riskscreening och bedömning av hållbarhetsprestanda tillhandahålls av EcoVadis.
- En oberoende tredje part utför leverantörskodsrevisionerna. Implementeringen av processen för hållbarhetsutvärdering och tillhörande verktyg är fortsatt pågående. För att underlätta själva implementationen, och för att stötta inköparna i att utföra utvärderingarna, finns en intern utbildning för processen. I slutet av 2023 hade 87 % av inköparna genomfört utbildningen.

Alleima använder en riskbaserad metod vid kontroll av efterlevnad, vilket betyder att beroende på resultatet av riskscreeningen kommer olika nivåer av efterlevnadskontroll tillämpas för att kunna bedöma om leverantören i fråga efterlever kraven.

Riskscreening ska alltid genomföras på nya leverantörer som en del av onboardingprocessen för att identifiera potentiella risker. Riskscreeningen görs via EcoVadis IQ-verktyg. Där screenas leverantörerna för de risker som följer av att de är verksamma i ett visst land eller inom en viss bransch. Screeningen sker med avseende på fyra områden: miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköp. Risknivån på respektive område skapar tillsammans en övergripande risknivå, vilket ger en indikation på hur stor risken är att leverantören inte efterlever kraven i leverantörskoden. Under 2023 riskscreenades 83 % av årets inköpsvärde.

Exponering för leverantörsrisker

Via riskscreeningen identifierades 130 leverantörer med potentiell betydande negativ miljöpåverkan, och 363 leverantörer med potentiell betydande negativ social påverkan. Dessa leverantörer har tillskrivits en hög eller väldigt hög risknivå inom dessa områden. Detta betyder att de har en högre risk att potentiellt ha en negativ påverkan inom områden såsom arbetsförhållanden, mångfald, tvångsarbete, barnarbete, föroreningar, utsläpp och avfall.

Leverantörer med hög risk, inklusive exponering baserat på utgiftens storlek, ska prioriteras för bedömning av hållbarhetsprestanda och leverantörskodsrevisioner. Bedömningen av hållbarhetsprestanda är en leverantörsutvärdering som

omfattar områden som energiförbrukning, utsläpp, biologisk mångfald, avfall, medarbetares hälsa och säkerhet, social påverkan, barnarbete, tvångsarbete, människohandel, diskriminering och trakasserier, korruption, konkurrens, med mera. Utvärderingen analyseras av EcoVadis, som sedan betygsätter leverantörens prestanda inom de olika områdena.

Leverantörsrevisioner är ett komplement till bedömningen av hållbarhetsprestanda och genomförs av en utomstående part. Under revisionen kontrolleras hur väl leverantören lever upp till kraven i leverantörskoden.

Avvikelser och förbättringsaktiviteter hanteras via en plan för korrigerande åtgärder, antingen direkt i EcoVadis plattform eller inom ramen för leverantörskodsprocessen. Inga leverantörskontrakt har under året avslutats till följd av identifierade brott mot leverantörskoden.

Under 2023 hade 219 av våra leverantörer genomfört utvärderingen.

- Utvärderingarna resulterade i 42 förbättringsaktiviteter kopplat mot miljömässiga krav, varav 26 är genomförda, och 34 förbättringsaktiviteter kopplat mot krav på socialt ansvar, varav 23 är genomförda.
- Det genomfördes 5 leverantörsrevisioner. Revisionerna identifierade 9 miljömässiga förbättringsåtgärder, varav 8 var genomförda och 77 kopplat mot socialt ansvar, varav 64 var genomförda.

Ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller

Alleima ser sitt ansvar i att respektera mänskliga rättigheter och att inte bidra till konflikt. Bolaget känner till risken för betydande negativ påverkan som kan associeras med utvinning, handel, export och anskaffning av mineraler från konflikttrabade områden och högriskområden. Dessa risker måste hanteras därefter och Alleima ger sitt fulla stöd till den verksamhet som bedrivs av Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD).

För att säkerställa att Alleima efterlever OECD:s riktlinjer vidtar bolaget åtgärder såsom implementeringen av ett system för hantering av råmaterial. Syftet är att identifiera, bedöma och hantera de risker som beskrivs i bilaga II av OECD Guidance.

Årligen utför Alleima en ursprungslandsundersökning för att identifiera de smältverk och raffinaderier som är kopplade till bolagets leverantörskedja. Undersökningen är baserad på OECD Due Diligence Guidance.

Alleima är registrerad medlem i Responsible Minerals Initiative. Av den totala mängden primära legeringar som användes under 2023, stod 3TG (tenn, volfram, tantal och guld) för cirka 0,1%.

På Alleimas webbplats finns ett uttalande som bolaget har gjort om ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller.

Mål och prioriteringar

Fokusområde	Långsiktigt mål	Delmål 2023	Utfall 2023	Delmål 2024	Status mot långsiktigt mål
Etiskt affärsbeteende	Vi ska ha en hög affärsetik och regelefterlevnad och en kultur som utvecklas i takt med regulatoriska standarder och drar nytta av teknologiska framsteg.	100 % genomförda utvärderingar i compliance house och alla eventuella brister har en åtgärdande aktivitet.	78 % av Alleimas enheter hade genomfört sin utvärdering och agerat på eventuella brister.	100 % genomförda utvärderingar av regelefterlevnad. Samtliga brister adresserade med åtgärder och deadline för genomförande.	Utveckling och anpassning av programmet för uppföljning av regelefterlevnad genomförd.
	Alla leverantörer ska följa vår uppförandekod för leverantörer senast 2030.	Inget numeriskt delmål sattes för 2023.	47 % av leverantörerna baserat på utgifter, mötte kraven i vår leverantörskod.	59 % av våra leverantörer, på utgiftsbasis, möter kraven i vår leverantörskod.	Fortsatta framsteg i införandet av systematisk leverantörsuppföljning.



EU-taxonomi

EU-taxonomi är ett klassificeringssystem som syftar till att identifiera de ekonomiska verksamheter som kan anses väsentligt bidra till att nå EU:s miljömål.

Redovisningsprinciper

Avsnittet beskriver hur nyckeltalen har hämtats.

Ändrad tillämpning

Vid beräkningar av taxonomiförenlig verksamhet, verksamhet som omfattas av taxonomi men som inte är taxonomiförenlig och verksamhet som inte omfattas av taxonomi har tillämpningen ändrats sedan föregående rapportperiod, till att omfatta hela bolagets intäktsgenererande verksamhet. Omfattningen ökar därmed från 7 % till 91 %, ur ett omsättningsperspektiv. Utökningen omfattar vidareförädling av stålmaterial inom företaget. Denna verksamhet beskrivs i delegerade förordningen som undergrupper till kategorin tillverkning av järn och stål. Jämförelsesiffror har räknats om i enlighet med den ändrade tillämpningen.

Omsättning

Omsättningen härleddes från koncernens resultaträkning på sidan 53 i denna rapport och stämde av mot koncernens rapporterade intäkter. Den totala omsättningen överensstämmer med intäkterna i resultaträkningen.

Identifieringen av omsättning som anses möta taxonomikraven har baserats på en granskning av betydande intäktströmmar som uppfyller granskningskriterierna. Tillverkning av järn och stål identifierades.

Alleimas ståltillverkning och den redovisade omsättningen med ursprung från den försörjningskedjan faller under klassificeringen tillverkning av järn och stål, inbegripet dess undergrupper vilka för bolaget exempelvis omfattar tillverkning av rörprodukter, precisionsbandstål, ultrafin tråd för medicinska applikationer och material för värmeteknik. Ingen annan verksamhet som genererar betydande intäktströmmar uppfyller någon av taxonomins listade klassificeringar. Utveckling mellan åren för den intäktsgenererande verksamheten redovisas i not 2 på sidan 68.

Capex

Investeringar härleddes från koncernens noter 12 – 14 vilka specificerar immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt leasing, på sidorna 77 – 81. Investeringar i bolagets ståltillverkning och de enheter som försörjs därifrån, anses taxonomiförenliga mot bakgrund att de anses nödvändiga för att upprätthålla den miljömässigt taxonomiförenliga verksamheten. I årets totala capex inkluderades rapporterade nyanskaffningar och förvärv av rörelse, vad gäller immateriella tillgångar exklusive goodwill, materiella anläggningstillgångar samt leasing.

I capex upptagen som taxonomiförenlig ingår maskiner, pågående nyanläggningar och inventarer med 64 (186), 398

(303) respektive 31 (24) miljoner kronor. Skillnad i taxonomiförenliga investeringar jämfört med föregående år förklaras av förvärvad verksamhet 2022.

Opex

Driftsutgifter har fastställts utifrån poster inom koncernens resultaträkning. Avdrag för kostnader som inte ska omfattas har gjorts. Verksamheter som omfattas utgörs av ståltillverkningen och de enheter inom bolaget som försörjs därifrån.

I utgifter upptagna som taxonomiförenliga ingår kostnader relaterade till forskning och utveckling med 9 (7) miljoner kronor. Övriga kostnader hänförliga till upprätthållandet av taxonomiförenliga verksamheter omfattar kostnader för reparation, underhåll och kortfristiga leasingavtal. Dessa ingår tillsammans med 1 568 (1 324) miljoner kronor. Ökningen var främst relaterad till reparation och underhåll.

Bedömning av efterlevnad av förordning (EU) 2020/852

I avsnittet sammanfattas arbetet med att bedöma efterlevnad av förordningen. Nyckelmoment i processen för att identifiera och kategorisera kärnverksamheten beskrivs såsom det generellt sett är fastställt i EU-direktivet om upprättande av ett ramverk för att underlätta hållbara investeringar.

Granskningen genomfördes för att identifiera verksamhet som omfattas av taxonomi. I granskningen konstaterades att tillverkning av järn och stål är en listad verksamhet som bolaget omfattas av. Stålmaterial tillverkas i två dotterbolag. Dessa klassificeras som tillverkning av höglegerat stål i ljusbågsugn, en teknik som omfattas av taxonomi. Inom företaget vidareförädlas stålmaterial till färdiga produkter som delegerade förordningen beskriver som undergrupper till kategorin tillverkning av järn och stål. Undergrupperna baseras på det Europeiska statistiska klassificeringssystemet för ekonomiska verksamheter (NACE).

De tekniska kriterierna för begränsning av klimatförändringar och utsläppsredovisningen till EU-ETS är harmoniserade. Bedömningen mot kriterierna för EU:s miljömål om begränsning av klimatförändringar baserades därför på rapporterade och verifierade växthusgasutsläpp inom produktmarknaden.

Dotterbolagen som producerar stål rapporterade en växthusgasintensitet på 118 kg, respektive 156 kg koldioxid per ton producerat stål. Vid testning mot de tekniska granskningskriterierna visade de sig båda uppfylla angivna tröskelvärden för stål tillverkat med en elektrisk ljusbågsugn. I begränsad utsträckning försörjs tillverkningen av inköpt stål, för vilket bolaget inte kunnat visa att de tekniska granskningskriterierna möts. Den andelen har redovisats som ej taxonomiförenlig.

Alleima omfattas enbart av miljömålet att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar, detta med den ekonomiska aktiviteten tillverkning av järn och stål. Detta innebär att risk för dubbelräkning eliminerats.

Orsaka inte betydande skada

Anpassning till klimatförändringar

Risikanalys och en riskbedömning med avseende på klimatförändringar har gjorts. Under året genomfördes en uppdaterad analys och bedömning med avseende på klimatförändringar. Analysen bekräftade att risker relaterade till vatten, såsom översvämningsrisk vid kraftig nederbörd utgör den största klimatrelaterade risken för ståltillverkningen.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

En MKB (miljökonsekvensbeskrivning) har utförts i enlighet med vattendirektivet (2000/60/EG) i samband med tillståndsansökan. Identifierade risker har villkorats i tillståndet. Samtliga villkor har uppfyllts.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Inom ramen för kemikaliehantering och det upprättade kemikalierregistret ger granskning resultatet att ingen betydande förekomst av ämnen som listas i tillägg C används, tillverkas eller släpps på marknaden. Gällande tillstånd utgår från en ansökan som baserats på bästa tillgängliga teknik.

Skydd och återställande av

biologisk mångfald och ekosystem

En MKB har utförts i enlighet med 2000/60/EG i samband med tillståndsansökan. Identifierade risker har villkorats i tillståndet. Samtliga villkor har uppfyllts.

Minimiskyddsåtgärder

Alleima har säkerställt de styrdokument, i form av policyer, rutiner och instruktioner som behövs för att verksamheten ska ske i enlighet med vedertagna riktlinjer och principer för företag och mänskliga rättigheter. Detta inkluderade att undersöka om åtaganden att följa dessa finns uttalat för bolaget samt om krav och förväntningar finns i företagets uppförandekoder för egna verksamheten och i värdekedjan.

Kontroll har skett för att säkerställa att policydokument såväl som faktiska beteenden överensstämmer med åtaganden och att företagets policyer därmed efterlevs.

Genomgången har visat att bolagets åtaganden, styrande dokument samt faktiska förfaranden möjliggjort att dessa minimiskyddsåtgärder uppfyllts.

Omsättningstabell för verksamhetsåret 2023

2023	Kriterier för väsentligt bidrag									Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod	Omsättning, SEK M	Andel av omsättningen, %	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2022 %	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter																			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	18 740	91	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	92	-	T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		18 740	91	91	-	-	-	-	-	-	J	J	J	-	J	J	92		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Varav omställningsverksamheter		18 740	91	91						-	J	J	J	-	J	J	92		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	307	1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		307	1	1	-	-	-	-	-								2		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		19 047	92	92	-	-	-	-	-								94		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
		1 622	8																
Totalt		20 669	100																

J – Ja, verksamheten omfattas av och är taxonomiförenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.

EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter

- | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. | Nej |
| 2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik | Nej |
| 3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa. | Nej |

Fossilgasrelaterade verksamheter

- | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, reovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, reovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |

Capextabell för verksamhetsåret 2023

2023	Kriterier för väsentligt bidrag									Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod	Kapitalutgifter, SEK M	Andel av kapitalutgifterna, %	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, 2022 %	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter																			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	518	45	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	62	-	T
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		518	45	45	-	-	-	-	-	-	J	J	J	-	J	J	62		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Varav omställningsverksamheter		518	45	45						-	J	J	J	-	J	J	62		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	8	1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		8	1	1	-	-	-	-	-								1		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		527	46	46	-	-	-	-	-								63		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		623	54	<p>J – Ja, verksamheten omfattas av och är taxonomiförenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet. EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.</p>															
Totalt		1149	100																

Opextabell för verksamhetsåret 2023

2023	Kriterier för väsentligt bidrag									Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod	Driftsutgifte, SEK M	Andel av driftsutgifterna, %	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, 2022 %	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter																			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	1577	63	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	62	-	T
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		1577	63	63	-	-	-	-	-	-	J	J	J	-	J	J	62		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0	0	-	-	-	-	-	-	J	J	J	-	J	J	-	-	
Varav omställningsverksamheter		1577	63	63						-	J	J	J	-	J	J	62		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	32	1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		32	1	1	-	-	-	-	-								1		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		1 610	65	65	-	-	-	-	-								63		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		879	35																
Totalt		2 488	100																

J – Ja, verksamheten omfattas av och är taxonomiförenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.

EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

Om rapporten

Allmänt

Informationen i hållbarhetsredovisningen visar det samlade resultatet avseende år 2023 för Alleimakoncernen om inte annat anges i anslutning till någon upplysning. Det finns inte några innehav utanför koncernstrukturen av väsentlig betydelse för utfallet som presenteras i rapporten. Strukturella förändringar i bolaget kan ha en inverkan på kvantitativa upplysningar när dessa presenteras för mer än ett år. Om sådana effekter hade varit betydande, skulle de ha kommenterats i anslutning till informationen de berör. Förvärv ingår i redovisningen så snart de blir ett dotterbolag och har introducerats till rapporteringsprocessen. Avyttringar förblir en del av historiska data, och eventuella betydande effekter från en avyttring skulle kommenteras om det vore tillämpligt.

I hållbarhetsnoterna presenteras information om strategi, ledningens arbete, intressentdialog, väsentlighetsanalys och hållbarhetsdata. Lagstadgat informationskrav för hållbarhetsredovisning finns på sidan 35. Alla dotterbolag omfattas av hållbarhetsredovisningens rapporteringskrav om inte annat anges.

Informationen avser helåret 2023 för alla aktiva rapporteringsenheter, om inget annat anges. För miljöupplysningar är siffrorna baserade på en kvartalsbaserad rapporteringsprocess som är anpassad till företagets delårsrapportering. Gränsen för data som ingår förskjuts dock en månad jämfört med kalenderåret. Det innebär att helåret 2023 baseras

på data från 1 december 2022 – 30 november 2023. För säkerhetsrelaterade nyckeltal baseras utfallet på en månatlig rapporteringsprocess och helåret 2023 avser resultatet från 1 januari – 31 december 2023. Denna rapport, publicerad den 19 mars 2024, är den andra hållbarhetsrapporten som publiceras av Alleima som ett börsnoterat publikt bolag.

För EU:s taxonomi har ändrad tillämpning skett, vilket beskrivs i det avsnittet. Rapporteringen sammanställs baserat på senast tillgängliga information vilket medför att jämförelsetal kan ändras. Exempelvis för CO₂ har detta skett. Inga andra väsentliga justeringar av historisk data har gjorts.

Rapporten har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiative, GRI Standards. Indikatorer som angetts som utelämnad i GRI-index med orsaken ej tillgängligt förklaras av att informationen inte följs upp i fullständig enlighet med hur indikatorn definierats av GRI. Bolaget har för närvarande inga planer på att justera nuvarande uppföljning. Konsolidering har utförts baserat på de bolag Alleima utövar operativ kontroll över. Redovisningen innehåller information avseende de hållbarhetsaspekter som beslutades i väsentlighetsanalysen. Med anledning av vikten av hållbarhet och i syfte att följa upp våra framsteg har företagsledningen uppdragit funktionen för bolagsstyrning och hållbarhet att sammanställa och externt kommunicera en hållbarhetsredovisning som ska genomgå översiktlig granskning av extern part. Rapporten har genomgått översiktlig granskning av vår utsedda oberoende revisor. Alleima är medlem av UN Global Compact (UNGC) och rapporterar på UNGC:s tio principer.

Vid frågor om hållbarhetsrapporten är du välkommen att kontakta oss på info@alleima.com.

GRI-index

Alleima har redovisat i enlighet med GRI Standards 2021 för perioden 20230101–20231231

GRI Standard och upplysning		Sidhänvisning	Utelämnad indikator	Orsak
Allmänna upplysningar				
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021				
2-1	Uppgifter om organisationen	41		
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	139		
2-3	Redovisningsperiod, intervall och kontaktperson	58, 139		
2-4	Förändrad information	139		
2-5	Extern bestyrkande	142		
2-6	Aktiviteter, värdekedja och övriga affärsrelationer	14, 16, 18–19		
2-7	Medarbetare	71, 125–126	b	Ej tillgängligt
2-8	Medarbetare som inte är anställda		Utelämnad	Ej tillgängligt
2-9	Organisation för styrning och sammansättning	43–46, 48–49, 112–113		
2-10	Nominering och val av styrelsens medlemmar	43–45		
2-11	Ordförande för styrelsen	44–45		
2-12	Styrelsens roll i att övervaka hanteringen av påverkan	112–113	b	Ej tillgängligt
2-13	Delegering av ansvar för hanteringen av påverkan	112–113		
2-14	Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	112–113		
2-15	Intressekonflikter	44–45, 48–49, 95		
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	47, 130		
2-17	Styrelsens samlade kunskap	45, 48–49, 112–113		
2-18	Utvärdering av styrelsens arbete	45		
2-19	Ersättningspolicyer	32–34, 45–46, 72–74		
2-20	Process för att fastställa ersättningar	32–34, 45–46, 72–74		
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande		Utelämnad	Ej tillgängligt
2-22	Ställningstagande om strategi för hållbar utveckling	8–11		
2-23	Policyåtaganden	41–42, 112–113, 131–132		
2-24	Integrering av policyåtaganden i verksamheten	41–43, 46, 112–113, 132		
2-25	Processer för att minska negativ påverkan	117–118, 120, 126, 130–133		
2-26	Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	130		
2-27	Efterlevnad av lagar, regler och förordningar	130		
2-28	Medlemskap i organisationer		Utelämnad	Ej tillgängligt
2-29	Metod för intressentdialog	116		
2-30	Kollektivavtal		Utelämnad	Ej tillgängligt
Väsentliga frågor				
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	116		
3-2	Lista över väsentliga frågor	117		

GRI Standard och upplysning		Sidhänvisning	Utelämnad indikator	Orsak
GRI 205: Antikorruption 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–113, 115, 130–131, 133		
205-1	Verksamheter bedömda för korruptionsrelaterade risker	130		
205-2	Kommunikation och utbildning om antikorruptionspolicyer och procedurer	130, 132	b, d, e	Ej tillgängligt
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	130	b, c	Ej tillgängligt
GRI 301: Material 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–114, 120–121		
301-1	Materialanvändning i vikt eller volym	120–121		
301-2	Återvunnet insatsmaterial som används	120–121		
GRI 302: Energi 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–114, 118–119		
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	118–119		
302-3	Energiintensitet	119		
GRI 305: Utsläpp 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–114, 118, 120		
305-1	Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser	118–120, 139	b	Ej tillgängligt
305-2	Indirekta (Scope 2) utsläpp av växthusgaser	118–120	c	Ej tillgängligt
305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	120	d	Ej tillgängligt
GRI 306: Avfall 2020				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–114, 121–122		
306-1	Genererat avfall och betydande påverkan från verksamhetens avfall	121–122		
306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan	121–122		
306-3	Genererat avfall	121		
306-4	Avfall till återanvändning och återvinning	121		
306-5	Avfall till förbränning och deponering	121		
GRI 308: Miljörelaterad leverantörsutvärdering 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–113, 132–133		
308-1	Bedömning av nya leverantörer utifrån miljökriterier	132–133		
308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	132–134		
GRI 403: Arbetsmiljö 2018				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–113, 115		
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	126	c	Ej tillgängligt
403-2	Riskobservationer, riskbedömning och incidentutredning	126–128		
403-4	Medarbetarinflytande, samråd och kommunikation avseende hälsa och säkerhet i arbetet	126		
403-5	Utbildning av medarbetare inom hälsa och säkerhet i arbetet	128		
403-8	Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet	126		
403-9	Arbetsrelaterade skador	127		
GRI 405: Mångfald och lika rättigheter 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–113, 115, 125		
405-1	Mångfald bland styrelse, ledning och medarbetare	126		
GRI 406: Icke-diskriminering 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–113, 115, 130, 132		
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	130		
GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016				
3-3	Hantering av våra väsentliga frågor	112–113, 132–133		
414-1	Bedömning av nya leverantörer utifrån sociala kriterier	132–133		
414-2	Negativa sociala effekter i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	132–134		

Revisorns rapport över översiktlig granskning

Till bolagsstämman i Alleima AB (publ), organisationsnummer 559224-1433

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Alleima AB (publ) ("Alleima") att översiktligt granska Alleimas hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i innehållsförteckningen i detta dokument. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras i innehållsförteckningen i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 140-141 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av GRI Standards som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Alleima enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Dessa finansiella mått ingår eftersom de anses utgöra värdefull information för Alleimas operativa utveckling och likviditet. Nyckeltalen skall inte ses som substitut för Alleimas finansiella rapporter som upprättats i enlighet med IFRS. Definitioner av dessa nyckeltal beskrivs nedan, men andra företag kan beräkna dessa alternativa nyckeltal på ett annat sätt och därför är de inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra företag.

Organisk orderingång och tillväxttakt

Förändring i orderingång och intäkter efter justering för valutakurseffekter och strukturförändringar såsom avyttringar och förvärv samt legeringstillägg. Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningsutvecklingen i koncernen, eftersom de flesta av intäkterna är i andra valutor än i rapporteringsvalutan (dvs. SEK, svenska kronor). Legeringstillägg används som ett instrument för att föra vidare förändringar i legeringskostnader längs värdekedjan och effekterna av legeringstillägg kan fluktueras över tiden.

Justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (EBIT)

Alleima anser att justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (EBIT) och den relaterade marginalen är relevanta mått för att presentera lönsamheten i den underliggande verksamheten exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Metallpriseffekten är skillnaden mellan försäljningspris och inköpspris på metaller som används vid tillverkning av produkter. Metallprispåverkan på rörelseresultat i en viss period uppstår från förändringar i legeringspriser som uppkommer från tiden mellan inköp, inkluderad i kostnad såld vara, och försäljning av en legering, inkluderad i intäkten, när legeringstillägg appliceras. Jämförelsestörande poster inkluderar realisationsvinster och -förluster från avyttringar och större omstruktureringsinitiativ, nedskrivningar, realisationsvinster och -förluster från avyttringar av finansiella tillgångar samt andra väsentliga poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten.

Justerad EBITDA och marginal: Rörelseresultat (EBIT) exklusive avskrivningar, nedskrivningar av immateriella tillgångar, jämförelsestörande poster och metallpriseffekter. Marginalen uttrycks i procent av intäkterna.

Justerat rörelseresultat (EBIT) och marginal: Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster och metallpriseffekter. Marginalen uttrycks i procent av intäkterna.

Justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (EBIT)

SEK M	2023	2022
Rörelseresultat	2 046	2 122
Återför (not 2):		
Jämförelsestörande poster	0	254
Metallpriseffekt	95	-695
Nedskrivningar	0	0
Justerat rörelseresultat (EBIT)	2 141	1 681
Återför:		
Avskrivningar	915	859
Justerad EBITDA	3 056	2 540
Intäkter	20 669	18 405
Justerat rörelseresultat (EBIT) marginal, %	10,4	9,1
Justerad EBITDA-marginal, %	14,8	13,8

Justerat resultat per aktie efter utspädning

Alleima anser att justerat resultat per aktie efter utspädning är relevant för att förstå det underliggande resultatet som exkluderar jämförelsestörande poster och metallpriseffekter mellan perioder.

Justerat resultat per aktie efter utspädning: Resultat justerat för jämförelsestörande poster och metallpriseffekter, hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till det vägda genomsnittligt antalet utestående aktier efter utspädning under räkenskapsåret.

Justerat resultat för perioden och justerat resultat per aktie efter utspädning

SEK M	2023	2022
Periodens resultat	1 574	1 483
Återför:		
Justeringsposter EBITDA/EBIT (not 2)	95	-441
Skatt hänförligt till justeringsposter	-22	89
Justerat resultat för perioden	1 647	1 131
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	1 647	1 118
Innehav utan bestämmande inflytande	-	12
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, vid periodens slut (miljontal)	250,876	250,877
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,56	4,46

Rörelsekapital (NWC) i förhållande till intäkter och avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Alleima anser att NWC i förhållande till intäkterna är relevanta både som ett mått på koncernens effektivitet och dess kort-siktiga finansiella hälsotillstånd.

Rörelsekapital netto (NWC): Summa av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, inklusive sådana som klassificeras som skulder och tillgångar som innehas för

försäljning, men exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Rörelsekapital (NWC) i förhållande till intäkter: Kvartalet är baserat på annualiserad kvartalsciffr och årssiffran är baserad på snittet för fyra kvartal.

Alleima anser att ROCE är relevant och användbart för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjligheten till utdelning, genomföra strategiska investeringar och beakta koncernens förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden. I tillägg är det även användbart att beakta ROCE exklusive likvida medel, då det fokuserar på operativt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital: Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatteskuld)

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): Rullande 12 månaders rörelseresultat plus finansiella intäkter (exkl. derivat), i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) exklusive likvida medel: Rullande 12 månaders rörelseresultat, i procent av fyra kvartals genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive likvida medel.

SEK M	2023	2022
Varulager	7 360	7 355
Kundfordringar	2 952	2 981
Leverantörsskulder	-2 003	-2 619
Övriga fordringar	720	662
Övriga skulder	-2 205	-1 860
Rörelsekapital	6 825	6 519
Genomsnittligt rörelsekapital	7 087	6 044
Intäkter, annualiserade	20 669	18 405
Rörelsekapital i förhållande till intäkter, %	34,3	32,8
Materiella anläggningstillgångar	7 281	7 350
Immateriella anläggningstillgångar	1 913	1 809
Likvida medel	1 595	892
Övriga tillgångar	12 206	13 348
Övriga skulder	-5 868	-6 488
Sysselsatt kapital	17 128	16 911
Genomsnittligt sysselsatt kapital	16 999	16 280
Rörelseresultatet, rullande 12 månader	2 046	2 122
Finansiella intäkter, exkl derivat, rullande 12 månader	34	28
Summa avkastning, rullande 12 månader	2 080	2 150
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	12,2	13,2
Genomsnittligt sysselsatt kapital exkl. likvida medel	15 920	14 989
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. likvida medel, %	12,9	14,2

Fritt operativt kassaflöde (FOCF)

Alleima anser att fritt operativt kassaflöde (FOCF) är relevant att presentera då det ger en indikation på det kapital verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, amortera och betala utdelning till aktieägarna.

Fritt operativt kassaflöde (FOCF): EBITDA justerat för icke kassaflödespåverkande poster plus förändring i rörelsekapitalet minus investeringar och avyttringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar och plus amortering av leasingskulder.

SEK M	2023	2022
EBITDA	2 957	2 980
Ej kassagenererande poster	54	-130
Förändring av rörelsekapital	-380	-1 590
Capex	-815	-656
Amortering av leasingskulder	-128	-99
Fritt operativt kassaflöde	1 688	505

Nettoskudsättningsgrad och nettoskuld till justerad EBITDA

Alleima anser både nettoskudsättningsgrad och nettoskuld till justerad EBITDA är relevant att presentera i de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjligheterna till utdelning, genomföra strategiska investeringar och överväga koncernens förmåga att uppfylla de finansiella åtagandena. Nettoskudsättningsgraden är inkluderat i Alleimas finansiella mål.

Nettoskuld: Räntebärande korta- och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel.

Finansiell nettoskuld

Alleima anser att finansiell nettoskuld är en användbar indikator på verksamhetens förmåga att betala sina skulder, exklusive pensionsskulder och leasingskulder, vid en viss tidpunkt.

Finansiell nettoskuld: Nettoskuld exklusive nettopensions- och leasingskulder.

SEK M	2023	2022
Räntebärande långfristiga skulder	1 266	916
Räntebärande kortfristiga skulder	130	94
Förskottsbetalning av pensioner	-43	-97
Likvida medel	-1 595	-892
Nettoskuld	-242	21
Nettopensionsskuld	-843	-513
Leasingskulder	-505	-391
Finansiell nettoskuld	-1 590	-883
Justerad EBITDA	3 056	2 540
Totalt eget kapital	15 732	15 901
Nettoskudsättningsgrad	-0,02	0,00
Nettoskuld/Justerad EBITDA (multipl)	-0,08	0,01

Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Annualiserat rörelseresultat plus finansiella intäkter justerat för derivat, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste fyra kvartalen. Sysselsatt kapital definieras som totalt kapital minus icke räntebärande skulder.

Capex (nettoinvesteringar)

Investeringar och försäljning av materiella och immateriella tillgångar.

EBIT

Resultat före räntor och skatter (Rörelseresultat).

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.

EBIT-/EBITDA-marginal, %

EBIT/EBITDA i förhållande till intäkter.

Finansiell nettoskuld (+)

Nettoskuld exklusive nettopensions- och leasingskulder.

Fritt operativt kassaflöde

EBITDA justerat för icke kassaflödespåverkande poster plus förändring i rörelsekapitalet minus investeringar och avyttringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar och plus amortering av leasingskulder.

Justerad EBIT

Rörelseresultat (EBIT) exklusive metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, justerat för metallpriseffekter och jämförelsestörande poster.

Justerat resultat för perioden

Periodens resultat, justerat för metallpriseffekter, jämförelsestörande poster, och skatteeffekter.

Justerat resultat per aktie

Justerat resultat för perioden dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Jämförelsestörande poster

Realisationsvinster och -förluster från avyttringar och större omstruktureringsinitiativ, nedskrivningar, realisationsvinster och -förluster från avyttringar av finansiella tillgångar samt andra väsentliga poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten.

Metallpriseffekter

Metallprispåverkan på rörelseresultat under en viss period från förändringar i legeringspriser som uppkommer från tiden mellan inköp (inkluderad i kostnad för sålda varor) och försäljning av en legering (inkluderad i intäkten) när legeringstillägg appliceras.

Nettoskuld (+)

Räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder, inklusive nettopensions- och leasingskuld, minskat med likvida medel.

Orderingång

Orderingång för en period avser alla ordrar som mottagits för omedelbar leverans och de ordrar för framtida leverans för vilka leveransdatum och kvantiteter har bekräftats.

Orderingång i relation till intäkter, %

Periodens orderingång dividerat med periodens intäkter.

Organisk tillväxt, %

Förändring i orderingång eller intäkter efter justering för valutakurseffekter och strukturförändringar såsom avyttringar och förvärv samt legeringstillägg.

Rörelsekapital

Summa varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och andra kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, inklusive sådana som klassificeras som skulder och tillgångar som innehas för försäljning, men exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Rörelsekapital i relation till intäkter, %

Årsvärdet är genomsnittligt rörelsekapital för fyra kvartal dividerat med intäkter för helåret.

Hållbarhetsdefinitioner

Dödsolycka (FI)

En incident som orsakar dödsfall.

Exponeringstimmar (ET)

Verkliga antalet timmar som arbetsstyrkan arbetat i tidsperioden som avses. Exponeringstimmar utgör ett mått på tiden som arbetsstyrkan varit utsatt för risken för en arbetsrelaterad olycka.

Frånvaroolycka (LTI)

En incident som orsakar en eller fler dagars frånvaro vid någon tidpunkt (inte nödvändigtvis omedelbart) efter skiftet när incidenten skedde.

LTI frekvens (LTIFR)

Antal dödsolyckor och frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar.

Mindre olycka (MI)

En incident där den skadade genast kan återgå till samtliga ordinarie uppgifter efter behandling.

Olycka

Uppstoden av en arbetsrelaterad fysisk eller psykisk skada till följd av en enskild eller plötslig händelse. En olycka klassas som en av följande: Dödsolycka, Frånvaroolycka (LTI), Olycka som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI), Olycka som leder till medicinsk behandling (MTI) eller Mindre olycka (MI).

Olycka som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI)

En incident som inte orsakat frånvaro, men där personen inte kan utföra samtliga ordinarie arbetsuppgifter.

Olycka som leder till medicinsk behandling (MTI)

En incident där den skadade inte genast (under resterande del av pågående skift) kan återgå till samtliga ordinarie uppgifter efter att fått medicinsk behandling för skadan, men de kan göra det nästa kalenderdag.

Primärt material

Jungfruligt material.

Scope 1 – bränslen

CO₂-utsläpp från förbränning av bränsle.

Scope 1 – råmaterialbaserat

CO₂-utsläpp från reduktion av kolinnehåll vid ståltillverkningsprocessen.

Scope 2

CO₂-utsläpp från inköpt elektricitet, fjärrvärme och ånga.

Sekundärt material

Återvunnet material.

Totalt antal registrerbara olyckor (TRI)

Summan av dödsolyckor (FI), frånvaroolyckor (LTI), Olyckor som leder till begränsad arbetsförmåga (RWI) och olyckor som leder till medicinsk behandling (MTI).

TRI frekvens (TRIFR)

Totalt antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar.

Återvinningsandel

Återvunnet material relativt totalt material (primärt + sekundärt).

Produktdefinitioner

Astenitiskt höghållfast stål

Ett rostfritt stål med austenitisk kristallstruktur som innehåller hög andel krom och nickel. Det har mycket bra mekaniska egenskaper och hög korrosionsbeständighet i kombination med god duktilitet och svetsbarhet.

Bipolära plattor till bränsleceller; belagt rostfritt stål till bipolära plattor till PEFC bränsleceller

Belagt (förbelagt/ytbelagt också korrekt) bandstål; bipolära plattor för PEFC-applikationer (Polymer Electrolyte Fuel Cell).

Belagt bandstål

Rostfritt stål i bandform och belagt för specifika syften.

Borrstål

Borrstål utvecklat för tillverkning av topphammare till bergborrstänger.

Högtrycksrör

Sömlösa högtrycksrör för en mängd olika högtrycksapplikationer med vätska eller gas som tryckmedium, såsom hydrauliska installationer, testbäddar och utrustning för vattenskärning.

Hydraulik- och instrumentrör

Hydraulik- och instrumentrör levereras med släta ytor och snäva dimensionstoleranser vilket minskar risken för läckage vid anslutning av rör med kopplingar.

Kanthal APM®

Kanthal® APM är en avancerad pulver-metallurgisk, dispersionsförstärkt dispersionshärdad, ferritisk järn-krom-aluminiumlegering (FeCrAl-legering) för användning vid temperaturer upp till 1 425 ° C (2 600 ° F). Legeringen kännetecknas av exceptionellt god formstabilitet och oxidationsbeständighet.

Kanthal® APMT

Kanthal® APMT är en avancerad pulvermetallurgisk, dispersionsförstärkt ferritisk järn-krom-aluminiumlegering (FeCrAlMo-legering) som rekommenderas för kontinuerlig användning upp till 1 250 ° C (2 280 ° F) i oxiderande och reducerande miljöer.

Kapslingsrör

Kapslingsrör som huvudsakligen används som bränslerör, ett antal bränslestavar som innehåller det klyvbara materialet uran som ger bränsle till kärnreaktorn.

Kompressorventilstål

Bandstålsorter med mycket hög utmattningsbeständighet, särskilt utformade för att möta de tuffa kraven på kompressorventiler.

Korrosionsbeständig legering

Material med hög mekanisk hållfasthet och utmärkt korrosionsbeständighet i syror och i alkaliska miljöer, tex mot gropfrätning, spaltkorrosion, spänningskorrosion och erosionskorrosion.

Medicinteknisk tråd

Ultrafin tråd till medicintekniska applikationer.

Motståndsmaterial

Produkter som används för tillverkning av värmeelement, termoelement och en rad mycket krävande högttemperatur-applikationer.

OCTG (Oil Country Tubular Goods) rörgods

OCTG används som produktionsrör för transport av olja eller gas från borrhålet, för vatten- eller gasinjektion motsatt väg och som hölje och foder i borrhålet.

Polymer elektrolyt bränsleceller

Polymerelektrolytbränsleceller är elektrokemiska anordningar som omvandlar bränslets kemiska energi direkt till elektrisk energi.

Rör till bilindustrin

Sömlösa rör i rostfritt stål utvecklade för direktinsprutning av bränsle (GDI).

Umbilicalrör

Umbilicalrör är livlinan mellan installationer på ytan och djuphavsutrustning och förbinder olje- och gasutrustning för styrning, kraft eller värme. Umbilicalrör är designade för högt systematiskt tryck på stora djup, där tunnare väggar och hög hållfasthet krävs.

Värmeelement och -moduler

Prefabricerade värmemoduler konstruerade för ett brett spektrum av värmebehandlingsprocesser upp till 1700° C (3090° F) elementtemperatur.

Ämnesrör

Tjockväggigt rör i rostfritt stål som ofta används för maskinbearbetning.

Nyckeltal

SAMMANFATTNING

Nyckeltal - Koncern

SEK M	2023	2022	2021	2020	2019
Orderingång	21 684	22 130	15 681	12 230	16 851
Organisk tillväxt, %	-6	19	26	-26	2
Intäkter	20 669	18 405	13 847	13 925	15 654
Organisk tillväxt, %	8	13	-3	-9	4
Justerad bruttomarginal, %	22,6	21,8	20,6	22,2	23,2
Justerad EBITDA	3 056	2 540	1 811	1 933	2 331
Marginal, %	14,8	13,8	13,1	13,9	14,9
Justerat rörelseresultat (EBIT)	2 141	1 681	1 055	1 205	1 513
Marginal, %	10,4	9,1	7,6	8,7	9,7
Metallpriseffekter	-95	695	487	-172	274
Jämförelsestörande poster	0	-254	-176	-478	-158
Rörelseresultat (EBIT)	2 046	2 122	1 379	492	1 444
Marginal, %	9,9	11,5	10,0	3,5	9,2
Periodens resultat	1 574	1 483	1 228	380	667
Justerat resultat per aktie efter utspädning, kronor	6,56	4,46	3,82	3,69	2,94
Resultat per aktie justerat för metallpriseffekter, efter utspädning, kronor	6,56	3,66	3,27	2,09	1,81
Resultat per aktie, kronor	6,28	5,86	4,80	1,55	2,64
Kassaflöde från löpande verksamheten	2 234	687	1 151	1 671	1 617
Fritt operativt kassaflöde	1 688	505	1 046	1 483	1 250
Rörelsekapital i förhållande till intäkter, % ¹	34,3	32,8	31,2	30,4	26,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	12,2	13,2	10,4	3,8	10,7
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive likvida medel, % ¹	12,9	14,2	11,0	3,8	10,8
Nettoskuld/Eget kapital	-0,02	0,00	0,11	0,17	0,54
Nettoskuld/Justerad EBITDA	-0,08	0,01	0,73	0,90	2,04
Normaliserad skattesats, %	24,2	24,3	24,9	31,6	35,2
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, vid periodens utgång (miljontal)	250,876	250,877	250,877	250,877	250,877
Antal aktier vid periodens utgång (miljontal)	250,467	250,877	250,877	250,877	250,877
Antal anställda ²	6 110	5 886	5 465	5 084	5 726
Antal inhyrd personal ²	596	612	413	287	513

1) Årssiffran baseras på snittet för fyra kvartal.

2) Omräknat till heltidstjänster.

